



DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE

Sezione Strategica 2018-2022

Sezione Operativa 2020-2022

A cura dell'Ufficio Pianificazione e Controllo Strategico, di Gestione e Qualità

Sommario

PRELUDIO ALLA SEZIONE STRATEGICA	4
SEZIONE STRATEGICA.....	5
00 (A) - Pianificazione e Programmazione	5
01 (B) - Attrattività del Territorio: Marketing Territoriale, Cultura ed Attività Economiche.....	7
02 (C) - Partecipazione: Amministrazione Digitale, Cittadinanza Attiva e Reti Civiche	10
03 (D) - Qualità urbana: Pianificazione e Trasformazione del Territorio.....	12
04 (E) - Promozione delle Politiche Sportive.....	13
05 (F) - Politiche per l'Abitare	14
06 (G) - Gestione del Patrimonio e Spending Review	15
07 (H) - Ambiente e Biodiversità.....	18
08 (I) - Welfare Community	20
09 (J) - Città Vivibile: Ripristino delle Legalità, Sicurezza e Mobilità.....	21
10 (K) - Valorizzazione del Sistema Scuola.....	24
STAKEHOLDER.....	26
DATI FINANZIARI AGGREGATI COME DA BILANCIO DI PREVISIONE FINANZIARIO	29
(in fase di predisposizione)	29
SEZIONE OPERATIVA - PARTE I.....	30
(possibili evoluzioni e/o modifiche in sede di Nota di Aggiornamento al DUP)	30
Valorizzare la prestazione effettiva dei servizi erogati dall'Ente nell'ottica del contenimento dei costi di produzione.....	30
Monza come futura Capitale del Turismo	31
Supporto alle nuove imprese nella fase di start up	31
Agevolare le imprese mediante infrastrutture e servizi necessari al loro sviluppo.....	31

Sviluppo di un programma culturale integrato anche al di fuori degli spazi canonici.....	31
Semplificare l'organizzazione dei tempi di vita, agevolare l'accesso ai servizi ed alle banche dati	32
Promozione delle politiche giovanili.....	32
Risposta alle priorità sociali (coproduzione dei servizi).....	32
Sviluppo del territorio.....	33
Introdurre nuove discipline sportive e sviluppare quelle esistenti	33
Differenziazione dell'offerta dei servizi abitativi	33
Contenimento della pressione fiscale.....	34
Incremento dell'efficienza dei servizi o funzioni rilevanti	34
Gestire i rapporti societari e le attività di controllo nei confronti degli organismi partecipati.....	34
Programmazione e coordinamento interventi manutentivi e di efficientamento	35
Valorizzazione e tutela dell'ambiente e del verde urbano	36
Benessere animale	36
Promozione dell'agio sociale	37
Contrastare l'illegalità	38
Favorire il rapporto di prossimità	38
Analisi costante dei fenomeni comprendendone l'evoluzione, pianificandone la prevenzione per mitigarne gli effetti calamitosi	38
Soddisfare la domanda di mobilità e di sosta per chi si muove in città (in auto, in bicicletta e a piedi).....	39
Riqualificare e potenziare gli impianti tecnologici per attuare politiche di diritto allo studio	40
Accompagnare nel percorso di crescita gli studenti attraverso l'offerta di servizi per il diritto allo studio e la prevenzione del disagio socio-educativo-ambientale, anche mediante l'efficientamento degli spazi e degli impianti tecnologici delle scuole	40
Assicurare un sistema di offerta pubblico-privato che garantisca continuità, equità e pari opportunità con interventi mirati ai bambini e alle loro famiglie, anche al fine di conciliare i tempi di lavoro, e a sviluppare il piacere di conoscere, attraverso la fruibilità di spazi riqualificati e tecnologicamente innovativi, aperti al gioco, lettura e animazione	40
SEZIONE OPERATIVA - PARTE II (Strumenti di Programmazione).....	41

❖ Programma Triennale delle Opere Pubbliche 2019-2021	41
❖ Piano delle Valorizzazioni e delle Alienazioni	41
❖ Piano Triennale di Razionalizzazione delle Spese di Funzionamento	41
❖ Programma Biennale degli Acquisti di Beni e Servizi	41
❖ Programma Triennale del Fabbisogno di Personale	41

PRELUDIO ALLA SEZIONE STRATEGICA

Il prelude sarà puntualmente sviluppato nella Nota di Aggiornamento al Documento Unico di Programmazione, essendo, tra l'altro, imprescindibile la conoscenza dell'allocatione delle risorse finanziarie al fine dell'erogazione dei servizi.

SEZIONE STRATEGICA

00 (A) - Pianificazione e Programmazione

È volontà dell'amministrazione valorizzare, quanto più possibile, lo strumento della pianificazione strategica che possa fungere da leva per guidare il conseguimento di risultati di efficienza ed efficacia dell'azione amministrativa a beneficio dello sviluppo del territorio e dell'innalzamento della qualità dei servizi erogati. Un tema di particolare interesse è quello della razionalizzazione organizzativa e dello snellimento delle strutture operative: è necessario infatti ripensare al ruolo del Comune non più solo come produttore di servizi ma come regista delle politiche territoriali di erogazione di servizi e di sviluppo. Ciò implica una revisione generale di ruoli e struttura, di funzioni e processi, finalizzato all'individuazione delle funzioni identificative del core business dell'Ente, sulle quali concentrare risorse umane, strumentali e finanziarie.

Le recenti normative, inoltre, prevedono: la semplificazione dei processi di lavoro; la riduzione delle richieste a cittadini ed imprese e l'informazione, ai cittadini, circa tempi di risposta ed i costi dei servizi. In questo scenario l'Ente dovrà, per essere efficace ed efficiente, eliminare le attività obsolete per indirizzare le proprie risorse quanto più possibile verso i cittadini e le imprese.

La molteplicità dei servizi erogati dal comune ha generato, nel tempo, la necessità di avere più sedi decentrate sul territorio in quanto il Palazzo Comunale risultava incapiente, e talvolta inadeguato, ad ospitare gli uffici comunali. In un contesto di razionalizzazione ed ottimizzazione dell'efficacia ed efficienza amministrativa, sia interna che verso il cittadino, ci si pone l'obiettivo di attivare meccanismi funzionali, al miglioramento organizzativo, con soluzioni volte ad ottenere una maggior efficienza complessiva. A tal fine l'Amministrazione comunale intende realizzare uno Sportello Polifunzionale, unificato, al quale il cittadino potrà rivolgersi per presentare le proprie istanze amministrative.

Lo Sportello Polifunzionale avrà come obiettivo un'innovativa modalità di erogazione dei servizi ai cittadini e alle imprese, e si avvarrà anche di apposito portale, in cui le pratiche saranno trattate in completo flusso digitale sino alla restituzione dell'esito finale all'utente.

La revisione strategica dei servizi erogati al cittadino, partendo dall'analisi della loro quantità, qualità e sede di erogazione, traguarderà un modello di maggiore efficienza interna perché integrato ed unitario e al contempo maggiore efficacia esterna perché improntato alle esigenze dell'utenza.

I nuovi strumenti di partecipazione attivati, quali le Giunte itineranti, le Consulte di Quartiere, i Patti di Collaborazione, i Patti di Cittadinanza, nonché gli strumenti di decentramento quali i 10 centri civici di quartiere presenti in città, portano in dote una raccolta di bisogni plurimi dei cittadini che devono trovare capacità di analisi trasversale nei diversi settori e risposta integrata e unitaria da parte dell'organizzazione.

In forza alla trasversalità chiesta si reputa imprescindibile costituire una Task Force Intersettoriale, deputata all'ideazione e alla realizzazione di un progetto che coinvolga tutte le direzioni dell'Ente, coordinata da un gruppo di lavoro composto da figure individuate tra i dipendenti dell'Ente, che risponderà ad una Cabina di Regia, composta dalla parte politica e tecnica, con funzioni di indirizzo e controllo sullo stato di attuazione delle attività.

Nell'ambito delle azioni finalizzate a rendere il territorio maggiormente attrattivo, sia dal punto di vista turistico che dal punto di vista economico, assume fondamentale importanza il ruolo guida dell'ente locale che sappia porsi come interlocutore in grado di generare valore e dare risposte ai bisogni anche attraverso una significativa semplificazione dell'attività amministrativa. L'efficientamento dell'Ente passa anche attraverso la ridefinizione del processo di gestione delle procedure di gara e appalto. Con l'istituzione della CUA (Centrale Unica Acquisti) si intende perseguire i seguenti Obiettivi: introdurre strumenti di programmazione (piano biennale acquisti ben e servizi) in grado di guidare le fasi di pianificazione della gestione dei servizi e di monitorare l'andamento delle procedure di gara, anche attraverso lo sviluppo di software gestionali dedicati; migliorare la qualità delle procedure gestite nell'Ente, concentrandone la gestione in un'unica struttura altamente specialistica che, grazie all'esperienza e al volume di gare presidiate possa garantire una maggior rispondenza delle stesse alle disposizioni normative e agli orientamenti giurisprudenziali prevalenti; liberare tempo/uomo, dedicato dalle varie Direzioni dell'Ente alla gestione delle procedure di gara, da destinare alle attività "core" delle stesse Direzioni; ridurre le patologie degli atti inerenti le gare

d'appalto e migliorare la stesura dei contratti, con l'obiettivo di ridurre il possibile contenzioso, sia in fase di gara che in fase di esecuzione contrattuale. Nell'attuale contesto assume sempre più rilevanza la capacità di creare rete tra gli stakeholder qualificati e utilizzare gli strumenti previsti dalle disposizioni vigenti di partnership pubblico/privato finalizzati a consentire investimenti sul territorio che sarebbero irrealizzabili con l'utilizzo delle sole risorse pubbliche. A tal proposito vi è anche l'intenzione di approfondire il massimo sforzo nell'ambito delle procedure di programmazione negoziata già avviate. L'idea di una città efficace non può non recuperare l'importante funzione del Consiglio Comunale (votato e quindi "voce" dei cittadini) quale organo di indirizzo e controllo, e non solo di assenso o contraddittorio come vissuto negli ultimi anni. Al fine di valorizzare il ruolo del Consiglio Comunale si darà particolare attenzione alle Commissioni Consiliari, come momento di coinvolgimento e crescita delle competenze individuali, anche con incontri "allargati" a Stakeholder privilegiati, in un contesto di condivisione, supporto e collaborazione.

Indirizzi Generali (Assi tempo 5 anni)

A3 - Pianificazione e Programmazione attività istituzionale dell'Ente (asse)

Obiettivo Strategico

A3A - Valorizzare la prestazione effettiva dei servizi erogati dall'Ente nell'ottica del contenimento dei costi di produzione

Responsabile: ALLEVI - LO VERSO - MAFFE' - DI ORESTE

Missioni collegate all'obiettivo Strategico

01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali

01 (B) - Attrattività del Territorio: Marketing Territoriale, Cultura ed Attività Economiche

La strategia di porre sotto la stessa guida cultura, turismo, marketing territoriale, commercio e lavoro, in quanto strettamente connesse, vuole darsi come obiettivo la permanenza della città di Monza nel circuito di massimo livello per attrattività territoriale sia nazionale che internazionale. In questo contesto di “volano” per l’economia, la cultura ed il turismo, la presenza del Parco e della Villa Reale, sul territorio monzese, permetteranno all’Amministrazione di alzare il target dal punto di vista dell’attrattività. La presenza sul territorio di grandi eventi anche di richiamo internazionale fanno di Monza una città appetibile, a livello turistico-culturale, consentendo di generare un indotto all’economia locale. Consapevoli dell’importanza di promuovere l’identità del territorio, anche attraverso eventi che lo caratterizzino e diventino appuntamenti ricorrenti e riconosciuti al di fuori dei confini monzesi, si lavorerà sulla definizione di un programma di iniziative che possano essere comunicate e divulgate con largo anticipo. L’Amministrazione, alla luce di questa politica, intende prevedere dei collegamenti dalla Villa Reale alla città al fine di far conoscere, con percorsi evocativi, la storia e la cultura monzese. Con lo stesso impegno si introdurranno politiche di “sussidiarietà reale” che permetteranno di garantire alle associazioni presenti sul territorio un ruolo rilevante al fine di far conoscere le ricchezze culturali della città. Un’attenzione particolare verrà data alla programmazione delle stagioni teatrali dei due teatri cittadini, con l’Obiettivo di elevare il valore culturale delle proposte valorizzando l’antico rapporto che esiste tra teatro e cultura con il primo che diventa anzitutto una fonte di conoscenza ed una forma privilegiata di comunicazione. Il teatro “specchio del mondo” offre un’enorme quantità di situazioni socio-etico-morali con la volontà sociale e politica di fare di questa attività culturale un antidoto contro la cultura della comunicazione di massa, omogeneizzante, che passa attraverso i canali della comunicazione industriale e commerciale. Rispetto delle regole del commercio su area pubblica, contrasto all’abusivismo commerciale sia in sede fissa che su area pubblica, lotta alla contraffazione ed alla ludopatia con controlli mirati e lotta alla vendita e somministrazione di alcoolici ai minori. Verifica dei negozi cosiddetti “etnici” con particolare riferimento alla normativa sull’igiene degli alimenti e la sicurezza dei prodotti, aumento delle attività in materia di tutela del consumatore. La massima attenzione che il Comune riserva al turismo sottolinea come il sostegno al commercio locale sia un primario obiettivo per l’Amministrazione. La recente legge n.10/2016 in materia di commercio su aree pubbliche, emanata dalla Regione Lombardia, consente agli enti locali di tutelare e supportare i commercianti storici della città, che troppe volte hanno visto in alcune scelte delle Amministrazioni una minaccia (mercatini nel centro storico) per le proprie attività, e noi ci attiveremo perché tutte le possibili opportunità concesse vengano messe in campo. Politiche di sostegno, con incentivi ai cittadini che scelgano il commercio di vicinato piuttosto che la grande distribuzione, già molto presente in Monza e nei comuni limitrofi, hanno l’obiettivo di mantenere vivo il nostro territorio coadiuvando anche strategie per la sicurezza. Con le politiche di attrattività, oltre alla tutela del mercato esistente, si vorrebbe incentivare e stimolare organizzazioni per la creazione di piccole nuove imprese e l’attivazione di strutture che promuovano anche spazi di coworking.

Sul fronte dei servizi bibliotecari i tempi sono maturi per ripensare complessivamente alla loro funzione sul territorio, che coniughi la tradizionale mission di biblioteche di pubblica lettura, ad una nuova visione delle stesse, intese come luoghi dove fondere i servizi bibliotecari con quelli della formazione continua e dell’aggregazione e socialità, sulla falsa riga degli Idea Stores londinesi. Punto di partenza imprescindibile per lo sviluppo di questa nuova visione è il confronto e lo sviluppo di sinergie con i Centri Civici cittadini, e la caratterizzazione identitaria delle due realtà (biblioteche e centri civici stessi). In linea con questa visione, si lavorerà anche sulla situazione logistica delle biblioteche al fine di razionalizzare gli spazi e riqualificare quelli esistenti in funzione dei servizi presenti e futuri. Importante presidio di funzioni trasversali a tutte le biblioteche rimane il sistema bibliotecario BrianzaBiblioteche, nel quale si apriranno spazi di confronto per valutare eventuali ampliamenti delle funzioni di secondo livello a servizio dei 29 Comuni aderenti.

Indirizzi Generali (Assi tempo 5 anni)

B1 - Valorizzare le eccellenze storiche e la vocazione commerciale (asse)

Obiettivo Strategico

B1C - Monza come futura Capitale del Turismo

Responsabile: LONGO MASSIMILIANO

Missioni collegate all'obiettivo Strategico

07 - Turismo

Indirizzi Generali (Assi tempo 5 anni)

B2 - Promuovere Monza come centro qualificato per l'insediamento e lo sviluppo di nuove aziende anche innovative (asse)

Obiettivo Strategico

B2A - Supporto alle nuove imprese nella fase di start up

Responsabile: LONGO - ARENA

Missioni collegate all'obiettivo Strategico

14 - Sviluppo economico e competitività

Obiettivo Strategico

B2B - Agevolare le imprese mediante infrastrutture e servizi necessari al loro sviluppo

Responsabile: LONGO - ARENA - DI ORESTE - LO VERSO

Missioni collegate all'obiettivo Strategico

03 - Ordine pubblico e sicurezza

14 - Sviluppo economico e competitività

16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca

Indirizzi Generali (Assi tempo 5 anni)

B4 - Arricchimento dell'offerta culturale (asse)

Obiettivo Strategico

B4A - Sviluppo di un programma culturale integrato anche al di fuori degli spazi canonici

Responsabile: VILLA - LONGO - MAFFE'

Missioni collegate all'obiettivo Strategico

05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali

02 (C) - Partecipazione: Amministrazione Digitale, Cittadinanza Attiva e Reti Civiche

La semplificazione si realizza attraverso interventi normativi, amministrativi, organizzativi e tecnologici finalizzati a ridurre il peso della burocrazia su cittadini e imprese. L'utilizzo del digitale è una leva fondamentale per il perseguimento della semplificazione: occorre infatti porre in essere azioni concrete che traggano alla formazione di un contesto in cui cittadini ed imprese possano usufruire in forma semplice e veloce, laddove possibile, di servizi telematici. La realizzazione di servizi digitali di qualità richiede interventi di diversa natura, che agiscano sui livelli infrastrutturali, funzionali e di comunicazione, come previsto dai piani strategici dell'Agenzia per l'Italia Digitale, istituita presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri con il compito di stimolare e supportare la trasformazione digitale della pubblica amministrazione. E' quindi interesse dell'amministrazione comunale favorire la nascita e la successiva evoluzione di un contesto di vita cittadina in cui i servizi offerti possano essere a portata di digitale, agendo sulla riqualificazione periodica delle infrastrutture tecnologiche, adottando piattaforme di cloud computing e sviluppando una maggiore capacità di connettività. Gli interventi strutturali supporteranno lo sviluppo di servizi digitali ai quali il cittadino e le imprese potranno accedere in modalità remota e che consentiranno di mettere in collegamento automatico il front end utilizzato dall'utente con il back office gestito dal Comune, riducendo al minimo l'intervento umano nel processo di erogazione del servizio. L'alfabetizzazione informatica della popolazione e la divulgazione delle opportunità digitali saranno aspetti strategici per il successo della trasformazione digitale dell'amministrazione, cui il Comune dovrà dedicare particolare attenzione attraverso l'erogazione di iniziative di addestramento e comunicazione mirati. La partecipazione nasce dall'esigenza di caratterizzare, in senso partecipativo, gli attuali assetti democratici visti come crescita della capacità dei cittadini di promuovere e condividere sempre più consapevolmente i processi di decisione collettiva. L'intenzione di questa gestione è di implementare, con i componenti della parte attiva della comunità e in particolar modo con le consulte di quartiere, una collaborazione strutturata di ascolto, confronto, e controllo promuovendo una partecipazione capace di guardare oltre l'attuale Amministrazione e produrre risultati concreti. La partecipazione è elemento chiave per "ricostruire" un rapporto di fiducia con il Comune garantendo la partecipazione di tutti coloro che abbiano "qualcosa da dire", compresi i cittadini non organizzati, in merito ad una determinata decisione. Le politiche giovanili hanno l'obiettivo di dar vita ad un sistema di azioni ed interventi (dal locale al globale), a valenza pubblica sul territorio, con il fine di offrire ai giovani opportunità, strumenti e percorsi per vivere la transizione alla vita adulta, intesa come condizione di maggior autonomia e status di piena cittadinanza, quale fruibilità piena di diritti e doveri. Le associazioni svolgono un ruolo fondamentale, in quanto "portatrici" di tradizioni locali, per guidare i giovani alla riscoperta della storia del territorio e della propria identità non escludendo l'apertura verso il "globale".

Indirizzi Generali (Assi tempo 5 anni)

C1 - Semplificazione nell'organizzazione dei tempi di vita di utenti e city users (asse)

Obiettivo Strategico

C1A - Semplificare l'organizzazione dei tempi di vita, agevolare l'accesso ai servizi ed alle banche dati

Responsabile: DI ORESTE ANNAMARIA

Missioni collegate all'obiettivo Strategico

01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

Indirizzi Generali (Assi tempo 5 anni)

C3 - Accompagnamento dei giovani nella transizione verso l'età adulta (asse)

Obiettivo Strategico

C3F - Promozione delle politiche giovanili

Responsabile: ARENA FEDERICO

Missioni collegate all'obiettivo Strategico

06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero

Indirizzi Generali (Assi tempo 5 anni)

C5 - Attivazione del capitale sociale della città (asse)

Obiettivo Strategico

C5A - Risposta alle priorità sociali (coproduzione dei servizi)

Responsabile: ARBIZZONI ANDREA

Missioni collegate all'obiettivo Strategico

01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

03 (D) - Qualità urbana: Pianificazione e Trasformazione del Territorio

L'urbanistica è la disciplina dell'uso del territorio comprensiva degli aspetti normativi, conoscitivi e gestionali riguardanti la salvaguardia e la trasformazione del suolo e la protezione dell'ambiente; si propone quindi come strumento per lo sviluppo della città. La legge regionale lombarda n.12/2005 introduce come strumento urbanistico il Piano di Governo del Territorio (PGT) composto di 3 atti distinti: Documento di Piano, Piano dei servizi e Piano delle regole. Questa Amministrazione si pone come obiettivo di valutare la coerenza degli strumenti urbanistici, vigenti nel comune di Monza, in funzione di una logica integrata, al fine di una vera pianificazione lavorativa e della qualità della vita che deve tener conto dei costi operativi delle strutture pubbliche esistenti, e di quelle previste, preoccupandosi della loro possibile fattibilità definendo la modalità della realizzazione dei servizi. Un target riguarda le aree industriali dismesse che costituiscono un patrimonio di valore e non devono essere lasciate all'abbandono, o solo all'iniziativa privata, ma inserite in un programma strategico di ridisegno urbano e valorizzazione territoriale anche sotto il profilo ambientale che coinvolga operatori, abitanti ed Amministrazione.

Dal punto di vista dei controlli saranno effettuate le verifiche autorizzatorie e di rispetto delle norme urbanistiche e di igiene per i centri culturali ed i circoli privati. Saranno implementate, anche a campione, le attività di verifica e controllo per il contrasto all'abusivismo edilizio.

Indirizzi Generali (Assi tempo 5 anni)

D3 - Trasformazione del territorio, secondo gli obiettivi dalla pianificazione urbanistica, garantendo la salvaguardia delle risorse ambientali (asse)

Obiettivo Strategico

D3B - Sviluppo del territorio

Responsabile: ARENA - SASSOLI

Missioni collegate all'obiettivo Strategico

01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

03 - Ordine pubblico e sicurezza

08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa

09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

04 (E) - Promozione delle Politiche Sportive

E' volontà di questa Amministrazione intraprendere un percorso che porti ad una più efficace cultura dello sport che auspica diventare un "motore" indispensabile, sia sotto il profilo della salute, divertimento e benessere fisico che sotto quello educativo, per una crescita etico-morale riferita a qualsiasi fascia di età e diverse abilità. Sarà strategico implementare la sinergia con l'assessorato al turismo per promuovere lo sport in città anche come motore dell'attrattività del territorio, con grandi eventi ed impianti sportivi d'eccellenza che rendono Monza unica nel panorama di diverse discipline sportive. Si lavorerà sulla valorizzazione e la promozione di tutte le discipline sportive praticabili nel Parco di Monza enfatizzandone il ruolo di "palestra a cielo aperto". Sul territorio monzese esistono molteplici impianti per la pratica sportiva, cui si sommano le palestre; alcuni di questi presentano problematiche che limitano la loro funzionalità mentre altri potrebbero essere rilanciati diventando polifunzionali ed efficaci per riqualificare aree degradate sostituendo, come fenomeno di controllo attivo implicito, le attività sportive alle telecamere. Per attuare questa strategia s'impone un'iniziativa convinta di interventi, da pianificare e programmare in un arco temporale che ne consenta la realizzazione, sia con l'ipotesi di un partenariato pubblico-privato che con la possibilità di attingere a finanziamenti regionali, statali ed europei. "A qualsiasi età, a prescindere dalle abilità e dal grado di esperienza, se la tua passione sono i motori Monza è la città che fa per te". Questa affermazione è il cuore del pensiero di questa Amministrazione in riferimento al modo dei motori. Il GP, che si tiene tutti gli anni sul nostro territorio, vuole, oltre che essere un momento di attrattività per gli appassionati di questo sport e della velocità, diventare un'occasione di promozione delle molteplici discipline e realtà sportive del territorio.

Indirizzi Generali (Assi tempo 5 anni)

E3 - Lo sport: elemento strategico per lo sviluppo della società e del territorio (asse)

Obiettivo Strategico

E3A - Introdurre nuove discipline sportive e sviluppare quelle esistenti

Responsabile: ARBIZZONI - VILLA

Missioni collegate all'obiettivo Strategico

06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero

05 (F) - Politiche per l'Abitare

L'Amministrazione intende sostenere l'housing sociale, dando a questo istituto una forte connotazione di integrazione ed inclusione, con lo scopo di scongiurare fenomeni che potrebbero portare alla creazione di "ghetti".

L'housing sociale nasce con la finalità di sostenere iniziative abitative, a canoni moderati, indirizzate principalmente a giovani coppie, studenti, anziani, famiglie monoreddito, immigrati e altri soggetti in condizione di svantaggio sociale ed economico. È la risposta abitativa alla cosiddetta fascia grigia, cui appartengono le categorie che hanno un reddito troppo alto per accedere all'offerta abitativa pubblica, ma reddito troppo basso per accedere al libero mercato. Si punterà sulla creazione di meccanismi virtuosi di condivisione, nei quali, anche attraverso strumenti come il partenariato pubblico/privato si sosterranno percorsi di accompagnamento degli utenti e servizi di supporto e di gestione che consolidino la struttura della comunità e ne consentano lo sviluppo. Si proseguirà con la manovra per il recupero delle morosità in modo differenziato, ponendo estrema attenzione a tutte le situazioni di fragilità, soprattutto considerando i bisogni dei nuclei familiari in carico ai servizi sociali. Questa operazione, nasce dal rispetto nei confronti dei cittadini che adempiono regolarmente ai pagamenti, che sono in attesa dell'assegnazione di un alloggio pubblico e ne hanno necessità, e permetterà di rendere più decorosi gli spazi abitativi.

Indirizzi Generali (Assi tempo 5 anni)

F1 - Housing sociale e Politiche abitative (asse)

Obiettivo Strategico

F1A - Differenziazione dell'offerta dei servizi abitativi

Responsabile: MERLINI - VILLA

Missioni collegate all'obiettivo Strategico

08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa

12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

06 (G) - Gestione del Patrimonio e Spending Review

La volontà di rendere “agile” il territorio non può non tener conto della necessità di programmare e realizzare un’efficace e funzionale razionalizzazione degli spazi allo scopo di dare finalmente soluzioni logistiche ad uffici e servizi comunali. Questa operazione consentirà di raggiungere molteplici obiettivi tra i quali la riduzione degli sprechi, messa a reddito dei cespiti inutilizzati o sotto utilizzati, risparmi nelle locazioni passive, efficientamento e razionalizzazione del parco auto comunale ottimizzando la condivisione dell’utilizzo dei mezzi tra Settori, dismettendo mezzi sottoutilizzati, individuando forme alternative di gestione del parco auto. Il patrimonio comunale dovrà poi essere gestito al fine di colmare il gap negativo riferito alla conservazione degli immobili che, a causa della vetustà delle strutture e per una manutenzione negli anni passati trascurata e non programmata, ha portato a situazioni di obsolescenza e di pericolosità, da affrontare e risolvere sia mediante opere di manutenzione ordinaria sia mediante più importanti opere di ristrutturazione che coinvolgono l’intero complesso edilizio. Il reperimento delle risorse sarà, per la manutenzione ordinaria, affidato ad “accordi quadro” (strumento innovativo di contrattazione) per permettere una gestione efficiente ed efficace di risorse già scarse. Al fine di contrastare la progressiva riduzione delle risorse finanziarie di parte corrente (conseguente alla crescente diminuzione dei trasferimenti statali), ed in conto capitale (dovuta principalmente alla condizione economica in cui versa attualmente il Paese), l’impegno dell’amministrazione è costruire, con personale istruito, una struttura interna che dovrà apprendere gli elementi della progettazione comunitaria, analizzando la normativa, per accedere ai finanziamenti e confezionare progetti in grado di intercettare i fondi comunitari. La complessità gestionale associata ai vincoli derivanti dagli obblighi di finanza pubblica impongono l’implementazione di tecniche sempre più orientate alla pianificazione e al controllo delle risorse economico finanziarie. Ne deriva la necessità dell’adozione di sistemi contabili economico-patrimoniali ed in particolare della contabilità analitica per l’implementazione del controllo di gestione quale strumento di supporto sulle analisi economico finanziarie, valutazioni di convenienza economica per le decisioni di “make or buy”, valutazioni di esternalizzazioni e di iniziative di partenariato pubblico privato e ricostruzione di conti economico-finanziari e patrimoniali ed elaborazione di business plan, analisi dei costi on demand, elaborazione di rendiconti gestionali di periodo, su particolari progetti. L’amministrazione Comunale prevede di proseguire con l’aggiornamento e l’utilizzo delle banche dati dell’Ente, con l’implementazione delle medesime attraverso accesso e/o utilizzo di banche dati di altri Enti in modo da ricostruire in maniera chiara e in tempi brevi la posizione del singolo contribuente. L’Obiettivo di medio termine è l’incremento del numero dei servizi interattivi erogati on line, facilitando i cittadini che usano internet a relazionarsi con la PA e di conseguenza creare un rapporto interattivo con l’utenza. Si proseguirà, in sinergia con altre Direzioni, l’attività accertativa e di controllo delle fonti di entrata e di recupero del mancato, insufficiente o ritardato pagamento. L’Obiettivo prevede inoltre di analizzare le forme di gestione delle diverse fasi delle entrate afferenti alla Direzione, valutandone l’appropriatezza e ricorrendo, ove necessario e seguendo le procedure di legge, ad una riorganizzazione funzionale secondo il principio della sussidiarietà o del ricorso a soggetti qualificati presenti sul mercato. In tema di imposta di soggiorno, per agevolare le strutture ricettive saranno apportati interventi migliorativi sul sistema di registrazione dei dati relativi alle presenze, che renderanno il sistema più performante e più adeguato alle necessità di fornire il rendiconto contabile direttamente sul portale. Prosegue inoltre l’attività accertativa relativa al controllo del riversamento nelle casse dell’Ente di quanto riscosso dalle strutture a titolo di imposta. Su questo fronte verrà realizzata un’integrazione tra l’attività legata alla contestazione dei mancati riversamenti e degli obblighi previsti dal Regolamento, in modo da poter quantificare direttamente il mancato introito e procedere con la notifica tempestiva delle diffide e delle ordinanze, fino ad arrivare nei casi più gravi alla segnalazione degli inadempimenti all’autorità giudiziaria competente. La realizzazione di interventi finalizzati all’ottimizzazione del consumo energetico, nell’ambito di interventi di manutenzione straordinaria degli edifici nel loro complesso, si propone anche di ridurre i tempi di impatto sull’utenza nell’esecuzione dei lavori. La predisposizione di un Piano Regolatore Cimiteriale, per disciplinare le scelte dell’Amministrazione in riferimento ai problemi correlati e le modalità di risoluzione, è poi ritenuta strategica, oltre che obbligatoria, nella complessità del sistema cimiteriale. La Regione Lombardia, nel TULLSS R.L. anno 2009, ha inteso disciplinare la materia e affidare al Piano Cimiteriale e al Regolamento di Polizia Mortuaria il ruolo di documenti “principe” della gestione cimiteriale. Con la predisposizione del Piano Cimiteriale si potranno trattare questioni come la costruzione di nuovi campi e la realizzazione di cappelle fuori dai limiti cimiteriali, sale per il commiato, consegna ed affidamento delle ceneri provenienti da cremazione, aree e spazi per nuove collettività religiose, nuove modalità di sepoltura come la tumulazione in loculi areati e sarà possibile, se adeguatamente definita dal P.C., anche l’individuazione di aree per la costruzione di strutture per

la sepoltura di animali di affezione. In riferimento agli Enti Partecipati, a seguito del rilevante processo di aggregazione industriale intervenuto nell'anno 2018 tra la società ACSM-AGAM S.p.A. e altre multi utilities del nord della Lombardia (territori di: Lecco, Sondrio, Varese e Como) attraverso un'operazione di fusione per incorporazione delle suddette multi utilities in ACSM-AGAM, è intenzione dell'Amministrazione continuare a valutare quali possano essere ulteriori strategie e/o operazioni volte a migliorare la performance degli enti partecipati, nell'ottica dell'incremento degli investimenti realizzati sui territori e dell'innalzamento della qualità dei servizi pubblici erogati. A livello assicurativo l'Amministrazione si propone un miglioramento ed un efficientamento a livello qualitativo ed economico dei contratti che verranno a scadenza nel periodo di mandato.

Indirizzi Generali (Assi tempo 5 anni)

G1 - Politiche finanziarie e di bilancio (asse)

Obiettivo Strategico

G1A - Contenimento della pressione fiscale

Responsabile: LO VERSO ROSA MARIA

Missioni collegate all'obiettivo Strategico

01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

Obiettivo Strategico

G1B - Incremento dell'efficienza dei servizi o funzioni rilevanti

Responsabile: LO VERSO - DI ORESTE

Missioni collegate all'obiettivo Strategico

01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

20 - Fondi e accantonamenti

50 - Debito pubblico

60 - Anticipazioni finanziarie

99 - Servizi per conto terzi

Indirizzi Generali (Assi tempo 5 anni)

G2 - Governance degli enti strumentali (asse)

Obiettivo Strategico

G2B - Gestire i rapporti societari e le attività di controllo nei confronti degli organismi partecipati

Responsabile: ALLEVI DARIO

Missioni collegate all'obiettivo Strategico

01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

Indirizzi Generali (Assi tempo 5 anni)

G3 - Realizzazione Opere Pubbliche, monitoraggio, manutenzione ed efficientamento del Patrimonio esistente (asse)

Obiettivo Strategico

G3A – Programmazione e coordinamento interventi manutentivi e di efficientamento

Responsabile: VILLA - MAFFE'

Missioni collegate all'obiettivo Strategico

01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

02 - Giustizia

12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

07 (H) - Ambiente e Biodiversità

Monza vuole tornare ad essere leader per le politiche di sostenibilità ambientale iniziando dal fenomeno dello smaltimento dei rifiuti. I rischi insiti in una gestione “tradizionale” dei rifiuti solidi urbani iniziano da un sistema inefficiente di smaltimento dei rifiuti che, sotto l’incalzare di nuove esigenze della collettività, risulta incapace di offrire il servizio in modo eco-compatibile. L’Amministrazione non vuole sostenere la politica del “rifiuto a zero”, in quanto obiettivo impossibile da raggiungere, ma si propone di sostenere strategie riferite allo “spreco-zero” ed all’incentivazione della raccolta differenziata. La politica della riduzione del rifiuto deve essere sostenuta anche dalle aziende che forniscono i prodotti da promuovere sul mercato, in quanto la produzione di “scarto” sul nostro territorio è solo in parte imputabile al cittadino che, seppur coscienzioso negli acquisti a basso impatto ambientale, si vede costretto a gettare, non appena acquistati, imballaggi e scatole talvolta superflui. L’adozione della tariffazione puntuale, in senso lato, è frutto di una collaborazione tra più assessorati e presuppone l’attuazione di una sperimentazione, per la misurazione dei rifiuti prodotti, che dovrebbe riflettersi in una maggiore equità delle tariffe stesse. In un contesto ambientale in continua evoluzione è necessario pianificare delle attività che valorizzino il ruolo fondamentale dell’“energia”, in collaborazione con la cittadinanza, consapevoli delle difficoltà che possono ostacolarne la piena realizzazione. La Governance (strutture, regole e strategie) deve avere come obiettivo il “fare sistema”, con il proprio territorio e territori contermini, al fine di ridurre il più possibile l’uso di fonti fossili e le emissioni climalteranti. La Politica (attività e modalità di governo) prevede: reti di servizio efficienti, la riduzione della dispersione urbana e del consumo di suolo (preservando aree boschive e verdi), di regolamentare gli spostamenti ed i flussi quotidiani in modo propedeutico al contenimento del dispendio di energia, d’ invitare le imprese ad adottare sistemi di risparmio energetico ed utilizzo di energie alternative o di progetti di bioedilizia e di diffondere informazioni ai cittadini promuovendo maggiore sensibilità ambientale e pratiche individuali sostenibili. La grande estensione di “verde pubblico” (il 30% del territorio cittadino è destinato a verde pubblico) richiede un costante monitoraggio del patrimonio arboreo programmando interventi manutentivi ordinari ed intervenendo tempestivamente in caso di degrado, danneggiamento e cattiva fruizione del verde. Un maggior presidio del Regolamento dei Beni Comuni Urbani, approvato con la deliberazione di Consiglio Comunale n.15/2016, consoliderà la collaborazione tra Cittadini ed Amministrazione. L’Amministrazione si propone di sostenere “buone prassi” che onorino senso civico, responsabilità e rispetto dei principi di vivibilità e del decoro urbano. Un’ opportunità può nascere dai patti di collaborazione prevedendo un presidio delle aree destinate agli amici animali che disincentivi comportamenti scorretti anche solo “facendo presenza”. E’ evidente che solo in un contesto di condivisione, ed unendo gli sforzi di tutti i soggetti pubblici e privati e armonizzando le politiche nazionali e locali, si potranno realizzare iniziative di civica convivenza e costruire città che rispettino il benessere degli animali e valorizzino l’importanza sociale del nostro legame con loro.

Indirizzi Generali (Assi tempo 5 anni)

H5 - Progetti speciali di sviluppo (asse)

Obiettivo Strategico

H5A - Valorizzazione e tutela dell'ambiente e del verde urbano

Responsabile: SASSOLI - VILLA

Missioni collegate all’obiettivo Strategico

09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche

Indirizzi Generali (Assi tempo 5 anni)

H6 - Diritti degli animali (asse)

Obiettivo Strategico

H6A - Benessere animale

Responsabile: SASSOLI MARTINA

Missioni collegate all'obiettivo Strategico

09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

08 (I) - Welfare Community

“Dalla cura del disagio alla promozione dell’agio”, in questo proposito si concretizza parte della strategia che questa Amministrazione propone per rivedere la prospettiva del sostegno alla famiglia. Lo scopo dell’amministrazione è quello di consentire agli individui un progressivo miglioramento della qualità della vita attraverso azioni non puramente economiche. La promozione dell’agio sociale avverrà quindi anche attraverso la costruzione di un sistema di coesione di “tipo comunitario” capace di favorire e potenziare le condizioni generative di benessere in favore di una visione dell’individuo nella sua interezza, costantemente inserito in un sistema di relazioni, cittadino attivo e protagonista del proprio percorso di vita. L’Amministrazione collaborerà con le associazioni che, come proposte nel manifesto redatto dal Forum delle associazioni familiari di Monza e Brianza, assumeranno un ruolo di aggregazione delle categorie per avere una visione d’insieme di tutto il territorio in un’ottica di “sussidiarietà reale”. La solidarietà (fulcro di ogni politica di successo), di concerto con tutti gli assessorati, gli sponsor e le associazioni, sarà alimentata da iniziative a tema per favorire la coesione e l’inclusione sociale. Particolari attenzioni verranno rivolte alle condizioni di vulnerabilità e di fragilità e troveranno sempre più spazio nelle politiche dell’ente azioni volte alla protezione ed alla tutela dei minori, sviluppando anche percorsi per il miglioramento delle funzioni genitoriali. Le politiche di ambito territoriale proseguiranno in un’ottica sovracomunale di programmazione e progettazione a respiro provinciale ed anche sovraprovinciale al fine di rispondere in modo sempre più omogeneo alle esigenze della comunità locale. Le problematiche riscontrabili nel quotidiano, legate alle necessità della conciliazione tra lavoro e vita familiare, potrebbero trovare sostegno e facilitazioni con il: “Ri-cominciare a parlare di pari opportunità con un’uguaglianza di fatto e non solo formale”. Questo è un must rispetto alle politiche di coesione sociale che questa Amministrazione si propone di sostenere. Il territorio di Monza offre un’altissima densità di capitale umano, organizzato come welfare secondario, che il Comune vuole rinforzare con un effettivo rapporto di sussidiarietà reale.

Indirizzi Generali (Assi tempo 5 anni)

I1 - Politiche di inclusione sociale (asse)

Obiettivo Strategico

I1E - Promozione dell’agio sociale

Responsabile: MERLINI - SASSOLI - ARENA

Missioni collegate all’obiettivo Strategico

12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale

09 (J) - Città Vivibile: Ripristino delle Legalità, Sicurezza e Mobilità

La sicurezza è il tema dominante di questa Amministrazione, da troppo tempo si percepisce insicurezza ed oggi il percepito è divenuto reale. Spaccio, risse, prostituzione e comportamenti al di là del decoroso, hanno portato poi l'Amministrazione a pianificare, progettare e realizzare strategie integrate di sicurezza urbana. I centri sociali e gli spacci etnici devono essere monitorati per prevenire attività illegali come del resto deve essere fatto sui parcheggi che vedono sempre più diffuso il fenomeno dell'accattonaggio. A causa della mancanza di risorse (umane, strumentali ed economiche) è divenuta prioritaria la collaborazione con le altre istituzioni preposte al controllo che, non devono intervenire solo in particolari situazioni di bisogno ma, devono vedere coordinate le diverse attività per attuare strategie preventive. Sono considerati fattori decisivi: il ritorno dei militari in città, come ausilio della polizia locale; l'utilizzo di unità cinofile, già a disposizione per l'impiego e la formazione sia del personale afferente la polizia locale, per insegnare ad agire in modo metodico e razionale nelle situazioni di pericolo al fine di rendere efficace l'intervento, che della cittadinanza per la prevenzione di comportamenti scorretti e lesivi nei confronti della comunità. Anche in questo caso le associazioni, in chiave interdisciplinare affrontando trasversalmente gli ambiti sociali, educativi e culturali della città, saranno parte integrante delle attività per promuovere una convivenza civile pacifica.

Dal punto di vista della protezione civile si recepisce la risoluzione dell'Assemblea Generale dell'ONU, n°56/195 del 21 gennaio 2002: "International Strategy for Disaster Reduction", nella quale si riconosce che la riduzione delle catastrofi è un elemento importante che contribuisce al raggiungimento di uno sviluppo sostenibile, ribadendo che i disastri naturali danneggiano le infrastrutture sociali ed economiche di tutti i Paesi e riconoscendo che la riduzione delle catastrofi deve essere considerata come una funzione importante delle Nazioni Unite e dovrebbe ricevere costante attenzione da parte di tutti i Paesi, il comune di Monza intende perseguire l'obiettivo di limitare il grado di danneggiamento complessivo del tessuto sociale e produttivo della città principalmente attraverso un percorso di conoscenza sia dei pericoli che delle buone prassi da mettere in pratica in vista ed in occasione degli eventi calamitosi. I cambiamenti climatici in atto, a livello globale, comportano una maggiore esposizione ai rischi presenti sul territorio comunale e, in particolare sul territorio monzese, al rischio idraulico ed ai rischi connessi con il verificarsi di fenomeni meteorici eccezionali quali intense nevicate, forti temporali, vento forte, grandinate etc.

La città di Monza, terza in Lombardia per il numero di abitanti non può che essere molto complessa sotto il punto di vista della viabilità ed è per questo che l'Amministrazione ritiene strategico, oltre che obbligatorio, la definizione di un piano urbano del traffico, della sosta e della mobilità sostenibile. Le nostre strade devono sostenere sia gli spostamenti dell'utenza residente che non residente al fine di creare indotto che alimenti le attività presenti sul territorio. È prioritario sfruttare le nuove tecnologie a disposizione, ad esempio "app" visibili dal cellulare, che consentano di fornire indicazioni sui posti ancora disponibili nei parcheggi della zona di destinazione o che favoriscano la mobilità sostenibile. Infine, per ridurre l'inquinamento acustico ed atmosferico, si prevede di attuare politiche per la promozione dei veicoli elettrici anche a fronte di finanziamenti, a fondo perso, che il Ministero dei Trasporti, tramite la Regione Lombardia, eroga per l'installazione di colonnine di rifornimento da collocarsi in punti strategici della città. Entro la fine del 2020 dovrebbe essere inaugurata la nuova stazione capolinea della MM1 denominata Monza-Bettola propedeutica alla realizzazione del prolungamento della MM5, opera quest'ultima che l'Amministrazione ritiene di straordinaria e strategica importanza per l'impatto che avrà sul traffico cittadino, sulla qualità dell'aria e sullo sviluppo complessivo del territorio. Per questi motivi stiamo lavorando tenacemente con il comune di Milano, con Regione Lombardia e con il Ministero delle Infrastrutture affinché l'opera trovi la sua copertura finanziaria con l'impegno proporzionale da parte di tutti.

Dal punto di vista delle manutenzioni poi, le politiche di manutenzione delle strade sono costituite da un complesso di attività che devono garantire la percorribilità delle arterie, un confort per l'utenza e sicurezza nella circolazione. In quest'ottica si orienta l'Amministrazione che identifica la manutenzione "correttiva" con le segnalazioni estemporanee di soggetti interni od esterni al Comune e la manutenzione "preventiva" con una pianificazione parcellizzabile in: predittiva (basata sull'analisi dei dati storici), condizionata (sulla base del rilevamento di idonei parametri di usura) e ciclica. Perseguendo questo fine si dovrebbero arginare le attuali problematiche di ripristino urgente delle condizioni dei pavimenti stradali e si attuerebbe una programmazione delle priorità del fabbisogno manutentivo. I problemi legati alla mobilità e viabilità sono ai primi posti tra le preoccupazioni quotidiane dei cittadini.

L'eccessivo congestionamento causato dal traffico a motore delle strade cittadine implica una serie di esternalità negative come: l'inquinamento acustico ed atmosferico, l'incidentalità e l'affollamento degli spazi.

Saranno attuate politiche di riqualificazione complessiva di tutta la rete dell'illuminazione pubblica che porterà ad un contenimento del consumo energetico, al miglioramento tecnologico ed all'implementazione di nuovi servizi nell'ottica della smart city.

La città è dunque il luogo dove accadono "piccole e grandi cose" che determinano il cambiamento della comunità e sono proprio le "piccole cose" che, in qualche modo, possono condizionare la nostra quotidianità. Questa Amministrazione vuole quindi dare voce alla vita di tutti i giorni nella giusta dimensione così come nella citazione di Arthur Conan Doyle: "Alcuni fatti andrebbero soppressi o, quanto meno, trattati con un giusto senso delle proporzioni".

Indirizzi Generali (Assi tempo 5 anni)

J1 - Interventi integrati per la sicurezza urbana e civile (asse)

Obiettivo Strategico

J1A - Contrastare l'illegalità

Responsabile: ARENA FEDERICO

Missioni collegate all'obiettivo Strategico

03 - Ordine pubblico e sicurezza

Obiettivo Strategico

J1B - Favorire il rapporto di prossimità

Responsabile: ARENA FEDERICO

Missioni collegate all'obiettivo Strategico

03 - Ordine pubblico e sicurezza

Obiettivo Strategico

J1C - Analisi costante dei fenomeni comprendendone l'evoluzione, pianificandone la prevenzione per mitigarne gli effetti calamitosi

Responsabile: ARENA FEDERICO

Missioni collegate all'obiettivo Strategico

11 - Soccorso civile

Indirizzi Generali (Assi tempo 5 anni)

J2 - Governo tattico-strategico della mobilità e viabilità (asse)

Obiettivo Strategico

J2A - Soddisfare la domanda di mobilità e di sosta per chi si muove in città (in auto, in bicicletta e a piedi)

Responsabile: ALLEVI - ARENA - VILLA

Missioni collegate all'obiettivo Strategico

10 - Trasporti e diritto alla mobilità

10 (K) - Valorizzazione del Sistema Scuola

In coerenza con il principio della continuità educativa, questa Amministrazione considera strategica la costruzione di una struttura capace di supportare un percorso obbligatorio tra nidi e materne (0-6) avvalendosi di partenariati pubblici e privati, per garantire una risposta completa e di eccellenza alla domanda delle famiglie per i servizi della prima infanzia. Il sistema scuola non si ferma davanti alla didattica ma comprende tutti quegli interventi che in qualche modo influiscono sul diritto allo studio. Tra questi annoveriamo i piccoli interventi nelle strutture scolastiche, che non vengono agiti a causa di un sistema poco efficiente ed eccessivamente burocratico, nonché azioni strutturali di messa a norma che richiedono scelte prioritarie di intervento mediante una pianificazione strategica. In riferimento alla dispersione scolastica ed all'abbandono, le delicate problematiche necessitano una programmazione di interventi ed attività, in ambito scolastico ed extra scolastico, anche legati al tema della legalità per arginarne gli effetti sul piano sociale e sul mercato del lavoro. La condivisione delle strategie per la prevenzione del fenomeno, con i dirigenti scolastici e la struttura apicale comunale, sarà la chiave per motivare ed orientare i ragazzi permettendo ad ogni studente di esprimere le proprie potenzialità fondamentali per il futuro e la crescita della città. La creazione di una rete di partenariato pubblico privato consentirà di sostenere progetti che si interfaceranno al modo della scuola e del lavoro creando sinergie positive al completamento del percorso formativo-didattico ed all'inserimento nel mondo del lavoro. Il tema delle tariffe dei servizi scolastici dovrà essere potenziato integrando l'indicatore ISEE con altri variabili che, in linea con il fattore famiglia approvato dalla Regione Lombardia, tengano conto di specifiche situazioni famigliari (presenza di disabili in famiglia, di donne in stato di gravidanza, di anziani a carico ...) garantendo, in tal modo, un sostegno concreto dal punto di vista socio-economico alle situazioni di vulnerabilità. Il polo universitario, sul fronte delle opportunità formative, riveste grande importanza per la città di Monza e per questo si vuole dare all'ateneo la possibilità di ampliarsi diventando anche una fonte di attrattività del territorio.

Indirizzi Generali (Assi tempo 5 anni)

K2 – Sviluppo e promozione dell'ammodernamento e dell'innovazione tecnologica delle strutture scolastiche (asse)

Obiettivo Strategico

K2A - Riquilibrare e potenziare gli impianti tecnologici per attuare politiche di diritto allo studio

Responsabile: ALLEVI

Missioni collegate all'obiettivo Strategico

04 - Istruzione e diritto allo studio

Indirizzi Generali (Assi tempo 5 anni)

K4 - Sviluppare uno scenario multidimensionale per la promozione del benessere formativo, della cultura e dell'innovazione, anche attraverso lo sviluppo di interventi di qualificazione delle strutture scolastiche (asse)

Obiettivo Strategico

K4A - Accompagnare nel percorso di crescita gli studenti attraverso l'offerta di servizi per il diritto allo studio e la prevenzione del disagio socio-educativo-ambientale, anche attraverso l'efficientamento degli spazi e degli impianti tecnologici delle scuole

Responsabile: MAFFE' – MERLINI - VILLA

Missioni collegate all'obiettivo Strategico

04 - Istruzione e diritto allo studio

Indirizzi Generali (Assi tempo 5 anni)

K5 - Mirare all'istituzione di un sistema integrato 0-6 per bambini e famiglie (asse)

Obiettivo Strategico

K5A - Assicurare un sistema di offerta pubblico-privato che garantisca continuità, equità e pari opportunità con interventi mirati ai bambini e alle loro famiglie, anche al fine di conciliare i tempi di lavoro, e a sviluppare il piacere di conoscere, attraverso la fruibilità di spazi riqualificati e tecnologicamente innovativi, aperti al gioco, lettura, animazione

Responsabile: MAFFE' - VILLA

Missioni collegate all'obiettivo Strategico

04 - Istruzione e diritto allo studio

12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

STAKEHOLDER

Settore Ambiente, Energia, Manutenzione Cimiteri													
Collegio Periti Industriali Monza & Brianza	ENEA	GBC Italia	Regione Lombardia - Direz. Ambiente	Lifegate	ARPA	Italia Nostra	Zephir	Ordine Dottori Agronomi e Forestali	Wind	Vodafone	TIM	SIAS	Plis Media Valle del Lambro
Associazione "Ornicoltori Monza"	Consorzio Grugnotorto	ConfCommercio	Provincia MB - Ufficio Rifiuti, Bonifiche, Cave	ANACI Monza	La Collina dei Conigli	Assimpredil Ance	Scuola agraria nel parco	Consorzio Reggia di Monza	Coldiretti	Consorzio Bonifica Est Ticino	Enpa Monza	Centri Civici	Legambiente
Ordine Archi, Paesagg. Pianificat. MB	ACSM AGAM	CasaClima Network Lombardia	ConfArtigiano Sede provinciale Monza	Collegio Geometri	Comitato depuratore	Guardie Ecologiche Volontarie	Società italiana arboricoltura	Gruppo spontaneo libertà	Camera Commercio MB	Ordine Ingegneri MB	ATS	H3G	Federambiente
Settore Bilancio, Programmazione Economica, Tributi													
Ordine Dottori Commercialisti	Unione Commercianti MB	CGIL (funzione pubblica)	Confederazione Italiana Agenti Immobiliari	Banca popolare Milano	Provincia MB	Direzione Provinciale Lavoro	Enel distribuzione	Unione Artigiani	Regione Lombardia	UIL	ANCI	Agenzia Entrate	Azienda Speciale Scuola Borsa
Associazione Consumatori Utenti ACU	Enel Sole	Confindustria MB	Unione Piccoli Proprietari Immobiliari	Farmacom	Adiconsum	Brianza acque	CAF ACLI	CAF CISL	MEF	PGT	ACSM AGAM		
Settore Istruzione													
Fed. Italiana Scuole Materne Milano – Monza e Brianza FISM	Associazioni Genitori Scuole Cattoliche	Consorzio Comunità Brianza Soc. Coop. Sociale	Consigli d'istituto e Comitati genitori scolastici	Fondazione Liceo Musicale Appiani	Uff. Scolastico per la Lombardia MB	Scuole infanzia paritarie e cittadine	Cooperativa Novo Millennio	Ist. Scolastiche Statali e Paritarie del I e II ciclo	Comunità Nuova Onlus	Caritas	Società Sportive cittadine	ANCI Lombardia	Centro Provinciale Istruzione Adulti CPIA
Sc. in Ospedale S. Gerardo c/o Ematologia pediatrica	Parrocchie e Oratori	Casa del volontariato	Centri di animazione socio-educativa (n. 5 CAG)	Prefettura di Monza e Brianza	Regione Lombardia	Scuola agraria nel parco	Fondazione Comunità Brianza	A.s.f. Scuola Paolo Borsa	Fondazione Green	ATS	Assonidi	Consorzio Exit	Forze dell'ordine
Segreteria e Direzione Generale													
Soprintendenza Beni Architettonici e Paesaggio di Milano	Demanio dello Stato	Consorzio Parco Valle Lambro	Provveditorato OOPP di Milano	Telecom	Brianzacque	ATS Monza	ASST Monza	Provincia MB	Circoli didattici	Acsm-Agam	ANCI	Enel	ARPA
Consorzio Parco e Villa Reale	Agenzia delle Entrate	Prefettura MB	Guardia di Finanza	Mass-media	Cittadini	Teatri cittadini	Regione Lombardia						

Settore Cultura, Sport, Centrale Unica Acquisti													
Carabinieri Nucleo Tutela del Patrimonio Culturale	Giochi sportivi studenteschi	ANCI Lombardia Associazione Albergatori – Confcommercio Monza	Camera Commercio Milano Lodi Monza Brianza	CNA della piccola e media impresa	Regione Lombardia - STER	Regione Lombardia - Attività produttive	Comitato "Premio d'arte Città di Monza"	Soprintendenza beni storici	Consorzio Parco e Villa Reale	Calcio Monza	Anaci Monza	Golf club	Comitato Concorso Pianistico Internazionale Rina Sala Gallo
APA Confartigianato Imprese Milano Monza e Brianza	SIAS Autodromo	Autoguidovie	Soprintendenza Beni Architettonici e Paesaggio di Milano	Associazione Amici Musei	Associazione Industriali MB	Assolombarda	Fondazione Gaiani	Nuova Villa Reale	Net	ICOM	ANCI Lombardia	CONI	Monza Mobilità
Direzione Regionale Beni Culturali e Paesaggistici della Lombardia	Azienda ospedaliera S.Gerardo	Associazioni sportive disabili	Associazioni Sportive Monzesi	Special Olympics	Museo etnologico MEMB	Confapi industria	Associazioni Culturali	Fondazione Comunità Brianza	CREDA	UISP	Università Bicocca	Provincia MB	Rete Museale 800 Lombardo
Consorzio Provinciale della Brianza Milanese	ACSM AGAM	Italia Nostra	Unione Commercianti di Monza e Circondario	Regione Lombardia - Direzione Cultura	Confesercenti Monza	Consorzio Reggia di Monza							
Settore Organizzazione, Risorse Umane, Servizi Demografici, Sistemi Informativi													
Consorzio Villa Reale e Parco di Monza	Onoranze Funebri del territorio	Impianti di cremazione	Aziende lavorazione marmi del territorio	INAIL	UIL FPL ATS	Procura della Repubblica	Nuova Villa Reale	Agenzia delle Entrate	CAF	FP CGIL	CSA	CISL FP	INPS
ISTAT													
Settore Polizia Locale, Protezione Civile													
Provincia MB- trasporti/ ambiente	Autoguidovie Italiane	Ispettorato del Lavoro	Rete Ferroviaria Italiana	Monza Mobilità srl	Monza Soccorso	Carabinieri	Polizia di Stato	Prefettura MB	Regione Lombardia	Net	Monza in bici	118	ASL
Volontari Protezione Civile													
Settore Progettazioni e Manutenzione													
Dir. Regionale Beni Culturali e Paesaggistici della Lombardia	Provincia MB - Ufficio Rifiuti, Bonifiche, Cave	Collegio Geometri e Laureati di Monza	Soprintendenza Beni Architettonici e Paesaggio di Milano	Collegio Architetti e Ingegneri	Osservatorio regionale LLPP	Enel Sole	Ordine Architetti	Ordine Ingegneri	Anaci	Agenzia Demanio			

Settore Governo del Territorio, SUAP, SUE, Patrimonio													
Regione Lombardia - Attività produttive	CNA della piccola e media impresa	APA Confartigianato	Carabinieri Nucleo Tutela del Patrimonio Culturale	Consorzio Provinciale della Brianza Milanese	Unione Artigiani	Camera Commercio MB	Cooperativa le Donne della Terra	Parco Regionale Valle Lambro	Comitato per il Parco Cederna	ANACI	CGIL	CEDAF	Soprintendenza Beni Architettonici e Paesaggio di Milano
Federazione Italiana "Maestri del Lavoro"	Associazione Industriali MB	Consorzio Comunità Brianza Imprese Sociali	Dir. Regionale Beni Culturali e Paesaggistici della Lombardia	Italia Nostra	Confindustria MB	Italiana Costruzione	Assolombarda	Agenzia delle Entrate	FIMAA	Telecom	ARPA	ACSM AGAM	Soprintendenza beni storici
Consiglio Notarile di Milano, Busto A, Lodi, Monza Varese	Associazione Sindacali Piccoli Proprietari ASPPI	Unione Commercianti MB	Unione Piccoli Proprietari Immobiliari (UPPI)	Progetti e soluzioni	ASL u.o. igiene edilizia	Osservatorio regionale LLPP	ANCI Lombardia	Ordine Architetti	Ordine Ingegneri	Agenzia Demanio	Compagnia delle Opere	Comune di Milano	Ordine degli Avvocati di MB
Collegio Geometri e Laureati di Monza	Associazione Amici Musei	Assimpredil Ance	Ordine Commercialisti	SIAS-Autodromo	Parco Valle Lambro	Tribunale	Prefettura	Confapi industria	Provincia MB	Regione Lombardia	Università Bicocca	Agenzia delle Dogane	Regione Lombardia STER
Ordine Geometri e Laureati di Monza	Brianza Acque	Provincia MB - Ufficio Rifiuti, Bonifiche, Cave	Associazione Proprietà Edilizia APE	ATS-ASST	V.FF.	Carabinieri	Questura	Museo etnologico	CISL	Coldiretti	CONI	CREDA	
Ordine Dottori Agronomi e Forestali	Enel distribuzione	Regione Lombardia - Territorio urbanistica e difesa del suolo	Consorzio Reggia di Monza	Provincia MB	Legambiente	CNR	ANICAGIS	ATO					
Settore Mobilità, Viabilità, Reti													
Agenzia di bacino del Trasporto Pubblico Locale di Milano, Monza e Pavia	ACSM AGAM spa	Anci Lombardia	Regione Lombardia Dir. Gen. Territorio e Protezione Civile Difesa del Suolo	Lecco Trasporti	Comitato Sant'Albino	Consorzio Bonifica Est Ticino	Provincia di Monza e Brianza	Telecom Italia	Centro studi PIM	Monza Soccorso	Milano Tangenziali	A2A	Enel Distribuzione
Agenzia Interregionale per il fiume Po (AIPO)	Flash Fiber	Guardia di Finanza	Autostrade per l'Italia	Legambiente	Metroweb	Autoguidovie (AGI)	Gruppo Spontaneo Libertà	Monza Mobilità	FIAB	Open Fiber	AARGA spa	Polizia di Stato	Fast web
Regione Lombardia Direzione Infrastrutture e Mobilità	Comune di Milano	Varese Risorse	Arma dei Carabinieri	Milano Serravalle	Rete Ferroviaria Italiana (RFI)	Città Metropolitana di Milano	Nord Est Trasporti (NET)	Trenord	ANAS spa	Bicincittà	SIAS Autodromo	Monza in Bici	MM Metropolitana Milanese
Azienda Trasporti Milanesi (ATM)	Vodafone	Plis Media Valle Lambro	Brianzacque	Metropark	SAB	SBB-CFF-FFS	Comitato San Fruttuoso	Trenitalia	ASF Autolinee	Ubeeego	Altri enti locali		

Settore Servizi Sociali													
Centri anziani auser – corona ferrea modoetia	Enti Religiosi e oratori	Tribunale per i minorenni	Ministero Interno Servizio Centrale	ALER	Forum Terzo Settore	Istituti Comprensivi cittadini	Provincia di Monza e Brianza	Monza Ospitalità	Prefettura MB	AVIS	Scuole statali primarie	Croce Bianca	Associazione Genitori Scuole Cattoliche
Scuola Liceo Artistico Preziosissimo Sanguè	Istituto Pavoniano Artigianelli	Club Service	Comunità residenziali Minori e Disabili	Provincia MB - sociali e lavoro	Forum Famiglie	Ufficio Scolastico Lombardia	Croce Oro	Scuole infanzia statali	Banca del Tempo	CAV	UEPE	CADOM	UIL f.p.
Scuole secondarie di primo grado statali	Scuola Frisi	Scuola Henseberger	Centro Servizi del Volontariato	Casa Circondariali	Tribunale Ordinario	Camera di Commercio	Associazione "tu con noi"	Scuola Mapelli	AGO	RSA	Scuola Olivetti	ANTEAS	Cooperative Sociali e Consorzi
Consiglio d'Istituto IPSIA	Associazione Antonia Vita	ANCI Lombardia	A.s.f. Scuola Paolo Borsa	CDD, SFA, CSE disabili	Regione Lombardia	Fondazioni	Comitato Genitori ISA	Associazione Easy Mamma	ANTEAS	CGIL f.p.	AFOL	ATS-ASST	Consulte di quartiere
Scuole secondarie di primo grado paritarie	Scuola Carlo Porta	Presidenza del Consiglio dei Ministri	Scuole secondarie di secondo grado paritarie	Università Bicocca	Fondazione Comunità Brianza	Caritas	Scuole statali dell'infanzia	City Angels	CREDA	AIDO	AUSER	CRI	Tribunale Ordinario
CPO ordini professionali	Scuola Mosè Bianchi	Scuola agraria del parco di Monza	Scuole infanzia Paritarie	Scuole Primarie Paritarie	San Vincenzo de Paoli	Scuole primarie statali	Fondazione Alessio Tavecchio	Casa del Volontariato	Ufficio Giudiziario	AIAS	ASVAP	CISL f.p.	

**DATI FINANZIARI AGGREGATI COME DA BILANCIO DI PREVISIONE FINANZIARIO
 (in fase di predisposizione)**

SEZIONE OPERATIVA - PARTE I

(possibili evoluzioni e/o modifiche in sede di Nota di Aggiornamento al DUP)

OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile
A3A	Valorizzare la prestazione effettiva dei servizi erogati dall'Ente nell'ottica del contenimento dei costi di produzione	ALLEVI - LO VERSO - MAFFE' - DI ORESTE

Impatto:

- Incremento dell'efficienza nella gestione dei servizi

Obbiettivi Operativi afferenti la Strategia

Ob. Operativo	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
A3A0101a	Servizi Organi Istituzionali - Comunicazione istituzionale e relazioni esterne	SEGRETARIO/DG
A3A0102e	Coordinamento generale amministrativo	SEGRETARIO/DG - IOTTI
A3A0107b	Amministrazione e funzionamento Servizi Demografici	IOTTI ANNAMARIA
A3A0110g	Organizzazione e risorse umane	BRAMBILLA LAURA MARIA
A3A0111t	Presidio ed attuazione della pianificazione strategica e del controllo	SEGRETARIO/DG
A3A0111u	Attività di consulenza legale, contrattuale e gestione gare	BRAMBILLA P. - BRAMBILLA L.
A3A1801a	Accordi di Programma	SEGRETARIO/DG

OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile
B1C	Monza come futura Capitale del Turismo	LONGO MASSIMILIANO
Impatto:	<ul style="list-style-type: none"> Incremento del grado di attrattività della Città di Monza 	

Obiettivi Operativi afferenti la Strategia

Ob. Operativo	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
B1C0701a	Programmazione e coordinamento del sistema turistico del territorio	IOTTI ANNAMARIA

OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile
B2A	Supporto alle nuove imprese nella fase di start up	LONGO - ARENA
Impatto:	<ul style="list-style-type: none"> Incremento attività economiche 	

Obiettivi Operativi afferenti la Strategia

Ob. Operativo	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
B2A1403d	Politiche di agevolazione nuovi insediamenti finalizzati anche alla realizzazione di un incubatore d'impresa per le innovazioni	GNONI - NEGRETTI

OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile
B2B	Agevolare le imprese mediante infrastrutture e servizi necessari al loro sviluppo	LONGO - ARENA - DI ORESTE - LO VERSO
Impatto:	<ul style="list-style-type: none"> Incremento attività economiche 	

Obiettivi Operativi afferenti la Strategia

Ob. Operativo	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
B2B0301a	Attività di Polizia Annonaria e Commerciale	PIETRO CURCIO
B2B1402a	Attuazione interventi e progetti di sostegno e di sviluppo delle imprese	GNONI ALBERTO
B2B1404d	Reti ed altri servizi di pubblica utilità	GNONI - IOTTI - PONTIGGIA
B2B1601a	Sviluppo e politiche agricole all'interno del territorio comunale	NIZZOLA CARLO MARIA

OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile
B4A	Sviluppo di un programma culturale integrato anche al di fuori degli spazi canonici	VILLA - LONGO - MAFFE'
Impatto:	<ul style="list-style-type: none"> Sviluppo delle iniziative culturali e dei servizi bibliotecari 	

Obiettivi Operativi afferenti la Strategia

Ob. Operativo	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
B4A0501a	Manutenzione ed efficientamento del Patrimonio Storico	LATTUADA DANIELE LUIGI
B4A0502a	Implementazione dell'offerta culturale monzese e dei servizi resi ai cittadini per la fruizione del patrimonio culturale della città, anche in collaborazione con l'associazionismo locale	IOTTI - SICILIANO

OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile
C1A	Semplificare l'organizzazione dei tempi di vita, agevolare l'accesso ai servizi ed alle banche dati	DI ORESTE ANNAMARIA
Impatto:	<ul style="list-style-type: none"> Rispetto dei principi imposti dall'Agenda Digitale Italiana 	

Obbiettivi Operativi afferenti la Strategia

Ob. Operativo	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
C1A0108d	Sistemi informativi e statistica	IOTTI ANNAMARIA

OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile
C3F	Promozione delle politiche giovanili	ARENA FEDERICO
Impatto:	<ul style="list-style-type: none"> Incremento dei giovani coinvolti dall'Amministrazione Comunale con scambi internazionali e nella cura della città 	

Obbiettivi Operativi afferenti la Strategia

Ob. Operativo	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
C3F0602a	Iniziative a sostegno dei giovani	NEGRETTI LUCIA

OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile
C5A	Risposta alle priorità sociali (coproduzione dei servizi)	ARBIZZONI ANDREA
Impatto:	<ul style="list-style-type: none"> Maggior ascolto dei cittadini e attivazione delle risorse presenti nei quartieri 	

Obbiettivi Operativi afferenti la Strategia

Ob. Operativo	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
C5A0101e	Partecipazione, Amministrazione Condivisa e Consulte di quartiere	NEGRETTI LUCIA
C5A0111a	Centri Civici	NEGRETTI LUCIA

OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile
D3B	Sviluppo del territorio	ARENA - SASSOLI
Impatto:	<ul style="list-style-type: none"> • Aumentare l'attrattività del territorio attraverso il recupero e il riutilizzo delle aree dismesse e degradate • Snellimento delle procedure di rilascio concessioni edilizie 	

Obbiettivi Operativi afferenti la Strategia

Ob. Operativo	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
D3B0106a	Attività edilizia e pratiche sismiche	GNONI - NIZZOLA
D3B0301a	Prevenzione e repressione dell'abusivismo edilizio	NIZZOLA - CURCIO
D3B0801a	Pianificazione Urbanistica ed assetto del territorio	GNONI - NIZZOLA
D3B0905a	Programmazione interventi nei PLIS e nei Parchi Naturali	GNONI ALBERTO

OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile
E3A	Introdurre nuove discipline sportive e sviluppare quelle esistenti	ARBIZZONI - VILLA
Impatto:	<ul style="list-style-type: none"> • Incremento delle discipline sportive praticate • Incremento del grado di fruibilità degli impianti sportivi 	

Obbiettivi Operativi afferenti la Strategia

Ob. Operativo	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
E3A0601c	Sviluppo ed incremento dell'attività sportiva sul territorio cittadino	LATTUADA DANIELE LUIGI

OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile
F1A	Differenziazione dell'offerta dei servizi abitativi	MERLINI - VILLA
Impatto:	<ul style="list-style-type: none"> • Valore agevolazioni e interventi sull'edilizia privata • Tendere al pieno utilizzo degli alloggi disponibili 	

Obbiettivi Operativi afferenti la Strategia

Ob. Operativo	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
F1A0802a	Pianificazione interventi patrimonio abitativo pubblico (SAP)	LATTUADA DANIELE LUIGI
F1A1206a	Interventi per il diritto alla casa	NEGRETTI - PONTIGGIA - GNONI

OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile
G1A	Contenimento della pressione fiscale	LO VERSO ROSA MARIA

Obbiettivi Operativi afferenti la Strategia

Ob. Operativo	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
G1A0104a	Governo dei servizi fiscali e tributari	PONTIGGIA LUCA

OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile
G1B	Incremento dell'efficienza dei servizi o funzioni rilevanti	LO VERSO - DI ORESTE

Impatto:

- Ottimizzazione delle procedure di riscossione degli accertamenti al fine di reperire maggiori risorse a favore dei servizi dell'ente

Obbiettivi Operativi afferenti la Strategia

Ob. Operativo	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
G1B0103e	Programmazione economica e finanziaria dell'Ente e ottimizzazione costi dei beni di consumo	PONTIGGIA - BRAMBILLA L.
G1B0111d	Efficientamento della struttura comunale e dell'utilizzo delle risorse umane	BRAMBILLA P.- SEGRETARIO/DG
G1B2001a	Fondo di riserva	PONTIGGIA LUCA
G1B2002a	Fondo crediti di dubbia esigibilità	PONTIGGIA LUCA
G1B2003a	Altri Fondi	PONTIGGIA LUCA
G1B5002a	Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	PONTIGGIA LUCA
G1B6001a	Restituzione anticipazione di tesoreria	PONTIGGIA LUCA
G1B9901a	Servizi per conto terzi e Partite di giro	PONTIGGIA LUCA

OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile
G2B	Gestire i rapporti societari e le attività di controllo nei confronti degli organismi partecipati	ALLEVI DARIO

Obbiettivi Operativi afferenti la Strategia

Ob. Operativo	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
G2B0103a	Analisi dei documenti di bilancio e controllo della governance	SEGRETARIO/DG

OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile
G3A	Programmazione e coordinamento interventi manutentivi e di efficientamento	VILLA - MAFFE'
Impatto:	<ul style="list-style-type: none"> Accrescimento del valore economico e sociale del patrimonio quale leva per l'attrattività e lo sviluppo del territorio 	

Obiettivi Operativi afferenti la Strategia

Ob. Operativo	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
G3A0105a	Ottimizzare il Patrimonio immobiliare nell'ottica dell'efficientamento e di una corretta programmazione	GNONI - LATTUADA
G3A0106a	Formulazione Programma Opere Pubbliche e manutenzioni: programmazione e coordinamento degli interventi sulle strutture comunali	LATTUADA – GNONI- NIZZOLA
G3A0201a	Interventi su strutture per la giustizia	LATTUADA DANIELE LUIGI
G3A1209a	Gestione dei servizi e degli immobili cimiteriali	IOTTI - LATTUADA - NIZZOLA

OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile
H5A	Valorizzazione e tutela dell'ambiente e del verde urbano	SASSOLI - VILLA
Impatto:	<ul style="list-style-type: none"> Efficientamento della raccolta differenziata 	

Obiettivi Operativi afferenti la Strategia

Ob. Operativo	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
H5A0902a	Promozione della tutela dell'ambiente	NIZZOLA CARLO MARIA
H5A0903a	Politiche in materia di rifiuti	NIZZOLA CARLO MARIA
H5A0906a	Gestione sostenibile delle risorse idriche	NIZZOLA CARLO MARIA
H5A0908a	Controllare e prevenire l'emissione di prodotti inquinanti	NIZZOLA CARLO MARIA
H5A1701a	Piano d'azione comunale per l'energia sostenibile	NIZZOLA CARLO MARIA

OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile
H6A	Benessere animale	SASSOLI MARTINA

Obiettivi Operativi afferenti la Strategia

Ob. Operativo	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
H6A0902a	Politiche di civica convivenza e benessere tra gli animali e la città	NIZZOLA CARLO MARIA

OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile
11E	Promozione dell'agio sociale	MERLINI - SASSOLI - ARENA
Impatto:	<ul style="list-style-type: none"> • Aumento della qualità della vita in ogni sua fase • Aumento della co-progettazione con il terzo settore • Governance delle politiche di pari opportunità del territorio e attenzione al bisogno di conciliazione famiglia-lavoro 	

Obbiettivi Operativi afferenti la Strategia

Ob. Operativo	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
11E1201a	Interventi per l'infanzia e i minori	NEGRETTI LUCIA
11E1202a	Interventi per la non autosufficienza: disabilità	NEGRETTI LUCIA
11E1203a	Interventi per la non autosufficienza: anziani	NEGRETTI LUCIA
11E1204a	Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	NEGRETTI – BRAMBILLA L.
11E1205a	Pari Opportunità e conciliazione famiglia-lavoro	NEGRETTI LUCIA
11E1207a	Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	NEGRETTI LUCIA
11E1208a	Valorizzazione della cooperazione e dell'associazionismo	NEGRETTI LUCIA
11E1503a	Favorire la realizzazione di percorsi di auto-aiuto per persone disoccupate o cassaintegrate	NEGRETTI LUCIA

OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile
----	-----------------------	-----------------------------

J1A Contrastare l'illegalità ARENA FEDERICO

Impatto:

- Miglioramento della sicurezza stradale intensificando la presenza operativo tattica della polizia locale sul territorio

Obbiettivi Operativi afferenti la Strategia

Ob. Operativo	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
J1A0301e	Programmazione e coordinamento degli interventi in materia di sicurezza	PIETRO CURCIO

OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile
----	-----------------------	-----------------------------

J1B Favorire il rapporto di prossimità ARENA FEDERICO

Impatto:

- Miglioramento fruibilità delle aree pubbliche in luogo del decoro dei beni comuni

Obbiettivi Operativi afferenti la Strategia

Ob. Operativo	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
J1B0302a	Presidio, controllo e tutela del territorio	PIETRO CURCIO

OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile
----	-----------------------	-----------------------------

J1C Analisi costante dei fenomeni comprendendone l'evoluzione, pianificandone la prevenzione per mitigarne gli effetti calamitosi ARENA FEDERICO

Impatto:

- Ridurre i fattori di rischio presenti sul territorio

Obbiettivi Operativi afferenti la Strategia

Ob. Operativo	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
J1C1101a	Gestione degli eventi calamitosi e analisi dei fenomeni in un'ottica di previsione e prevenzione per il superamento delle emergenze e per mitigarne gli effetti	PIETRO CURCIO

OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile
J2A	Soddisfare la domanda di mobilità e di sosta per chi si muove in città (in auto, in bicicletta e a piedi)	ALLEVI - ARENA - VILLA
Impatto:	<ul style="list-style-type: none"> Migliorare le scelte di mobilità della cittadinanza verso un utilizzo più sostenibile dei sistemi di trasporto esistenti 	

Obbiettivi Operativi afferenti la Strategia

Ob. Operativo	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
J2A1001a	Trasporto ferroviario	LATTUADA DANIELE LUIGI
J2A1002c	Partecipazione alle attività ed ai servizi in tema di Trasporto Pubblico Locale	LATTUADA DANIELE LUIGI
J2A1005k	Sviluppo e miglioramento della viabilità e delle infrastrutture stradali	LATTUADA DANIELE LUIGI

OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile
----	-----------------------	-----------------------------

K2A	Riqualificare e potenziare gli impianti tecnologici per attuare politiche di diritto allo studio	ALLEVI
-----	--	--------

Impatto:

- Fruibilità nell'ambito scolastico di nuovi spazi con standard di elevata qualità e ottimizzazione dei costi

Obiettivi Operativi afferenti la Strategia

Ob. Operativo	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
K2A0407a	Nuovo Polo Scolastico Innovativo	SEGRETARIO/DG

OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile
----	-----------------------	-----------------------------

K4A	Accompagnare nel percorso di crescita gli studenti attraverso l'offerta di servizi per il diritto allo studio e la prevenzione del disagio socio-educativo-ambientale, anche mediante l'efficientamento degli spazi e degli impianti tecnologici delle scuole	MAFFE' - MERLINI - VILLA
-----	---	--------------------------

Impatto:

- Efficientamento degli spazi disponibili per l'utenza e potenziamento dell'offerta formativa

Obiettivi Operativi afferenti la Strategia

Ob. Operativo	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
K4A0402a	Sostegni e qualificazione dell'offerta formativa a scuole ed agenzie educative del territorio	SICILIANO - LATTUADA
K4A0404a	Accordi con Università ed altri soggetti per lo sviluppo di opportunità formative	SICILIANO MICHELE
K4A0406a	Interventi scolastici ed educativi a favore delle Istituzioni Scolastiche di ogni ordine e grado	NEGRETTI - SICILIANO
K4A0407a	Diritto allo studio	SICILIANO MICHELE

OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile
----	-----------------------	-----------------------------

K5A	Assicurare un sistema di offerta pubblico-privato che garantisca continuità, equità e pari opportunità con interventi mirati ai bambini e alle loro famiglie, anche al fine di conciliare i tempi di lavoro, e a sviluppare il piacere di conoscere, attraverso la fruibilità di spazi riqualificati e tecnologicamente innovativi, aperti al gioco, lettura e animazione	MAFFE' - VILLA
-----	---	----------------

Impatto:

- Unitarietà del percorso pedagogico educativo dei bambini e delle bambine dalla nascita fino a 6 anni

Obiettivi Operativi afferenti la Strategia

Ob. Operativo	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
K5A0401a	Gestione scuole dell'infanzia	SICILIANO - LATTUADA
K5A1201a	Sviluppo di un sistema 0-6 e di attività ludiche per minori	SICILIANO - LATTUADA

SEZIONE OPERATIVA - PARTE II (Strumenti di Programmazione)

La normativa per l'armonizzazione contabile, decreto legislativo 118/2011 e s.m.i., contempla, nell'allegato 4/1 quale parte integrante e sostanziale della norma, le modalità con le quali definire la programmazione di bilancio (http://www.rgs.mef.gov.it/VERSIONE-I/e_government/amministrazioni_pubbliche/arconet/principi_contabili/).

La parte seconda del DUP sezione operativa deve contenere tutti gli altri strumenti di programmazione definiti dalla norma.

Attualmente non si dispongono gli strumenti di programmazione per l'anno 2020 che sono al momento in fase di predisposizione e saranno puntualmente approvati con la Nota di Aggiornamento al Documento Unico di Programmazione; allo stato di fatto vengono di seguito riportati i link ai documenti attualmente vigenti:

- ❖ [Programma Triennale delle Opere Pubbliche 2019-2021](https://www.comune.monza.it/it/comune/Documenti-e-Piani/Piano-Opere-pubbliche/) (art.21, comma 3, D.lgs. 50/2016)
<https://www.comune.monza.it/it/comune/Documenti-e-Piani/Piano-Opere-pubbliche/>
- ❖ [Piano delle Valorizzazioni e delle Alienazioni 2019](https://www.comune.monza.it/it/comune/Documenti-e-Piani/Piano-alienazioni-e-valorizzazioni-/) (D.L.112/2008 convertito con la L.133/2008 e s.m.i.)
<https://www.comune.monza.it/it/comune/Documenti-e-Piani/Piano-alienazioni-e-valorizzazioni-/>
- ❖ [Piano Triennale di Razionalizzazione delle Spese di Funzionamento 2019-2021](http://www.comune.monza.it/it/comune/Amministrazione-trasparente/Disposizioni-generalis/Atti-generalis-/Documenti-e-Piani/Razionalizzazione-delle-speses/) (art.2 comma 594 e seguenti L.244/2007 – Finanziaria 2008
<http://www.comune.monza.it/it/comune/Amministrazione-trasparente/Disposizioni-generalis/Atti-generalis-/Documenti-e-Piani/Razionalizzazione-delle-speses/>
- ❖ [Programma Biennale degli Acquisti di Beni e Servizi 2019-2020](https://www.comune.monza.it/it/comune/Documenti-e-Piani/Programma-acquisti-di-beni-e-forniture/) (art.21, comma 6, D.lgs. 50/2016, D.M. n. 14 del 16.01.2018)
<https://www.comune.monza.it/it/comune/Documenti-e-Piani/Programma-acquisti-di-beni-e-forniture/>
- ❖ [Programma Triennale del Fabbisogno di Personale 2019-2021](http://www.comune.monza.it/it/comune/Documenti-e-Piani/Piano-Triennale-delle-Assunzioni) (Legge n. 449 del 27 dicembre 1997 art.39, comma 1 e s.m.i. e d.lgs. 165/2001 e s.m.i.)
<http://www.comune.monza.it/it/comune/Documenti-e-Piani/Piano-Triennale-delle-Assunzioni>