



**COMUNE DI MONZA**

# **DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2023-2027**

**(aggiornamento Sezione Strategica 2025)**

**Sindaco Paolo Pilotto**

PREMESSA.....	2
Sezione Strategica (SeS) 2023-2027 .....	3
QUADRO DELLE CONDIZIONI ESTERNE.....	3
CARATTERISTICHE GENERALI DEL TERRITORIO E DELLA POPOLAZIONE .....	5
ECONOMIA INSEDIATA .....	6
CITY VISION SCORE .....	9
ICITY RANK.....	10
QUADRO DELLE CONDIZIONI INTERNE DELL'ENTE.....	12
ORGANIZZAZIONE DEL COMUNE DI MONZA.....	12
PERSONALE.....	12
ORGANISMI ED ENTI PARTECIPATI E CONTROLLATI.....	14
PROGETTI DI INVESTIMENTO .....	18
Progetti finanziati con fondi PNRR .....	18
Progetti finanziati con fondi FESR-FSE 2021-2027 .....	20
Attuazione Piano dei Servizi .....	21
Principali Accordi di Programma .....	26
GESTIONE DEL PATRIMONIO .....	27
Gestione immobili ad uso abitativo.....	27
Gestione immobili di servizio .....	27
ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI PUBBLICI LOCALI .....	28
Pubblica Illuminazione.....	28
Distribuzione del Gas Naturale.....	28
Servizio Idrico Integrato.....	29
Servizio di Igiene Urbana e Tutela Ambientale .....	29
Servizio di trasporto e sosta .....	31
INDIVIDUAZIONE DEGLI OBIETTIVI STRATEGICI DA PERSEGUIRE NEL CORSO DEL MANDATO .....	32
AMBITO 1 - LA CITTÀ DI TUTTI È SICURA E BELLA .....	32
AMBITO 2 - LA CITTÀ DI TUTTI È ATTRATTIVA.....	33
AMBITO 3 - LA CITTÀ DI TUTTI È DINAMICA E POLICENTRICA.....	34
AMBITO 4 - LA CITTÀ DI TUTTI È CAPOLUOGO EUROPEO .....	35
AMBITO 5 - LA CITTÀ DI TUTTI È INNOVATIVA, VERDE, SOSTENIBILE .....	36
AMBITO 6 - LA CITTÀ DI TUTTI È SOLIDA .....	37
AMBITO 7 - LA CITTÀ DI TUTTI È INCLUSIVA E ACCESSIBILE .....	38
AMBITO 8 - LA CITTÀ DI TUTTI È VIVA E SPORTIVA .....	39

## PREMESSA

Il Principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio definisce che *“la programmazione è il processo di analisi e valutazione che, comparando e ordinando coerentemente tra loro le politiche e i piani per il governo del territorio, consente di organizzare, in una dimensione temporale predefinita, le attività e le risorse necessarie per la realizzazione di fini sociali e la promozione dello sviluppo economico e civile delle comunità di riferimento”* nel rispetto dei principi contabili generali contenuti nell'allegato 4/1 del D. Lgs. 23 giugno 2011, n. 118. *“I documenti nei quali si formalizza il processo di programmazione devono essere predisposti in modo tale da consentire ai portatori di interesse di:*

*a) conoscere, relativamente a missioni e programmi di bilancio, i risultati che l'ente si propone di conseguire, b) valutare il grado di effettivo conseguimento dei risultati al momento della rendicontazione.*

*Nel rispetto del principio di comprensibilità, i documenti della programmazione esplicitano con chiarezza, il collegamento tra:*

- *il quadro complessivo dei contenuti della programmazione;*
- *i portatori di interesse di riferimento;*
- *le risorse finanziarie, umane e strumentali disponibili;*
- *le correlate responsabilità di indirizzo, gestione e controllo.”*

Il Documento Unico di Programmazione (DUP) è uno degli strumenti principali della programmazione e costituisce, nel rispetto del principio del coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione.

*“Il DUP è lo strumento che permette l'attività di guida strategica ed operativa degli enti locali e consente di fronteggiare in modo permanente, sistemico e unitario le discontinuità ambientali e organizzative. Il DUP si compone di due sezioni: la Sezione Strategica (SeS) e la Sezione Operativa (SeO). La prima ha un orizzonte temporale di riferimento pari a quello del mandato amministrativo, la seconda pari a quello del bilancio di previsione.”*

La *Sezione Strategica* individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento e con gli obiettivi generali di finanza pubblica, le principali scelte che caratterizzano il programma dell'amministrazione, le politiche di mandato che l'ente vuole sviluppare nel raggiungimento delle proprie finalità istituzionali e nel governo delle proprie funzioni fondamentali e gli indirizzi generali di programmazione riferiti al periodo di mandato. Nel primo anno del mandato amministrativo, individuati gli indirizzi strategici, sono definiti, per ogni missione di bilancio, gli obiettivi strategici da perseguire entro la fine del mandato. Ogni anno gli obiettivi strategici, contenuti nella SeS possono essere opportunamente riformulati dandone adeguata motivazione.

La *Sezione Operativa* ha carattere generale e contiene la programmazione operativa dell'ente, avendo a riferimento un arco temporale sia annuale che pluriennale. Il contenuto, predisposto in base alle previsioni ed agli obiettivi fissati nella SeS, costituisce guida e vincolo ai processi di redazione dei documenti contabili di previsione dell'ente. La SeO individua, per ogni singola missione, i programmi che l'ente intende realizzare per conseguire gli obiettivi strategici. Per ogni programma, e per tutto il periodo di riferimento del DUP, sono individuati gli obiettivi operativi da raggiungere. La seconda parte della sezione operativa riporta la programmazione dei lavori pubblici, il piano delle alienazioni e valorizzazioni patrimoniali, il programma biennale degli acquisti di beni e servizi e il programma annuale per l'affidamento di incarichi di collaborazione autonoma.

### QUADRO DELLE CONDIZIONI ESTERNE

In questo capitolo sono inseriti i link utili all'analisi delle condizioni esterne a livello comunitario, nazionale e territoriale, riferiti a pubblicazioni ufficiali degli organi di governo circa le condizioni economiche e le prospettive di crescita.

- Notizie e informazioni su strategie e priorità, notizie ed eventi e finanziamenti (sito gestito da Rappresentanza in Italia)  
[https://italy.representation.ec.europa.eu/notizie-ed-eventi/notizie\\_it](https://italy.representation.ec.europa.eu/notizie-ed-eventi/notizie_it)
- Bollettino economico trimestrale della Banca d'Italia: fornisce informazioni sull'andamento dell'economia italiana - inquadrandolo nel contesto economico internazionale ed europeo - nei suoi aspetti più rilevanti: economia reale, conti pubblici, attività delle banche, mercati finanziari. Brevi riquadri approfondiscono alcune tematiche specifiche. (ultimo aggiornamento luglio 2024)  
<https://www.bancaditalia.it/pubblicazioni/bollettino-economico/>
- Ministero dell'Economia e delle Finanze (MEF). I documenti di finanza pubblica contengono le politiche economiche e finanziarie decise dal Governo e svolgono una delicata e importante funzione informativa a livello nazionale, comunitario e internazionale, in grado di rendere pienamente visibili le scelte di policy.
  - Documento di Economia e Finanza (DEF), e relativa Nota di Aggiornamento (NADEF)
  - Legge di Bilancio<https://www.mef.gov.it/documenti-pubblicazioni/doc-finanza-pubblica/index.html#cont8>
- Il Piano Nazionale di Ripresa E Resilienza (PNRR)  
<https://italiadomani.gov.it/it/home.html>  
<https://www.governo.it/it/approfondimento/pnrr-gli-obiettivi-e-la-struttura/16702>
- Banca d'Italia "Economie regionali": contiene analisi sulle principali articolazioni territoriali (regioni e macroaree) dell'economia italiana.  
<https://www.bancaditalia.it/pubblicazioni/economie-regionali/index.html>
- Qualità della vita 2023:
  - indagine sulla qualità della vita di ItaliaOggi - Ital Communications, in collaborazione con l'Università La Sapienza di Roma, giunta alla 25esima edizione. Le dimensioni analizzate sono: affari e lavoro, ambiente, istruzione e formazione, popolazione, reati, reddito e ricchezza, sicurezza sociale, sistema salute, tempo libero.  
<https://www.italiaoggi.it/news/qualita-della-vita-2023-le-citta-italiane-dove-si-vive-meglio-202311151553237928>

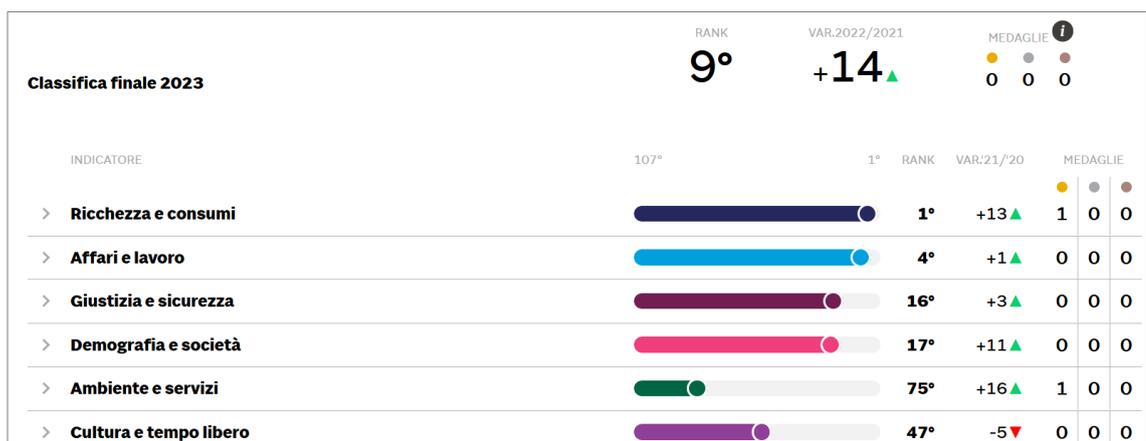
Si riporta un estratto delle prime 10 posizioni tra le quali si posiziona la Provincia di Monza e della Brianza (in miglioramento con l'8° posizione rispetto alla 20° del 2022).

Posizione 2023	Provincia	Punteggio	Posizione 2022
1	BOLZANO	1000,00	2
2	MILANO	924,00	5
3	BOLOGNA	890,21	3
4	TRENTO	887,73	1
5	FIRENZE	864,74	4
6	PADOVA	849,88	29
7	PARMA	842,10	7
8	MONZA E DELLA BRIANZA	831,76	20
9	AOSTA	827,30	17
10	PORDENONE	819,16	8

- 34esima indagine de “Il Sole 24 Ore” che prende in esame 107 province italiane attraverso 90 indicatori, suddivisi nelle sei macrocategorie tematiche (ciascuna composta da 15 indicatori) che accompagnano l’indagine dal 1990:
  - ricchezza e consumi;
  - affari e lavoro;
  - ambiente e servizi;
  - demografia, società e salute;
  - giustizia e sicurezza;
  - cultura e tempo libero.

Gli indicatori sono tutti certificati, forniti da fonti ufficiali, istituzioni e istituti di ricerca (come il ministero dell’Interno o della Giustizia, Istat, Inps, Agcom, Siae e Banca d’Italia; oppure forniti alla redazione da realtà certificate, tra cui Scenari immobiliari, Crif, Cribis, Prometeia, Iqvia, Tagliacarne e Infocamere). Tra le prime dieci anche Monza e Brianza che conquista 14 posizioni e il primato nella categoria «Ricchezza e consumi» grazie a buoni risultati nella spesa media delle famiglie per l’acquisto di beni durevoli e ai dati immobiliari.

<https://lab24.ilsole24ore.com/qualita-della-vita/#>



## CARATTERISTICHE GENERALI DEL TERRITORIO E DELLA POPOLAZIONE<sup>1</sup>

DATI DEL COMUNE DI MONZA	
Estensione:	33,03 Km <sup>2</sup> di cui 7,7 di area parco
Altitudine:	162 m s.l.m.
Latitudine:	45° 35' 0" Nord
Longitudine:	3° 10' 40" W Monte Mario
<b>DENSITA' DELLA POPOLAZIONE RESIDENTE (abitanti per chilometro quadrato all'1.01.2024, valori assoluti)</b>	
Densità totale di Monza: 3.727 ab/Km <sup>2</sup>	
Densità della Regione Lombardia: 420 ab/Km <sup>2</sup>	
Densità dell'Italia: 196 ab/Km <sup>2</sup>	
Regione italiana con densità minima: Valle d'Aosta (38 ab/Km <sup>2</sup> )	Regione italiana con densità massima (esclusa Lombardia): Campania (424 ab/Km <sup>2</sup> )

	2019	2020	2021	2022	2023	2024*
Popolazione Residente (al 1° gennaio)	124.459	124.840	122.522	121.984	122.369	123.121
Maschi	59.736	59.912	58.934	58.584	58.861	59.349
Femmine	64.723	64.928	63.588	63.400	63.508	63.772
Tasso di Natalità (‰)	7,4	7,0	6,8	6,8	6,5	-
Tasso di Mortalità (‰)	10,4	13,5	11,2	11,3	10,7	-
<b>Età della Popolazione</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024*</b>
Popolazione 0-14 anni 12.59	16.459	16.328	15.942	15.625	15.393	15.162
Popolazione 15-64 anni 62.31	77.261	77.592	76.284	76.005	76.476	77.224
Popolazione Oltre 65 anni	30.739	30.920	30.296	30.354	30.500	30.735
Età media	46,3	46,4	46,5	46,7	46,3	46,4
Indice di Vecchiaia	186,8	189,4	190,0	194,3	199,2	202,7
	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024*</b>
Popolazione Straniera**	15.380	15.361	15.478	14.913	14.917	15.084
Maschi	7.375	7.323	7.536	7.140	7.088	7.202
Femmine	8.005	8.038	7.942	7.773	7.829	7.882

\*dato ISTAT provvisorio \*\*il 33,3 % della popolazione straniera ha un'età compresa tra i 30 e i 44 anni

Anno	Indice di Dipendenza Strutturale	Indice di Ricambio della Popolazione Attiva	Indice di Struttura della Popolazione Attiva
	1° gennaio	1° gennaio	1° gennaio
2019	61,1	125,5	146,5
2020	60,9	128,2	146,2
2021	60,6	130,0	145,4
2022	60,5	131,4	145,0
2023	60,0	133,4	141,5
2024	59,4	137,4	139,7

- Indice di dipendenza strutturale: rappresenta il carico sociale ed economico della popolazione non attiva (0-14 anni e 65 anni ed oltre) su quella attiva (15-64 anni).
- Indice di ricambio della popolazione attiva: rappresenta il rapporto percentuale tra la fascia di popolazione che sta per andare in pensione (60-64 anni) e quella che sta per entrare nel mondo del lavoro (15-19 anni). La popolazione attiva è tanto più giovane quanto più l'indicatore è minore di 100.
- Indice di struttura della popolazione attiva: rappresenta il grado di invecchiamento della popolazione in età lavorativa. È il rapporto percentuale tra la parte di popolazione in età lavorativa più anziana (40-64 anni) e quella più giovane (15-39 anni).

<sup>1</sup> Fonte: Ufficio Statistica del Comune di Monza <https://www.tuttitalia.it/lombardia/87-monza/statistiche/indici-demografici-struttura-popolazione/>

## ECONOMIA INSEDIATA

I dati del Registro Imprese fotografano la presente situazione relativa all'economia insediata al 31.12.2023:

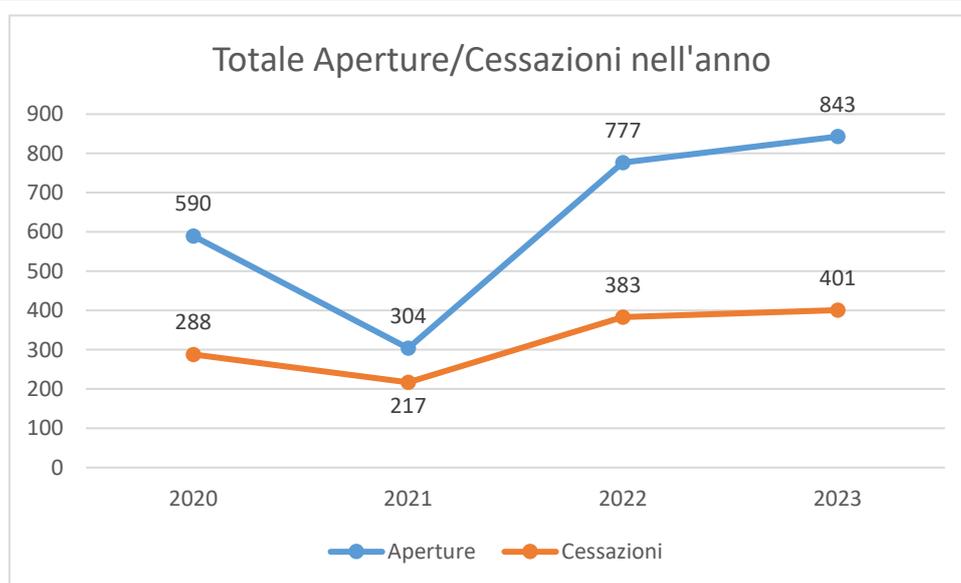
ATTIVITÀ DI IMPRESA (solo imprese ATTIVE)	Numero 2021	Numero 2022	Numero 2023
Agricoltura, silvicoltura pesca	79	87	86
Estrazione di minerali da cave e miniere	4	4	4
Attività manifatturiere	853	1.072	1.058
Fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata	14	30	28
Fornitura di acqua, reti fognarie, attività di gestione	20	30	29
Costruzioni	1.538	1.731	1.730
Commercio all'ingrosso e al dettaglio, riparazione di auto	2.567	3.470	3.363
Trasporto e magazzinaggio	303	411	413
Attività dei servizi alloggio e ristorazione	678	1.035	1.041
Servizi di informazione e comunicazione	477	605	632
Attività finanziarie e assicurative	507	656	672
Attività immobiliari	1.573	1.688	1.699
Attività professionali, scientifiche e tecniche	956	1.250	1.298
Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese	716	878	901
Amministrazione pubblica e difesa; assicurazione sociale	1	1	1
Istruzione	99	159	172
Sanità e assistenza sociale	143	284	295
Attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento	142	186	193
Altre attività di servizi	495	611	635
Organizzazioni ed organismi extraterritoriali	0	1	1
Imprese non classificate	11	58	73
<b>TOTALE ATTIVITÀ D'IMPRESA</b>	<b>11.176</b>	<b>14.246</b>	<b>14.324</b>

ATTIVITÀ ARTIGIANE (solo imprese ATTIVE)	Numero 2021	Numero 2022	Numero 2023
Agricoltura, silvicoltura pesca	1	1	1
Attività manifatturiere	380	375	371
Fornitura di acqua; reti fognarie, attività di gestione	4	4	4
Costruzioni	842	836	827
Commercio all'ingrosso e al dettaglio, riparazione di auto	102	101	102
Trasporto e magazzinaggio	137	132	134
Attività dei servizi alloggio e ristorazione	92	88	90
Servizi di informazione e comunicazione	51	52	51
Attività professionali, scientifiche e tecniche	59	58	64
Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese	290	291	299
Istruzione	1	1	1
Sanità e assistenza sociale	4	4	3
Attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento	8	8	8
Altre attività di servizi	351	358	363
Imprese non classificate	1	1	3
<b>TOTALE ATTIVITÀ ARTIGIANE</b>	<b>2.323</b>	<b>2.310</b>	<b>2.321</b>

Si riportano di seguito i movimenti delle attività produttive registrate allo Sportello Unico Attività Produttive (SUAP) del Comune di Monza per le annualità 2020-2023:

Pratiche inviate dal 1/2020 al 12/2020						
Tipo Procedimento	COMUNICAZIONE		ORDINARIO	SCIA		Totale
Origine	I-SUAP	ComUnica	I-SUAP	I-SUAP	ComUnica	
Tipo Intervento	numero pratiche					
Non Rilevato	0	0	0	0	4	4
Altro	216	26	237	31	9	519
Apertura	21	51	108	33	377	590
Cessazione	46	155	0	3	84	288
Modifiche	42	19	6	73	34	174
Subentro	34	33	1	10	65	143
Trasformazione	0	0	0	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>359</b>	<b>284</b>	<b>352</b>	<b>150</b>	<b>573</b>	<b>1718</b>
Pratiche inviate dal 1/2021 al 12/2021						
Tipo Procedimento	COMUNICAZIONE		ORDINARIO	SCIA		Totale
Origine	I-SUAP	ComUnica	I-SUAP	I-SUAP	ComUnica	
Tipo Intervento	numero pratiche					
Non Rilevato	0	0	0	0	2	2
Altro	182	28	249	47	13	519
Apertura	37	43	118	61	359	618
Cessazione	55	162	0	1	86	304
Modifiche	76	32	2	60	47	217
Subentro	42	40	9	21	71	183
Trasformazione	0	0	0	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>392</b>	<b>305</b>	<b>378</b>	<b>190</b>	<b>578</b>	<b>1843</b>
Pratiche inviate dal 1/2022 al 12/2022						
Tipo Procedimento	COMUNICAZIONE		ORDINARIO	SCIA		Totale
Origine	I-SUAP	ComUnica	I-SUAP	I-SUAP	ComUnica	
Tipo Intervento	numero pratiche					
Non Rilevato	0	0	0	0	3	3
Altro	265	33	543	33	12	886
Apertura	65	37	119	153	403	777
Cessazione	59	201	0	20	103	383
Modifiche	57	34	9	41	29	170
Subentro	50	47	5	29	68	199
Trasformazione	0	0	0	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>496</b>	<b>352</b>	<b>676</b>	<b>276</b>	<b>618</b>	<b>2418</b>

Pratiche inviate dal 1/2023 al 12/2023						
Tipo Procedimento	COMUNICAZIONE		ORDINARIO	SCIA		Totale
Origine	I-SUAP	ComUnica	I-SUAP	I-SUAP	ComUnica	
Tipo Intervento	numero pratiche					
Non Rilevato	0	0	0	0	4	4
Altro	248	38	506	52	7	851
Apertura	161	35	111	208	328	843
Cessazione	46	306	0	1	48	401
Modifiche	75	19	7	31	34	166
Subentro	35	43	8	6	63	155
Trasformazione	0	0	0	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>561</b>	<b>441</b>	<b>630</b>	<b>295</b>	<b>484</b>	<b>2420</b>



L'Ufficio Sportello Unico Attività Produttive ha istituito una procedura agevolata per il rilascio delle occupazioni di suolo pubblico per le attività di somministrazione di alimenti e bevande, rilasciate dall'Ufficio entro il termine massimo di 10 (dieci) giorni dal ricevimento dell'istanza da parte dell'operatore economico.

## CITY VISION SCORE

"City Vision" è un progetto di Blum e Padova Halm, con il patrocinio di ANCI, una piattaforma di contenuti ed eventi che facilita lo scambio di esperienze, esigenze e soluzioni per la trasformazione intelligente dei territori. La classifica "City Vision Score", misura il grado di smartness di tutti i Comuni italiani (7901) su una scala da 10 a 100, aggregando e sintetizzando n. 30 indicatori elementari<sup>2</sup> riferiti a n. 6 dimensioni del concetto di Smart City che sono:

- Smart Governance (Età media amministratori PA, Persone che interagiscono digitalmente con la PA, Euro pro capite per aggiornamento digitale PA, Connettività - Velocità media download, Dipendenti comunali che hanno ricevuto formazione ICT)
- Smart Economy (Reddito medio pro capite, Unità locali e addetti, Numero startup, Tasso di disoccupazione, Addetti nei settori ad elevata intensità di conoscenza)

<sup>2</sup> Tutti gli indicatori elementari sono stati raccolti in formato open data delle fonti istituzionali, con la maggiore granularità territoriale disponibile, standardizzati e normalizzati.

- Smart Environment (Raccolta differenziati rifiuti urbani, Produzione energia elettrica da fonti rinnovabili, Dispersione idrica, Suolo consumato, Qualità dell'aria)
- Smart Living (Densità abitativa, Prezzo medio delle case, Condizioni abitative, Speranza di vita alla nascita, Salute - Posti letto ospedalieri)
- Smart Mobility (Parco veicolare privato, Ricorso alla mobilità pubblica, Ricorso alla mobilità lenta, Concentrazione veicoli a basse emissioni, Capillarità della rete punti di ricarica per veicoli elettrici)
- Smart People (Persone laureate, Presenza di luoghi della cultura, Parità di genere: occupazione maschile vs femminile, Partecipazione elettorale, Digitalizzazione - Persone che hanno acquistato su internet negli ultimi 3 mesi)

Si riporta un estratto della classifica presentata lo scorso 11 ottobre a Padova nel corso degli “Stati Generali delle Città intelligenti”, nella quale il Comune di Monza si posiziona al 10° posto della classifica complessiva e al 4° posto se si considerano i soli comuni capoluogo di provincia (posizionandosi rispettivamente dopo Milano, Trento e Bolzano).

Ranking complessivo	Comune	Provincia	Score
1	Milano	Milano	100,0
2	Assago	Milano	97,2
3	Trento	Trento	96,4
4	San Michele all'Adige	Trento	95,1
5	Segrate	Milano	94,4
6	Bolzano	Bolzano	94,1
7	San Donato Milanese	Milano	93,4
8	Agrate Brianza	Monza e Brianza	91,5
9	Brunico	Bolzano	91,3
10	Monza	Monza e Brianza	91,3
11	Cernusco sul Naviglio	Milano	90,7

## ICITY RANK

La ricerca annuale sulla trasformazione digitale dei 108 Comuni Capoluogo di provincia italiani realizzata da Forum PA. Nell'edizione 2023 della ricerca, la valutazione delle città è stata articolata in tre dimensioni (sulla base di 37 indicatori costruiti su 171 variabili) che hanno mostrato caratteristiche e dinamiche diverse:

- la dimensione “Amministrazioni digitali” riguarda la digitalizzazione dell'attività amministrativa, tra siti web, fruizione dei servizi online e adozione delle piattaforme nazionali;
- la dimensione “Comuni aperti” analizza il livello di utilizzo dei social media, la diffusione di dati aperti e la fruibilità di app;
- la dimensione “Città connesse” è la dimensione di impatto della trasformazione digitale sul governo delle città e riguarda lo sviluppo di reti di connessione, sistemi di sensori e device a essi collegabili e strumenti per l'elaborazione dei flussi informativi e analisi dei dati.

Monza è con Parma e Vicenza al 14° posto tra i capoluoghi protagonisti della trasformazione digitale (nel 2022 era al 27°), posizionandosi tra le 16 città italiane ad alto livello digitale. Fra i tre parametri, il rating dei Comuni aperti è quello in cui Monza brilla di più, essendosi piazzata 20° nella classifica generale (mentre è 29° in quello delle Città connesse e 37° in quello delle Amministrazioni digitali).

Di seguito la classifica finale dei Comuni, che combina i punteggi delle tre dimensioni, raggruppati per “livello” di digitalizzazione.

Raggruppamenti dei Comuni in base ai livelli combinati dei punteggi (\*)

CATEGORIA	CITTA' PLUS (3 top ten)				CATEGORIA	3 medi			
	2 top ten, 1 alto	2 alto, 1 top ten	3 alti, no top ten						
Altamente digitali	Bergamo	BOLOGNA	CAGLIARI	Monza	In corso di alfabetizzazione digitale	Ancona	Fermo	Macerata	Terni
	FIRENZE	GENOVA	Cremona	Parma		Ascoli Piceno	Forlì	Matera	Trapani
	MILANO	TORINO	Padova	Vicenza		Belluno	Frosinone	Oristano	Varese
	Modena	Trento	ROMA CAPITALE			Biella	Gorizia	Pesaro	Vercelli
Digitali intermedi					In ritardo digitale	Campobasso	Grosseto	Pordenone	Viterbo
						Caserta	L'Aquila	Potenza	
						Catanzaro	Lecco	Sassari	
						Cosenza	Lucca	Sondrio	
Digitali base									

(\*) In maiuscolo i capoluoghi metropolitani

## QUADRO DELLE CONDIZIONI INTERNE DELL'ENTE

### ORGANIZZAZIONE DEL COMUNE DI MONZA

L'organigramma aggiornato del Comune di Monza è pubblicato e consultabile nel sito istituzionale dell'Ente: <https://trasparenza.comune.monza.it/amministrazione/amministrazione-trasparente/Organizzazione/Articolazione-degli-uffici/Organigramma/>

### PERSONALE

Dati al 31/12/2023

AREA PROFESSIONALE	CONTRATTO A TEMPO INDETERMINATO	CONTRATTO A TEMPO DETERMINATO	TOTALE
OPERATORI ESPERTI	166	6	172
ISTRUTTORI	453	7	460
FUNZIONARI	239	4	243
<b>TOTALE PERSONALE NON DIRIGENZIALE</b>	<b>858</b>	<b>17</b>	<b>875</b>
DIRIGENTI	9	4	13
DIRETTORE GENERALE		1	1
<b>TOTALE</b>	<b>867</b>	<b>22</b>	<b>889*</b>

\* in aggiunta a tali numeri deve essere considerata la figura del Segretario Generale

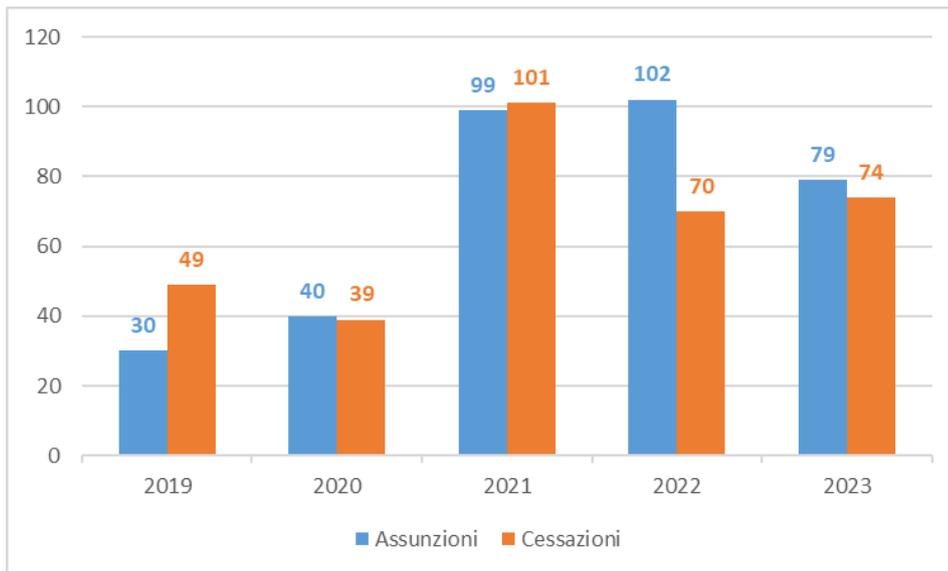
Personale non dirigenziale al 31/12/2023 per famiglia professionale

FAMIGLIA PROFESSIONALE	CONTRATTO A TEMPO INDETERMINATO	CONTRATTO A TEMPO DETERMINATO	TOTALE
AMMINISTRATIVA	375	8	383
ESECUTIVA	24		24
INFORMATICA	17		17
SOCIO-EDUCATIVA	207	9	216
TECNICA	111		111
VIGILANZA	124		124
<b>TOTALE PERSONALE NON DIRIGENZIALE</b>	<b>858</b>	<b>17</b>	<b>875</b>

Trend assunzioni e cessazioni personale non dirigenziale a tempo indeterminato

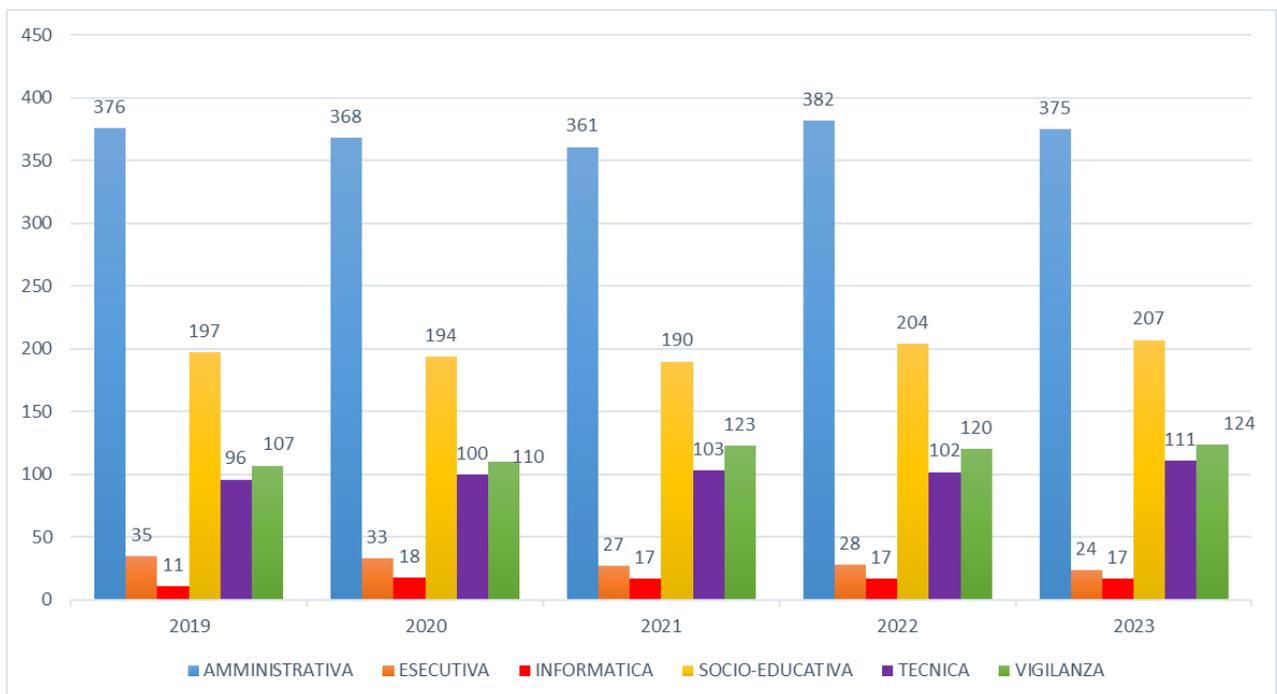
	AREA PROFESSIONALE	2019	2020	2021	2022	2023
ASSUNTI	OPERATORI ESPERTI	8	3	6	8	4
	ISTRUTTORI	12	24	77	51	50
	FUNZIONARI	10	13	16	43	25
	<b>TOTALE</b>	<b>30</b>	<b>40</b>	<b>99</b>	<b>102</b>	<b>79</b>
CESSATI	OPERATORI ESPERTI	17	10	33	15	20
	ISTRUTTORI	16	19	49	37	31
	FUNZIONARI	16	10	19	18	23
	<b>TOTALE</b>	<b>49</b>	<b>39</b>	<b>101</b>	<b>70</b>	<b>74</b>

	FAMIGLIA PROFESSIONALE	2019	2020	2021	2022	2023
ASSUNTI	AMMINISTRATIVA	9	10	42	46	33
	ESECUTIVA			1	2	
	INFORMATICA	2	8			
	SOCIO-EDUCATIVA	6	12	12	33	16
	TECNICA	3	4	12	15	15
	VIGILANZA	10	6	32	6	15
	<b>TOTALE</b>	<b>30</b>	<b>40</b>	<b>99</b>	<b>102</b>	<b>79</b>
CESSATI	AMMINISTRATIVA	15	22	50	32	40
	ESECUTIVA	1	1	7		3
	INFORMATICA	2	1	1		
	SOCIO-EDUCATIVA	16	12	15	12	12
	TECNICA	9	1	9	17	8
	FUNZIONARI	6	2	19	9	11
	<b>TOTALE</b>	<b>49</b>	<b>39</b>	<b>101</b>	<b>70</b>	<b>74</b>



Trend Personale non dirigenziale a tempo indeterminato per famiglia professionale

FAMIGLIA PROFESSIONALE	2019	2020	2021	2022	2023
AMMINISTRATIVA	376	368	361	382	375
ESECUTIVA	35	33	27	28	24
INFORMATICA	11	18	17	17	17
SOCIO-EDUCATIVA	197	194	190	204	207
TECNICA	96	100	103	102	111
VIGILANZA	107	110	123	120	124
<b>TOTALE</b>	<b>822</b>	<b>823</b>	<b>821</b>	<b>853</b>	<b>858</b>



## ORGANISMI ED ENTI PARTECIPATI E CONTROLLATI<sup>3</sup>

Il Comune di Monza, nell'articolazione della modalità di gestione dei propri servizi ai cittadini e agli utenti, si avvale di organismi, società ed enti a vario titolo partecipati o controllati, sui quali esercita il controllo e la vigilanza secondo le modalità di legge. Per la qualificazione dei suddetti soggetti si fa riferimento al D. Lgs. 118/2011 e ai relativi allegati

Di seguito si presenta una panoramica generale degli enti, delle società e degli organismi facenti parte del Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Monza, indicando per ciascuno l'oggetto sociale, la percentuale di partecipazione e le informazioni più rilevanti riferite al soggetto partecipato.

### A. Organismi strumentali

Sono organismi strumentali dell'amministrazione pubblica capogruppo come definiti dall'art. 1 c. 2, lettera b) del decreto, le articolazioni organizzative della capogruppo stessa che, sebbene dotate di una propria autonomia gestionale e contabile, sono prive di personalità giuridica. Nel comune di Monza non sono presenti tali articolazioni.

### B. Enti strumentali controllati e partecipati

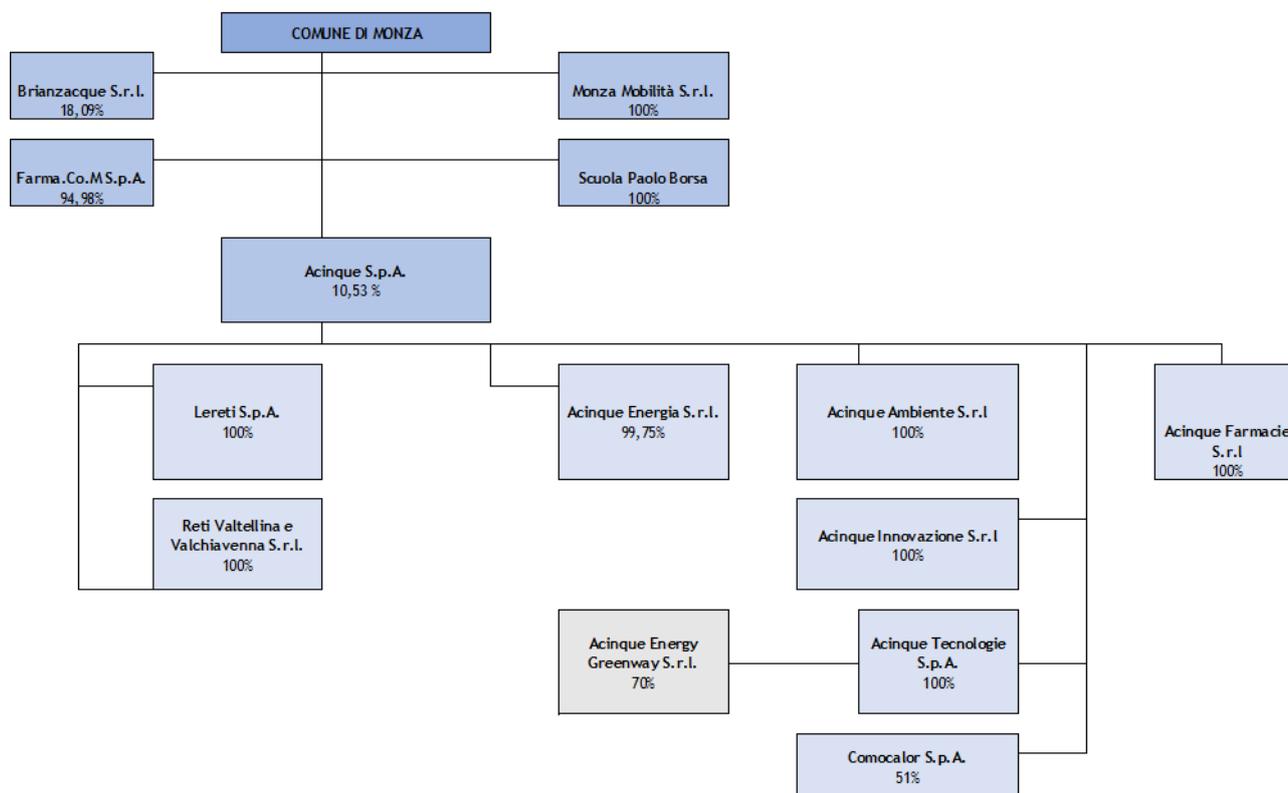
Sono enti strumentali dell'amministrazione pubblica capogruppo quei soggetti, pubblici o privati, dotati di personalità giuridica e autonomia contabile, costituiti a titolo esemplificativo dalle aziende speciali, dagli enti autonomi, dai consorzi e dalle fondazioni. Il Comune di Monza possiede integralmente un'azienda speciale e partecipa al patrimonio di un Consorzio pubblico e di una fondazione. La tabella sotto riportata fornisce informazioni circa l'oggetto sociale e la percentuale di partecipazione detenuta (ove applicabile) degli enti strumentali controllati o partecipati dal Comune di Monza:

Nome Partecipata	Tipo di Partecipazione	Oggetto Sociale e Informazioni Rilevanti	Quota di Partecipazione
AZIENDA SPECIALE DI FORMAZIONE "SCUOLA PAOLO BORSA"	Socio totalitario	Formazione professionale e promozione dell'esercizio del diritto all'istruzione, alla formazione e al lavoro attraverso l'erogazione di servizi e attività destinati all'elevazione culturale e professionale dei cittadini. L'Azienda gestisce dal 2014 anche il Teatro Manzoni.	100%
CONSORZIO VILLA REALE E PARCO DI MONZA	Consorzio promotore	È stato costituito il 20 luglio 2009 per valorizzare la Reggia di Monza, con la sua Villa Reale ed il Parco, realizzandone il restauro e garantendone la conservazione programmata, in vista di un miglioramento della fruizione pubblica. Esso ha avviato le sue attività il 9 settembre 2009 ed è formato dalle istituzioni proprietarie delle varie sezioni della Villa e del Parco: lo Stato (Ministero della Cultura), la Regione Lombardia, i Comuni di Monza e di Milano.	-%
FONDAZIONE ITS ENERGIA, AMBIENTE ED EDILIZIA SOSTENIBILE	Socio fondatore	Formazione Tecnica Superiore orientata a sostenere le esigenze formative e occupazionali dei giovani, garantendo la diffusione della cultura scientifica e il trasferimento tecnologico alle imprese.	-%

### C. Società controllate e partecipate

<sup>3</sup> <https://trasparenza.comune.monza.it/amministrazione/amministrazione-trasparente/Enti-controllati/>

GRAFICO PARTECIPAZIONI DIRETTE ED INDIRETTE AL 31 DICEMBRE 2023



Il D. Lgs. 19 agosto 2016 n. 175 “Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica” attua un coordinamento tra le disposizioni previste in materia di società a partecipazione pubblica, con l’intento di dare coerenza all’intero sistema, garantire l’efficiente gestione delle partecipazioni, tutelare la concorrenza del mercato e ridurre e razionalizzare la spesa pubblica. Il Decreto prevede, all’art. 4, che le amministrazioni pubbliche non possono, direttamente o indirettamente, costituire società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali, né acquisire o mantenere partecipazioni, anche di minoranza, in tali società. Il Decreto ha previsto un processo di analisi delle partecipazioni societarie detenute, direttamente o indirettamente dalla Pubbliche Amministrazioni, atto a verificare la rispondenza al perseguimento delle proprie funzioni istituzionali ed ai criteri previsti dagli artt. 4 e 20 del medesimo Decreto, in assenza dei quali consegue l’obbligo di mettere in atto azioni di razionalizzazione. A norma dell’art. 20 le amministrazioni pubbliche effettuano annualmente, con proprio provvedimento, un’analisi dell’assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove ricorrano i presupposti, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione. La ricognizione straordinaria, quella ordinaria ed i piani operativi di razionalizzazione approvati dal Consiglio Comunale del Comune di Monza sono pubblicati al seguente indirizzo: <https://trasparenza.comune.monza.it/amministrazione/amministrazione-trasparente/Enti-controllati/>. A seguito delle operazioni di ricognizione sopra citate il Comune di Monza, al 31/12/2023, detiene le partecipazioni dirette ed indirette riepilogate nella rappresentazione grafica riportata a seguire:

### Partecipazioni dirette:

Denominazione Partecipata	Tipo di Partecipazione	Oggetto Sociale e Informazioni rilevanti	Quota di Partecipazione
MONZA MOBILITÀ S.R.L.	Socio totalitario (controllo <i>in house</i> )	Società " <i>in house</i> " del Comune di Monza, affidataria diretta della gestione della sosta su aree cittadine, partecipata al 100%, frutto della trasformazione della preesistente TPM S.p.A., strategica per il coordinamento della mobilità cittadina.	100%
FARMA.CO.M. S.P.A.	Socio maggioritario	Società di gestione delle farmacie comunali, partecipata al 94,98% dal Comune e dai soci farmacisti, avente oggetto sociale oltre che la distribuzione di farmaci anche altri importanti servizi socio-assistenziali, strategica per la distribuzione di farmaci in zone poco servite della città e per l'erogazione di altri servizi socio-assistenziali.	94,98%
ACINQUE S.P.A.	Azionista ordinario (con patto parasociale)	Multiutility operante nel settore dell'energia e dell'ambiente, già frutto di un'aggregazione tra la monzese AGAM S.p.A. e la comasca ACSM S.p.A., società quotata nei mercati regolamentati, con azionisti: Comune di Monza (10,53%), A2A S.p.A. (41,34%), Lario Reti Holding (23,93%), Comune di Como (9,61%), Comune di Sondrio (3,30%), Comune di Varese (1,29%) e flottante (10%).	10,53%
BRIANZACQUE S.R.L.	Socio ordinario (controllo congiunto <i>in house</i> )	Società pubblica affidataria " <i>in house</i> " del servizio idrico integrato brianzolo, partecipata al 18,09%, frutto della fusione avvenuta tra ALSI S.p.A. e Brianzacque S.r.l., strategica per l'organizzazione del servizio idrico integrato a livello di Ambito territoriale ottimale (ATO).	18,09%

### Partecipazioni indirette

Nome Partecipata	Codice Fiscale Partecipata	Quota Di Partecipazione Detenuta Dalla Tramite
ACINQUE ENERGIA S.R.L.	03773040138	99,75%
LE RETI S.P.A.	07063880962	100%
RETI VALTELLINA VALCHIAVENNA S.R.L.	01017590140	100%
ACINQUE ENERGY GREENWAY S.R.L. indiretta di Acinque Tecnologie S.p.A..	00795040153	70%
ACINQUE AMBIENTE S.R.L.	03653510127	100%
ACINQUE TECNOLOGIE S.P.A.	01734970120	100%
ACINQUE INNOVAZIONE S.R.L.	00802100149	100%
COMOCALOR S.P.A.	08424950155	51%
ACINQUE FARMACIE S.R.L.	00962350146	100%

In attuazione all'art. 147-quater del D. Lgs. n. 267 del 18 agosto 2000, il Consiglio Comunale del Comune di Monza, con Deliberazione n. 59 del 14 dicembre 2020 ha approvato il Regolamento comunale sui controlli delle società partecipate non quotate. Il Regolamento disciplina i rapporti tra il Comune le società e gli enti dallo stesso controllati, individuando altresì specifici obblighi in materia di rendicontazione ai fini del controllo e della vigilanza che il Comune esercita verso gli stessi. Tutte le società e gli enti partecipati o controllati dal Comune di Monza, elencati ai punti A, B e C, rientrano nel Gruppo Amministrazione Pubblica e annualmente l'ufficio competente provvede a verificare i parametri di significatività individuati

dall'Allegato 4/4 del D. Lgs. 118/2011, ai fini del consolidamento dei rispettivi bilanci con il bilancio economico patrimoniale dell'ente.

Soggetti non rientranti nelle fattispecie individuate dalla normativa sulle partecipazioni degli enti locali  
Il Comune di Monza ricade per parte del proprio territorio all'interno del Parco della Valle del Lambro e del Consorzio di Bonifica Est Ticino Villoresi, dipendenti e vigilati dalla Regione Lombardia. Si tratta due enti pubblici economici nei quali la partecipazione del Comune di Monza è meramente di natura "territoriale" ed obbligatoria per legge, e non già di natura patrimoniale, conseguente a scelte potestative dell'ente. Pertanto, la "partecipazione" non può essere considerata rilevante dal punto di vista economico-patrimoniale per l'ente, ancorché il Comune sia chiamato a contribuire alle spese sostenute dagli enti per le attività di bonifica esercitate sul territorio di competenza. Si tratta tuttavia di spese sostenute in virtù di servizi resi dagli enti pubblici nell'esercizio della loro funzione propria e di tutela assegnatagli dalle leggi regionali che li hanno istituiti. Per completezza di informazione si riportano le notizie salienti dei due enti citati.

ENTE DI DIRITTO PUBBLICO PARCO REGIONALE DELLA VALLE DEL LAMBRO	È stato istituito con Legge Regionale numero 82 del 16 settembre 1983. All'atto istitutivo comprendeva 33 Comuni e le Province di Milano e Como. Con la Legge Regionale 1/96 il numero di comuni è passato a 35 (con l'ingresso nel Consorzio dei Comuni di Correzzana e Casatenovo) e si è aggiunta la Provincia di Lecco di nuova istituzione. La sua attuale superficie è quindi di 8.107 ha di cui 4.080 ha di parco naturale. Il suo territorio si estende lungo un tratto di 25 km del fiume Lambro compreso tra i laghi di Pusiano e di Alserio a nord e il Parco della Villa Reale di Monza a sud. Il territorio del Parco comprende il tratto collinare del fiume Lambro e presenta caratteri differenti lungo il suo percorso.
CONSORZIO DI BONIFICA EST TICINO-VILLORESI	Il territorio Consortile si estende su 7 province, 264 comuni e quasi 280.000 ettari (quasi il 12% di tutta la Lombardia, il 25% della pianura lombarda). Il Consorzio di bonifica Est Ticino Villoresi nasce dall'associazione di tutti i proprietari di terreni e fabbricati situati all'interno del suo comprensorio. Con un'area di oltre 3.910 km <sup>2</sup> , il Consorzio si classifica tra i primi in Italia per estensione e abbraccia un territorio i cui confini naturali possono essere individuati nei fiumi Ticino, Adda, Lambro e Po. Operando nel rispetto delle norme statali e regionali, con particolare riferimento alla L.R. 31/2008 e s.m.i., ETVilloresi ha il compito primario di regolare, distribuire, controllare l'acqua destinata a usi irrigui e produttivi. Si trova inoltre in prima linea nel prevenire, attraverso la bonifica idraulica, il rischio di alluvioni e allagamenti, in aumento per via della crescente urbanizzazione e dei fenomeni meteorologici estremi.

## PROGETTI DI INVESTIMENTO

### Progetti finanziati con fondi PNRR <sup>4</sup>

Mis.	Comp.		Inv.	Ente finanziatore	Descrizione	Importo del finanziamento ammesso	Localizzazione	Stato di attuazione
1	1		1.2	MITD - Ministero per l'Innovazione Tecnologica e la Transizione Digitale	Migrazione al <i>cloud</i> dei servizi digitali dell'amministrazione	1.003.880,00		In corso
1	1		1.3.1	MITD - Ministero per l'Innovazione Tecnologica e la Transizione Digitale	Integrazione delle cosiddette API ( <i>Application Programming Interface</i> ) nel catalogo API della Piattaforma Digitale Nazionale Dati. Erogazione API1; API2; API3; API 4; API 5. Le API sono un insieme di procedure, funzionalità e/o operazioni disponibili al programmatore, di solito raggruppate a formare un insieme di strumenti specifici per l'espletamento di un determinato compito	203.435,00		In corso
1	1		1.4.1	MITD - Ministero per l'Innovazione Tecnologica e la Transizione Digitale	Miglioramento del sito istituzionale del Comune di Monza con l'obiettivo di mettere a disposizione dei cittadini interfacce fruibili, coerenti e accessibili	162.545,00		In corso
1	1		1.4.3	MITD - Ministero per l'Innovazione Tecnologica e la Transizione Digitale	Estensione dell'utilizzo dell'App IO. Nove servizi scolastici (dall'iscrizione, al pagamento della mensa) da gestire tramite APP	9.891,00		In corso
1	1		1.4.5	MITD - Ministero per l'Innovazione Tecnologica e la Transizione Digitale	Integrare con PND (Piattaforma Notifiche Digitali) le comunicazioni di due tipologie di atti amministrativi: - notifiche delle violazioni al Codice della Strada - notifiche delle violazioni extra Codice della Strada	69.000,00		concluso
1	3		1.2	MIC - Ministero della Cultura	Musei Civici di Monza - Interventi per favorire la piena accessibilità fisica, sensoriale e cognitiva del percorso espositivo, per assicurare la fruizione del patrimonio museale alla più ampia parte di pubblico	340.000,00	Quartiere Centro-San Gerardo Via Regina Teodolinda, 4	In corso
2	2		4.4.1	MIMS - Ministero delle Infrastrutture e della Mobilità Sostenibili	Incremento della flotta bus con 10 bus elettrici	5.300.000,00		In corso
2	2		4.4.1	MIMS - Ministero delle Infrastrutture e della Mobilità Sostenibili	Realizzazione postazioni di ricarica elettrica	2.140.986,00		In corso

<sup>4</sup> Attuazione Misure Pnrr - Comune di Monza <https://www.comune.monza.it/it/attuazione-misure-pnrr>

Mis.	Comp.		Inv.	Ente finanziatore	Descrizione	Importo del finanziamento ammesso	Localizzazione	Stato di attuazione
2	2		4.4.1	MIMS - Ministero delle Infrastrutture e della Mobilità Sostenibili	Acquisto di n. 13 bus elettrici (DM 234/2020 Confluito nel PNRR con nota prot. UDM PNRR MIT2210 del 25 luglio 2023	7.754.497,00		In corso
2	4		2.2	MINT - Ministero dell'Interno	Scuola primaria Puecher - Opere di adempimento alle prescrizioni ATS E VVF	200.000,00	Quartiere San Carlo San Giuseppe Via Carlo Goldoni, 28	In corso*
2	4		2.2	MINT - Ministero dell'Interno	Scuola secondaria Zucchi - Opere di sistemazione palestra per adeguamento normativo ASL e VVF	220.000,00	Quartiere San Carlo-San Giuseppe Via Toscana, 10	In corso*
2	4		2.2	MINT - Ministero dell'Interno	Scuola elementare Salvo D'Acquisto ed Elisa Sala- adeguamento igienico sanitario ed impiantistico ASL e VVF- lotto 1	380.000,00	Via Giovanni Sgambati	In corso*
2	4		2.2	MINT - Ministero dell'Interno	Lavori di efficientamento energetico del patrimonio adibito a servizi abitativi in attuazione del decreto crescita 2023	210.000,00	Vie Giotto, Cattaneo, Pisacane, Vespucci, Meda, Nievo, Silva)	In corso*
5	2		1.1.2	MLPS - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali	Prevenzione o ritardo dell'ingresso degli anziani nelle strutture residenziali. Il progetto persegue 2 macro-obiettivi: <ul style="list-style-type: none"> <li>• assicurare contesti abitativi adeguati ed attrezzati</li> <li>• sviluppare un sistema di assistenza socio-sanitaria integrata a sostegno della domiciliarità, avvalendosi dell'ausilio delle nuove tecnologie.</li> </ul> Saranno oggetto di adeguamento 7 appartamenti: 3 a Brugherio (Ambito Territoriale di Monza) e 4 a Bovisio Masciago (Ambito Territoriale di Desio)	2.460.000,00	Ambito Territoriale di Monza Ambito Territoriale di Desio	In corso
5	2		1.2	MLPS - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali	Percorsi di avviamento all'autonomia abitativa e lavorativa di persone con disabilità anche attraverso ristrutturazione/adeguamento di unità abitative presso l'immobile di via Cederna	715.000,00	Quartiere Cederna - Immobile comunale di via Cederna	In corso
5	2		1.3.2	MLPS - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali	Housing First: Fornire alloggio temporaneo a donne vittime di maltrattamento e giovani neomaggiorenni. tot. n. 12 persone in n.3 alloggi	710.000,00	Via Marelli 45 e Via Giusti 12	In corso
5	2		1.3.2	MLPS - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali	Potenziamento dello Spazio 37; implementazione del servizio tutela legale e residenza	1.090.000,00	Quartiere San Carlo San Giuseppe	In corso

Mis.	Comp.		Inv.	Ente finanziatore	Descrizione	Importo del finanziamento ammesso	Localizzazione	Stato di attuazione
					anagrafica; attivazione di un presidio per l'educazione alla salute; attivazione di un servizio di segretariato per l'accoglienza e l'orientamento delle persone e per l'integrazione lavorativa e di percorsi di formazione per il personale dipendente e volontario		Via Borgazzi, 37	
5	2		2.3	MIMS - Ministero delle Infrastrutture e della Mobilità Sostenibili	1 - Recupero del patrimonio edilizio per un totale di 180 alloggi 1.1 Riqualificazione ed efficientamento energetico degli immobili per un totale di 152 alloggi di cui: n. 48 alloggi in via Bramante, 37/A; n. 48 alloggi in via Bramante, 37/B; n. 56 alloggi in via Rigamonti 45 1.2 Nuova Costruzione fabbricato per n. 28 alloggi in via Rigamonti 2 - Riqualificazione dell'area e del contesto del quartiere, 3 - Realizzazione presidio di socialità con intervento di ristrutturazione edilizia della Cascina Maino in via Rigamonti 9 quale centro per servizi di quartiere da adibire a funzioni sociali finalizzati all'interazione territoriale	14.884.279,17	Quartiere Buonarroti-Regina Pacis (Area compresa tra Via Bramante da Urbino, via Monsignor Giovanni Rigamonti)	In corso
5	2		3.1	PCM - Dipartimento per lo Sport	Riqualificazione centro sportivo Chiolo-Pioltelli di via Rosmini (Cluster 1)	2.800.000,00	Quartiere San Rocco Via Rosmini, 71	In corso
5	2		3.1	PCM - Dipartimento per lo Sport	Riqualificazione area esterna e solarium centro natatorio Pia Grande (Cluster 2)	680.000,00	Quartiere Sant'Albino Via Augusto Murri, 37	In corso
						<b>41.333.513,17</b>		

#### Progetti finanziati con fondi FESR-FSE 2021-2027<sup>5</sup>

	Ente	Descrizione	Importo del finanziamento ammesso	Localizzazione	Stato di attuazione
FESR- FSE+2021-2027	REGIONE LOMBARDIA	STRATEGIE URBANE DI SVILUPPO SOSTENIBILE Progetto "Una Comunità educante al futuro"	14.790.000	Quartiere San Rocco	In corso

<sup>5</sup> Seguito dal Settore PNRR, Progettazione Europea

\* Misura fuoriuscita da PNRR con DL 19 del 2 marzo 2024

			Opere pubbliche a scomputo	Opere pubbliche NON a scomputo
<b>01. CENTRO / SAN GERARDO</b>				
PdC_Conv	PdC Convenzionato via Manzoni, Giuliani, Camperio (Convenzione sottoscritta 2020)	Attività di Collaudo in corso	-	Riqualificazione sede stradale e marciapiedi
PA	PA "Via Confalonieri"	In attesa inizio lavori	Riqualificazione sede stradale e marciapiedi Realizzazione parcheggi e area a verde	-
PdC_Conv	PdC Convenzionato via Lombardia, Taccona (Convenzione sottoscritta 2021)	Attività di Collaudo in corso	-	Riqualificazione Facciate Palazzo Comunale (Piazza Trento Trieste)
PdC_Conv	PdC Convenzionato via Lombardia, Taccona (Convenzione sottoscritta 2021)	Lavori in corso	-	Riqualificazione Androne Palazzo Comunale (Piazza Trento Trieste)
PdC_Conv	PdC Convenzionato via Lombardia, Taccona (Convenzione sottoscritta 2021)	Fase di puntuale identificazione delle aree di intervento secondo le necessità	-	Opere di riqualificazione stradale e marciapiedi
PdC_Conv	Intervento ricompreso nell'ambito del "Contratto di quartiere Monza-Cantalupo" Viale Sicilia / Stucchi	Rich. Titolo abilitativo – Istruttoria in corso	-	Opere di imbiancatura in edifici comunali
PdC_Conv	PdC Convenzionato via Boccherini 15 (Convenzione sottoscritta 2022)	Lavori in corso	-	Riqualificazione stradale via Bergamo
PII	PII via Lecco, viale Libertà, via Stucchi	Bonifica in corso	Realizzazione di piazza, verde pubblico e parcheggi pubblici a raso	-
PII	PII via Lecco, viale Libertà, via Stucchi	Bonifica in corso	Rifacimento marciapiedi in via Lecco, Merelli, Libertà	-

<sup>6</sup> Opere pubbliche relative all'edilizia realizzate dal privato derivanti da accordi convenzionali

PdC Convenzionati: <https://www.comune.monza.it/it/page/permessi-di-costruire-convenzionati>

Permessi di Costruire: <https://trasparenza.comune.monza.it/amministrazione/amministrazione-trasparente/Disposizioni-general/Atti-general/Autorizzazioni-e-concessioni/>

Piani Attuativi: <https://www.comune.monza.it/it/page/piani-attuativi>

			Opere pubbliche a scomputo	Opere pubbliche NON a scomputo
Conv. art. 20	Piazza Carducci (Convenzione art. 20 del D.Lgs. n. 50/2016 sottoscritta 2023)	Attività di Collaudo in corso	-	Riqualificazione delle aiuole alberate e dell'area a parcheggio
PdC_Conv	PdC Convenzionato via della Zucchetta (Convenzione sottoscritta 2023)	In attesa inizio Lavori	-	Riqualificazione dei sottopassi pedonali in C.so Milano e delle isole spartitraffico in L.go Mazzini
PL	PL Via della Blandoria	Rich. Titolo abilitativo – Istruttoria in corso	Realizzazione ampliamento area parcheggio e area a verde. Ampliamento sede stradale e marciapiedi Realizzazione di asilo nido comunale	-
<b>02. SAN GIUSEPPE / SAN CARLO</b>				
PdC_Conv	PdC Convenzionato via Brescia, Bezzecca (Convenzione sottoscritta 2021)	In attesa rich. Titolo abilitativo	-	Realizzazione marciapiede
PdC_Conv	PdC Convenzionato via Brescia, Cavallotti (Convenzione sottoscritta 2022)	Rich. Titolo abilitativo – Istruttoria in corso	Realizzazione parcheggi e manto stradale (lato est via Brescia)	Riorganizzazione spazi di sosta, marciapiede e sede stradale (lato ovest via Brescia)
PL	PL Via Marsala /Agnesi / Pacinotti / Ferraris	Rich. Titolo abilitativo – Istruttoria in corso	Realizzazione ampliamento area parcheggio e area a verde. Ampliamento sede stradale e marciapiedi	-
PA	PA in via Guerrazzi, Spallanzani	1°Lotto: Lavori in corso	Riqualificazione stradale, realizzazione parcheggio e opere a verde	-
PA_2°Lotto	PA in via Borgazzi, Spallanzani	2°Lotto: Rich. Titolo abilitativo – Istruttoria in corso	Riqualificazione stradale, realizzazione parcheggio Nuova area a verde	Realizzazione parcheggio
PA	PA in via Monte Cengio, Monte Oliveto, Mauri	Rich. Titolo abilitativo – Istruttoria in corso	-	Realizzazione parcheggi e marciapiedi
PdC_Conv	PdC Conv. Via Modigliani, Via Volpedo (Convenzione sottoscritta 2023)	Lavori in corso	-	Rifacimento Copertura Centro Civico esistente in via Silva

			Opere pubbliche a scomputo	Opere pubbliche NON a scomputo
<b>03. LIBERTA'</b>				
PA	PA "via Gallarana – Area C6"	In attesa rich. Titolo abilitativo	Riqualificazione parcheggio in via Gallarana	Opere a verde
<b>04. SANT'ALBINO</b>				
PdC_Conv	PdC Convenzionato Elesa S.p.a. Via Bertani (Convenzione sottoscritta 2021)	Attività di Collaudo in corso	-	Realizzazione parcheggio e area a verde
PA	PA Elesa S.p.a. Via Pompei	Rich. Titolo abilitativo – Istruttoria in corso	Nuova viabilità di Piano Attuativo. Percorsi ciclopeditoni e opere a verde	Nuova viabilità di Piano Attuativo. Impianto di videosorveglianza Ulteriori opere in fase di puntuale identificazione
<b>05. CEDERNA / CANTALUPO</b>				
PdC_Conv	Intervento ricompreso nell'ambito del "Contratto di quartiere Monza-Cantalupo" Viale Sicilia / Stucchi	Rich. Titolo abilitativo – Istruttoria in corso	Realizzazione parcheggio e area a verde	-
PII	PII in Viale Foscolo, Pascoli, Pellico	Lavori sospesi – In corso Variante PII	Riqualificazione Teatro Cederma	-
PP	PP "Ex Cotonificio Cederma" via Cederma, Borsa, Giacosa	Rich. Titolo abilitativo – Istruttoria in corso	-	Realizzazione biblioteca
PL	PL "IN. IM. Iniziative Immobiliari Srl" in via Messa, Giordani	2°Lotto: in attesa di inizio lavori	Riqualificazione stradale, realizzazione piazza pubblica, parcheggio e opere a verde	-
PdC_Conv	PdC Conv. Via Modigliani, Via Volpedo (Convenzione sottoscritta 2023)	Lavori in corso	-	Riqualificazione tratto di marciapiede Riqualificazione via Pelizza da Volpedo, realizzazione parcheggi e area a verde
<b>06. REGINA PACIS /SAN DONATO</b>				
PdC_Conv	PdC Convenzionato relativo alla ristrutturazione edilizia in via Piave (Convenzione sottoscritta 2021)	In attesa rich. Titolo abilitativo	Riqualificazione stradale	Riqualificazione stradale Realizzazione parcheggio
PdC_Conv	PdC Convenzionato via Rota, via Savonarola (Convenzione sottoscritta 2023)	Rich. Titolo abilitativo – Istruttoria in corso	Riqualificazione area a parcheggio con modifica di viabilità interna Realizzazione HUB intermodale	Sistemazione parziale via Savonarola. Riqualificazione marciapiede. Realizzazione nuova cabina Enel.
<b>07. SAN ROCCO</b>				
PA	PA Area "ex Garbagnati" in via Val d'Ossola	Unità di intervento UI2: Rich. Titolo abilitativo – Istruttoria in corso	Realizzazione piazza e percorsi pedonali	Realizzazione parcheggi

			Opere pubbliche a scomputo	Opere pubbliche NON a scomputo
PA	PA Area "ex Garbagnati" in via Val d'Ossola	Parco UI: Rich. Titolo – Bonifica in corso	Realizzazione parco	-
PA	PA Area "ex Garbagnati" in via Val d'Ossola	Opere stradali UI: Rich. Titolo – Bonifica in corso	Realizzazione opere stradali	-
PA	PA Area "ex Garbagnati" in via Val d'Ossola	Unità di intervento UI3-UI5-UI6: In attesa rich. Titolo abilitativo	Realizzazione piazza pubblica, percorsi pedonali e parcheggio	Realizzazione parcheggi
Conv. art. 20	Riqualificazione stradale via G. D'Annunzio	Lavori in corso	-	Riqualificazione piazza
<b>08. TRIANTE</b>				
PII	Variante al P.I.I. "Piazzale Virgilio" (Approvata con Del. C.C. 18/2022)	In attesa inizio lavori	Realizzazione verde attrezzato, percorsi pedonali, parcheggi e viabilità di superficie, illuminazione pubblica, nuova cabina ENEL, Reti di servizi	Realizzazione parcheggio, percorsi ciclo-pedonali e aree esterne Rotatoria di Viale Lombardia + Eventuali ulteriori opere di urbanizzazione
PII	Variante al P.I.I. "Piazzale Virgilio" (Approvata con Del. C.C. 18/2022)	In attesa di Atto di Indirizzo riguardante la destinazione d'uso	-	Realizzazione Teatro della Musica
PdC_Conv	PdC Convenzionato via Milazzo, via Medici (Convenzione sottoscritta 2023)	In attesa rich. Titolo abilitativo	Riqualificazione stradale con area a verde e pista ciclopeditonale. Sistemazione parcheggi ,piazze e area a verde	Riqualificazione area a verde per cani lungo via Milazzo
PdC_Conv	PdC Convenzionato via Col di Lana (Convenzione sottoscritta 2024)	In Rich. Titolo abilitativo – Istruttoria in corso	Realizzazione area a verde	Allargamento e sistemazione pista ciclabile lungo il Canale Villoresi
<b>09. SAN FRUTTUOSO</b>				
\PdC_Conv	PdC Convenzionato via Brescia, Bezzecca (Convenzione sottoscritta 2021)	In attesa rich. Titolo abilitativo	-	Videosorveglianza via Stradella
PA	P.A. "Comparto 9" Via Monviso	Rich. Titolo abilitativo – Istruttoria in corso	Realizzazione prosecuzione via Monte Ceneri; illuminazione pubblica e sottoservizi. Formazione marciapiedi, parcheggi, area a verde attrezzata	-

			Opere pubbliche a scomputo	Opere pubbliche NON a scomputo
PdC_Conv	PdC Convenzionato Strada Comunale per Cinisello (Convenzione sottoscritta 2021)	Rich. Titolo abilitativo – Istruttoria in corso	-	Realizzazione parcheggi Nuova area a verde
PdC_Conv	PdC Convenzionato via della Mornerina (Convenzione sottoscritta 2023)	Rich. Titolo abilitativo – Istruttoria in corso	Realizzazione di un tratto di marciapiede in via Valosa di Sotto, compresi parcheggi in linea	Riqualificazione dell'area a verde esistente. Opere di completamento stradale e realizzazione marciapiede in via Valosa di Sotto
<b>10. SAN BIAGIO / CAZZANIGA</b>				
PdC_Conv	PdC Convenzionato via della Birona / via Boccherini (Convenzione sottoscritta 2022)	Lavori in corso	-	Realizzazione parcheggio, impianto di illuminazione e sistema di raccolta e smaltimento acque meteoriche, area a verde e impianto di irrigazione, prosecuzione percorso ciclopeditonale
PA	PA in via Clementi, Paganini	Lavori in corso	-	Realizzazione parcheggi Nuova area a verde
PdC_Conv	PdC Convenzionato via Monte Rosa, viale Battisti (Convenzione sottoscritta 2022)	Rich. Titolo abilitativo – Istruttoria in corso	-	Realizzazione percorso ciclopeditonale e spazi di sosta in via Monte Rosa, Realizzazione aiuole in Viale Battisti
PdC_Conv	PdC Convenzionato Comparto 3 - Area C in via Perosi, della Birona (Convenzione sottoscritta 2020)	Lavori in corso	Realizzazione percorso ciclopeditonale Realizzazione area a verde	-
Conv. art. 20	Convenzione art. 20 Chiosco Boscherona (Convenzione sottoscritta 2021)	In attesa presentaz. Progetto Esecutivo	-	Realizzazione Chiosco Boscherona

## Principali Accordi di Programma

<b>Accordo di Programma per la Valorizzazione del Complesso Monumentale Villa Reale e Parco di Monza</b>
Altri enti sottoscrittori: Comune di Monza, Regione Lombardia, Comune di Milano. Enti aderenti: Consorzio Villa Reale e Parco, Consorzio Parco Valle Lambro. Altri enti partecipanti: Aria S.p.A. ex ILSPA S.p.A. Impegni di mezzi finanziari: nulla a bilancio, la Regione Lombardia finanzia opere per Euro 55.958.824,00. Durata dell'accordo: durata fino al completamento delle attività e degli impegni previsti.
<b>Accordo di programma finalizzato all'adeguamento strutturale e tecnologico dell'Ospedale San Gerardo di Monza e per la valorizzazione dell'area del vecchio Ospedale sito in via Solferino 16 a Monza (ai sensi dell'art. 6 della Legge Regionale 14 marzo 2003 n. 2 e dell'art. 34 del D.Lgs. 18 agosto 2000 n. 267).</b>
Altri enti sottoscrittori: Comune di Monza, Regione Lombardia, ASST. Impegni di mezzi finanziari: nulla bilancio comunale, la Regione Lombardia finanzia le opere. Durata dell'accordo: durata fino al completamento delle attività e degli impegni previsti.
<b>Accordo di Programma per la realizzazione del Polo Istituzionale di Monza e di un centro servizi polifunzionale privato.</b>
Altri enti sottoscrittori: Comune di Monza, Regione Lombardia, Prefettura, Demanio dello stato, Provincia di Monza e della Brianza, Agenzia delle Entrate, Guardia di Finanza. Attuatore privato: Immobiliare Europea S.p.A. Altro ente coinvolto è MM per la previsione della fermata terminale del prolungamento della linea M5, all'interno del comparto dell'Accordo di Programma. Impegni di mezzi finanziari: nulla a bilancio, realizzazione di opere a carico del Privato Attuatore. Con verbale del 05/12/2022 il Collegio di Vigilanza all'unanimità, ai sensi dell'art. 7, comma 16 L.R. n. 19/2019 e dell'art. 24, comma 2, R.R. n. 6/2020, ha approvato la conclusione dell'Accordo di Programma, con conseguente estinzione delle obbligazioni reciprocamente assunte dagli Enti sottoscrittori, eccezion fatta per gli obblighi sussistenti tra operatore privato e Comune di Monza, considerando raggiunti in parte gli obiettivi fissati. Inoltre, ha approvato l'avvio contestuale, con gli enti direttamente interessati, di un percorso di confronto e costruzione di un nuovo strumento di programmazione negoziata, sulla base di finalità condivise che verranno formalizzate in un protocollo d'intesa e recepite sotto il profilo urbanistico nella variante al PGT avviata con Deliberazione di Giunta Comunale n. 157 del 01/06/2023.

## GESTIONE DEL PATRIMONIO<sup>7</sup>

### Gestione immobili ad uso abitativo

Il patrimonio abitativo del Comune di Monza è suddiviso in n. 1452 alloggi classificati come Servizi Abitativi Pubblici (SAP), di cui n. 1132 gestiti dall'Ufficio Alloggi e n. 320 gestiti da ALER (convenzione triennale approvata dal Consiglio Comunale), destinati ai cittadini che si trovano in condizioni di fragilità economica e sociale (basso reddito, sfratti, casi sociali etc.) e n. 7 unità abitative gestite dal Servizio Patrimonio assegnati con contratti abitativi di cui alla L. 341 del 1998, come di seguito dettagliati:

	Alloggi in proprietà	Alloggi in locazione	Alloggi non locati
SAP (gestione diretta)	1132	932	200
Non-SAP	7	6	1

Dettaglio alloggi non SAP				
n.	Ubicazione	Descrizione UI	MQ.	Situazione
1	Via Spalto Isolino	alloggio	43,0	Locato
2	Via Beethoven, 2/4	alloggio	103,0	Locato
3	V.le Libertà 85	alloggio	76,7	Locato
4	Via Cederna, 24	alloggio	45,00	In uso al Settore Servizi Sociali
5	Via S. Rocco 28	alloggio	36,00	Locato
6	Via Giacosa, 42	alloggio	38,00	Libero per rilascio del conduttore
7	Via Montanari 16	alloggio	40,00	Locato a soggetti segnalati dai Servizi Sociali

L'Ufficio Alloggi e Agenzia per l'Abitare gestisce le attività inerenti gli alloggi comunali con un importante accesso di pubblico e l'assegnazione di alloggi SAP e SAT di proprietà del Comune mediante apposito avviso secondo le modalità previste dalla normativa regionale e discendenti regolamenti di attuazione (Regolamento degli alloggi Sociali per il contrasto a problematiche di emergenza abitativa e il Regolamento dei Servizi Abitativi Transitori). Gestisce il Fondo di Solidarietà, misura regionale per far fronte alle morosità degli inquilini pubblici e il Fondo morosità incolpevole per gli inquilini di alloggi privati.

### Gestione immobili di servizio

Gli immobili di proprietà di terzi in locazione passiva per uso istituzionale e di servizio risultano complessivamente in numero di 4, come dettagliati nella tabella che segue:

N.	Ubicazione	Descrizione UI	Destinazione	MQ.	Scadenza
1	Via De Chirico, 4	Uffici	Servizi Sociali	600 + 120 al PS1	31/01/2026
2	Via S. Rocco, 6	Locali c/o Parrocchia S. Rocco	C.A.G.	100	31/05/2029
3	Via Bellini,10	Uffici	Centro Civico	680	31/05/2027
4	Viale Sicilia, 114	Archivio	Archivio Comunale	1500	31/12/2029

<sup>7</sup> <https://trasparenza.comune.monza.it/amministrazione/amministrazione-trasparente/Beni-immobili-e-gestione-patrimonio/>

## ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI PUBBLICI LOCALI

### Pubblica Illuminazione

A2A ILLUMINAZIONE PUBBLICA S.R.L. (oggi A5) e A2A SMART CITY S.P.A. gestiscono come ATI (Associazione Temporanea di Imprese) il servizio di gestione, manutenzione e riqualificazione degli impianti di pubblica illuminazione con la predisposizione degli stessi ai servizi di smart cities e la relativa erogazione in banda larga e banda stretta nel comune di Monza.

Il contratto è stato firmato in data 04/04/2023 e dal 01/07/2023, con la sottoscrizione del verbale di consistenza degli impianti di pubblica illuminazione e smart cities presenti sul territorio del Comune di Monza, A5 e A2A sono subentrati nella gestione e manutenzione dei nostri impianti.

Il progetto esecutivo per la realizzazione in concessione del servizio di gestione, manutenzione e riqualificazione degli impianti di pubblica illuminazione con predisposizione degli stessi ai servizi di smart cities e la relativa erogazione in banda larga e banda stretta è stato approvato:

- Con deliberazione di Giunta Comunale n. 228 del 27/07/2023 - LOTTO 1
- Con deliberazione di Giunta Comunale n. 325 del 12/10/2023 - LOTTO 2
- Con deliberazione di Giunta Comunale n. 95 del 15/03/2024 - LOTTO 3

Con l'approvazione dei due elaborati sono partiti i progetti di riqualificazione dell'illuminazione pubblica e dell'infrastruttura legata alla smart city, anelli di connessione, fibra e telecamere.

Il progetto di riqualificazione, partito a luglio 2023, prevede 18 mesi di lavoro e un contratto che durerà 19 anni per l'affidamento in concessione del servizio di gestione, manutenzione degli impianti di illuminazione di pubblica illuminazione del Comune, della gestione impianti elettrici, dell'erogazione di energia elettrica e del servizio di gestione di reti di trasmissione dati (smart city). La predisposizione ed integrazione degli impianti ai servizi c.d. "smart cities", comprenderà la collocazione degli apparati di rete (concentratori, antenne, stesura fibra ottica) adeguati a erogare servizi comunali gestiti dai sistemi informativi interni all'ente, in termini di connettività sia fisica (cablaggio) che wireless, e l'abilitazione di sensori per la c.d. "Internet of Things".

A giugno 2024 risultano riqualificate 7400 lampade, mentre per quanto riguarda la parte di smart cities risultano attive 34 sedi, e sono state cablate 71 sedi comunali.

Sono inoltre state attivate 5 centraline di rilevamento qualità dell'aria che monitorano in continuo alcuni parametri ambientali e già installata una telecamera per il contrasto all'abbandono dei rifiuti.

### Distribuzione del Gas Naturale

Lereti, società nata dalla fusione di ACSM AGAM Reti Gas Acqua (attiva nelle province di Como, Monza, Varese, Treviso) e Lario Reti Gas, ha partecipato e vinto un bando di gara a partecipazione aperta con delibera n. 16 del 21/02/2011 per la gestione e concessione del servizio pubblico di distribuzione del gas naturale nel territorio comunale. Il contratto in essere è stato firmato nel maggio 2012 con Prot. n.54509. La durata del diritto di esercitare e gestire il servizio di distribuzione del gas sul territorio del Comune di Monza è di 12 anni. Con Decreto n 226 del 2011 è stata disposta proroga ex lege del contratto in essere in attesa dell'aggiudicazione della gara per l'intero ATEM della Brianza.

Il servizio riguarda l'intero territorio comunale e il Comune garantisce al Gestore la qualità di unico affidatario del pubblico servizio di distribuzione del gas metano a mezzo di rete urbana. Gli impianti di distribuzione di gas e tutti i relativi beni accessori agli impianti stessi vengono dati in disponibilità al Gestore per tutta la durata del servizio.

Lereti svolge un costante monitoraggio della rete, anche a mezzo di sistemi di telecontrollo e di ispezioni localizzate, al fine di garantire la rapida individuazione di guasti o fughe; compie controlli periodici circa la

qualità del gas distribuito nonché dei livelli di odorizzazione; predispone e aggiorna la cartografia degli impianti.

Entro il 30 novembre di ciascun anno, Lereti comunica al Comune di Monza la previsione degli interventi di manutenzione ordinaria e di manutenzione straordinaria da realizzare nell'anno successivo ed entro il 31 gennaio di ciascun anno comunica gli interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria realizzati nel corso dell'anno precedente. Per l'avviamento degli eventuali nuovi impianti realizzati, il gestore ha un tempo massimo di trenta giorni dal collaudo.

Per l'erogazione del servizio, il Gestore applica le opzioni tariffarie determinate sulla base dei provvedimenti dell'Autorità. Lereti ha istituito un numero di pronto intervento funzionante 24 ore su 24 sia per i giorni feriali che festivi e uno sportello nel territorio comunale aperto per almeno quattro ore alla settimana.

### Servizio Idrico Integrato

BrianzAcque è l'azienda pubblica che gestisce il servizio idrico integrato nella Provincia di Monza e Brianza. È una società partecipata e controllata dai 55 Comuni soci della Provincia di Monza e Brianza, secondo il modello in-house providing, e si occupa dell'intera filiera dell'H<sub>2</sub>O: acquedotto, fognatura, depurazione.

Il servizio Idrico Integrato è infatti costituito dall'insieme dei servizi pubblici di captazione, adduzione e distribuzione di acqua ad usi civili, di fognatura e depurazione delle acque reflue, si occupa anche dell'allestimento e conduzione dei servizi di raccolta, allontanamento, depurazione, scarico ed il loro eventuale riutilizzo, nonché lo smaltimento dei fanghi residui. Dal 2021 gestisce con programmazione biennale lo spurgo dei pozzetti stradali.

Dal 2015 BrianzAcque ha acquisito il ramo idrico e fognario della città di Monza e garantisce che l'acqua erogata al punto di consegna dell'utente abbia caratteristiche chimico-fisico e batteriologiche tali da classificarla idonea per il consumo umano (acqua potabile). Squadre di tecnici effettuano settimanalmente prelievi dai pozzi e dalle reti di distribuzione e i campioni vengono analizzati in laboratorio, compatibilmente alla specificità dell'analisi.

BrianzAcque installa e gestisce anche le Case dell'Acqua in collaborazione e accordo per il posizionamento direttamente con il Comune. Le Case dell'Acqua consentono di prelevare acqua alla spina, nelle versioni liscia e gassata, a temperatura ambiente o refrigerata. Sul territorio del Comune di Monza sono installate 8 Case dell'Acqua:

Casa dell'acqua Monza Autodromo	Casa dell'acqua di Monza Via Debussy n. 17
Casa dell'acqua Monza, V.le Libertà	Casa dell'acqua di Monza Via Iseo n. 15
Casa dell'acqua di Monza Via Paisiello	Casa dell'acqua di Monza Via Maroncelli n. 6
Casa dell'acqua di Monza Via Pellettier	Casa dell'acqua di Monza Via Cremona n. 4
Casa dell'acqua di Monza Via R. Guardini	

Distributori tessere:

- Distributore di Monza Via G. D'Annunzio 35 presso Centro Civico S.Rocco
- Distributore di Monza Via Cremona 4 presso sportelli Acinque ex Enerxenia

### Servizio di Igiene Urbana e Tutela Ambientale

L'attività di gestione del ciclo dei rifiuti è operata dal Comune in varie componenti:

- 1) Una componente di pianificazione e programmazione delle azioni operabili a livello comunale. In tale quadro la logica è prioritariamente quella volta alla riduzione del rifiuto, alla valorizzazione dello stesso, alla ottimizzazione dei costi, alla promozione di comportamenti quanto più sostenibili per l'ambiente.

Il Settore promuove iniziative e campagne per migliorare la raccolta differenziata in termini quantitativi e qualitativi, partecipa a bandi volti a promuovere soluzioni innovative e/o migliorative relative al ciclo integrato dei rifiuti, proponendo collaborazioni con associazioni del territorio. Una delle principali attività in cui il Settore è coinvolto è la pianificazione, preparazione dei documenti tecnici di gara, lancio delle gare e

conclusione dei contratti per l'avvio a recupero delle singole frazioni di rifiuti urbani raccolte tramite il porta a porta o presso la Piattaforma Ecologica.

Alla gestione dei contratti di cui sopra si aggiunge la gestione delle convenzioni con i Consorzi di Recupero ed in particolare:

- con COREPLA e CORIPET per gli imballaggi in plastica
- con CIAL per gli imballaggi in alluminio
- con RICREA per gli imballaggi in acciaio
- con CONIP per le cassette in plastica
- con COMIECO per gli imballaggi in carta e cartone
- con BIOREPACK per gli imballaggi biodegradabili
- con RILEGNO per gli imballaggi in legno (attualmente sospesa)
- e la gestione della convenzione con il CDCNPA Centro di Coordinamento Nazionale Pile e Accumulatori

Gli affidamenti in scadenza nel 2024 per i quali occorre prevedere alla relativa procedura di affidamento sono i seguenti:

- SOPRA SOGLIA: ingombranti, terre di spazzamento, legno
- SOTTO SOGLIA: inerti, abiti usati, bombolette spray, pneumatici, filtri olio e gasolio

In seguito alle numerose e continue segnalazioni di discariche abusive di abbandono su territorio, da parte di ignoti, di rifiuti di varia entità e purtroppo anche pericolosi come amianto, lana di roccia, cartongesso, catrame, bombole a gas (EER160504\*-160505-170603\*-170301\*-170802- 170904), anche per il 2024, come nel 2023, si è provveduto ad impegnare, quanto necessario per interventi extra-canone a chiamata per la loro rimozione, per quantitativi superiori a 6mc e per le relative azioni deterrenti.

Legata all'attività di smaltimento dei rifiuti vi è il controllo dei Formulari, la verifica dei quantitativi dei rifiuti raccolti e della relativa qualità (anche mediante la partecipazione ad analisi in contraddittorio) nonché la verifica contabile per poter procedere ai diversi pagamenti.

Il Servizio supporta fattivamente la direzione dell'esecuzione del contratto di igiene urbana, segue le segnalazioni effettuate mediante diversi canali, esegue sopralluoghi per verificare la risoluzione delle singole problematiche e mantiene continui contatti con l'impresa per comprendere le diverse problematiche segnalate ed eventualmente non risolte. Gestisce inoltre il rilascio delle autorizzazioni per il conferimento dei rifiuti in piattaforma da parte delle aziende (per conto proprio e per conto di cittadini). Compete all'ufficio tutta l'attività che ARERA attribuisce all'ETC (Ente territorialmente competenti) legate agli obblighi definiti nel testo unico per la regolazione della qualità del servizio di gestione dei rifiuti urbani (TQRIF).

- 2) Una componente operativa del servizio di raccolta, trasporto e smaltimento. In tale quadro vengono svolte le azioni di individuazione dei soggetti che operano questi servizi (raccolta e trasporto sono svolti nell'ambito di un unico contratto), di controllo del loro operato e di quello dell'utenza;

In data 29/04/2021 (Prot. N. 82625/2021) è stato sottoscritto il "contratto di appalto relativo all'affidamento del servizio di raccolta dei rifiuti urbani e assimilati, di trasporto e di spazzamento dei rifiuti urbani classificato come "verde" ai sensi dei criteri del D.M. del 13/02/2014 - appalto con ridotto impatto ambientale" con Impresa Sangalli. L'attività definita dal contratto viene controllata dalla Direzione Esecuzione del Contratto che ha il compito di assistere e supportare la stazione appaltante nelle problematiche tecniche ed amministrative ed economiche, connesse alla gestione dell'appalto di igiene urbana, assicurare la regolare esecuzione del contratto da parte dell'appaltatore, verificando che le attività e le prestazioni siano eseguite in conformità alle obbligazioni contrattuali, con funzioni propositive e consultive nei confronti del RUP (Responsabile Unico del Procedimento) e con generali funzioni di vigilanza. Detta fase si esplica sia tramite sopralluoghi sia tramite attività di verifica anche diretta riguardanti il corretto funzionamento dei canali di comunicazione / interazione con l'utenza e l'Amministrazione Comunale.

A tale proposito vengono effettuati controlli su tutto il territorio del Comune di Monza tutti i giorni della settimana, compreso nei giorni festivi a rotazione. I controlli possono essere: congiunti e programmati, controlli a sorpresa e controlli da remoto. Le attività di rilevazione in campo riguardano, a titolo meramente esemplificativo e non esaustivo, la verifica della gestione della raccolta, rispetto delle frequenze e dei percorsi di svuotamento nel porta a porta (di tutte le utenze), efficienza dello spazzamento stradale manuale e meccanizzato (programmi di lavaggio e pulizia strade e spazi pubblici).

Oggi la DEC (Direzione Esecuzione del Contratto) è affidata mediante affidamento diretto ad una Società privata che effettua queste attività in coordinamento con il RUP e il Servizio Rifiuti.

#### Legge per gestione servizi a rete (n. 201/2022)

*“Art. 15. Affidamento mediante procedura a evidenza pubblica*

*1. Gli enti locali e gli altri enti competenti affidano i servizi di interesse economico generale di livello locale secondo la disciplina in materia di contratti pubblici, favorendo, ove possibile in relazione alle caratteristiche del servizio da erogare, il ricorso a concessioni di servizi rispetto ad appalti pubblici di servizi, in modo da assicurare l’effettivo trasferimento del rischio operativo in capo all’operatore.”*

In coerenza con le linee di mandato dell’Amministrazione, e con il supporto di un ATI con competenze tecniche, economiche e giuridiche, si procederà a valutare altre forme di affidamento del ciclo integrato dei rifiuti. La novità dell’approccio è quello di non frammentare le competenze ma considerare il ciclo nella sua complessità.

#### Presidio del territorio

Il presidio del Territorio avviene anche col supporto del Servizio di Vigilanza Ecologica Volontaria che rappresenta un importante patrimonio di risorse umane attivamente impegnate in attività di rilevante utilità in campo Ambientale a servizio della Comunità Locale, anche a livello di sensibilizzazione ed educazione.

#### Servizio di trasporto e sosta

Il servizio di trasporto, gestito dall’Agenzia del Trasporto Pubblico Locale di Milano, Monza e Brianza, Lodi e Pavia, costituita dalla Regione Lombardia nel 2016 ed entrata in funzione a luglio 2017, garantisce la rete del trasporto pubblico all’interno del territorio e verso i comuni immediatamente adiacenti (Lissone, Veduggio, Cinisello Balsamo, Brughiero, Cologno Monzese, Villasanta, Arcore, Veduggio al Lambro, Cinisello Balsamo, Muggiò, Nova Milanese, Limbiate, Desio, Bovisio Masciago, Cesano Maderno, Palazzolo, Paderno Dugnano e Seregno).

La gestione delle aree di sosta è affidata a Monza Mobilità, società in-house del Comune di Monza, che le gestisce in base al contratto di concessione comunale. Il contratto definisce le aree, i posti auto, gli orari, le tariffe ed il livello qualitativo minimo del servizio.

A Monza Mobilità è affidata anche la gestione del servizio di rilascio permessi (ZTL, pass disabili, centro storico, ecc.) la gestione del servizio bike sharing e la gestione di progetti di mobilità, in nome e per conto nonché in collaborazione con il Comune di Monza, e gestione della mobilità in occasione dei grandi eventi.

Per maggiori approfondimenti di rimanda al sito <https://monzamobilita.it/>

## INDIVIDUAZIONE DEGLI OBIETTIVI STRATEGICI DA PERSEGUIRE NEL CORSO DEL MANDATO

L'Amministrazione ha presentato in data 25 luglio 2022 le "Linee Programmatiche relative alle azioni ed ai progetti da realizzare nel corso del Mandato 2022-2027" approvate dal Consiglio Comunale con deliberazione n. 47 del 20/10/2022.

In seguito, con deliberazione del Consiglio Comunale n. 15 del 2 marzo 2023, sono stati individuati ed approvati gli Ambiti Strategici del Mandato amministrativo, tratti dal sopracitato documento, declinandoli in Obiettivi Strategici con indicazione della Missione di riferimento, e in Obiettivi Operativi con riferimento al programma ministeriale, coerentemente al bilancio armonizzato.

Con deliberazione di Consiglio Comunale n. 45 del 25 settembre 2023 è stato approvato l'aggiornamento della Sezione strategica, che ha confermato la declinazione di Ambiti e Obiettivi Strategici.

Infine, con deliberazione di Consiglio Comunale n. 3 del 22 gennaio 2024 è stata approvata la nota di aggiornamento del DUP, che ha aggiornato la Sezione Operativa 2024-2026 e confermato la declinazione di Ambiti e Obiettivi Strategici.

Il presente aggiornamento della Sezione Strategica non presenta sostanziali modifiche a quanto già discusso ed approvato; pertanto, si conferma la declinazione di Ambiti e Obiettivi Strategici, come sotto riportati.

### AMBITO 1 - LA CITTÀ DI TUTTI È SICURA E BELLA

La città di tutti è attenta al decoro e si fa bella perché è illuminata, curata, pulita, dal centro alla periferia. La città di tutti esprime attenzione alla sicurezza dei cittadini prima di tutto con i servizi educativi, culturali, sportivi, ricreativi con progetti mirati di contrasto al degrado e alla microcriminalità e l'aiuto delle tecnologie digitali, dei corpi organizzati come le guardie ecologiche e la protezione civile insieme alla costante presenza nei quartieri della polizia locale e delle forze dell'ordine. La città di tutti è attenta ai conflitti di interesse e a possibili fenomeni corruttivi e di intimidazione che generano sfiducia nei cittadini e nelle imprese, che manipolano il mercato, che danneggiano l'economia e trasformano il valore pubblico in guadagno per pochi, così come appare fondamentale il dialogo e la collaborazione con il territorio: per affermare la legalità è necessario coinvolgere attivamente tutti i portatori di interesse presenti sul territorio.

Obiettivi:

Mettere la sicurezza e la cura della città al centro delle attenzioni verso i cittadini con un coordinamento di servizi e strumenti perché la città sia vissuta e presidiata, incentivando il ruolo dei corpi organizzati (Guardie ecologiche, Protezione civile e Polizia locale) al servizio del cittadino. Andrà monitorata la revisione dell'organizzazione del corpo di Polizia locale e dei suoi reparti con priorità ai quartieri. Sicurezza significa anche incrementare le reti di vicinato e i progetti di presidio e di servizi aumentando la percezione di sicurezza nei quartieri, nel centro cittadino e nel Parco Reale. Sicurezza e legalità significano anche dotazione tecnologica e attivazione di un sistema integrato e coordinato dei controlli.

A.OS	Obiettivo Strategico	Assessore (primo referente)	MISSIONE
1.01	Dialogo e collaborazione con il territorio	MOCCIA / SINDACO / Longoni / Lamperti / Riva / Fumagalli	01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
1.02	La città sicura	MOCCIA / Abba' / Fumagalli / Sindaco ad interim / Sindaco	03 - Ordine pubblico e sicurezza 11 - Soccorso civile
1.03	Patto di sicurezza urbana	MOCCIA / Fumagalli / Sindaco / Abba' / Sindaco ad interim	03 - Ordine pubblico e sicurezza

## AMBITO 2 - LA CITTÀ DI TUTTI È ATTRATTIVA

Parco e Villa riattivati, aperti, rigenerati, connessi alla città e ai suoi tesori in una filiera unitaria, perché Monza ha una posizione strategica per tutti i turisti che vogliono visitare le bellezze della Lombardia occidentale e potrebbe costituirsi quale punto baricentrico per ospitare chi vuole visitare Milano, Bergamo, il Lago di Como, offrendo essa stessa la visita dei suoi tesori e l'abbraccio del Parco. Lo sviluppo del turismo è un asset essenzialmente nuovo, che nasce dalla valorizzazione della città e delle sue bellezze. La città di tutti è motore di sviluppo economico e crea lavoro, amplia l'offerta culturale, apre una nuova e grande biblioteca centrale oltre a quelle in ogni quartiere e sviluppa il dialogo con i circuiti culturali dei capoluoghi lombardi.

Obiettivi:

A partire dalla Villa e dal Parco Reale e dalle sue altre grandi ricchezze storiche, artistiche ed ambientali la città di tutti sta diventando un riferimento per la cultura, turismo, commercio e imprese come motori dello sviluppo della città, di chi vi lavora, di chi la vive e di chi vi opera. Per questo vengono monitorati gli strumenti già attivati (brand e slogan) e verranno implementate altre iniziative rivolte a questo unico obiettivo: portare la nostra città in una dimensione sovracomunale ed europea.

A.OS	Obiettivo Strategico	Assessore (primo referente)	MISSIONE
2.04	Città della Cultura	BETTIN / Abba' / Fumagalli / Guidetti / Sindaco ad interim / Lamperti / Longoni / Sindaco / Riva	05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali
2.05	La città attrattiva	ABBA' / Bettin / Sindaco ad interim / Guidetti	07 - Turismo
2.06	La Villa Reale e il Parco Reale nella città di tutti	BETTIN / Sindaco ad interim / Guidetti / Abba' / Sindaco	05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali
2.07	Più cultura nella città di tutti	GUIDETTI / Fumagalli / Bettin / Lamperti / Longoni / Abba'	05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali
2.08	Stimolare il commercio e l'artigianato	ABBA' / Sindaco / Bettin / Lamperti / Longoni / Moccia / Fumagalli	08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa
			14 - Sviluppo economico e competitività
			15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale

### AMBITO 3 - LA CITTÀ DI TUTTI È DINAMICA E POLINCENTRICA

La città di tutti si muove in modo dolce, dinamico e sostenibile, incentivando la mobilità condivisa. È una città che sta potenziando il sistema della ciclabilità urbana per integrarlo in un sistema intermodale che avrà al centro la nuova M5. Una città policentrica significa dotare ogni quartiere di servizi e opportunità, dove nessuno si senta solo e tutti possano partecipare alla costruzione della città di tutti.

Obiettivi:

Il perno della mobilità sostenibile in città è la realizzazione della M5 e la “cucitura” delle piste ciclabili con un’attuazione del PUMS (Piano Urbano della Mobilità Sostenibile) che rimetta al centro il progetto di BICIPLAN cittadino. La città di Monza ha bisogno di una rivoluzione della mobilità che renda sostenibile l’ambiente e l’aria cittadina e favorisca il collegamento di tutti i quartieri. Infine, la città deve diventare “di tutti i quartieri”: i 10 quartieri, la loro storia e identità sono da rispettare e valorizzare per migliorarne la qualità della vita e la dotazione di servizi con la partecipazione dei cittadini.

A.OS	Obiettivo Strategico	Assessore (primo referente)	MISSIONE
3.09	Città partecipata e policentrica	SINDACO / FUMAGALLI / Longoni / Guidetti / Sindaco ad interim / Moccia / Riva / Lamperti / Abbà / Bettin	01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
3.10	Mobilità sostenibile	SINDACO ad interim / Moccia / Abba' / Sindaco / Fumagalli / Lamperti / Bettin	10 - Trasporti e diritto alla mobilità

## AMBITO 4 - LA CITTÀ DI TUTTI È CAPOLUOGO EUROPEO

La città di tutti è capoluogo europeo (e mondiale, se l'UNESCO riconoscerà il valore della Villa Reale) e crea sinergie tra i Comuni della Provincia e le principali città lombarde. Punta alla transizione ecologica e ad un nuovo stile di vita, tiene insieme urbanistica, paesaggio e ambiente, recupera le aree pubbliche e private degradate e dismesse. Rigenera il territorio riducendo il consumo di suolo, sceglie l'economia circolare, rivede il sistema di gestione e raccolta dei rifiuti a vantaggio di tutti i cittadini.

Obiettivi:

La città di Monza punta ad avere un approccio integrato e sistemico verso la Transizione ecologica. L'urbanistica deve essere collegata ai temi ambientali, sociali ed economici con un riequilibrio delle diseguaglianze e un vero coinvolgimento dei cittadini (urbanistica partecipata). Per questo va data qualità allo spazio pubblico con il recupero delle aree dismesse pubbliche orientandole a servizi strategici e va perseguito l'obiettivo di un bilancio con consumo di suolo negativo che sappia porre Monza in un contesto di capoluogo europeo. Sostenibilità ambientale ed economia circolare si perseguono con una netta revisione dell'attuale appalto dei rifiuti verso un modello di governance e gestione pubblica del servizio. L'obiettivo è riportare la città ad un dialogo in cui sia perno per i Comuni della Brianza e riferimento con Milano sui grandi temi della sostenibilità, clima, aria e mobilità oltre a svolgere un ruolo attivo nel promuovere rapporti e relazioni con Provincia, Regione Lombardia e Ministeri, Governo centrale, Europa, Città italiane ed europee per la condivisione di progetti e politiche. Monza, anche grazie ad iniziative di sensibilizzazione ed eventi pubblici, sta tornando ad essere presente ai tavoli di pianificazione e programmazione sovracomunali con una maggiore attenzione alla relazione e ai servizi con e per il territorio.

A.OS	Obiettivo Strategico	Assessore (primo referente)	MISSIONE
4.11	La città bella	SINDACO ad interim / Abba' / Lamperti / Longoni	09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
4.12	Potenziamento degli immobili sul territorio in funzione dei fabbisogni	LAMPERTI / Longoni / Riva / Abba' / Fumagalli / Sindaco ad interim	01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
			08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa
			12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
4.13	Rigenerazione urbana	LAMPERTI / LONGONI / Sindaco / Riva / Fumagalli / Abba' / Bettin	05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali
			08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa

## AMBITO 5 - LA CITTÀ DI TUTTI È INNOVATIVA, VERDE, SOSTENIBILE

La città di tutti lancia una svolta green per una riduzione dell'inquinamento acustico e dell'aria, investe su forme energetiche innovative e rinnovabili negli edifici pubblici e privati, pensa al verde agricolo come risorsa e non come consumo. Una città illuminata in modo efficiente, anche in periferia, che offre servizi intelligenti a tutti i cittadini. La città di tutti offre connettività gratuita e performante nelle scuole, servizi digitali del Comune semplici e accessibili da casa, servizi domiciliari ad alta tecnologia per anziani e persone fragili in supporto alle famiglie e agli operatori.

Obiettivi:

La città di tutti verso una svolta "green": abbiamo bisogno di una seria riduzione dell'inquinamento acustico e dell'aria, di potenziare le innovazioni per l'energia con un contenimento dei consumi tramite politiche di efficientamento energetico degli edifici pubblici, aumentando la rete del teleriscaldamento cittadino, favorendo la costruzione di comunità energetiche e aumentando le dotazioni cittadine di aree verdi e boschi urbani. Il progressivo sviluppo dei servizi digitali ad alta innovazione rende più efficace la "macchina comunale" nella relazione e nei servizi ai cittadini, con le imprese, le istituzioni tutte.

A.OS	Obiettivo Strategico	Assessore (primo referente)	MISSIONE
5.14	Agenda digitale	ABBA' / Longoni / Riva	01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
5.15	La città green	SINDACO ad interim / Lamperti / Longoni / Abba'	09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
5.16	Smart City Illuminazione pubblica	LONGONI / Sindaco ad interim / Abba' / Lamperti / Moccia	10 - Trasporti e diritto alla mobilità

## AMBITO 6 - LA CITTÀ DI TUTTI È SOLIDA

Fornire servizi ai cittadini significa avere i conti in ordine, organizzare e valorizzare il personale che attua gli indirizzi del Sindaco, della Giunta e del Consiglio Comunale. La città di tutti è solida e coinvolge le società partecipate nel fornire servizi efficienti ai cittadini, dalla mobilità alla cura, dalle risorse idriche all'energia, dalla formazione al lavoro alla gestione dell'ambiente.

Obiettivi:

E' necessario valorizzare le persone del Comune di Monza con team di progetti trasversali e integrati intersettoriali, con la gestione dei Piani di performance che sono legati alla realizzazione del Programma di mandato e del conseguente DUP (Documento Unico di Programmazione); predisporre una programmazione di bilancio solida e sostenibile con particolare attenzione alle fragilità create dalla situazione della pandemia e post-pandemia, con una cura e attenzione alla lotta all'evasione ed elusione fiscale e tributaria; sostenere il rafforzamento dei rapporti e dei servizi con le società partecipate e aziende in house, gestendo i nuovi servizi già assegnati e ampliando a ulteriori servizi alla cittadinanza. Verranno quindi definite campagne di coinvolgimento e partecipazione della cittadinanza sulle modalità di spesa delle risorse pubbliche tramite la reintroduzione del bilancio sociale e del bilancio partecipativo. Infine, avendo costituito una Struttura dedicata alla ricerca di finanziamenti con figure specialistiche, siamo in grado di reperire ulteriori risorse esterne per attuare gli obiettivi del Programma di mandato.

A.OS	Obiettivo Strategico	Assessore (primo referente)	MISSIONE
6.17	La città solida	LONGONI / Riva / Sindaco / Lamperti / Sindaco ad interim / Moccia	01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

## AMBITO 7 - LA CITTÀ DI TUTTI È INCLUSIVA E ACCESSIBILE

Monza inclusiva ed accessibile sostiene i diritti civili, le persone e le famiglie in situazioni di fragilità causate dalla perdita del lavoro, dalla minor cura della salute, dall'indebolimento della rete familiare e delle relazioni, dagli impedimenti fisici e psichici che limitano gli accessi alla mobilità, alle strutture e ai servizi. Garantisce la conciliazione tra vita familiare, lavoro e tempo libero, la partecipazione alla vita sociale e la cittadinanza attiva, l'azione verso il mondo femminile, che ha subito maggiormente gli effetti economici e sociali della pandemia, con scelte amministrative che ricompongano il divario che si è creato. Un moderno sistema di Welfare, inoltre, non può dirsi tale se non si fonda su un lavoro di comunità e di rete, fatto di messa in comune di risorse economiche, professionali, di competenze e di visioni, che, in modo integrato, possano far fronte alle esigenze di persone e famiglie sempre più segnate dalle difficoltà del momento presente e possano garantire un ritorno ad azioni di prevenzione affinché la fascia della fragilità e della vulnerabilità non si trasformi in disagio conclamato. L'ordine di priorità degli obiettivi e delle azioni concrete proposte vedono in prima posizione il sostegno alle situazioni di fragilità economica, soprattutto connesse alla perdita del lavoro, e alle tante forme di povertà di persone e famiglie segnate da condizioni problematiche sul piano culturale, della salute, della rete di sostegno parentale e relazionale e, a volte, anche educativo e psicologico.

Obiettivi:

- ✓ Ascoltare e raccogliere le domande relative ai diritti e ai bisogni ed organizzare le risposte.
- ✓ Far crescere la città/comunità in capacità economica e coesione sociale.
- ✓ Attrezzarsi per far fronte in maniera efficace e coordinata alle situazioni di emergenza ma garantire sostenibilità degli interventi anche e soprattutto nella quotidianità.
- ✓ Contare su un welfare fondato su un patto intergenerazionale, che accompagni le persone in tutte le fasi della vita, così da rinsaldare i legami tra le generazioni.
- ✓ Esprimere una concezione del bene comune fondata anche sui beni relazionali, come quelli delle famiglie e dell'associazionismo.
- ✓ Promuovere, proteggere e assicurare il pieno ed eguale godimento di tutti i diritti umani e di tutte le libertà fondamentali da parte delle persone e dimostrare nelle scelte concrete il rispetto della loro dignità.

A.OS	Obiettivo Strategico	Assessore (primo referente)	MISSIONE
7.18	Diritti civili	FUMAGALLI / Riva / Sindaco / Moccia / Lamperti	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
7.19	Diritto al superamento della povertà e del disagio	RIVA / Fumagalli / Lamperti	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
7.20	Diritto alla salute	RIVA / Sindaco / Longoni / Lamperti / Abba'	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
7.21	Diritto all'abitare	FUMAGALLI / Lamperti / Longoni / Riva / Sindaco ad interim	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
7.22	Diritto all'integrazione	FUMAGALLI / Riva / Lamperti	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
7.23	La città inclusiva	RIVA / Fumagalli / Lamperti / Longoni / Sindaco ad interim / Abba'	10 - Trasporti e diritto alla mobilità
			12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
7.24	Welfare di Comunità	RIVA / Sindaco ad interim / Longoni	12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

## AMBITO 8 - LA CITTÀ DI TUTTI È VIVA E SPORTIVA

Dagli asili nido all'Università, la città di tutti assicura il diritto allo studio per ogni monzese. Monza è viva e sportiva, può diventare la città in cui gli investimenti sulla formazione e sui luoghi dell'apprendimento sono declinati in termini di massima accessibilità, sostenibilità e sicurezza. Lo sport per tutti significa attrezzature all'aperto e nuove palestre innovative in ogni quartiere, oltre a cura e manutenzione costanti delle palestre scolastiche.

Obiettivi:

Garantire un continuo coordinamento tra l'Amministrazione comunale e tutte le scuole di competenza comunale, per integrare le attività connesse all'edilizia scolastica, alla sicurezza e manutenzione ordinaria e straordinaria, le attività relative al diritto allo studio, collaborando con la Provincia per quelli di competenza. È fondamentale promuovere la crescita della scuola digitale partendo dalle infrastrutture di connessione (cfr. progetto smart illuminazione e connessione pubblica) oltre a garantire l'adeguato sostegno educativo ai bambini con disabilità e la necessaria mediazione linguistico-culturale ai bambini di origine straniera.

È necessario rilanciare il concetto di sport in città come modello di "rinascimento aggregativo e sociale" dopo due anni di pandemia che ha ridotto le opportunità aggregative e sociali di tutti i cittadini monzesi, partendo dai più giovani.

Per i giovani va ridefinito un piano locale di attività che aumenti spazi fisici e opportunità con servizi rivolti all'orientamento lavorativo e all'ascolto, finanziando - laddove possibile - iniziative che esaltino il loro protagonismo.

A.OS	Obiettivo Strategico	Assessore (primo referente)	MISSIONE
8.25	Città dell'apprendimento	SINDACO / Fumagalli / Abba' / Longoni / Lamperti	04 - Istruzione e diritto allo studio
			12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
8.26	La città giovane e sportiva	GUIDETTI / FUMAGALLI / Bettin / Sindaco / Longoni / Lamperti / Riva / Sindaco ad interim / Moccia / Abbà	06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero