

## **CURRICULUM FORMATIVO E PROFESSIONALE DI MICHELE BERTOLA**

### **CURRICULUM SINTETICO**

**MICHELE BERTOLA** (1961) laureato in scienze politiche, ho cominciato a lavorare presso il Comune di Monza nel 1986 come animatore culturale in un quartiere "disagiato" in progetti rivolti ai giovani a rischio di devianza. Questa esperienza mi ha aiutato a ricordare la dimensione primaria del servizio alle persone nell'attività della pubblica amministrazione.

Dopo altre esperienze da funzionario e dirigente, dal 1998 sono direttore generale di diversi comuni.

Nel 1998 sono stato nominato Direttore generale del Comune di Cinisello Balsamo (75.000 abitanti).

Nel gennaio 2002 ho ricevuto l'incarico di Direttore generale del Comune di Cesena (95.000 abitanti).

Da ottobre 2007 sono stato Direttore generale del Comune di Legnano (57.000 abitanti).

Da giugno 2009 divengo Direttore generale del comune di Imola (70.000 abitanti).

Da luglio 2014 sono Direttore Generale del comune di Bergamo (120.000 abitanti).

Sono presidente associazione dei Direttori generali degli enti locali (ANDIGEL).

Autore del libro "Persone fuori dal comune" (Rubbettino 2022) e del volume "Il direttore generale innovatore negli enti locali" (CEL 2006), ho collaborato con il progetto Cantieri del Dipartimento della Funzione Pubblica e ho fornito contributi in diversi dei manuali prodotti e in altre pubblicazioni e riviste di settore.

Ho diretto dal 2004 al 2008 la "Rivista dell'Istruzione - scuola e enti locali" bimestrale della Maggioli Editore.

Sono stato componente del Comitato scientifico di Legautonomie, della Rivista RU- Risorse Umane ed. Maggioli e dell'Associazione per la Trasparenza e Monitoraggio nelle Amministrazioni Pubbliche (ASTMAP). Sono componente della struttura di supporto al comitato di settore di ANCI e del comitato di esperti de "La Rivista Italiana di Public Management del Ministero dell'Economia e delle Finanze.

Ho collaborato alla progettazione e contribuisco alla realizzazione di diversi Master in City Management ed in iniziative di formazione di giovani amministratori locali.

---

# CURRICULUM ANALITICO

## STUDI SOSTENUTI

- Diploma di **maturità scientifica** presso il Liceo Paolo Frisi di Monza il 30 luglio 1980;
- Diploma di **laurea in scienze politiche**, indirizzo politico sociale, piano di studi in sociologia generale, presso l'Università degli Studi di Milano il 9 dicembre 1985, con pieni voti e lode.
- **Curriculum vitae validato** alla professione di direttore generale da Fondazione Alma Mater (luglio 2009).

## ESPERIENZE PROFESSIONALI

- **Direttore Generale** presso il Comune di Bergamo (120.000 abitanti – 900 dipendenti) dal 2 luglio 2019 al termine del secondo mandato del sindaco (maggio 2024);
- **Direttore Generale** presso il Comune di Bergamo (120.000 abitanti – 900 dipendenti) dal 15 luglio 2014 al termine del primo mandato del sindaco (27 maggio 2019);
- **Coordinatore strategico**, dirigente Capo Area “Programma di mandato e organizzazione” dal 1 ottobre 2013 al 14 luglio 2014;
- **Direttore Generale** presso il Comune di Imola (BO) (70.000 abitanti – 600 dipendenti) dal 1 giugno 2009 al termine del mandato del sindaco (27 maggio 2013);
- **Direttore Generale** presso il Comune di Legnano (MI) (57.000 abitanti – 400 dipendenti) dal 1 ottobre 2007 al 31 maggio 2009;
- **Direttore Generale** presso il Comune di Cesena (FC) (95.000 abitanti – 700 dipendenti) dal 1 gennaio 2002 al 30 settembre 2007 (Primo incarico da gennaio 2002 a giugno 2004 alla scadenza del mandato del sindaco; secondo incarico: luglio 2004 a settembre 2007).
- **Direttore Generale** presso il Comune di Cinisello Balsamo (MI) (75.000 abitanti – 520 dipendenti): dal 19 marzo 1998 al 12 novembre 2001 (Primo incarico da marzo 1998 a giugno 1999 alla scadenza del mandato del sindaco; secondo incarico da giugno 1999 a novembre 2001).

## Precedenti esperienze professionali:

- **Dirigente** amministrativo del settore socioeducativo presso il Comune di Cinisello Balsamo (vincitore di concorso pubblico per titoli ed esami) dal 1 agosto 1996 al 18 marzo 1998;
- **Funzionario socioculturale ai Servizi Sociali** di ruolo (VIII° qualifica funzionale) presso il Comune di Cinisello Balsamo (MI) dal 1 febbraio 1996 al 31 luglio 1996;
- **Capo sezione ai Servizi Sociali** di ruolo (VIII° qualifica funzionale vincitore di concorso pubblico per titoli ed esami) presso il Comune di Desio dal 1 dicembre 1990 al 31 gennaio 1996;
- **Animatore culturale** di ruolo (VI° qualifica funzionale vincitore di concorso pubblico per titoli ed esami) presso il Comune di Monza dal 26 ottobre 1987 al 30 novembre 1990.

**Alcune pubblicazioni**

- **Autore del volume** "Persone fuori dal comune. Storie di donne e di uomini che hanno provato a cambiare la pubblica amministrazione. E qualche volta ci sono riusciti", prefazione di Fabrizio Barca, Edizioni Rubbettino 2022;
- **Autore del volume** "Il direttore generale innovatore negli enti locali. Obiettivi, ruolo e strumenti della figura tecnica di vertice di Comuni e Province", Edizioni, CEL, Gorle (BG) 2006;
- **Co autore** del volume "Il governo locale nella transizione federale" parte "I nuovi strumenti manageriali", Editrice CEL, febbraio 2009 e relativi aggiornamenti 2010 e 2011;
- **Condirettore** della "Rivista dell'Istruzione – scuola e enti locali" bimestrale della Maggioli Editore da gennaio 2004 a dicembre 2008, da gennaio 2009 ad oggi componente del comitato scientifico della rivista;
- **Co autore** del volume "La pianificazione strategica per lo sviluppo dei territori" della collana "Analisi e strumenti per l'innovazione – I Manuali", Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento della Funzione Pubblica, Edizioni Rubbettino, Roma aprile 2006;
- **Contributi** sulla esperienza realizzata presso il comune di Cesena nel volume "La gestione per competenze nelle amministrazioni pubbliche" maggio 2006; e del volume "Il piano di comunicazione nelle amministrazioni pubbliche" della collana "Analisi e strumenti per l'innovazione – I Manuali", Edizioni Scientifiche Italiane, Roma aprile 2004;
- **Co autore** del volume "Rendere conto ai cittadini. Il bilancio sociale nelle amministrazioni pubbliche" della collana "Analisi e strumenti per l'innovazione – I Manuali", Edizioni Scientifiche Italiane, Roma aprile 2004;
- **Co autore** del volume "Benessere organizzativo – per migliorare la qualità del lavoro nelle amministrazioni pubbliche" della collana "Analisi e strumenti per l'innovazione", Rubbettino Editore, Roma maggio 2003;
- **Co autore** del volume "Lavoro Pubblico e Flessibilità" a cura del Prof. Ubaldo Poti, Rubbettino Editore, Roma maggio 2002;
- **Co-Autore** del volume "La valutazione delle prestazioni nelle Amministrazioni Pubbliche Locali. Teoria e best practices", edizioni G.Giappichelli, Torino Giugno 2001;
- **Contributo** sulla esperienza di valutazione delle prestazioni dirigenziali nel volume "Gestione e contabilità dell'ente locale" VII edizione e sulla esperienza di direzione generale nel volume "Gestione e contabilità dell'ente locale" VI edizione a cura di Giuseppe Farneti, Maggioli Editore, Rimini febbraio 2002;
- **Intervento** pubblicato all'interno del volume "Riforme del mercato del lavoro pubblico e privato", della collana Quaderni di Flaminia – Università degli studi di Urbino – facoltà di Giurisprudenza, Edizioni Studio @lfa Pesaro, dicembre 2004;
- **Intervento** pubblicato all'interno del volume "Controlli e Governance. Efficienza e legalità nella Pubblica Amministrazione locale. Il punto in Europa", Edizioni Provincia di Milano, maggio 2004;

- **Co autore** del saggio “Il direttore generale e il cambiamento organizzativo” sulla Rivista “Risorse umane nella pubblica amministrazione” Maggioli Editore – n. 5/2004 – settembre/ottobre 2004;
- **Contributo** sulla esperienza della valutazione delle prestazioni dirigenziali realizzata presso il comune di Cinisello Balsamo all’interno del volume “Guida operativa alla contabilità e ai bilanci” a cura di S. Bonanno – G. Faustini – S. Fermante, Edizioni Il Sole 24 Ore, Milano 2002;
- **Contributo** tra gli esperti nel volume “Scenari p.a. – Immaginare oggi la Pubblica Amministrazione del 2010” a cura del Forum Pa e della Fondazione Censis, Roma maggio 2004;
- **Intervista** sul ruolo del direttore generale a cura di Paola Morigi su “Finanza Locale”, rivista mensile di contabilità e tributi degli enti locali e delle regioni, Maggioli editore n. 2 – febbraio 2001;
- **Intervista** sul ruolo del direttore generale a cura di Eleonora della Ratta su “Il Sole 24 ore”, – 26 maggio 2008;
- Autore di diversi articoli apparsi su **varie riviste** tra cui: “RU – Risorse Umane”, “Aziendaitalia”, “Innovazione PA”, “Italia dei Comuni- ANCI”, “Il Sole 24 ore”.

#### **Incarichi associativi e di responsabilità**

- **Presidente** della Associazione Nazionale dei Direttori Generali degli Enti Locali (ANDIGEL) da ottobre 2007 a febbraio 2012 e dal 2015 ad oggi;
- **Membro** della Faculty dell’Executive Master in Management e Innovazione delle Pubbliche Amministrazioni, di ALTIS Alta Scuola Impresa e Società della Università Cattolica Sacro Cuore di Milano, da maggio 2019;
- **Componente** del comitato tecnico scientifico di LEGAUTONOMIE associazione delle autonomie locali dal 2005 al 2010;
- **Componente** del comitato scientifico della Rivista RU- Risorse Umane ed. Maggioli dal 2008 al 2015;
- **Componente** del comitato scientifico della ASTMAP Associazione per la Trasparenza e Monitoraggio nelle Amministrazioni Pubbliche dal 2008 al 2010;
- **Componente** della struttura di supporto al comitato di settore di ANCI e del comitato di esperti de “La Rivista Italiana di Public Management – Studi e Proposte per Innovare la Pubblica Amministrazione edita da Studiare Sviluppo S.r.l. – Socio Unico: Ministero dell’Economia e delle Finanze.
- **Componente** di diversi laboratori nazionali del programma Cantieri Dipartimento della Funzione Pubblica – Presidenza del Consiglio dei Ministri, - Roma luglio 2002 – giugno 2007;
- **Componente** del Consiglio Scientifico del Master in City Management organizzato dall’Università Alma Mater Studiorum di Bologna, Facoltà di Economia da novembre 2002 (quattro edizioni) a settembre 2007;
- **Componente** della Commissione “Scuola” dell’Associazione Nazionale Comuni Italiani (ANCI), Roma, dal 2000 al 2007.

## Alcune docenze e testimonianze

- **Docente o relatore** in diversi Master e corsi universitari:
  - Master "Gestione delle Autonomie Locali e dei trasporti" - Università degli studi di Milano Bicocca Milano dal 2018;
  - Master "Public Management and Innovation" - Bologna Business School dal 2022.
  - Master Corso "Perfezionamento in City Management" - Università Ca' Foscari di Venezia, nel 2007;
  - Master "MAPA - Master in Management della Pubblica Amministrazione" - Università degli studi di Milano, 2022;
  - Master "PERF.ET - Miglioramento delle performance degli enti territoriali e delle altre pubbliche amministrazioni per la creazione di valore pubblico" - Università degli Studi di Ferrara, 2022;
  - Master "City Management" nella materia "Gli strumenti di programmazione nel processo di direzione dell'ente locale" - Università Alma Mater Studiorum di Bologna, Sede di Forlì Facoltà di Economia dal 2003 al 2007;
  - Master "MMP master universitario in management pubblico", "COPERFEL" e "Corso di formazione per dirigere l'ente locale" - SDA Bocconi dal 2003 al 2006;
  - Executive Master "Management delle Amministrazioni Pubbliche. (EMMAP)" - SDA Bocconi dal 2020;
  - Corsi di Economia - Università di Bergamo dal 2018;
  - Corso per Segretari Comunali - Direttori Generali della Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione Locale (SSPAL) Roma e Milano, 2002, 2003 e 2007.

## Diversi interventi in convegni e seminari tra i quali

- **Relatore** al convegno "Leadership during a crisis" organizzato da ICMA (International City/Country Management Association [www.icma.org](http://www.icma.org)), USA 23 settembre 2020;
- **Relatore** al convegno "Nuove forme di rappresentanza: città a confronto" organizzato dal Festival Economia di Trento, 1 giugno 2019;
- **Relatore** al seminario su Lavoro agile come strategia per la smart city organizzato di Icity LAB – FPA, Firenze 18 ottobre 2018
- **Interviste** nel servizio TV Il caso Bergamo: una storia positiva andate in onda su RAITRE programma Presa diretta, puntate del 8 ottobre 2018 e del 21 gennaio 2019;
- **Docente** al seminario "La valutazione della performance del personale. Le novità contenute nei decreti legislativi n. 74 e 75/2017" organizzato da ANCI nazionale ANCI Lazio, Roma 29 novembre 2017;
- **Relatore** al convegno "La direzione apicale in Comuni, Province e città metropolitane" organizzato da ANCI UPI Mininterno Accademia per l'autonomia, Vicenza 12 ottobre 2017;
- **Relatore** al convegno "Le metropoli di domani: la sfida del facility management" EFMA European Facility Management Conference, Milano 8 giugno 2016;

- **Relatore** al convegno “New digital government summit 2015. Lo stato del digitale. The sensible city” organizzato da The Innovation group. Forum PA, Roma 25 novembre 2015;
- **Relatore** al convegno “Progetti e servizi delle Smart city italiane: a che punto siamo” organizzato da Forum Pa - Osservatorio Smart city ANCI, Bologna 22 ottobre 2014;
- **Relatore** al convegno “Generare risorse per il bene comune. Le nuove competenze dei dirigenti nel sociale” al Festival Economia di Trento, 31 maggio 2014;
- **Relatore e premiato** nel concorso “10 x 10: storie di qualità per la PA” organizzato da AICQ (Associazione italiana per la cultura della qualità) – FORUMPA, Roma, 31 maggio 2013;
- **Relatore** al convegno “Paradigmi innovativi e capitale umano per una nuova pubblica amministrazione”, Università Cattolica del Sacro Cuore ALTIS, Alta Scuola Impresa e Società, Milano, 4 febbraio 2012;
- **Relatore** al “Major Cities of Europe Annual Conference” organizzato da Major cities of Europe IT users groups – ANCI, Prato 23 Maggio 2011;
- **Relatore** alla prima edizione di “ParteciP.A.: Salone nazionale della democrazia partecipativa” organizzato da Comune di Modena e Regione Emilia Romagna, Modena 21-22-23 gennaio 2009;
- **Relatore** alla Executive Conference PA – 2008 prima edizione dell’incontro nazionale dei top manager della Pubblica Amministrazione Centrale e Locale, organizzato da FORUM PA a Castello Orsini Nerola (Roma), 9-10 ottobre 2008;
- **Relatore** al Convegno “Il Direttore Generale dell’Ente Locale. Riflessioni e prospettive a dieci anni dall’invenzione di una professione” organizzato da FORUM PA, Comune di Venezia, Università Ca’ Foscari e ANDIGEL, Venezia 10 dicembre 2007;
- **Relatore** al Convegno “Formazione dei dirigenti pubblici e cultura del cambiamento nel periodo della globalizzazione” sul tema “La formazione del city manager nell’ottica dell’innovazione” organizzato dall’Università Luigi Bocconi di Milano, 22 Marzo 2007;
- **Relatore** al convegno “La rendicontazione sociale nel settore pubblico: modelli di bilancio, strategie istituzionali, esperienze territoriali” a cura del Ministero della Solidarietà Sociale e di ISFOL, Euro PA, Rimini 15 giugno 2006;
- **Relatore** al convegno “Per una città governabile. Nuove metodologie di lavoro per gestire la complessità e la partecipazione” organizzato da ReCS – Rete delle Città Strategiche, FORUM PA Roma 12 maggio 2006;
- **Relatore** al convegno “Il Bilancio sociale strumento di comunicazione e di governance” organizzato da COM PA - Bologna, 5 novembre 2004;
- **Relatore** al Convegno internazionale “Controlli e Governance: Efficienza e legalità nella Pubblica Amministrazione. Il punto in Europa”, organizzato dalla Provincia di Milano con il patrocinio del Dipartimento della Funzione Pubblica e della Corte dei Conti in occasione del semestre italiano di presidenza europea – Milano, 13/14 novembre 2003.