



DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2019-2023

A cura dell'Ufficio Pianificazione e Controllo Strategico di Gestione e Qualità

Sommario

PRELUDIO ALLA SEZIONE STRATEGICA	3
ANALISI DEL CONTESTO INTERNO ED ESTERNO	3
CARATTERISTICHE GENERALI DELLA POPOLAZIONE, DEL TERRITORIO E DEI SERVIZI DELL'ENTE	3
QUADRO NORMATIVO	7
ARMONIZZAZIONE SISTEMI CONTABILI	7
LEGGE DI STABILITA'	7
TASSAZIONE LOCALE	7
FONDO DI SOLIDARIETA' COMUNALE	9
INDEBITAMENTO E STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI	10
VINCOLO DI FINANZA PUBBLICA	10
LIMITI DI SPESA	10
CONTROLLI INTERNI ED ESTERNI SULL'ATTIVITA' DEGLI ENTI LOCALI	11
CONTROLLI IN MATERIA DI LEGALITA', TRASPARENZA ED ANTICORRUZIONE	11
RAZIONALIZZAZIONE DEI COSTI	11
GESTIONE DEI SERVIZI PUBBLICI LOCALI	13
SEZIONE STRATEGICA	19
STAKEHOLDER	40
SEZIONE OPERATIVA - PARTE I	42
SEZIONE OPERATIVA - PARTE II	99

PRELUDIO ALLA SEZIONE STRATEGICA

ANALISI DEL CONTESTO INTERNO ED ESTERNO

CARATTERISTICHE GENERALI DELLA POPOLAZIONE, DEL TERRITORIO E DEI SERVIZI DELL'ENTE

Per l'analisi del contesto socio-economico si rinvia:

- Alle pubblicazioni della Camera di Commercio Camera Di Commercio Metropolitana Di Milano, Monza Brianza e Lodi - "I Numeri dell'economia" (<http://www.milomb.camcom.it/numeri-dell-economia>)
- Alle statistiche elaborate dall'Ufficio Statistica – "Monza in cifre" (http://www.comune.monza.it/it/in_citta/Dati-statistici/Studi-/monza-in-cifre/)
- Al documento elaborato dall'Ufficio Pianificazione e Controllo Strategico di Gestione e Qualità – "Referto del Controllo di Gestione" (<http://www.comune.monza.it/it/comune/Documenti-e-Piani/Controllo-di-gestione/>)

PERSONALE

Previsione della consistenza del personale al 31 dicembre 2018

CATEGORIA	CONTRATTO A TEMPO INDETERMINATO	CONTRATTO A TEMPO DETERMINATO	TOTALE
B1	71		71
B3	170	10	180
C	401	52	453
D	236	8	244
DIRIGENTI	8	4	12
TOTALE	887	74	961*

* in aggiunta a tali numeri deve essere considerata la figura del Segretario e Direttore Generale

ORGANISMI GESTIONALI

Denominazione Consorzio/i

Parco Regionale Valle Lambro: comprende 36 Comuni e le Province di Monza e Brianza, Como e Lecco. La Regione Lombardia, con D.G.R. n. IX/2658 del 14.12.2011, ha approvato l'adeguamento statutario per la trasformazione del Consorzio di gestione del Parco Regionale della Valle del Lambro in Ente di diritto pubblico. Il suo territorio si estende lungo un tratto di 25 km del fiume Lambro compreso tra i laghi di Pusiano e di Alserio a nord e il Parco della Villa Reale di Monza a sud. Sono enti associati: Comune di Alserio, Comune di Albavilla, Comune di Albiate, Comune di Anzano del Parco, Comune di Arcore, Comune di Arosio, Comune di Besana B.za, Comune di Biassono, Comune di Bosisio Parini, Comune di Briosco, Comune di Carate B.za, Comune di Casatenovo, Comune di Cassago, Comune di Cesana B.za, Comune di Correzzana, Comune di Costamasnaga, Comune di Eupilio, Comune di Erba, Comune di Giussano, Comune di Inverigo, Comune di Lambrugo, Comune di Lesmo, Comune di Lurago d'Erba, Comune di Macherio, Comune di Merone, Comune di Monguzzo, Comune di Monza, Comune di Nibionno, Comune di Pusiano, Comune di Rogeno, Comune di Sovico, Comune di Triuggio, Comune di Vedano al Lambro, Comune di Veduggio, Comune di Verano B.za, Comune di Villasanta.

Il Consorzio di Bonifica Est Ticino-Villoresi. Il territorio Consortile si estende su 7 province, 264 comuni e quasi 280.000 ettari (quasi il 12% di tutta la Lombardia, il 25% della pianura lombarda).

<i>Provincia</i>	<i>N. Comuni</i>	<i>Superficie</i>
COMO	4	22,44
LECCO	5	18,46
LODI	8	65,58
MILANO	134	1.535,98
MONZA BRIANZA	41	303,57
PAVIA	52	593,18
VARESE	20	250,01
TOTALE	264	2.789,22

I Comuni associati sono i seguenti (suddivisi per provincia):

Como: Cabiata, Rovellasca, Rovello Porro, Turate.

Lecco: Lomagna, Osnago, Paderno d'Adda, Verderio Inferiore, Verderio Superiore.

Lodi: Casaletto Lodigiano, Caselle Lurani, Castiraga Vidardo, Graffignana, Marudo, S. Angelo Lodigiano, Salerano sul Lambro, Valera Fratta.

Milano: Abbiategrasso, Albairate, Arconate, Arese, Arluno, Assago, Baranzate, Bareggio, Basiano, Basiglio, Bellinzago Lombardo, Bernate Ticino, Besate, Binasco, Boffalora Sopra Ticino, Bollate, Bresso, Bubbiano, Buccinasco, Buscate, Bussero, Busto Garolfo, Calvignasco, Cambiagio, Canegrate, Caponago, Carpiano, Carugate, Casarile, Casorezzo, Cassano d'Adda, Cassina de' Pecchi, Cassinetta di Lugagnano, Castano Primo, Cernusco sul Naviglio, Cerro al Lambro, Cerro Maggiore, Cesano Boscone, Cesate, Cinisello Balsamo, Cislano, Cologno Monzese, Colturano, Corbetta, Cormano, Cornaredo, Corsico, Cuggiono, Cusago, Cusano Milanino, Dairago, Gaggiano, Garbagnate Milanese, Gessate, Gorgonzola, Grezzago, Gudo Visconti, Inveruno, Inzago, Lacchiarella, Lainate, Legnano, Liscate, Locate Triulzi, Magenta, Magnago, Marcallo con Casone, Masate, Mediglia, Melegnano, Melzo, Mesero, Milano, Morimondo, Motta Visconti, Nerviano, Nosate, Novate Milanese, Noviglio, Opera, Ossona, Ozzero, Paderno Dugnano, Pantigliate, Parabiago, Pero, Peschiera Borromeo Pessano con Bornago, Pieve Emanuele, Pioltello, Pogliano Milanese, Pozzo d'Adda, Pozzuolo Martesana, Pregnana Milanese, Rescaldina, Rho, Robecchetto con Induno, Robecco sul Naviglio, Rodano, Roncello, Rosate, Rozzano, San Giuliano Milanese, Santo Stefano Ticino, San Colombano al Lambro, San Donato Milanese, San Giorgio su Legnano, San Vittore Olona, Sedriano, Segrate, Senago, Sesto San Giovanni, Settala, Settimo Milanese, Solaro, Trezzano Rosa, Trezzano sul Naviglio, Trezzo sull'Adda, Tribiano, Truccazzano, Turbigo, Vanzaghella, Vanzago, Vaprio d'Adda, Vermezzo, Vernate, Vignate, Villa Cortese, Vimodrone, Vittuone, Zelo Surrigone, Zibido San Giacomo.

Monza Brianza: Agrate Brianza, Aicurzio, Albiate, Arcore, Barlassina, Bellusco, Bernareggio, Biassono, Bovisio Masciago, Brugherio, Burago Molgora, Busnago, Camparada, Carnate, Cavenago Brianza, Ceriano Laghetto, Cesano Maderno, Cogliate, Concorezzo, Cornate d'Adda, Desio, Lesmo, Limbiate, Lissone, Macherio, Meda, Mezzago, Misinto, Monza, Muggiò, Nova Milanese, Ornago, Ronco Briantino, Seregno, Seveso, Sovico, Sulbiate, Triuggio, Usmate Velate, Varedo, Vedano al Lambro, Villasanta, Vimercate.

Pavia: Albuzzano, Badia Pavese, Bascapè, Battuda, Belgioioso, Bereguardo, Borgarello, Bornasco, Casorate Primo, Ceranova, Certosa di Pavia, Chignolo Po, Copiano, Corteolona, Costa dei Nobili, Cura Carpignano, Filighera, Genzone, Gerenzago, Giussago, Inverno e Monteleone, Landriano, Lardirago, Linarolo Po, Maghero, Marcignago, Marzano, Miradolo Terme, Monticelli Pavese, Pavia, Pieve Porto Morone, Rognano, Roncaro, San Genesio ed Uniti, San Zenone al Po, San Alessio con Vialone, Santa Cristina e Bissone, Siziano, Spessa, Torre d'Arese, Torre d'Isola, Torre de' Negri, Torrevecchia Pia, Trivolzio, Trovo, Valle Salimbene, Vellezzo Bellini, Vidigulfo, Villanterio, Vistarino, Zeccone, Zerbo.

Varese: Busto Arsizio, Cardano al Campo, Caronno Pertusella, Casorate Sempione, Castellanza, Cislago, Ferno, Gallarate, Gerenzano, Gorla Minore, Lonate Pozzolo, Marnate, Olgiate Olona, Origgio, Samarate, Saronno, Solbiate Olona, Somma Lombardo, Uboldo, Vizzola Ticino.

Il **Consorzio Villa Reale e Parco di Monza** è stato costituito il 20 luglio 2009 per valorizzare la Reggia di Monza, con la sua Villa Reale ed il Parco, realizzandone il restauro e garantendone la conservazione programmata, in vista di un miglioramento della fruizione pubblica. Esso ha avviato le sue attività il 9 settembre ed è formato dalle istituzioni proprietarie delle varie sezioni della Villa e del Parco: lo Stato (Ministero per i Beni e le attività culturali e turismo), la Regione Lombardia, il Comune di Monza e il Comune di Milano. Pur non avendo proprietà all'interno del complesso monumentale, hanno aderito fin dalle sue origini la Camera di Commercio di Monza e della Brianza e la Provincia di Monza e della Brianza; nel 2014 ha fatto il suo ingresso nella governance del Consorzio anche Confindustria Monza e Brianza.

Denominazione Azienda

AZIENDA SPECIALE SCUOLA PAOLO BORSA

Ente/i Associato/i: Comune di Monza (100%)

Le strategie di governo degli Enti Partecipati, sono esplicitate nel Piano di Razionalizzazione delle Partecipazioni Societarie direttamente e indirettamente possedute dal Comune di Monza. Il piano illustra le strategie di riduzione del numero delle partecipate, le strategie per conseguire una maggiore efficacia delle funzioni di indirizzo e controllo, nonché gli obiettivi di riduzione dei costi di amministrazione.

Per una lettura più trasparente ed efficace si rimanda al link di rendicontazione ed aggiornamento del Piano Operativo per la Razionalizzazione delle Partecipazioni Societarie direttamente e indirettamente possedute dal Comune di Monza

<http://www.comune.monza.it/it/comune/Amministrazione-trasparente/Enti-controllati/index.html>

Con deliberazione n. 16 del 27 febbraio 2017 il Consiglio Comunale ha provveduto ad approvare la Ricognizione delle partecipazioni societarie possedute dal Comune di Monza, in ottemperanza all'art. 24 del D.lgs. n. 175 del 19 agosto 2016. A seguito dell'intervenuto D. Lgs. 100/2017, gli indirizzi in merito alla Ricognizione citata sono stati confermati con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 57 del 25 settembre 2017

- 1) **ACSM – AGAM S.p.A.:** Società quotata in Borsa. Fino al 30 giugno 2018 i soci di maggioranza erano Comune di Monza (27,1%), Comune di Como (24,8%) e A2A (23,9%). Nel corso del 2017-2018 la società è stata oggetto di una complessa operazione di aggregazione societaria che ha coinvolto i territori di Lecco, Sondrio e Varese. A seguito dell'operazione, dal 1° Luglio 2018 la compagine societaria è la seguente: A2A SpA (38,91%), LRH SpA (23,05%), Comune di Monza (10,53%), Comune di Como (9,61%), Comune di Sondrio (3,30%), Comune di Varese (1,29%), flottante (circa 13%).
- 2) **Brianza Fiera ScpA:** Comune di Monza, CCIAA MB, APA Confartigianato, Unioncamere. La società è attualmente in liquidazione.
- 3) **Farmacom S.p.A.:** Comune di Monza (95%), Soci Farmacisti (5%)
- 4) **Monza Mobilità S.r.l.:** Comune di Monza (100%) nata dalla trasformazione di TPM S.p.A.
- 5) **Brianzacque S.r.l.:** La compagine societaria è articolata nel modo seguente: Provincia Monza e Brianza 13,7594%, Comune di Agrate Brianza 0,3844%, Comune di Aicurzio 0,2980%, Comune di Albiate 0,8133%, Comune di Arcore 2,8466%, Comune di Barlassina 0,0008% Comune di Bellusco 0,2076%, Comune di Bernareggio 0,7310%, Comune di Besana Brianza 1,8804%, Comune di Biassono 1,6528%, Comune di Bovisio Masciago 0,1864%, Comune di Brioso 0,8133%, Comune di Brugherio 0,0008% Comune di Burago Molgora 0,3952%, Comune di Busnago 0,1445%, Comune di Camparada 0,4067%, Comune di Caponago 0,1041%, Comune di Carate Brianza 2,4411%, Comune di Carnate 0,6328%, Comune di Cavenago 0,1637%, Comune di Ceriano Laghetto 0,0615%, Comune di Cesano Maderno 1,14285%, Comune di Concorezzo 2,0333%, Comune di Correzzana 0,4067%, Comune di Cornate D'Adda 0,3210%, Comune di Desio 6,2959%, Comune di Giussano 3,3633%, Comune di Lesmo 1,2200%, Comune di Limbiate 0,01816% Comune di Lissone 7,1959%, Comune di Macherio 1,2329%, Comune di Meda 0,1001% Comune di Mezzago 0,0929%, Comune di Misinto 0,0008% Comune di Monza 18,0905%, Comune di Muggiò 3,3175%, Comune di Nova Milanese 3,2825%, Comune di Ornago 0,0951%, Comune di Renate 0,8133%, Comune di Roncello 0,0732%, Comune di Ronco Briantino 0,2075%, Comune di Seregno 8,9012%, Comune di Seveso 0,5515%, Comune di SOVICO 1,2900%, Comune di Sulbiate 0,4884%, Comune di Triuggio 1,2200%, Comune

di Usmate Velate 1,1617%, Comune di Varedo 0,2221%, Comune di Vedano Al Lambro 1,2200%, Comune di Veduggio Con Colzano 0,8133%, Comune di Verano Brianza 1,6280%, Comune di Villasanta 2,0333%, Comune di Vimercate 2,7388%, AEB Spa - Seregno 0,0048%, GELSIA RETI S.r.l. – Seregno 0,0054% e GESTIONE SERVIZI DESIO 0,0326%

Servizi gestiti in concessione

1. Servizio di Distribuzione Gas Naturale
2. Servizio Idrico Integrato
3. Servizio di gestione della sosta tariffata

Soggetti che svolgono i servizi in concessione

1. Acsm-Agam S.p.A.
2. Brianzacque S.r.l.
3. Monza Mobilità S.r.l.

Unione di Comuni 0; Comuni Uniti 0; altro 0

QUADRO NORMATIVO

ARMONIZZAZIONE SISTEMI CONTABILI

Fin dal 2016 il Bilancio, che deve coprire un arco di tempo almeno triennale, deve essere redatto secondo i nuovi schemi Armonizzati, con funzione autorizzatoria e valore a tutti gli effetti giuridici. Il nuovo Piano dei Conti Armonizzato stabilisce una nuova articolazione delle Entrate e delle Spese:

ENTRATE

Titoli – Tipologie – Categorie – Capitoli/Articoli

L'approvazione del Bilancio per Titoli e Tipologie è del Consiglio Comunale (al quale viene trasmessa anche, a soli fini conoscitivi, l'ulteriore ripartizione in Categorie). L'approvazione delle Categorie e dei Capitoli/Articoli è di competenza della Giunta Comunale col PEG.

SPESE

Missioni – Programmi- Titoli - Macroaggregati – Capitoli/Articoli

L'approvazione del Bilancio per Missioni – Programmi- Titoli è del Consiglio Comunale (al quale viene trasmessa anche, a soli fini conoscitivi, l'ulteriore ripartizione in Macroaggregati). L'approvazione dei Macroaggregati e dei Capitoli/Articoli è di competenza della Giunta Comunale col PEG. La normativa stabilisce che i Capitoli vengano raccordati almeno al IV livello del nuovo Piano dei Conti integrato approvato con D.lgs. 118/2011 (Allegato 6 al decreto).

Il nuovo Piano dei conti contiene l'integrazione della contabilità finanziaria con quella economico-patrimoniale e prevede 5 livelli di articolazione. Il V livello deve essere utilizzato a livello gestionale, cioè utilizzato sugli accertamenti/impegni o reversali/mandati. L'elencazione con una breve descrizione delle Missioni e dei Programmi con relativi codici COFOG (Gruppi) di secondo livello sono contenuti nell'Allegato 14 al D.lgs. 118/2011. Secondo il nuovo schema di bilancio armonizzato le previsioni contengono gli stanziamenti di competenza per ciascuno degli anni considerati nel bilancio di previsione (cioè per il Comune di Monza nel triennio) e, solo per il primo anno, gli stanziamenti di cassa (sia competenza che residuo), nel rispetto delle effettive possibilità di cassa del Comune e nel rispetto dei vincoli di finanza pubblica.

LEGGE DI STABILITA'

Nella redazione degli strumenti di programmazione si tiene conto delle varie leggi di bilancio approvate. Si provvederà agli opportuni aggiornamenti in funzione delle modifiche legislative che interverranno.

TASSAZIONE LOCALE

Con la Legge n. 205/2017, è stata prorogata la sospensione delle deliberazioni comunali per la parte in cui aumentano i tributi e le addizionali attribuite ai medesimi Enti anche per l'anno 2018 ad eccezione delle tariffe relative all'imposta di soggiorno per le quali si sta valutando un aumento rispetto al 2017. Il blocco non è generalizzato, in quanto sono previste deroghe ed esclusioni come ad esempio per la tassa sui rifiuti applicata sulla base dei criteri determinati con il regolamento, di cui al decreto del Presidente della Repubblica 27 aprile 1999 n. 158, che impongono la copertura integrale dei costi d'investimento e di esercizio. Pertanto le aliquote e le tariffe per l'anno 2018, ad eccezione della TARI e dell'imposta di soggiorno, rimangono invariate rispetto all'anno 2017. È allo studio l'ipotesi di una aliquota agevolata IMU e TARI per le nuove attività che si insedieranno sul territorio, le cosiddette start-up.

Il gettito complessivo accertato per i tributi locali nell'anno 2017 è stato di € 93.361.442,78.

La previsione per l'anno 2018 è di € 94.823.782,86, per l'anno 2019 di € 93.769.585,00, per l'anno 2020 e per l'anno 2021 di € 93.719.585,00.

A decorrere dal 01/01/2014 è stata istituita l'Imposta Unica Comunale (IUC), ai sensi dell'art. 1, commi 639 e seguenti della Legge 147 del 27/12/2013. La IUC si compone dell'Imposta Municipale Propria (IMU), del Tributo per i Servizi indivisibili (TASI) e della Tassa sui Rifiuti (TARI).

Già dall'anno 2013 non è più dovuta l'IMU per l'abitazione principale e relative pertinenze, e per tutta una serie di casistiche previste dalla normativa, mentre rimangono soggetti al pagamento dell'IMU le abitazioni principali appartenenti alle categorie A1, A8 e A9 e relative pertinenze. Il gettito IMU accertato per l'anno 2017 è stato di euro 35.865.123,25 al netto della quota parte ad aliquota base del gettito degli immobili D (immobili ad uso produttivo) di pertinenza dello Stato e destinata ad alimentare il Fondo di solidarietà comunale (FSC). Il dato per l'anno 2018, 2019, 2020 e 2021 dovrebbe essere pari a euro 36.616.459,00. Il dato riferito alle quote arretrate per l'anno 2017 è stato accertato per euro 2.593.204,00, mentre per gli anni 2018, 2019, 2020 e 2021 è previsto in euro 2.150.000,00.

I versamenti dei contribuenti relativi al gettito IMU 2017 sono così ripartiti:

IMU 2017	Abitazione principale	Fabbricati Rurali	Terreni Agricoli	Aree Fabbricabili	Altri Fabbricati	Fabbricati "D"	Totale
Comune	251.768,64	222,00	58.214,69	1.294.273,49	38.392.271,43	3.350.640,06	43.347.390,31
Stato	0	0	3,00	870,00	6.232,05	8.533.116,16	8.540.221,21
Totale	251.768,64	222,00	58.217,69	1.295.143,49	38.398.503,48	11.883.756,22	51.887.611,52

N. versamenti 67.447

N. contribuenti 33.338 (Comune 33.336 - Stato 814)

Relativamente alle aree fabbricabili è stata registrata una riduzione dall'anno 2014 ad oggi del 56,13% per effetto delle politiche adottate per il PGT approvato.

Imposta di soggiorno

L'imposta di soggiorno è stata introdotta con deliberazione del Consiglio Comunale n. 1 del 09/01/2014 sulla base delle disposizioni dell'art. 4 del D.lgs. n.23/2011. Il relativo gettito è destinato a finanziare interventi in materia di turismo, ivi compresi quelli a sostegno delle strutture ricettive, nonché interventi di manutenzione, fruizione e recupero dei beni culturali e ambientali locali, nonché dei relativi servizi pubblici locali fruibili anche dai turisti. Soggetto passivo è chi pernotta nelle strutture ricettive situate nel territorio del Comune di Monza, come definite dalla legge regionale in materia di turismo, e non risulta residente nel Comune di Monza. L'importo di alcune tariffe potrebbe subire una variazione in aumento. Sono previsti casi di esenzione. Soggetti responsabili della riscossione e del versamento al Comune dell'imposta sono i gestori delle strutture ricettive. I gestori sono tenuti al versamento dell'imposta al Comune entro 30 giorni dalla fine di ciascun trimestre solare. Ai gestori è riconosciuto un rimborso pari al 2% della somma versata trimestralmente a titolo di ristoro per le spese di riscossione e versamento. I gestori delle strutture ricettive hanno l'obbligo della presentazione al Comune del conto giudiziale secondo il mod. 21 degli Agenti Contabili di cui al DPR 194/1996. Ai sensi del Regolamento che disciplina l'imposta di soggiorno, l'elenco degli interventi finanziati con l'imposta è parte integrante del Bilancio di Previsione e del Conto Consuntivo. Per l'anno 2017 è stata accertata un'entrata di € 258.000,00 interamente destinata ad attività inerenti lo sviluppo del sistema turistico. Ai fini dell'attività di accertamento dell'imposta si applicano le disposizioni di cui all'art. 1, commi 161 e 162, della Legge n. 296/2006.

Il D.L. 50/2017 convertito con modificazioni dalla L. 21 giugno 2017, n. 96 ha introdotto il versamento dell'imposta di soggiorno anche da parte dei soggetti residenti nel territorio dello Stato che esercitano attività di intermediazione immobiliare, nonché quelli che gestiscono portali telematici, mettendo in contatto persone in ricerca di un immobile con persone che dispongono di unità immobiliari da locare, le cosiddette locazioni brevi. Pertanto per l'anno 2018 interverranno delle modifiche regolamentari per questa fattispecie. La previsione di entrata per gli anni 2018, 2019, 2020 e 2021 è di euro 344.000,00.

Addizionale comunale all'Irpef

A decorrere dall'01/01/2015 viene applicata un'aliquota unica per l'addizionale comunale all'IRPEF e aumentata la soglia di esenzione per i soli contribuenti con reddito imponibile complessivo determinato ai fini IRPEF non superiore a € 18.000,00. Nel caso in cui il reddito imponibile superi la soglia di esenzione, l'addizionale è dovuta e si applica al reddito complessivo con una previsione di gettito per gli anni 2018, 2019, 2020 e 2021 pari a euro 17.434.000,00. Il numero dei contribuenti che usufruiscono di tale esenzione è di oltre 38.000.

TARI

Per l'anno 2017 e 2018 è stata confermata dal legislatore l'applicazione della TARI anch'essa destinata a coprire tutti i costi del servizio di gestione rifiuti ricompresi nel Piano Economico Finanziario (PEF). La determinazione delle tariffe TARI viene effettuata applicando il metodo normalizzato di cui al D.P.R.158/99. Gli aspetti più salienti della tariffa consistono nella ripartizione del gettito tra utenze domestiche e non domestiche, nella classificazione delle utenze domestiche in base alla composizione del nucleo familiare, nella classificazione delle utenze non domestiche nelle attività individuate dal D.P.R. n. 158/1999. Per l'anno 2018 la TARI iscritta in bilancio comprende il tributo destinato al Comune e il tributo, pari al 5%, destinato alla Provincia. La TARI deve essere pagata da chi possiede/occupa/detiene locali o aree scoperte operative a qualsiasi uso destinati.

TASI

Dal 1° gennaio 2014 è istituita la Tassa sui Servizi indivisibili (TASI) con l'approvazione del Regolamento IUC. Si tratta di un tributo sia a carico dei possessori che degli utilizzatori degli immobili. La TASI è diretta alla copertura dei costi relativi ai servizi indivisibili, in attuazione dell'art. 1, commi dal 669 al 679 e commi dal 681 al 705, della Legge n. 147 del 27/12/2013 e s.m.i. L'individuazione dei servizi indivisibili è riportata nell'allegato al Regolamento Comunale della IUC. Per l'anno 2016 il legislatore ha abolito la Tasi sull'abitazione principale pertanto il gettito accertato per l'anno 2017 è pari a €. 308.438,70 (compresi i recuperi anni arretrati) la differenza rispetto al 2016 è stata compensata dai trasferimenti da parte dello Stato. Per gli anni 2018, 2019, 2020 e 2021 la previsione del gettito TASI è pari a euro 280.000,00 oltre 120.000,00 di recupero anni arretrati.

Imposta di pubblicità e diritti sulle pubbliche affissioni e Tassa occupazione spazi ed aree pubbliche

La tariffa base dell'imposta di pubblicità e le tariffe della Tassa occupazione spazi ed aree pubbliche sono già al livello massimo consentito dalla legge.

In funzione delle modifiche normative che interverranno si provvederà agli opportuni adeguamenti.

FONDO DI SOLIDARIETA' COMUNALE

I trasferimenti erariali correnti previsti per gli anni 2019-2020-2021 sono relativi a:

- Fondo solidarietà comunale;
- Contributo per sviluppo investimenti;
- Contributi diversi non fiscalizzati.

Il Fondo di Solidarietà Comunale ha sostituito dal 2013 il Fondo Sperimentale di Riequilibrio, soppresso dal Comma 380 della Legge 228/2012. È previsto che il riparto del Fondo tra i singoli Comuni avvenga con decreto del Presidente del Consiglio dei ministri previo accordo da sancire in sede di Conferenza Stato-Città e autonomie locali. Il Fondo di solidarietà Comunale subirà la seguente evoluzione:

- Anno 2019 euro 11.747.000,00
- Anno 2020 euro 11.747.000,00
- Anno 2021 euro 11.747.000,00

Le previsioni di entrata dei trasferimenti correnti sono le seguenti:

ENTRATE	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021 (presunto)
Trasferimenti correnti da Amministrazioni Pubbliche	7.469.983,00	6.863.289,00	6.863.289,00
Trasferimenti correnti da famiglie	0,00	0,00	0,00
Trasferimenti correnti da imprese	0,00	0,00	0,00
Trasferimenti correnti da istituzioni sociali private	0,00	0,00	0,00
Trasferimenti correnti dalla Unione Europea	3.000,00	3.000,00	3.000,00
TOTALE	7.472.983,00	6.866.289,00	6.866.289,00

I trasferimenti da parte della Regione e degli altri Enti del Settore Pubblico sono relativi a progetti che verranno realizzati dai singoli servizi.

INDEBITAMENTO E STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI

Previsioni di mutui passivi da assumere a finanziamento di spese di investimento

Si prevede per gli anni 2019-2020-2021 il seguente ricorso all'indebitamento per il finanziamento di spese di investimento, nel rispetto della normativa vigente.

ENTRATE	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021 (presunto)
Accensione Prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00
Accensioni Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	7.300.000,00	6.700.000,00	6.700.000,00
Emissione di titoli obbligazionari	0,00	0,00	0,00
TOTALE	7.300.000,00	6.700.000,00	6.700.000,00

Le previsioni di assunzione di mutui e prestiti rispettano il limite di indebitamento previsto dalla normativa vigente, nonché la capacità di indebitamento dell'Ente.

<https://www.comune.monza.it/it/comune/Amministrazione-trasparente/Bilanci/Bilancio-preventivo-e-consultivo/>

Anticipazioni di cassa

Ai sensi dell'art. 222 del T.U.E.L. il tesoriere, su richiesta dell'ente corredata dalla deliberazione della Giunta, concede allo stesso anticipazioni di tesoreria, entro il limite massimo dei tre dodicesimi delle entrate accertate nel penultimo anno precedente, afferenti ai primi tre titoli di entrata del bilancio. Con norme di legge tale limite può anche essere innalzato. Entro il 31/12 dell'esercizio il Comune deve rientrare dall'utilizzo dell'anticipazione. Al Tesoriere sono dovuti gli interessi in base all'importo ed ai giorni di effettivo utilizzo dell'anticipazione da parte del Comune, in base alle condizioni economiche del Contratto di Tesoreria. Per l'anticipazione di Tesoreria gli stanziamenti sono previsti in bilancio in modo tale da consentire la registrazione contabile giornaliera degli utilizzi/ripristini così come stabilito dalla normativa.

Strumenti finanziari derivati

Il Comune di Monza non ha in corso contratti relativi a strumenti finanziari derivati.

VINCOLO DI FINANZA PUBBLICA

Il nuovo vincolo di Finanza Pubblica ha sostituito dal 2016 il vecchio Patto di Stabilità. In allegato al bilancio è riportata la tabella dimostrativa del rispetto del nuovo Vincolo di Finanza pubblica. <https://www.comune.monza.it/it/comune/Amministrazione-trasparente/Bilanci/Bilancio-preventivo-e-consultivo/>

LIMITI DI SPESA

Il bilancio di previsione è redatto nel rispetto della normativa vigente riguardante i limiti alla spesa pubblica.

Le previsioni relative a spese per studi e consulenze, relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza, sponsorizzazioni, missioni e formazione inserite in Bilancio dovranno essere coerenti con i limiti di legge di cui: art. 6 del D.L. 78/2010; art. 1, comma 146 della Legge 24/12/2012 n. 228; art. 1 comma 5 del D.L. n. 101/2013 commi da 8 a 13 dell'art. 47 del D.L. 66/2014. L'Ente provvederà al monitoraggio nel corso dell'esercizio del rispetto dei limiti di spesa indicati. In base al DL 50/2017 nel 2019 tali limiti non troveranno applicazione in caso di approvazione del BP entro il 31/12 e di rispetto del vincolo di finanza pubblica nell'anno precedente (continua invece ad applicarsi il limite di spesa per le missioni).

Spese per autovetture (art.5 comma 2 D.L. 95/2012)

L'ente rispetta il limite disposto dall'art. 5, comma 2 del D.L. 95/2012, non superando per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi, il 30 per cento della spesa sostenuta nell'anno 2011. Restano escluse dalla limitazione le spese per autovetture utilizzate per servizi istituzionali di tutela dell'ordine e della sicurezza pubblica, per i servizi sociali e sanitari svolti per garantire i livelli essenziali di assistenza. Per maggiori informazioni si rimanda al Piano di Razionalizzazione.

<http://www.comune.monza.it/it/comune/Documenti-e-Piani/Razionalizzazione-delle-spese/>

CONTROLLI INTERNI ED ESTERNI SULL'ATTIVITA' DEGLI ENTI LOCALI

Con la deliberazione n.23/2013 e s.m.i. è stato approvato il Documento di Pianificazione, Controllo ed Organizzazione nel quale è stata puntualmente esplicitata (al paragrafo 2) l'attività per i controlli interni ed esterni che vengono svolti all'interno del Comune di Monza. Di seguito il link al documento di Pianificazione, Controllo ed Organizzazione.

<https://www.comune.monza.it/it/comune/Amministrazione-trasparente/Disposizioni-general/Atti-general/-/Documenti-e-Piani/Documento-di-Pianificazione-Controllo-Organizzazione/>

CONTROLLI IN MATERIA DI LEGALITA', TRASPARENZA ED ANTICORRUZIONE

Il comune si è dotato sin dal 2013 dei piani sulla trasparenza e l'integrità, successivamente integrato con le misure relative all'anticorruzione. La documentazione integrale dei piani e dei rapporti è consultabile nell'apposita sezione "amministrazione trasparente" del sito.

http://www.comune.monza.it/it/comune/Amministrazione-trasparente/Disposizioni-general/piano_corruzione_trasparenza/

RAZIONALIZZAZIONE DEI COSTI

RELATIVI AGLI IMMOBILI AD USO ABITATIVO ED IMMOBILI DI SERVIZIO

L'analisi dei costi relativi agli immobili è contenuta nel Piano di Razionalizzazione delle spese di funzionamento consultabile al seguente link

<http://www.comune.monza.it/it/comune/Documenti-e-Piani/Razionalizzazione-delle-spese/>

RELATIVO AI MEZZI IN DOTAZIONE

I nuovi investimenti in materia di acquisizione e/o noleggio di autoveicoli dovranno comunque essere contenuti nei limiti imposti dall'articolo 15 del Decreto Legge 66/2014 (convertito con modificazioni della Legge 23 giugno 2014 n.89) che, in osservanza all'art. 5 del Decreto 95/2012 della Spending Review, ha imposto a tutte le amministrazioni pubbliche, inserite nel conto economico consolidato in cui rientrano anche gli enti locali, il contenimento delle spese per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture entro il limite del 30% della spesa sostenuta nel 2011. Per una più approfondita analisi si rimanda al Piano di Razionalizzazione delle spese di funzionamento.

<http://www.comune.monza.it/it/comune/Documenti-e-Piani/Razionalizzazione-delle-spese/>

RELATIVO ALLA TELEFONIA E DOTAZIONI INFORMATICHE

Per una visione dettagliata delle strategie relative alla telefonia ed alle dotazioni informatiche si rimanda al link del Piano di Razionalizzazione delle spese di funzionamento.

<http://www.comune.monza.it/it/comune/Documenti-e-Piani/Razionalizzazione-delle-spese/>

RELATIVO AL FABBISOGNO DEL PERSONALE

Gli enti locali sono tenuti a adottare il Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale (PTFP), che rappresenta lo strumento strategico per individuare le esigenze di personale in relazione alle funzioni istituzionali ed agli obiettivi di performance organizzativa, efficienza, economicità e qualità dei servizi al cittadino. Il PTFP è lo strumento programmatico, modulabile e flessibile, che contempla le esigenze di reclutamento delle risorse umane necessarie all'organizzazione. La pianificazione del fabbisogno di personale è improntata ad assicurare il necessario ricambio di risorse umane, con particolare attenzione al tema del rinnovamento generazionale, secondo obiettivi di copertura del turnover, fissato

(dall'art. 1, comma 228, della legge 28/12/2015, n. 208, come modificato dall'art. 22, commi 1-bis e 2, del D.L. 24 aprile 2017, n. 50, convertito, con modificazioni, dalla L. 21 giugno 2017, n. 96) al 75% delle cessazioni dell'anno 2017 e al 100% delle cessazioni intervenute dall'anno 2018. Il Piano triennale prevede anche il ricorso a personale a tempo determinato per ragioni prevalentemente sostitutive di personale con diritto alla conservazione del posto, nei limiti della spesa sostenuta per le medesime finalità nell'anno 2009. La programmazione del fabbisogno di personale tiene anche conto della necessità, sancita a livello normativo, di assicurare il rispetto dei vincoli di finanza pubblica e il contenimento delle spese di personale con riferimento al valore medio del triennio 2011-2013. La documentazione integrale dei PTFP è pubblicata nel sito istituzionale dell'Ente. <http://www.comune.monza.it/it/comune/Documenti-e-Piani/Piano-Triennale-delle-Assunzioni>

RELATIVO AL PROGRAMMA DELLE OPERE PUBBLICHE

Il programma delle opere pubbliche si propone di completare, in prima battuta, gli interventi più urgenti secondo la gerarchia delle priorità definita dal programma amministrativo. In seconda battuta di integrare con la realizzazione dei secondi lotti le opere di impegno economico maggiore che hanno visto nel corso del 2018 l'avvio del primo lotto. In taluni casi si prevede l'inizio di opere pubbliche nuove e particolarmente sfidanti come il Restauro della biblioteca civica e la riqualificazione della palestra della scuola Bonatti. Si proseguirà con pacchetti di interventi di ristrutturazione, manutenzione straordinaria e adeguamento normativo di strade, edifici scolastici ed alloggi comunali.

RELATIVO AL PIANO DELLE ALIENAZIONI E VALORIZZAZIONI

Nel corso del 2018 sono state esperite le procedure per l'alienazione di due aree importanti quali l'ex INAM di via Giuliani e l'ex fiera del viale delle industrie, quest'ultima suddivisa in due lotti per incrementare le possibilità di valorizzazione. Per le altre aree si intensificheranno le azioni di promozione utilizzando anche strumenti innovativi quali il bando ATTRACT. E' volontà dell'amministrazione inserire nuove aree del patrimonio comunale nel piano delle alienazioni, soprattutto quelle non ritenute strategiche.

RELATIVO AL PIANO DEGLI ACQUISTI E DEI SERVIZI

L'art. 21 del D.Lgs. 50/2016 ha introdotto l'obbligo di approvazione del Programma biennale per le forniture e servizi di importo superiore a € 40.000. Tale obbligo decorre, come stabilito dalla legge 232/2016, a partire dal bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2018.

Con Decreto del Ministero Infrastrutture e Trasporti n. 14 del 16.01.2018, pubblicato sulla G.U. – Serie Generale n. 57 del 9.03.2018, è stato approvato il "Regolamento recante procedure e schemi tipo per la redazione e la pubblicazione del programma triennale dei lavori pubblici, del programma biennale per l'acquisizione di forniture e servizi e dei relativi elenchi annuali e aggiornamenti annuali".

L'art. 9 del DM citato prevede l'applicazione delle indicazioni nello stesso contenute per la formazione o l'aggiornamento del programma biennale delle acquisizioni per il periodo di programmazione 2019-2020.

Tra le maggiori novità introdotte dal DM citato vi sono:

- La compilazione del quadro delle risorse economiche necessarie alla realizzazione del programma, con individuazione delle fonti di finanziamento (pubbliche o private);
- L'individuazione dell'ordine di priorità delle acquisizioni;
- Le motivazioni da indicare per le eventuali variazioni del programma.

In attesa che vengano resi disponibili, sul sito ministeriale, i supporti informatici per la compilazione degli schemi tipo allegati al decreto, Il Servizio Centrale Unica Acquisti (C.U.A.), dopo aver provveduto alla predisposizione del programma biennale 2018-2019, ha avviato una ricognizione presso le varie Direzioni dell'Ente in merito ai fabbisogni 2019-2020 di acquisizioni di beni e servizi, al fine di ottemperare a quanto previsto dal DM n. 14/2018, utilizzando i format ministeriali.

Uno degli obiettivi è quello di condividere con le Direzioni, in base alle priorità individuate, un piano di lavoro che, tenuto conto dei fabbisogni, consenta di pianificare le fasi del processo di espletamento delle procedure di gara, nonché gli attori coinvolti (direzioni dell'Ente, Servizio CUA), al fine di monitorare i tempi di avvio delle acquisizioni pianificate e ridurre le proroghe tecniche approvate nelle more della conclusione delle procedure di gara.

Altro importante obiettivo è quello di analizzare i fabbisogni espressi dalle direzioni per valutare eventuali aggregazioni di appalti analoghi e generare efficientamento funzionale, ottimizzando e riducendo il numero di procedure da gestire, oltre che generare possibili economie di scala proponendo al mercato acquisizioni di maggior volume che possono consentire di ottenere ribassi maggiori.

GESTIONE DEI SERVIZI PUBBLICI LOCALI

Comunicazione istituzionale e relazioni esterne

Il nuovo servizio, operativo a far data dal 5/10/2017, coordina le attività che afferiscono alla comunicazione istituzionale dell'Ente, al fine di rendere più omogeneo e univoco il percorso di posizionamento del Comune in tema di informazione e comunicazione pubblica, rivolte sia ai cittadini, sia ai massmedia. L'integrazione a livello strategico sarà garantita attraverso la predisposizione di un idoneo Piano di Comunicazione da declinare operativamente attraverso i principali canali di comunicazione in uso, tradizionali e digitali, con particolare riferimento al potenziamento della community e al consolidamento del network territoriale. Per raggiungere gli obiettivi preposti il Servizio assorbe e implementa le funzioni svolte dagli uffici: Promozione e Immagine; Web; Segreteria centralizzata del Sindaco e degli Assessori, Ufficio Cerimoniale e coordina le attività di Ufficio stampa. Per l'espletamento della propria attività il Servizio collabora con i Settori dell'Ente, coinvolgendo dirigenti e funzionari.

In tema di Relazioni Esterne il servizio gestisce i rapporti con i principali stakeholder istituzionali dell'Ente con i quali predispone, anche attraverso forme di partenariato, progetti, attività e campagne di comunicazione.

Turismo e Marketing Territoriale

La promozione del territorio e lo sviluppo del sistema turistico locale avviene attraverso la realizzazione di iniziative di ampio respiro che attraggono a Monza numerosi visitatori, la gestione degli uffici turistici locali, che hanno avuto nel 2017 il riconoscimento formale da parte di Regione Lombardia, consente di fornire le informazioni sul territorio a tutti coloro che transitano da Monza. L'introduzione, dal 2014 dell'imposta di soggiorno e l'adesione ad importanti progetti cofinanziati da Regione Lombardia consentono di implementare importanti strumenti per valorizzare l'attrattività del territorio (portale turistico, materiale promozionale, sviluppo di App di valorizzazione dell'offerta cittadina, elementi di arredo urbano che consentano di indirizzare i visitatori sia verso le strutture ricettive che verso i punti di interesse).

WiFi

L'amministrazione comunale ha predisposto sul territorio comunale 17 luoghi (5 Biblioteche, 1 Museo, 3 centri Civici, 3 Piazze, 1 Area Espositiva 1 Teatro, 2 Sedi comunali) dove il cittadino, previa autenticazione può navigare liberamente su Internet. Inoltre si sta procedendo alla realizzazione di un progetto per permettere la navigazione su Internet tramite WiFi in ogni aula di 39 plessi scolastici. Ulteriore evoluzione del servizio prevede l'utilizzo dei canali in fibra ottica che verranno disponibili in seguito alla realizzazione dell'infrastruttura di Smart City collegata all'adeguamento degli impianti di illuminazione pubblica per cui è previsto l'affidamento tramite concessione.

Cultura

La promozione della cultura nel territorio monzese può vantare la disponibilità di numerosi luoghi specificatamente destinati a ciò: 2 teatri cittadini (Manzoni e Binario 7); 4 spazi espositivi direttamente gestiti dal Comune (Arengario, Galleria Civica, Vasca espositiva Urban Center, Punto Arte; spazi per esibizioni musicali/convegni/conferenze/incontri (Sala Maddalena, Urban Center, 7 Biblioteche, sale presso i Centri Civici); 1 Museo (Musei Civici Casa degli Umiliati). Il Settore Cultura, Sport, Centrale Unica Acquisti si occupa della programmazione, organizzazione e gestione amministrativa e tecnica delle diverse iniziative realizzate nelle location individuate ovvero del sostegno alle iniziative proposte dalle numerose Associazioni culturali del territorio (più di 150). L'offerta annua di iniziative si aggira intorno a 1000 tra rappresentazioni teatrali, concerti, conferenze, spettacoli vari. Gli spazi disponibili sono anche messi a disposizione di privati dietro pagamento di tariffe d'uso.

Biblioteche

Le 7 biblioteche del sistema urbano, oltre ai 4 punti prestito attivati garantiscono il servizio di pubblica lettura e di promozione della stessa, oltre a rappresentare luoghi di aggregazione culturale in cui diversi target di utenza trovano risposta ai loro bisogni (adulti per consultazione periodici, libri, materiale multimediale; bambini con una sezione appositamente dedicata a loro e numerose attività e laboratori; ragazzi che frequentano le sale studio).

BrianzaBiblioteche

Il sistema intercomunale si occupa di servizi e attività gestionali trasversali alle 36 biblioteche del sistema (catalogazione, prestito interbibliotecario, gestione portale, gestione sms, acquisti centralizzati, gestione infrastruttura informatica). La centralizzazione di alcune di queste attività consente una razionalizzazione dei costi grazie alle economie di scala generatesi.

Istruzione

Il contesto scolastico monzese si presenta come complesso ed articolato grazie ai suoi 7 Nidi Comunali, 11 Nidi Privati, 31 Scuole dell'Infanzia, 30 Scuole Primarie, 17 Scuole Secondarie di 15 Scuole Secondarie di II° Grado per una popolazione scolastica complessiva che si aggira intorno alle 24.000 unità ogni anno. In tale scenario il Settore Istruzione si occupa di recepire i bisogni espressi dall'utenza (famiglie, Istituzioni Scolastiche, agenzie educative) ed elaborare concrete azioni che rispondano alla diversa natura dei suddetti bisogni: gestione amministrativa delle iscrizioni ai Nidi, servizi scolastici fondamentali (quali trasporto, refezione, sostegni economici al diritto allo studio centri estivi), integrazione all'offerta formativa delle Scuole (in costante sinergia con le agenzie educative del territorio), contrasto alla dispersione scolastica, supporto ed assistenza didattico-educativa alle fasce deboli (stranieri, studenti in situazione di fragilità sociale), educazione motoria e promozione dello sport (in collaborazione con le istituti comprensivi, le società sportive, Coni, Anci e Regione Lombardia).

Sport

Lo sport in città può essere praticato agevolmente grazie ad un cospicuo patrimonio impiantistico comunale, quasi interamente affidato in concessione a privati, oltre alla possibilità, per le società sportive locali, di utilizzare le palestre delle scuole elementari e medie in orari extracurricolari, con una diffusione capillare in tutti i quartieri della città. Le concessioni prevedono agevolazioni e promozioni a favore delle istituzioni scolastiche e delle fasce deboli. A questi impianti si aggiungono, ovviamente, impianti sportivi interamente gestiti da privati. Applicando il principio della sussidiarietà orizzontale, la promozione della pratica sportiva è ulteriormente agevolata erogando contributi diretti ed indiretti a società sportive ed istituzioni scolastiche locali, anche qui con una particolare attenzione alla promozione dello sport giovanile, alla popolazione anziana ed agli sport paraolimpici.

Polizia locale

La Polizia Locale offre un servizio di presidio e controllo del territorio che svolge sia con funzione preventiva che repressiva, quest'ultima attraverso l'accertamento delle violazioni. La prevenzione viene attuata mediante la capillare presenza sul territorio e la sensibilizzazione degli utenti circa la pericolosità di determinati comportamenti che ledono la sicurezza. La vicinanza al cittadino caratterizza il servizio della polizia locale che viene offerto nell'arco delle ventiquattro ore e per tutti i giorni dell'anno e su tutto il territorio individuando anche aree sensibili e a rischio e con il supporto di un'unità operativa tattica e cinofila. L'attività di controllo, prevenzione e verifica in tema di sicurezza urbana e antidegrado si effettua con servizi mirati, anche interforze e/o in collaborazione di altri corpi di P.L., contrastando efficacemente lo spaccio di sostanze stupefacenti ed in generale gli atti contrari al decoro e alla convivenza civile.

La sicurezza dei cittadini viene tutelata anche con l'effettuazione, da parte della Polizia Locale, degli ordini di allontanamento mirati alla successiva adozione da parte del Questore, in caso di recidiva, del daspo urbano.

A carico di coloro che, attraverso condotte illecite, minacciano la sicurezza dei cittadini, vengono applicate le sanzioni amministrative e penali stabilite dalle leggi che hanno, come primo scopo, quello di interrompere le condotte pericolose e, secondariamente, dissuadere dalla commissione di future nuove condotte pericolose per la collettività, che riguardino la sicurezza stradale, comprensivo del rilievo e mappatura degli incidenti stradali, la tutela dell'ambiente e del territorio e del consumatore.

Tributi

L'attività di assistenza, allo sportello, ai contribuenti dal 2011 al 2014 ha registrato un incremento dell'87% e dal 2015 si registra un trend in riduzione complessivamente nell'arco di tempo considerato di circa l'8%. Di seguito si riportano i dati dettagliati per singolo tributo e per il Polo Catastale.

	UTENTI ICI - IMU TASI		UTENTI TARSU - TARES - TARI		UTENTI ICP TOSAP	UTENTI INFORMAZIONI	TOTALE UTENTI TRIBUTI	TOTALE UTENTI CATASTO
ANNO 2011	3.430	Incremento percentuale	9.475	Incremento percentuale	2.272	2.241	17.418	11.379
ANNO 2012	12.212	256%	9.118	-4%	2.403	6.098	29.831	25.050
ANNO 2013	6.602	-46%	12.890	41%	2.452	6.892	28.836	12.451
ANNO 2014	11.691	77%	14.162	10%	2.158	4.595	32.606	12.018
ANNO 2015	7.787	-33%	10.676	-25%	2.252	3.513	24.228	9.134
ANNO 2016	5.550	-29%	10.574	-1%	2.161	1.555	19.840	7.941
ANNO 2017	4.068	-27%	9.498	-10%	1.703	762	16.031	8.014

Gli utenti dell'ufficio Tributi nell'anno 2017 sono stati 16.031, il trend in riduzione è stato determinato dall'abolizione della Tasi sull'abitazione principale e dallo stabilizzarsi della normativa in materia di tributi locali. L'ufficio Tributi e il Polo Catastale garantiscono assistenza complessivamente a 24.045 utenti nell'anno 2017, per oltre 100 utenti al giorno. L'attività di accertamento è finalizzata non solo all'incremento di tutte le entrate tributarie e allargamento della platea contributiva, ma anche ad una più equa distribuzione del prelievo fiscale supportata anche dal costante aggiornamento delle banche dati tributi e catasto. Il versamento dei tributi locali è effettuato secondo le disposizioni di cui all'articolo 17 del decreto legislativo n. 241/1997, o altre modalità di pagamento offerte dai servizi elettronici di incasso e di pagamento interbancari e postali. Per l'anno 2017 sono stati registrati dall'ufficio n. 138.194 versamenti effettuati con modello F24 la cui modalità di pagamento è prevista anche on line. Non si prevedono grandi scostamenti per l'anno 2018 e seguenti, a meno che non intervengano importanti modifiche normative sui tributi locali.

Servizi Cimiteriali – Manutenzione Infrastrutture

L'Ufficio Custodia ed Amministrazione Cimiteri è preposto all'erogazione ai cittadini dei seguenti servizi cimiteriali: Sepoltura salme, sorveglianza, spazzamento viali, raccolta rifiuti assimilabili agli urbani, raccolta rifiuti speciali cimiteriali ed interventi di manutenzione alle infrastrutture relativi al cimitero Urbano e cimitero di San Fruttuoso.

I Servizi cimiteriali consistono in: Inumazione, Tumulazione, Estumulazione, Esumazione, Traslazione.

I Servizi di Pulizia, Spazzamento viali, Raccolta e Smaltimento Rifiuti consistenti in:

- Servizi di pulizia Camera Mortuaria, Colombari ed Ossari e strutture cimiteriali;
- Spazzamento viali, raccolta rifiuti, fiori, corone, lumini, plastica, carta, rifiuti ingombranti e rifiuti assimilabili agli urbani;
- Raccolta e smaltimento rifiuti speciali (casce, zinco, legno, terra e tessuti contaminati).

I Servizi di Custodia e Sorveglianza consistenti in:

- Servizi di custodia per tutte le mansioni previste da Leggi e Regolamenti Nazionali e locali di Polizia Mortuaria;
- Servizi di sorveglianza giornaliera e controllo degli accessi ed aree cimiteriali con presidio delle guardiane del Cimitero Urbano e di San Fruttuoso; Interventi Manutentivi infrastrutture ed attrezzature cimiteriali;
- Manutenzione stabili ed attrezzature cimiteriali, manutenzione impianto di video-sorveglianza, anemometro, monta feretri, montascale, celle frigorifere, cancelli automatici, manutenzione ordinaria e verniciatura cancelli metallo e legno, imbiancatura ingressi, uffici e portinerie.

La Manutenzione specialistica consiste in opere per l'installazione di dispositivo elettronico TOTEM per informazioni cimiteriali al visitatore relativi al luogo di sepoltura da posizionarsi presso l'ingresso di Via Nieve del Cimitero urbano.

Illuminazione votiva

La gestione del servizio di lampade votive dei cimiteri cittadini è attualmente affidata in concessione. La ditta concessionaria si occupa della stipulazione del contratto di allacciamento delle lampade, del pagamento del canone di abbonamento annuale per la fornitura di energia elettrica, della custodia e manutenzione dell'impianto e della gestione dei rapporti con l'utenza.

Gestione del Verde ed Habitat

La città di Monza è caratterizzata dalla presenza di un vasto patrimonio comunale di aree inedificate destinate a ad usi ricreativi e sociali, di servizio ad istituti scolastici, di salvaguardia dell'Habitat. Esse ammontano, senza considerare il Parco della Villa Reale, a 1.142.713 mq corrispondenti a circa il 3,4% del territorio. L'attività di Gestione del Verde è finalizzata a garantire la fruibilità di questi ambienti tramite azioni di manutenzione del verde e delle attrezzature presenti (anche tramite la loro sostituzione), oltre che di sviluppo di attività ad alto contenuto sociale (Orti urbani condivisi). Accanto a ciò vengono promosse azioni volte alla tutela dell'ecosistema, in accordo con politiche di livello territoriale (Regionale, Statale ed Europeo), quali: promozione di studi per la tutela della biodiversità, azioni dirette di creazione di ambienti adatti al mantenimento di una rete di connessioni ecologiche (forestazioni, ambiti dedicati alla biodiversità, etc.), promozione di attività di sensibilizzazione.

Ciclo Integrato dei Rifiuti

L'attività di gestione del ciclo dei rifiuti è operata dal Comune in varie componenti:

- Una componente di pianificazione e programmazione delle azioni operabili a livello comunale. In tale quadro la logica è prioritariamente quella volta alla riduzione del rifiuto, alla valorizzazione dello stesso, alla ottimizzazione dei costi, alla promozione di comportamenti quanto più sostenibili per l'ambiente;
- Una componente operativa del servizio di raccolta, trasporto e smaltimento. In tale quadro vengono svolte le azioni di individuazione dei soggetti che operano questi servizi (raccolta e trasporto sono svolti nell'ambito di un unico contratto), nel controllo del loro operato ed in quello dell'utenza;
- Una componente tariffaria (svolta dai Servizi Tributari dell'Ente).

Tutela Ambientale

L'ambiente in cui viviamo è uno dei principali fattori che qualificano il benessere di una comunità locale. Le attività svolte dal Comune sono di:

- Vigilanza su processi ed azioni che possano portare al peggioramento della sua qualità, tramite espressione di pareri inerenti Piani, Progetti ed Azioni intraprese da soggetti privati o pubblici;
- Promozione degli interventi di riqualificazione del territorio intervenendo in procedimenti non di competenza comunale riguardanti cause dirette di inquinamento (del suolo, delle acque, dell'aria), sia con azioni di stimolo che di controllo;
- Promozione di interventi di diretta attuazione comunale nel campo della riduzione e contenimento dei fattori di rischio ed inquinamento ambientale

- Controllo del territorio: diretto tramite il proprio personale, quello Volontario di supporto, o quello dei settori comunali preposti alla vigilanza; indiretto fruendo degli organismi di livello territoriale (Provincia, ATS, ARPA, Regione, etc.)

Politiche Agricole

Il Comune ritiene opportuno promuovere a livello locale azioni di rilancio di un sistema agricolo locale, visto quale elemento di controllo e tutela del territorio, affinché esso diventi motore di un diverso utilizzo degli ambienti ineditati. Questa politica può essere svolta, in presenza delle necessarie risorse, non attualmente presenti, assumendo un ruolo di impulso con le associazioni di categoria, in sinergia con organismi territoriali, utilizzando quale volano anche le aree di proprietà comunale. L'obiettivo è quello di rendere profittevole l'utilizzo agricolo del territorio, salvaguardandolo e collegandolo, per quanto possibile, al consumo locale.

Servizi Sociali, Politiche Giovanili e Pari Opportunità

Il complesso sistema del welfare comunale sarà caratterizzato, nel prossimo triennio, dall'elaborazione del nuovo piano di zona 2018-2020 il quale non potrà non tener conto di un contesto nazionale che, in attuazione al piano di contrasto alla povertà, ha istituito il Reddito d'Inclusione, e di un contesto regionale di forte cambiamento normativo del sistema sociale e socio-sanitario e di integrazione delle diverse politiche territoriali, specialmente con quelle abitative dopo la riforma dei servizi abitativi pubblici. In attuazione della Legge 328/2000 e della L.R. 3/2008 i Servizi Sociali comunali sono volti alla promozione di:

- a. misure di contrasto della povertà e di sostegno al reddito e servizi di accompagnamento;
- b. misure economiche per favorire la vita autonoma e la permanenza a domicilio di persone totalmente dipendenti o incapaci di compiere gli atti propri della vita quotidiana;
- c. interventi di sostegno per i minori in situazioni di disagio tramite il sostegno al nucleo familiare di origine e l'inserimento presso famiglie, persone e strutture comunitarie di accoglienza di tipo familiare e per la promozione dei diritti dell'infanzia e dell'adolescenza, anche in relazione al recente fenomeno dei minori stranieri non accompagnati;
- d. Misure per il sostegno delle responsabilità familiari per favorire l'armonizzazione del tempo di lavoro e di cura familiare;
- e. misure di sostegno alle donne in difficoltà;
- f. interventi per la piena integrazione delle persone anziane o con disabilità per favorire la permanenza a domicilio, per l'inserimento presso famiglie, persone e strutture comunitarie di accoglienza di tipo familiare, nonché per l'accoglienza e la socializzazione presso strutture residenziali e semiresidenziali per coloro che, in ragione della elevata fragilità personale o di limitazione dell'autonomia, non siano assistibili a domicilio;
- g. prestazioni integrate di tipo socio-educativo per contrastare dipendenze da droghe, alcol e altro, favorendo interventi di natura preventiva, di recupero e reinserimento sociale;
- h. interventi di protezione giuridica mediante Amministratore di Sostegno.
- i. informazione e consulenza alle persone e alle famiglie per favorire la fruizione dei servizi e per promuovere iniziative di auto-aiuto,

La programmazione locale della rete di offerta sociale e dei connessi servizi avviene attraverso la definizione del Piano di Zona con il quale vengono inoltre declinate le modalità di integrazione della rete locale di offerta sociale con la rete di offerta socio-sanitaria. In particolare attraverso l'Ufficio di Piano Promuovere viene promossa la programmazione e la progettazione dei Servizi Sociali territoriali a livello di ambito territoriale e, ove possibile, a livello sovra ambito, anche attraverso:

- la predisposizione del Piano di Zona,
- la relazione con altri organismi statali o locali (Stato, Regione, Province, sistema carcere, scuole, ...),
- la relazione con soggetti profit, non profit, del terzo settore, attraverso una programmazione partecipata e attività di coprogettazione
- la relazione con il sistema sanitario e sociosanitario,
- l'adesione a bandi, progettualità promosse da Stato, Regioni, altri Enti pubblici/privati
- la gestione associata di alcuni servizi con altri Enti al fine di aumentarne efficienza, efficacia e sostenibilità economica,

- la definizione di regolamenti/modalità operative condivise

Il complesso sistema del welfare comunale sarà caratterizzato, nel prossimo triennio, dall'elaborazione del nuovo piano di zona 2018-2020 che comporterà:

- una sempre maggior attenzione all'integrazione socio-sanitaria con prese in carico e/o analisi dei bisogni ad opera di équipe multiprofessionali;
- una particolare attenzione al contrasto della povertà e alle relative metodologie di intervento in seguito all'introduzione a livello nazionale del Reddito d'Inclusione e ad un contesto regionale di forte cambiamento normativo e di integrazione delle diverse politiche territoriali, in particolar modo per quel che riguarda le politiche abitative in attuazione della riforma dei servizi abitativi pubblici.

L'Ufficio Edilizia Residenziale Pubblica si occupa dell'assegnazione di alloggi di Edilizia Residenziale di proprietà del Comune o dell'ALER mediante apposita graduatoria. Le attività saranno caratterizzate, nel prossimo triennio, dalla messa a regime della sperimentazione seguita alla DGR sulla riforma delle politiche abitative che prevede l'assegnazione degli alloggi partendo non più dal mero calcolo numerico degli indicatori economici, ma anche dalla categoria di appartenenza dell'utente, con un sempre maggiore intreccio con i Servizi Sociali territoriali.

Servizi a domanda individuale

Per i servizi a domanda individuale si rimanda alla delibera delle tariffe pubblicata sul sito del Comune

<http://www.comune.monza.it/it/comune/Amministrazione-trasparente/Servizi-erogati/Costi-contabilizzati/>

SEZIONE STRATEGICA

00 (A) - Pianificazione e Programmazione

La molteplicità dei servizi erogati dal comune ha generato, nel tempo, la necessità di avere più sedi decentrate sul territorio in quanto il Palazzo Comunale risultava incapiente, e talvolta inadeguato, ad ospitare gli uffici comunali. In un contesto di razionalizzazione ed ottimizzazione dell'efficacia ed efficienza amministrativa, sia interna che verso il cittadino, ci si pone l'obiettivo di attivare meccanismi funzionali al miglioramento organizzativo con soluzioni volte ad ottenere una maggior efficienza complessiva. Nell'immediato si procederà con la ridefinizione dei servizi diretti all'utenza ed in particolare quelli di front office come lo Sportello al Cittadino che deve esistere come "collettore" per tutta la macchina comunale. La riqualificazione del personale, con uno sviluppo delle capacità tecniche e conoscitive delle attività amministrative, permetterà di gestire un solo punto di consegna dal quale verranno poi recapitate, ai rispettivi uffici e servizi, le istanze (in formato elettronico e cartaceo) pervenute dall'utente.

E' volontà dell'amministrazione valorizzare quanto più possibile lo strumento della pianificazione strategica che possa fungere da leva per guidare il conseguimento di risultati di ulteriore efficienza ed efficacia dell'azione amministrativa a beneficio dello sviluppo del territorio e dell'innalzamento della qualità dei servizi erogati. Nell'ambito delle azioni finalizzate a rendere il territorio maggiormente attrattivo, sia dal punto di vista turistico che dal punto di vista economico, assume fondamentale importanza il ruolo guida dell'ente locale che sappia porsi come interlocutore in grado di generare valore e dare risposte ai bisogni anche attraverso una significativa semplificazione dell'attività amministrativa.

L'efficientamento dell'Ente passa anche attraverso la ridefinizione del processo di gestione delle procedure di gara e appalto. Con l'istituzione della CUA (Centrale Unica Acquisti) si intende perseguire i seguenti Obiettivi: migliorare la qualità delle procedure gestite nell'Ente, concentrandone la gestione in un'unica struttura altamente specialistica che, grazie all'esperienza e al volume di gare presidiate possa garantire una maggior rispondenza delle stesse alle disposizioni normative e agli orientamenti giurisprudenziali prevalenti; liberare tempo/uomo, dedicato dalle varie Direzioni dell'Ente alla gestione delle procedure di gara, da destinare alle attività "core" delle stesse Direzioni; ridurre le patologie degli atti inerenti le gare d'appalto e migliorare la stesura dei contratti, con l'Obiettivo di ridurre il possibile contenzioso, sia in fase di gara che in fase di esecuzione contrattuale.

Nell'attuale contesto assume sempre più rilevanza la capacità di creare rete tra gli stakeholder qualificati e utilizzare gli strumenti previsti dalle disposizioni vigenti di partnership pubblico/privato finalizzati a consentire investimenti sul territorio che sarebbero irrealizzabili con l'utilizzo delle sole risorse pubbliche. A tal proposito vi è anche l'intenzione di approfondire il massimo sforzo nell'ambito delle procedure di programmazione negoziata già avviate.

L'idea di una città efficace non può non recuperare l'importante funzione del Consiglio Comunale (votato e quindi "voce" dei cittadini) quale organo di indirizzo e controllo, e non solo di assenso o contraddittorio come vissuto negli ultimi anni. Al fine di valorizzare il ruolo del Consiglio Comunale si darà particolare attenzione alle Commissioni Consiliari, come momento di coinvolgimento e crescita delle competenze individuali, anche con incontri "allargati" a Stakeholder privilegiati, in un contesto di condivisione, supporto e collaborazione.

Indirizzi Generali (Assi tempo 5 anni)

A3 - Pianificazione e Programmazione attività istituzionale dell'Ente (asse)

Obiettivo Strategico

A3A - Valorizzare la prestazione effettiva dei servizi erogati dall'Ente nell'ottica del contenimento dei costi di produzione

Responsabile: ALLEVI - LO VERSO - MAFFE' - DI ORESTE

Missioni collegate all'obiettivo Strategico

01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali

01 (B) - Attrattività del Territorio: Marketing Territoriale, Cultura ed Attività Economiche

La strategia di porre sotto la stessa guida cultura, turismo, marketing territoriale, commercio e lavoro, in quanto strettamente connesse, vuole darsi come obiettivo la permanenza della città di Monza nel circuito di massimo livello per attrattività territoriale sia nazionale che internazionale. In questo contesto di “volano” per l’economia, la cultura ed il turismo, la presenza del Parco e della Villa Reale, sul territorio monzese, permetteranno all’Amministrazione di alzare il target dal punto di vista dell’attrattività. La presenza sul territorio di grandi eventi anche di richiamo internazionale fanno di Monza una città appetibile, a livello turistico-culturale, consentendo di generare un indotto all’economia locale. Consapevoli dell’importanza di promuovere l’identità del territorio, anche attraverso eventi che lo caratterizzino e diventino appuntamenti ricorrenti e riconosciuti al di fuori dei confini monzesi, si lavorerà sulla definizione di un programma di iniziative che possano essere comunicate e divulgate con largo anticipo. L’Amministrazione, alla luce di questa politica, intende prevedere dei collegamenti dalla Villa Reale alla città al fine di far conoscere, con percorsi evocativi, la storia e la cultura monzese. Con lo stesso impegno si introdurranno politiche di “sussidiarietà reale” che permetteranno di garantire alle associazioni presenti sul territorio un ruolo rilevante al fine di far conoscere le ricchezze culturali della città. Un’attenzione particolare verrà data alla programmazione delle stagioni teatrali dei due teatri cittadini, con l’Obiettivo di elevare il valore culturale delle proposte valorizzando l’antico rapporto che esiste tra teatro e cultura con il primo che diventa anzitutto una fonte di conoscenza ed una forma privilegiata di comunicazione. Il teatro “specchio del mondo” offre un’enorme quantità di situazioni socio-etico-morali con la volontà sociale e politica di fare di questa attività culturale un antidoto contro la cultura della comunicazione di massa, omogeneizzante, che passa attraverso i canali della comunicazione industriale e commerciale. Rispetto delle regole del commercio su area pubblica, contrasto all’abusivismo commerciale sia in sede fissa che su area pubblica, lotta alla contraffazione ed alla ludopatia con controlli mirati e lotta alla vendita e somministrazione di alcolici ai minori. Verifica dei negozi cosiddetti “etnici” con particolare riferimento alla normativa sull’igiene degli alimenti e la sicurezza dei prodotti, aumento delle attività in materia di tutela del consumatore. La massima attenzione che il Comune riserva al turismo sottolinea come il sostegno al commercio locale sia un primario obiettivo per l’Amministrazione. La recente legge n.10/2016 in materia di commercio su aree pubbliche, emanata dalla Regione Lombardia, consente agli enti locali di tutelare e supportare i commercianti storici della città, che troppe volte hanno visto in alcune scelte delle Amministrazioni una minaccia (mercatini nel centro storico) per le proprie attività, e noi ci attiveremo perché tutte le possibili opportunità concesse vengano messe in campo. Politiche di sostegno, con incentivi ai cittadini che scelgano il commercio di vicinato piuttosto che la grande distribuzione, già molto presente in Monza e nei comuni limitrofi, hanno l’obiettivo di mantenere vivo il nostro territorio coadiuvando anche strategie per la sicurezza. Con le politiche di attrattività, oltre alla tutela del mercato esistente, si vorrebbe incentivare e stimolare organizzazioni per la creazione di piccole nuove imprese e l’attivazione di strutture che promuovano anche spazi di coworking.

Sul fronte dei servizi bibliotecari i tempi sono maturi per ripensare complessivamente alla loro funzione sul territorio, che coniughi la tradizionale mission di biblioteche di pubblica lettura, ad una nuova visione delle stesse, intese come luoghi dove fondere i servizi bibliotecari con quelli della formazione continua e dell’aggregazione e socialità, sulla falsa riga degli Idea Stores londinesi. Punto di partenza imprescindibile per lo sviluppo di questa nuova visione è il confronto e lo sviluppo di sinergie con i Centri Civici cittadini, e la caratterizzazione identitaria delle due realtà (biblioteche e centri civici stessi). In linea con questa visione, si lavorerà anche sulla situazione logistica delle biblioteche al fine di razionalizzare gli spazi e riqualificare quelli esistenti in funzione dei servizi presenti e futuri. Importante presidio di funzioni trasversali a tutte le biblioteche rimane il sistema bibliotecario BrianzaBiblioteche, nel quale si apriranno spazi di confronto per valutare eventuali ampliamenti delle funzioni di secondo livello a servizio dei 29 Comuni aderenti.

Indirizzi Generali (Assi tempo 5 anni)

B1 - Valorizzare le eccellenze storiche e la vocazione commerciale (asse)

Obiettivo Strategico

B1C - Monza come futura Capitale del Turismo

Responsabile: LONGO MASSIMILIANO

Missioni collegate all'obiettivo Strategico

07 - Turismo

Indirizzi Generali (Assi tempo 5 anni)

B2 - Promuovere Monza come centro qualificato per l'insediamento e lo sviluppo di nuove aziende anche innovative (asse)

Obiettivo Strategico

B2A - Supporto alle nuove imprese nella fase di start up

Responsabile: LONGO - ARENA

Missioni collegate all'obiettivo Strategico

14 - Sviluppo economico e competitività

Obiettivo Strategico

B2B - Agevolare le imprese mediante infrastrutture e servizi necessari al loro sviluppo

Responsabile: LONGO - ARENA - DI ORESTE - LO VERSO

Missioni collegate all'obiettivo Strategico

03 - Ordine pubblico e sicurezza

14 - Sviluppo economico e competitività

16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca

Indirizzi Generali (Assi tempo 5 anni)

B4 - Arricchimento dell'offerta culturale (asse)

Obiettivo Strategico

B4A - Sviluppo di un programma culturale integrato anche al di fuori degli spazi canonici

Responsabile: VILLA - LONGO - MAFFE'

Missioni collegate all'obiettivo Strategico

05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali

02 (C) - Partecipazione: Amministrazione Digitale, Cittadinanza Attiva e Reti Civiche

Semplificazione, trasparenza e digitalizzazione, tre semplici parole che diventano obiettivi di primaria importanza di questa Amministrazione al fine di consentire alla città di Monza di essere più corretta ed affidabile. Si tratta di obiettivi assolutamente interdipendenti tra loro, per cui il progredire dell'uno costituisce garanzia di successo anche degli altri, che soddisfano principi etici di buon governo se attuati concretamente con un sistema gestionale amministrativo capace di dotarsi di uno strumento fondamentale quali sono i sistemi informatici. Questo è un punto di assoluta convinzione dell'Amministrazione che ne fa ragione della sua stessa legittimazione: dare un significativo contributo al Comune di Monza per confortare con i risultati quella fiducia che la cittadinanza ha concesso traducendola in consenso ed approvazione. La digitalizzazione non è soltanto un particolare sistema procedimentale per elaborare rapidamente atti, per conservare gli stessi ed archivarli, per consentire il loro velocissimo recupero all'occorrenza, ma è un sistema operativo che comporta la massima automaticità nella formazione degli atti, e che consente la loro controllabilità da parte di più soggetti, costituendo di conseguenza concreto ed efficace impedimento da intrusioni devianti non lecite. La completa digitalizzazione di tutta la macchina amministrativa comunale richiede la massima tipizzazione degli atti da produrre, quindi necessariamente la loro semplificazione, con l'ulteriore vantaggio della maggiore comprensibilità da parte dell'utenza; anche in questo senso strumento ed obiettivo etico-funzionale dell'operato amministrativo si intrecciano tra loro a vantaggio del cittadino. La partecipazione nasce dall'esigenza di caratterizzare, in senso partecipativo, gli attuali assetti democratici visti come crescita della capacità dei cittadini di promuovere e condividere sempre più consapevolmente i processi di decisione collettiva. L'intenzione di questa gestione è di implementare, con i componenti della parte attiva della comunità e in particolar modo con le consulte di quartiere, una collaborazione strutturata di ascolto, confronto, e controllo promuovendo una partecipazione capace di guardare oltre l'attuale Amministrazione e produrre risultati concreti. La partecipazione è elemento chiave per "ricostruire" un rapporto di fiducia con il Comune garantendo la partecipazione di tutti coloro che abbiano "qualcosa da dire", compresi i cittadini non organizzati, in merito ad una determinata decisione. Le politiche giovanili hanno l'obiettivo di dar vita ad un sistema di azioni ed interventi (dal locale al globale), a valenza pubblica sul territorio, con il fine di offrire ai giovani opportunità, strumenti e percorsi per vivere la transizione alla vita adulta, intesa come condizione di maggior autonomia e status di piena cittadinanza, quale fruibilità piena di diritti e doveri. Le associazioni svolgono un ruolo fondamentale, in quanto "portatrici" di tradizioni locali, per guidare i giovani alla riscoperta della storia del territorio e della propria identità non escludendo l'apertura verso il "globale".

Indirizzi Generali (Assi tempo 5 anni)

C1 - Semplificazione nell'organizzazione dei tempi di vita di utenti e city users (asse)

Obiettivo Strategico

C1A - Semplificare l'organizzazione dei tempi di vita, agevolare l'accesso ai servizi ed alle banche dati

Responsabile: DI ORESTE ANNAMARIA

Missioni collegate all'obiettivo Strategico

01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

Indirizzi Generali (Assi tempo 5 anni)

C3 - Accompagnamento dei giovani nella transizione verso l'età adulta (asse)

Obiettivo Strategico

C3F - Promozione delle politiche giovanili

Responsabile: ARENA FEDERICO

Missioni collegate all'obiettivo Strategico

06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero

Indirizzi Generali (Assi tempo 5 anni)

C5 - Attivazione del capitale sociale della città (asse)

Obiettivo Strategico

C5A - Risposta alle priorità sociali (coproduzione dei servizi)

Responsabile: ARBIZZONI ANDREA

Missioni collegate all'obiettivo Strategico

01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

03 (D) - Qualità urbana: Pianificazione e Trasformazione del Territorio

L'urbanistica è la disciplina dell'uso del territorio comprensiva degli aspetti normativi, conoscitivi e gestionali riguardanti la salvaguardia e la trasformazione del suolo e la protezione dell'ambiente; si propone quindi come strumento per lo sviluppo della città. La legge regionale lombarda n.12/2005 introduce come strumento urbanistico il Piano di Governo del Territorio (PGT) composto di 3 atti distinti: Documento di Piano, Piano dei servizi e Piano delle regole. Questa Amministrazione si pone come obiettivo di valutare la coerenza degli strumenti urbanistici, vigenti nel comune di Monza, in funzione di una logica integrata, al fine di una vera pianificazione lavorativa e della qualità della vita che deve tener conto dei costi operativi delle strutture pubbliche esistenti, e di quelle previste, preoccupandosi della loro possibile fattibilità definendo la modalità della realizzazione dei servizi. Un target riguarda le aree industriali dismesse che costituiscono un patrimonio di valore e non devono essere lasciate all'abbandono, o solo all'iniziativa privata, ma inserite in un programma strategico di ridisegno urbano e valorizzazione territoriale anche sotto il profilo ambientale che coinvolga operatori, abitanti ed Amministrazione.

Dal punto di vista dei controlli saranno effettuate le verifiche autorizzatorie e di rispetto delle norme urbanistiche e di igiene per i centri culturali ed i circoli privati. Saranno implementate, anche a campione, le attività di verifica e controllo per il contrasto all'abusivismo edilizio.

Indirizzi Generali (Assi tempo 5 anni)

D3 - Trasformazione del territorio, secondo gli obiettivi dalla pianificazione urbanistica, garantendo la salvaguardia delle risorse ambientali (asse)

Obiettivo Strategico

D3B - Sviluppo del territorio

Responsabile: ARENA - SASSOLI

Missioni collegate all'obiettivo Strategico

01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

03 - Ordine pubblico e sicurezza

08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa

09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

04 (E) - Promozione delle Politiche Sportive

E' volontà di questa Amministrazione intraprendere un percorso che porti ad una più efficace cultura dello sport che auspica diventare un "motore" indispensabile, sia sotto il profilo della salute, divertimento e benessere fisico che sotto quello educativo, per una crescita etico-morale riferita a qualsiasi fascia di età e diverse abilità. Sarà strategico implementare la sinergia con l'assessorato al turismo per promuovere lo sport in città anche come motore dell'attrattività del territorio, con grandi eventi ed impianti sportivi d'eccellenza che rendono Monza unica nel panorama di diverse discipline sportive. Si lavorerà sulla valorizzazione e la promozione di tutte le discipline sportive praticabili nel Parco di Monza enfatizzandone il ruolo di "palestra a cielo aperto". Sul territorio monzese esistono molteplici impianti per la pratica sportiva, cui si sommano le palestre; alcuni di questi presentano problematiche che limitano la loro funzionalità mentre altri potrebbero essere rilanciati diventando polifunzionali ed efficaci per riqualificare aree degradate sostituendo, come fenomeno di controllo attivo implicito, le attività sportive alle telecamere. Per attuare questa strategia s'impone un'iniziativa convinta di interventi, da pianificare e programmare in un arco temporale che ne consenta la realizzazione, sia con l'ipotesi di un partenariato pubblico-privato che con la possibilità di attingere a finanziamenti regionali, statali ed europei. "A qualsiasi età, a prescindere dalle abilità e dal grado di esperienza, se la tua passione sono i motori Monza è la città che fa per te". Questa affermazione è il cuore del pensiero di questa Amministrazione in riferimento al modo dei motori. Il GP, che si tiene tutti gli anni sul nostro territorio, vuole, oltre che essere un momento di attrattività per gli appassionati di questo sport e della velocità, diventare un'occasione di promozione delle molteplici discipline e realtà sportive del territorio.

Indirizzi Generali (Assi tempo 5 anni)

E3 - Lo sport: elemento strategico per lo sviluppo della società e del territorio (asse)

Obiettivo Strategico

E3A - Introdurre nuove discipline sportive e sviluppare quelle esistenti

Responsabile: ARBIZZONI ANDREA

Missioni collegate all'obiettivo Strategico

06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero

Obiettivo Strategico

E3B - Garantire la disponibilità di strutture adeguate e sicure consentendo, anche ai soggetti fragili, una maggiore e più agevole fruizione degli impianti sportivi già esistenti sul territorio e di nuova costruzione

Responsabile: ARBIZZONI - VILLA

Missioni collegate all'obiettivo Strategico

06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero

05 (F) - Gestione del Patrimonio Esistente e Politiche per l'Abitare

La volontà di rendere “agile” il territorio non può non tener conto della necessità di programmare e realizzare un’efficace e funzionale razionalizzazione degli spazi allo scopo di dare finalmente soluzioni logistiche ad uffici e servizi comunali. Questa operazione consentirà di raggiungere molteplici obiettivi tra i quali la riduzione degli sprechi, messa a reddito dei cespiti inutilizzati o sotto utilizzati e risparmi nelle locazioni passive. Il patrimonio comunale dovrà poi essere gestito al fine di colmare il gap negativo riferito alla conservazione degli immobili che, a causa della vetustà delle strutture e per una manutenzione negli anni passati trascurata e non programmata, ha portato a situazioni di obsolescenza e di pericolosità, da affrontare e risolvere sia mediante opere di manutenzione ordinaria sia mediante più importanti opere di ristrutturazione che coinvolgono l’intero complesso edilizio. Il reperimento delle risorse sarà, per la manutenzione ordinaria, affidato ad “accordi quadro” (strumento innovativo di contrattazione) per permettere una gestione efficiente ed efficace di risorse già scarse.

L’Amministrazione intende sostenere l’housing sociale, dando a questo istituto una forte connotazione di integrazione ed inclusione, con lo scopo di scongiurare fenomeni che potrebbero portare alla creazione di “ghetti”.

L’housing sociale nasce con la finalità di sostenere iniziative abitative, a canoni moderati, indirizzate principalmente a giovani coppie, studenti, anziani, famiglie monoreddito, immigrati e altri soggetti in condizione di svantaggio sociale ed economico. È la risposta abitativa alla cosiddetta fascia grigia, cui appartengono le categorie che hanno un reddito troppo alto per accedere all’offerta abitativa pubblica, ma reddito troppo basso per accedere al libero mercato.

Si punterà sulla creazione di meccanismi virtuosi di condivisione, nei quali, anche attraverso strumenti come il parternariato pubblico/privato si sosterranno percorsi di accompagnamento degli utenti e servizi di supporto e di gestione che consolidino la struttura della comunità e ne consentano lo sviluppo.

Si proseguirà con la manovra per il recupero delle morosità in modo differenziato, ponendo estrema attenzione a tutte le situazioni di fragilità, soprattutto considerando i bisogni dei nuclei familiari in carico ai servizi sociali. Questa operazione, nasce dal rispetto nei confronti dei cittadini che adempiono regolarmente ai pagamenti, che sono in attesa dell’assegnazione di un alloggio pubblico e ne hanno necessità, e permetterà di rendere più decorosi gli spazi abitativi.

La predisposizione di un Piano Regolatore Cimiteriale, per disciplinare le scelte dell’Amministrazione in riferimento ai problemi correlati e le modalità di risoluzione, è poi ritenuta strategica, oltre che obbligatoria, nella complessità del sistema cimiteriale. La Regione Lombardia, nel TULLSS R.L. anno 2009, ha inteso disciplinare la materia e affidare al Piano Cimiteriale e al Regolamento di Polizia Mortuaria il ruolo di documenti “principe” della gestione cimiteriale. Con la predisposizione del Piano Cimiteriale si potranno trattare questioni come la costruzione di nuovi campi e la realizzazione di cappelle fuori dai limiti cimiteriali, sale per il commiato, consegna ed affidamento delle ceneri provenienti da cremazione, aree e spazi per nuove collettività religiose, nuove modalità di sepoltura come la tumulazione in loculi areati e sarà possibile, se adeguatamente definita dal P.C., anche l’individuazione di aree per la costruzione di strutture per la sepoltura di animali di affezione.

Indirizzi Generali (Assi tempo 5 anni)

F1 - Housing sociale e Politiche abitative (asse)

Obiettivo Strategico

F1A - Differenziazione dell'offerta dei servizi abitativi

Responsabile: MERLINI - VILLA

Missioni collegate all'obiettivo Strategico

08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa

12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Indirizzi Generali (Assi tempo 5 anni)

F2 - Realizzazione Opere Pubbliche, valorizzazione e manutenzione del Patrimonio esistente (asse)

Obiettivo Strategico

F2B - Ottimizzare il Patrimonio immobiliare nella logica di una corretta programmazione

Responsabile: VILLA - MAFFE'

Missioni collegate all'obiettivo Strategico

01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

02 - Giustizia

12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

06 (G) - Spending Review e Politiche di Efficientamento

Al fine di contrastare la progressiva riduzione delle risorse finanziarie di parte corrente (conseguente alla crescente diminuzione dei trasferimenti statali), ed in conto capitale (dovuta principalmente alla condizione economica in cui versa attualmente il Paese), l'impegno dell'amministrazione è costruire, con personale istruito, una struttura interna che dovrà apprendere gli elementi della progettazione comunitaria, analizzando la normativa, per accedere ai finanziamenti e confezionare progetti in grado di intercettare i fondi comunitari. La complessità gestionale associata ai vincoli derivanti dagli obblighi di finanza pubblica impongono l'implementazione di tecniche sempre più orientate alla pianificazione e al controllo delle risorse economico finanziarie. Ne deriva la necessità dell'adozione di sistemi contabili economico-patrimoniali ed in particolare della contabilità analitica per l'implementazione del controllo di gestione quale strumento di supporto sulle analisi economico finanziarie, valutazioni di convenienza economica per le decisioni di "make or buy", valutazioni di esternalizzazioni e di iniziative di partenariato pubblico privato e ricostruzione di conti economico-finanziari e patrimoniali ed elaborazione di business plan, analisi dei costi on demand, elaborazione di rendiconti gestionali di periodo, su particolari progetti. L'amministrazione Comunale prevede di proseguire con l'aggiornamento e l'utilizzo delle banche dati dell'Ente, con l'implementazione delle medesime attraverso accesso e/o utilizzo di banche dati di altri Enti in modo da ricostruire in maniera chiara e in tempi brevi la posizione del singolo contribuente. L'Obiettivo di medio termine è l'incremento del numero dei servizi interattivi erogati on line, facilitando i cittadini che usano internet a relazionarsi con la PA e di conseguenza creare un rapporto interattivo con l'utenza. Si proseguirà, in sinergia con altre Direzioni, l'attività accertativa e di controllo delle fonti di entrata e di recupero del mancato, insufficiente o ritardato pagamento. L'Obiettivo prevede inoltre di analizzare le forme di gestione delle diverse fasi delle entrate afferenti alla Direzione, valutandone l'appropriatezza e ricorrendo, ove necessario e seguendo le procedure di legge, ad una riorganizzazione funzionale secondo il principio della sussidiarietà o del ricorso a soggetti qualificati presenti sul mercato. In tema di imposta di soggiorno, per agevolare le strutture ricettive saranno apportati interventi migliorativi sul sistema di registrazione dei dati relativi alle presenze, che renderanno il sistema più performante e più adeguato alle necessità di fornire il rendiconto contabile direttamente sul portale. Prosegue inoltre l'attività accertativa relativa al controllo del riversamento nelle casse dell'Ente di quanto riscosso dalle strutture a titolo di imposta.

Su questo fronte verrà realizzata un'integrazione tra l'attività legata alla contestazione dei mancati riversamenti e degli obblighi previsti dal Regolamento, in modo da poter quantificare direttamente il mancato introito e procedere con la notifica tempestiva delle diffide e delle ordinanze, fino ad arrivare nei casi più gravi alla segnalazione degli inadempimenti all'autorità giudiziaria competente.

La realizzazione di interventi finalizzati all'ottimizzazione del consumo energetico nell'ambito di interventi di manutenzione straordinaria degli edifici per ridurre anche i tempi di impatto sull'utenza dell'esecuzione dei lavori come ad esempio le scuole o gli alloggi residenziali pubblici. Saranno attuate politiche di riqualificazione complessiva di tutta la rete dell'illuminazione pubblica che porterà ad un contenimento del consumo energetico, al miglioramento tecnologico ed all'implementazione di nuovi servizi nell'ottica della smart city.

A seguito del rilevante processo di aggregazione industriale intervenuto nell'anno 2018 tra la società ACSM-AGAM S.p.A. e altre multi utilities del nord della Lombardia (territori di: Lecco, Sondrio, Varese e Como), attraverso un'operazione di fusione per incorporazione delle suddette multi utilities in ACSM-AGAM, è intenzione dell'Amministrazione continuare a valutare quali possano essere ulteriori strategie e/o operazioni volte a migliorare la performance degli enti partecipati, nell'ottica dell'incremento degli investimenti realizzati sui territori e dell'innalzamento della qualità dei servizi pubblici erogati.

A livello assicurativo l'Amministrazione si propone un miglioramento ed un efficientamento a livello qualitativo ed economico dei contratti che verranno a scadenza nel periodo di mandato.

Indirizzi Generali (Assi tempo 5 anni)

G1 - Politiche finanziarie e di bilancio (asse)

Obiettivo Strategico

G1A - Contenimento della pressione fiscale

Responsabile: LO VERSO ROSA MARIA

Missioni collegate all'obiettivo Strategico

01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

Obiettivo Strategico

G1B - Incremento dell'efficienza dei servizi o funzioni rilevanti

Responsabile: LO VERSO - VILLA - DI ORESTE

Missioni collegate all'obiettivo Strategico

01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

20 - Fondi e accantonamenti

50 - Debito pubblico

60 - Anticipazioni finanziarie

99 - Servizi per conto terzi

Indirizzi Generali (Assi tempo 5 anni)

G2 - Governance degli enti strumentali (asse)

Obiettivo Strategico

G2B - Gestire i rapporti societari e le attività di controllo nei confronti degli organismi partecipati

Responsabile: ALLEVI DARIO

Missioni collegate all'obiettivo Strategico

01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

07 (H) - Ambiente e Biodiversità

Monza vuole tornare ad essere leader per le politiche di sostenibilità ambientale iniziando dal fenomeno dello smaltimento dei rifiuti. I rischi insiti in una gestione “tradizionale” dei rifiuti solidi urbani iniziano da un sistema inefficiente di smaltimento dei rifiuti che, sotto l’incalzare di nuove esigenze della collettività, risulta incapace di offrire il servizio in modo eco-compatibile. L’Amministrazione non vuole sostenere la politica del “rifiuto a zero”, in quanto obiettivo impossibile da raggiungere, ma si propone di sostenere strategie riferite allo “spreco-zero” ed all’incentivazione della raccolta differenziata. La politica della riduzione del rifiuto deve essere sostenuta anche dalle aziende che forniscono i prodotti da promuovere sul mercato, in quanto la produzione di “scarto” sul nostro territorio è solo in parte imputabile al cittadino che, seppur coscienzioso negli acquisti a basso impatto ambientale, si vede costretto a gettare, non appena acquistati, imballaggi e scatole talvolta superflui. L’adozione della tariffazione puntuale, in senso lato, è frutto di una collaborazione tra più assessorati e presuppone l’attuazione di una sperimentazione, per la misurazione dei rifiuti prodotti, che dovrebbe riflettersi in una maggiore equità delle tariffe stesse. In un contesto ambientale in continua evoluzione è necessario pianificare delle attività che valorizzino il ruolo fondamentale dell’“energia”, in collaborazione con la cittadinanza, consapevoli delle difficoltà che possono ostacolare la piena realizzazione. La Governance (strutture, regole e strategie) deve avere come obiettivo il “fare sistema”, con il proprio territorio e territori contermini, al fine di ridurre il più possibile l’uso di fonti fossili e le emissioni climalteranti. La Politica (attività e modalità di governo) prevede: reti di servizio efficienti, la riduzione della dispersione urbana e del consumo di suolo (preservando aree boschive e verdi), di regolamentare gli spostamenti ed i flussi quotidiani in modo propedeutico al contenimento del dispendio di energia, d’ invitare le imprese ad adottare sistemi di risparmio energetico ed utilizzo di energie alternative o di progetti di bioedilizia e di diffondere informazioni ai cittadini promuovendo maggiore sensibilità ambientale e pratiche individuali sostenibili. La grande estensione di “verde pubblico” (il 30% del territorio cittadino è destinato a verde pubblico) richiede un costante monitoraggio del patrimonio arboreo programmando interventi manutentivi ordinari ed intervenendo tempestivamente in caso di degrado, danneggiamento e cattiva fruizione del verde. Un maggior presidio del Regolamento dei Beni Comuni Urbani, approvato con la deliberazione di Consiglio Comunale n.15/2016, consoliderà la collaborazione tra Cittadini ed Amministrazione. L’Amministrazione si propone di sostenere “buone prassi” che onorino senso civico, responsabilità e rispetto dei principi di vivibilità e del decoro urbano. Un’ opportunità può nascere dai patti di collaborazione prevedendo un presidio delle aree destinate agli amici animali che disincentivi comportamenti scorretti anche solo “facendo presenza”. E’ evidente che solo in un contesto di condivisione, ed unendo gli sforzi di tutti i soggetti pubblici e privati e armonizzando le politiche nazionali e locali, si potranno realizzare iniziative di civica convivenza e costruire città che rispettino il benessere degli animali e valorizzino l’importanza sociale del nostro legame con loro.

Indirizzi Generali (Assi tempo 5 anni)

H5 - Progetti speciali di sviluppo (asse)

Obiettivo Strategico

H5A - Interventi diversi rivolti alla riduzione dell'inquinamento

Responsabile: SASSOLI - VILLA

Missioni collegate all'obiettivo Strategico

09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche

Indirizzi Generali (Assi tempo 5 anni)

H6 - Diritti degli animali (asse)

Obiettivo Strategico

H6A - Benessere animale

Responsabile: SASSOLI MARTINA

Missioni collegate all'obiettivo Strategico

09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

08 (I) - Welfare Community

“Dalla cura del disagio alla promozione dell’agio”, in questo proposito si concretizza parte della strategia che questa Amministrazione propone per rivedere la prospettiva del sostegno alla famiglia. Lo scopo dell’amministrazione è quello di consentire agli individui un progressivo miglioramento della qualità della vita attraverso azioni non puramente economiche. La promozione dell’agio sociale avverrà quindi anche attraverso la costruzione di un sistema di coesione di “tipo comunitario” capace di favorire e potenziare le condizioni generative di benessere in favore di una visione dell’individuo nella sua interezza, costantemente inserito in un sistema di relazioni, cittadino attivo e protagonista del proprio percorso di vita. L’Amministrazione collaborerà con le associazioni che, come proposte nel manifesto redatto dal Forum delle associazioni familiari di Monza e Brianza, assumeranno un ruolo di aggregazione delle categorie per avere una visione d’insieme di tutto il territorio in un’ottica di “sussidiarietà reale”. La solidarietà (fulcro di ogni politica di successo), di concerto con tutti gli assessorati, gli sponsor e le associazioni, sarà alimentata da iniziative a tema per favorire la coesione e l’inclusione sociale. Particolari attenzioni verranno rivolte alle condizioni di vulnerabilità e di fragilità e troveranno sempre più spazio nelle politiche dell’ente azioni volte alla protezione ed alla tutela dei minori, sviluppando anche percorsi per il miglioramento delle funzioni genitoriali. Le politiche di ambito territoriale proseguiranno in un’ottica sovracomunale di programmazione e progettazione a respiro provinciale ed anche sovraprovinciale al fine di rispondere in modo sempre più omogeneo alle esigenze della comunità locale. Le problematiche riscontrabili nel quotidiano, legate alle necessità della conciliazione tra lavoro e vita familiare, potrebbero trovare sostegno e facilitazioni con il: “Ri-cominciare a parlare di pari opportunità con un’uguaglianza di fatto e non solo formale”. Questo è un must rispetto alle politiche di coesione sociale che questa Amministrazione si propone di sostenere. Il territorio di Monza offre un’altissima densità di capitale umano, organizzato come welfare secondario, che il Comune vuole rinforzare con un effettivo rapporto di sussidiarietà reale.

Indirizzi Generali (Assi tempo 5 anni)

I1 - Politiche di inclusione sociale (asse)

Obiettivo Strategico

I1E - Promozione dell’agio sociale

Responsabile: MERLINI - SASSOLI - ARENA

Missioni collegate all’obiettivo Strategico

12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale

09 (J) - Città Vivibile: Ripristino delle Legalità, Sicurezza e Mobilità

La sicurezza è il tema dominante di questa Amministrazione, da troppo tempo si percepisce insicurezza ed oggi il percepito è divenuto reale. Spaccio, risse, prostituzione e comportamenti al di là del decoroso, hanno portato poi l'Amministrazione a pianificare, progettare e realizzare strategie integrate di sicurezza urbana. I centri sociali e gli spacci etnici devono essere monitorati per prevenire attività illegali come del resto deve essere fatto sui parcheggi che vedono sempre più diffuso il fenomeno dell'accattonaggio. A causa della mancanza di risorse (umane, strumentali ed economiche) è divenuta prioritaria la collaborazione con le altre istituzioni preposte al controllo che, non devono intervenire solo in particolari situazioni di bisogno ma, devono vedere coordinate le diverse attività per attuare strategie preventive. Sono considerati fattori decisivi: il ritorno dei militari in città, come ausilio della polizia locale; l'utilizzo di unità cinofile, già a disposizione per l'impiego e la formazione sia del personale afferente la polizia locale, per insegnare ad agire in modo metodico e razionale nelle situazioni di pericolo al fine di rendere efficace l'intervento, che della cittadinanza per la prevenzione di comportamenti scorretti e lesivi nei confronti della comunità. Anche in questo caso le associazioni, in chiave interdisciplinare affrontando trasversalmente gli ambiti sociali, educativi e culturali della città, saranno parte integrante delle attività per promuovere una convivenza civile pacifica.

Dal punto di vista della protezione civile si recepisce la risoluzione dell'Assemblea Generale dell'ONU, n°56/195 del 21 gennaio 2002: "International Strategy for Disaster Reduction", nella quale si riconosce che la riduzione delle catastrofi è un elemento importante che contribuisce al raggiungimento di uno sviluppo sostenibile, ribadendo che i disastri naturali danneggiano le infrastrutture sociali ed economiche di tutti i Paesi e riconoscendo che la riduzione delle catastrofi deve essere considerata come una funzione importante delle Nazioni Unite e dovrebbe ricevere costante attenzione da parte di tutti i Paesi, il comune di Monza intende perseguire l'obiettivo di limitare il grado di danneggiamento complessivo del tessuto sociale e produttivo della città principalmente attraverso un percorso di conoscenza sia dei pericoli che delle buone prassi da mettere in pratica in vista ed in occasione degli eventi calamitosi. I cambiamenti climatici in atto, a livello globale, comportano una maggiore esposizione ai rischi presenti sul territorio comunale e, in particolare sul territorio monzese, al rischio idraulico ed ai rischi connessi con il verificarsi di fenomeni meteorici eccezionali quali intense nevicate, forti temporali, vento forte, grandinate etc.

La città di Monza, terza in Lombardia per il numero di abitanti non può che essere molto complessa sotto il punto di vista della viabilità ed è per questo che l'Amministrazione ritiene strategico, oltre che obbligatorio, la definizione di un piano urbano del traffico, della sosta e della mobilità sostenibile. Le nostre strade devono sostenere sia gli spostamenti dell'utenza residente che non residente al fine di creare indotto che alimenti le attività presenti sul territorio. E' prioritario sfruttare le nuove tecnologie a disposizione, ad esempio "app" visibili dal cellulare, che consentano di fornire indicazioni sui posti ancora disponibili nei parcheggi della zona di destinazione o che favoriscano la mobilità sostenibile. Infine, per ridurre l'inquinamento acustico ed atmosferico, si prevede di attuare politiche per la promozione dei veicoli elettrici anche a fronte di finanziamenti, a fondo perso, che il Ministero dei Trasporti, tramite la Regione Lombardia, eroga per l'installazione di colonnine di rifornimento da collocarsi in punti strategici della città. Entro la fine del 2020 dovrebbe essere inaugurata la nuova stazione capolinea della MM1 denominata Monza-Bettola propedeutica alla realizzazione del prolungamento della MM5, opera quest'ultima che l'Amministrazione ritiene di straordinaria e strategica importanza per l'impatto che avrà sul traffico cittadino, sulla qualità dell'aria e sullo sviluppo complessivo del territorio. Per questi motivi stiamo lavorando tenacemente con il comune di Milano, con Regione Lombardia e con il Ministero delle Infrastrutture affinché l'opera trovi la sua copertura finanziaria con l'impegno proporzionale da parte di tutti.

Dal punto di vista delle manutenzioni poi, le politiche di manutenzione delle strade sono costituite da un complesso di attività che devono garantire la percorribilità delle arterie, un confort per l'utenza e sicurezza nella circolazione. In quest'ottica si orienta l'Amministrazione che identifica la manutenzione "correttiva" con le segnalazioni estemporanee di soggetti interni od esterni al Comune e la manutenzione "preventiva" con una pianificazione parcellizzabile in: predittiva (basata sull'analisi dei dati storici), condizionata (sulla base del rilevamento di idonei parametri di usura) e ciclica. Perseguendo questo fine si dovrebbero arginare le attuali problematiche di ripristino urgente delle condizioni dei pavimenti stradali e si attuerebbe una programmazione delle priorità del fabbisogno manutentivo. I problemi legati alla mobilità e viabilità sono ai primi posti tra le preoccupazioni quotidiane dei cittadini. L'eccessivo congestionamento causato dal traffico a motore delle strade cittadine implica una serie di esternalità negative come: l'inquinamento acustico ed atmosferico, l'incidentalità e l'affollamento degli spazi.

La città è dunque il luogo dove accadono “piccole e grandi cose” che determinano il cambiamento della comunità e sono proprio le “piccole cose” che, in qualche modo, possono condizionare la nostra quotidianità. Questa Amministrazione vuole quindi dare voce alla vita di tutti i giorni nella giusta dimensione così come nella citazione di Arthur Conan Doyle: “Alcuni fatti andrebbero soppressi o, quanto meno, trattati con un giusto senso delle proporzioni”.

Indirizzi Generali (Assi tempo 5 anni)

J1 - Interventi integrati per la sicurezza urbana e civile (asse)

Obiettivo Strategico

J1A - Contrastare l'illegalità

Responsabile: ARENA FEDERICO

Missioni collegate all'obiettivo Strategico

03 - Ordine pubblico e sicurezza

Obiettivo Strategico

J1B - Favorire il rapporto di prossimità

Responsabile: ARENA FEDERICO

Missioni collegate all'obiettivo Strategico

03 - Ordine pubblico e sicurezza

Obiettivo Strategico

J1C - Analisi costante dei fenomeni comprendendone l'evoluzione, pianificandone la prevenzione per mitigarne gli effetti calamitosi

Responsabile: ARENA FEDERICO

Missioni collegate all'obiettivo Strategico

11 - Soccorso civile

Indirizzi Generali (Assi tempo 5 anni)

J2 - Governo tattico-strategico della mobilità e viabilità (asse)

Obiettivo Strategico

J2A - Soddisfare la domanda di mobilità e di sosta per chi si muove in città (in auto, in bicicletta e a piedi)

Responsabile: ALLEVI - ARENA - VILLA

Missioni collegate all'obiettivo Strategico

10 - Trasporti e diritto alla mobilità

10 (K) - Valorizzazione del Sistema Scuola

In coerenza con il principio della continuità educativa, questa Amministrazione considera strategica la costruzione di una struttura capace di supportare un percorso obbligatorio tra nidi e materne (0-6) avvalendosi di partenariati pubblici e privati, per garantire una risposta completa e di eccellenza alla domanda delle famiglie per i servizi della prima infanzia. Il sistema scuola non si ferma davanti alla didattica ma comprende tutti quegli interventi che in qualche modo influiscono sul diritto allo studio. Tra questi annoveriamo i piccoli interventi nelle strutture scolastiche, che non vengono agiti a causa di un sistema poco efficiente ed eccessivamente burocratico, nonché azioni strutturali di messa a norma che richiedono scelte prioritarie di intervento mediante una pianificazione strategica. In riferimento alla dispersione scolastica ed all'abbandono, le delicate problematiche necessitano una programmazione di interventi ed attività, in ambito scolastico ed extra scolastico, anche legati al tema della legalità per arginarne gli effetti sul piano sociale e sul mercato del lavoro. La condivisione delle strategie per la prevenzione del fenomeno, con i dirigenti scolastici e la struttura apicale comunale, sarà la chiave per motivare ed orientare i ragazzi permettendo ad ogni studente di esprimere le proprie potenzialità fondamentali per il futuro e la crescita della città. La creazione di una rete di partenariato pubblico privato consentirà di sostenere progetti che si interfacceranno al modo della scuola e del lavoro creando sinergie positive al completamento del percorso formativo-didattico ed all'inserimento nel mondo del lavoro. Il tema delle tariffe dei servizi scolastici dovrà essere potenziato integrando l'indicatore Isee con altri variabili che, in linea con il fattore famiglia approvato dalla Regione Lombardia, tengano conto di specifiche situazioni famigliari (presenza di disabili in famiglia, di donne in stato di gravidanza, di anziani a carico ...) garantendo, in tal modo, un sostegno concreto dal punto di vista socio-economico alle situazioni di vulnerabilità. Il polo universitario, sul fronte delle opportunità formative, riveste grande importanza per la città di Monza e per questo si vuole dare all'ateneo la possibilità di ampliarsi diventando anche una fonte di attrattività del territorio.

Indirizzi Generali (Assi tempo 5 anni)

K2 - Sviluppo interventi di qualificazione delle strutture scolastiche, promozione dell'ammodernamento e dell'innovazione tecnologica (asse)

Obiettivo Strategico

K2A - Riquilibrare gli spazi all'interno delle scuole e potenziare gli impianti tecnologici per attuare politiche di diritto allo studio ed incrementare le attività extrascolastiche

Responsabile: VILLA - ALLEVI

Missioni collegate all'obiettivo Strategico

04 - Istruzione e diritto allo studio

12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Indirizzi Generali (Assi tempo 5 anni)

K4 - Sviluppare uno scenario multidimensionale per la promozione del benessere formativo, della cultura e dell'innovazione in un'ottica di integrazione anche comunitaria e di sostegno alla qualità (asse)

Obiettivo Strategico

K4A - Accompagnare nel percorso di crescita gli alunni/studenti attraverso l'offerta sia di servizi a garanzia del diritto allo studio e alla cultura, sia di interventi coerenti di prevenzione a tutte le forme di disagio socio-educativo-ambientale, nonché di attività che rinforzino la partecipazione e la cittadinanza attiva

Responsabile: MAFFE' - MERLINI

Missioni collegate all'obiettivo Strategico

04 - Istruzione e diritto allo studio

Indirizzi Generali (Assi tempo 5 anni)

K5 - Mirare all'istituzione di un sistema integrato 0-6 per bambini e famiglie (asse)

Obiettivo Strategico

K5A - Assicurare un sistema di offerta pubblico-privato che garantisca continuità, equità e pari opportunità con interventi mirati ai bambini e alle loro famiglie, anche al fine di conciliare i tempi di lavoro, e a sviluppare il piacere di conoscere, attraverso la fruibilità di spazi aperti al gioco, lettura, animazione

Responsabile: MAFFE' PIER FRANCO

Missioni collegate all'obiettivo Strategico

04 - Istruzione e diritto allo studio

12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

STAKEHOLDER

Settore Ambiente, Energia, Manutenzione Cimiteri													
ACSM AGAM	ENEA	GBC Italia	ATS	Lifegate	ARPA	Italia Nostra	Zephir	H3G	Wind	Vodafone	TIM	SIAS	Coldiretti
Associazione "Ornicoltori Monza"	Consorzio Grugnotorto	ANACI Monza	Collegio Geometri	ConfCommercio	La Collina dei Conigli	Assimpredil Ance	Scuola agraria nel parco	Comitato depuratore	Gruppo spontaneo libertà	Consorzio Bonifica Est Ticino	Enpa Monza	Federambiente	Legambiente
Ordine Archi, Paesagg. Pianificat. MB	Collegio Periti Industriali Monza & Brianza	CasaClima Network Lombardia	ConfArtigianto Sede provinciale Monza	Regione Lombardia - Direzione Ambiente	Provincia MB - Ufficio Rifiuti, Bonifiche, Cave	Guardie Ecologiche Volontarie	Società italiana arboricoltura	Ordine Dottori Agronomi e Forestali	Camera Commercio MB	Ordine Ingegneri MB	Consorzio Reggia di Monza	Plis Media Valle del Lambro	Centri Civici
Settore Progettazioni e Manutenzione													
Osservatorio regionale LLPP	Provincia MB - Ufficio Rifiuti, Bonifiche, Cave	Collegio Architetti e Ingegneri	Collegio Geometri e Laureati di Monza	Dir. Regionale Beni Culturali e Paesaggistici della Lombardia	Soprintendenza Beni Architettonici e Paesaggio di Milano	Enel Sole	Ordine Architetti	Ordine Ingegneri	Anaci	Agenzia Demanio			
Settore Cultura, Sport, Centrale Unica Acquisti													
Carabinieri Nucleo Tutela del Patrimonio Culturale	Direzione Regionale Beni Culturali e Paesaggistici della Lombardia	Soprintendenza Beni Architettonici e Paesaggio di Milano	Camera Commercio Milano Lodi Monza Brianza	Consorzio Provinciale della Brianza Milanese	Regione Lombardia - STER	Regione Lombardia - Attività produttive	Comitato "Premio d'arte Città di Monza"	Comitato Concorso Pianistico Internazionale Rina Sala Gallo	Consorzio Parco e Villa Reale	Associazioni Culturali	Fondazione Gaiani	Autoguidovie	Regione Lombardia - Direzione Cultura
Rete Museale 800 Lombardo	SIAS Autodromo	ANCI Lombardia	ANCI Lombardia	Associazione Amici Musei	Associazione Industriali MB	Assolombarda	Calcio Monza	Nuova Villa Reale	Net	ICOM	Consorzio Reggia di Monza	Golf club	Monza Mobilità
Giochi sportivi studenteschi	Azienda ospedaliera S. Gerardo	Associazioni sportive disabili	Associazioni Sportive Monzesi	Special Olympics	Museo etnologico	Confapi industria	Università Bicocca	Fondazione Comunità Brianza	CREDA	UISP	CONI	CNA della piccola e media impresa	Soprintendenza a beni storici
Provincia MB	ACSM AGAM	Italia Nostra											
Settore Istruzione													
Fed. Italiana Scuole Materne Milano – Monza e Brianza FISM	Sc. in Ospedale S. Gerardo c/o Ematologia pediatrica	Consorzio Comunità Brianza Soc. Coop. Sociale	Associazioni Genitori Scuole Cattoliche	Fondazione Liceo Musicale Appiani	Uff. Scolastico per la Lombardia MB	Consiglio d'istituto IPSIA	Cooperativa Novo Millennio	Ist. Scolastiche Statali e Paritarie del I e II ciclo	Comunità Nuova Onlus	ANCI Lombardia	Comitato Genitori ISA	Scuole infanzia paritarie e cittadine	Centro Provinciale Istruzione Adulti CPIA
Cooperativa Sociale Meta	Associazione Antonia Vita	Casa del volontariato	Cooperativa Diapason	CREDA	Regione Lombardia	Scuola agraria nel parco	Fondazione Comunità Brianza	Istituto Pavoniano Artigianelli	A.s.f. Scuola Paolo Borsa	ATS	Assonidi	Caritas	Consorzio Exit

Settore Governo del Territorio, SUAP, SUE, Patrimonio													
Regione Lombardia - Attività produttive	ACSM AGAM	APA Confartigianato	Associazione Amici Musei	Consorzio Provinciale della Brianza Milanese	Unione Artigiani	Camera Commercio MB	Cooperativa le Donne della Terra	Parco Regionale Valle Lambro	Comitato per il Parco Cederna	ANACI	CGIL	Osservatorio regionale LLPP	CEDAF
Federazione Italiana "Maestri del Lavoro"	Collegio Geometri e Laureati di Monza	Comune di Milano	Dir. Regionale Beni Culturali e Paesaggistici della Lombardia	Italia Nostra	Confindustria MB	Legambiente	Assolombarda	Regione Lombardia - Territorio urbanistica e difesa del suolo	FIMAA	Telecom	ARPA	Soprintendenza Beni Architettonici e Paesaggio di Milano	CNA della piccola e media impresa
Consiglio Notarile di Milano, Busto A, Lodi, Monza Varese	Associazione Sindacali Piccoli Proprietari ASPPI	Unione Commercianti MB	Progetti e soluzioni	Unione Piccoli Proprietari Immobiliari (UPPI)	ASL u.o. igiene edilizia	Soprintendenza a beni storici	ANCI Lombardia	Ordine Architetti	Ordine Ingegneri	Italiana Costruzione	Compagnia delle Opere	Consorzio Comunità Brianza Imprese Sociali	Associazione Industriali MB
Ordine Commercialisti	Ordine Geometri e Laureati di Monza	Carabinieri Nucleo Tutela del Patrimonio Culturale	Agenzia delle Dogane	SIAS-Autodromo	Parco Valle Lambro	Tribunale	Prefettura	Confapi industria	Provincia MB	Regione Lombardia	Agenzia delle Entrate	Associazione Proprietà Edilizia APE	Agenzia Demanio
Consorzio Reggia di Monza	Brianza Acque	Provincia MB - Ufficio Rifiuti, Bonifiche, Cave	ANICAGIS	ATS-ASST	V.FF.	Carabinieri	Questura	Museo etnologico	CISL	Coldiretti	CONI	Ordine Dottori Agronomi e Forestali	CREDA
Assimpredil Ance	ATO	Regione Lombardia STER	Ordine degli Avvocati di MB	Provincia MB	Enel distribuzione	CNR	Università Bicocca						
Settore Servizi Sociali													
Enti Religiosi e oratori	Enti Religiosi e oratori	Tribunale per i minorenni	Fondazione Gaiani	Assonidi	Forum Terzo Settore	Istituti Comprensivi cittadini	Coop. Diapason	Monza Ospitalità	Prefettura MB	Scuola Anna Franck	Scuola Anzani e IV circolo	Croce Bianca	Caritas
Regione Lombardia	City Angels	Scuola via Foscolo	Scuola Koiné	Coop Aeris	Arci Scuotivento	Provincia MB - sociali e lavoro	Croce Oro	CISL f.p.	Banca del Tempo	Ufficio Giudiziario	Coop Sociale Marta	Casa del Volontariato	UIL f.p.
Scuola agraria del parco di Monza	Scuola Frisi	Scuola Hensemberger	ATS-ASST	Casa Circondariali	Tribunale Ordinario	Camera di Commercio	Associazione "tu con noi"	Scuola Mapelli	Scuola Mosè Bianchi	Scuola Raiberti	Scuola Olivetti	Scuole infanzia Paritarie	Scuola via Correggio
Consiglio d'Istituto IPSIA	Associazione Antonia Vita	ANCI Lombardia	A.s.f. Scuola Paolo Borsa	Consorzio Exit	Istituto Pavoniano Artigianelli	Coop Novo Millennio	Comitato Genitori ISA	Scuola Salvo d'Acquisto	Scuola Don Milani	CGIL f.p.	Fondazione Musicale Appiani	Coop Sociale Meta	Scuola San Fruttuoso
Scuola Carlo Porta	Scuola Citterio	Scuola Confalonieri	Scuola Liceo Artistico Preziosissimo Sangue	Università Bicocca	Fondazione Comunità Brianza	Cooperativa Fraternità Capitano	Associazione Genitori Scuole Cattoliche	Centro Servizi del Volontariato	Ufficio Scolastico Lombardia	Scuole Materne Paritarie	Scuole Primarie Paritarie	AVIS	ALER
CAV	CREDA	CRI	ASVAP	AFOL	AUSER	AIAS	ANTEAS	CADOM	AIDO				
Settore Bilancio, Programmazione Economica, Tributi													
Ordine Dottori Commercialisti	Confederazione Italiana Agenti Immobiliari	CGIL (funzione pubblica)	Unione Commercianti MB	Banca popolare Milano	Associazione Consumatori Utenti ACU	Direzione Provinciale Lavoro	Unione Artigiani	Unione Piccoli Proprietari Immobiliari	Regione Lombardia	UIL	Confindustria MB	Azienda Speciale Scuola Borsa	Provincia MB
Enel distribuzione	Enel Sole	ACSM AGAM	Agenzia Entrate	MEF	Adiconsum	Brianza acque	CAF ACLI	CAF CISL		Farmacom	PGT	ANCI	

SEZIONE OPERATIVA - PARTE I

Le Risorse Umane, riferite ad ogni Obiettivo Operativo, si intendono assegnate come da organigramma vigente.

OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile
A3A	Valorizzare la prestazione effettiva dei servizi erogati dall'Ente nell'ottica del contenimento dei costi di produzione	ALLEVI - LO VERSO - MAFFE' - DI ORESTE

Impatto: Incremento dell'efficienza nella gestione dei servizi

Obiettivi Operativi afferenti la Strategia

Ob. Operativo	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
A3A0101a	Servizi Organi Istituzionali - Comunicazione istituzionale e relazioni esterne	CRISCUOLO PASQUALE
A3A0102e	Coordinamento generale amministrativo	CRISCUOLO - IOTTI
A3A0107b	Amministrazione e funzionamento Servizi Demografici	IOTTI ANNAMARIA
A3A0110g	Organizzazione e risorse umane	IOTTI ANNAMARIA
A3A0111t	Presidio ed attuazione della pianificazione strategica e del controllo	CRISCUOLO PASQUALE
A3A0111u	Attività di consulenza legale, contrattuale e gestione gare	BRAMBILLA P. - BRAMBILLA L.
A3A1801a	Accordi di Programma	CRISCUOLO PASQUALE

Risultato: Procedure di gara gestite da CUA/Procedure di gara complessivamente gestite nell'Ente > 50%
 Pronunce favorevoli all'Ente in materia d'appalti dell'ultimo triennio/Ricorsi notificati all'Ente in materia d'appalti nell'ultimo triennio > 20%

Obiettivi Operativi dettaglio

Ob. Operativo	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
A3A0101a	Servizi Organi Istituzionali - Comunicazione istituzionale e relazioni esterne	CRISCUOLO PASQUALE
Costruzione di una strategia di comunicazione istituzionale per il posizionamento strategico del Comune di Monza quale "Amministrazione Aperta", capace di favorire la sperimentazione di network territoriali utili e innovativi. Condivisione del patrimonio informativo attraverso la promozione e la diffusione della cultura digitale, prioritariamente nell'ottica dell'accesso e della semplificazione, ma anche favorendo strumenti di partecipazione. Garanzia della piena attuazione delle normative in vigore in materia di pubblicità, trasparenza e diffusione delle informazioni.		

A3A0102e	Coordinamento generale amministrativo	CRISCUOLO - IOTTI
<p>Risorse Umane, Servizi Demografici, Sistemi Informativi. L'Obiettivo prevede l'arricchimento del catalogo dei servizi on-line interattivi, che nel tempo produrrà la riduzione del materiale cartaceo, delle spese postali e di notifica, l'incremento del volume di dati e documenti digitali con incremento conseguente della capacità di immagazzinaggio e gestione dei dati. L'attività dell'archivio e del protocollo si sposterà progressivamente dall'inserimento e conservazione fisica, al presidio dei flussi informativi.</p> <p>Segreteria e Direzione Generale. Consiglio Comunale: attività di supporto agli organi elettivi. Puntuale presidio sia in ordine all'iter procedurale, alla qualità degli atti amministrativi prodotti, che alla riduzione dei tempi di avanzamento e pubblicazione degli atti, afferenti le seguenti attività: convocazione della Conferenza dei capigruppo per la definizione della calendarizzazione dei lavori del Consiglio Comunale, iscrizione all'O.d.g. di proposte approvate dalla Giunta Comunale e di conseguente competenza consiliare, attività amministrative legate alla gestione documentale delle deliberazioni e dei relativi allegati, richiesta a termini di regolamento di parere espresso dalle competenti Commissioni e gestione dell'iter degli eventuali emendamenti, gestione dell'iter documentale e del flusso informativo delle proposte di deliberazione per la Giunta Comunale e dei relativi allegati, verifica della completezza della documentazione e controllo drafting sulle proposte pervenute, controlli amministrativi preventivi sulle proposte pervenute ed iscrizione delle stesse all'O.d.g. delle sedute di Giunta Comunale, redazione del Verbale finale di approvazione della Giunta Comunale, o eventuale predisposizione della documentazione per l'iter in Consiglio Comunale, nel caso di proposte di sua competenza. Diffondere la cultura della legalità anche attraverso azioni di sensibilizzazione di stakeholder qualificati e della società civile. Istituire un osservatorio della legalità al quale invitare organismi, enti ed associazioni al fine di creare una rete di sinergie che consenta di verificare il livello di diffusione del fenomeno della corruzione sul territorio e sviluppare azioni condivise di contrasto allo stesso.</p>		
A3A0107b	Amministrazione e funzionamento Servizi Demografici	IOTTI ANNAMARIA
<p>L'obiettivo è volto ad assicurare lo svolgimento delle attività istituzionali affidate per legge al Sindaco nella sua funzione di ufficiale di Governo (anagrafe, stato civile, elettorale-leva).</p>		
A3A0110g	Organizzazione e risorse umane	IOTTI ANNAMARIA
<p>L'obiettivo è volto ad assicurare lo sviluppo dell'organizzazione comunale e delle sue risorse umane, la pianificazione del fabbisogno di personale e il successivo e coerente reclutamento delle risorse umane, la gestione economica, giuridica, previdenziale e disciplinare dei rapporti di lavoro, inclusa la sorveglianza sanitaria, il controllo della spesa di personale, nel rispetto dei vincoli di bilancio e normativi.</p>		
A3A0111t	Presidio ed attuazione della pianificazione strategica e del controllo	CRISCUOLO PASQUALE
<p>L'obiettivo della pianificazione strategica e del controllo di gestione e qualità è rivolto ad incrementare l'efficienza e l'efficacia della struttura, delle politiche dell'ente e della complessiva azione amministrativa. L'intenzione di far condividere le strategie dell'amministrazione ai diversi settori significa rendere più trasversale sia la fase della programmazione strategica che dell'operatività, creando condizioni più favorevoli al miglioramento del clima organizzativo nonché una più efficace attenzione ai bisogni del territorio. La valorizzazione dei processi di qualità consente di accrescere la cultura di un'adeguata attenzione al grado di soddisfazione percepita dagli utenti a fronte dei servizi che vengono erogati e presidiati sia direttamente che indirettamente dal Comune.</p>		
A3A0111u	Attività di consulenza legale, contrattuale e gestione gare	BRAMBILLA P. - BRAMBILLA L.
<p>Settore Legale. Attivare la difesa in giudizio dell'ente avanti le magistrature ordinarie (civile e penale) e amministrative, sia nel caso di resistenza in giudizio (cause passive) sia nel caso di proposizione di azioni a tutela delle ragioni dell'Ente (cause attive). L'attività consiste nella predisposizione degli atti difensivi, nella partecipazione alle udienze e nella collaborazione per l'eventuale transazione. Fornire agli altri uffici/servizi dell'ente pareri su questioni che potrebbero sfociare in contenzioso su richiesta dei singoli uffici. Verificare preventivamente atti/provvedimenti potenzialmente idonei a sfociare in contenzioso e inserire le modifiche che si ritengono necessarie su richiesta dei singoli uffici. Gestire le richieste di pagamento attivate con atti monitori. Attività di segreteria e di accesso agli uffici esterni giudiziari; attività di protocollazione; fascicolazione e archiviazione pratiche. Predisposizione di incarichi ad avvocati esterni per la difesa in giudizio dell'ente e nella successiva e conseguente attività di contatto con gli studi legali sia in ordine all'andamento del giudizio, sia in ordine alla liquidazione delle parcelle. Adeguamento alla normativa in materia di privacy e predisposizione attività e adempimenti necessari.</p> <p>Settore Cultura, Sport, Centrale Unica Acquisti. Si intende consolidare il ruolo della C.U.A. (Centrale Unica Acquisti) recentemente istituita, con l'ampliamento delle competenze della stessa anche alle procedure di gara < 40.000 €. Altro importante sviluppo è rappresentato dall'individuazione di apposito software che consenta la gestione del processo "procedure di gara" attraverso workflow management systems.</p>		

A3A1801a	Accordi di Programma	CRISCUOLO PASQUALE
<p>L'attuazione e/o l'eventuale modifica degli Accordi di Programma sottoscritti prevede che il Comune di Monza: - per l'Accordo di Programma per la realizzazione del Polo Istituzionale di Monza e di un centro servizi polifunzionale privato, onori gli impegni assunti conferendo al comparto urbanistico un'alta connotazione a servizi per il cittadino senza oneri per l'amministrazione; - per l'Accordo di Programma per l'adeguamento strutturale e tecnologico dell'Ospedale S. Gerardo di Monza a seguito della valorizzazione dell'area dell'ospedale vecchio dell'A.O. S. Gerardo, acquisisca la porzione centrale del vecchio ospedale di Monza e, a seguito di lavori, vi trasferisca alcuni uffici comunali. Per le rimanenti parti del comparto si darà luogo ad una trasformazione che permetterà di recuperare e riqualificare un'importante area del territorio. In ordine all'Accordo di Programma per lo sviluppo del Parco e della Villa Reale, sottoscritto all'inizio del corrente anno 2018 e che prevede un finanziamento regionale di 55 milioni di euro, verrà data la massima attenzione sugli interventi programmati e finanziati.</p>		

OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile
B1C	Monza come futura Capitale del Turismo	LONGO MASSIMILIANO

Impatto: Incremento del grado di attrattività della Città di Monza

Obiettivi Operativi afferenti la Strategia

Ob. Operativo	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
B1C0701a	Programmazione e coordinamento del sistema turistico del territorio	BRAMBILLA LAURA MARIA

Risultato: Rilevazione dell'attrattività del territorio: turisti anno x/turisti anno x-1 (presenza alberghiere)

Obiettivi Operativi dettaglio

Ob. Operativo	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
B1C0701a	Programmazione e coordinamento del sistema turistico del territorio	BRAMBILLA LAURA MARIA

L'obbiettivo è quello di sviluppare azioni di marketing territoriale in grado di far conoscere le potenzialità del territorio ed attrarre visitatori ed investitori. Gli strumenti attivati saranno molteplici: consolidamento di partnership con i principali attrattori cittadini e gli operatori del territorio per sviluppare l'offerta turistica della città; strumenti promozionali off line e on line (campagne di promozione turistica basate su soluzioni multimediali, produzioni video mirate, implementazione di strumenti di web e social marketing) ; innovazione e sviluppo di infrastrutture e servizi per il turista, compresa la riqualificazione degli Info Point cittadini.

OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile
B2A	Supporto alle nuove imprese nella fase di start up	LONGO - ARENA

Impatto: Incremento attività economiche

Obiettivi Operativi afferenti la Strategia

Ob. Operativo	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
B2A1403d	Politiche di agevolazione nuovi insediamenti finalizzati anche alla realizzazione di un incubatore d'impresa per le innovazioni	GNONI - NEGRETTI

Risultato: Sportello unico attività produttive: bandi (numerosità)
 Finanziamenti e contributi erogati alle imprese (numerosità)

Obiettivi Operativi dettaglio

Ob. Operativo	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
B2A1403d	Politiche di agevolazione nuovi insediamenti finalizzati anche alla realizzazione di un incubatore d'impresa per le innovazioni	GNONI - NEGRETTI

Settore servizi sociali: Si accompagneranno i giovani, con vocazione imprenditoriale, nell'elaborazione di idee imprenditoriali innovative, in particolare in ambito sociale, alla traduzione delle stesse in start up giovanili. Si contribuirà, inoltre, alla promozione della cultura della smart city e dell'imprenditorialità giovanile.

Settore Governo del Territorio, SUAP, SUE, Patrimonio. L'obiettivo operativo mira a rendere la città attraente per l'insediamento di nuove imprese, sia al fine di incrementare l'occupazione, il recupero del territorio con particolare attenzione alle aree dismesse, sia per favorire l'allargamento del tessuto produttivo con particolare attenzione alle imprese innovative che garantiscono ridotto impatto ambientale e maggiore longevità dell'impresa stessa.

OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile
B2B	Agevolare le imprese mediante infrastrutture e servizi necessari al loro sviluppo	LONGO - ARENA - DI ORESTE - LO VERSO

Obiettivi Operativi afferenti la Strategia

Ob. Operativo	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
B2B0301a	Attività di Polizia Annonaria e Commerciale	VERGANTE PIERO ROMUALDO
B2B1402a	Attuazione interventi e progetti di sostegno e di sviluppo delle imprese	GNONI ALBERTO
B2B1404d	Reti ed altri servizi di pubblica utilità	GNONI - IOTTI - PONTIGGIA
B2B1601a	Sviluppo e politiche agricole all'interno del territorio comunale	NIZZOLA CARLO MARIA

Obiettivi Operativi dettaglio

Ob. Operativo	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
B2B0301a	Attività di Polizia Annonaria e Commerciale	VERGANTE PIERO ROMUALDO

Attività di controllo e verifica delle attività commerciali, artigianali, pubblici esercizi, circoli privati, sia dal punto di vista del profilo autorizzativo che dello svolgimento delle attività. Attività di controllo e verifica di Polizia Amministrativa, censimenti ed accessi alle strutture presenti sul territorio.

B2B1402a	Attuazione interventi e progetti di sostegno e di sviluppo delle imprese	GNONI ALBERTO
L'obbiettivo operativo mira all'adozione di tutte le azioni che possono garantire il consolidamento/mantenimento delle attività presenti sul territorio al fine di non disperdere il patrimonio economico, occupazionale e di filiera già presente.		
B2B1404d	Reti ed altri servizi di pubblica utilità	GNONI - IOTTI - PONTIGGIA
<p>Settore Bilancio, programmazione economica, tributi. Ampliare il controllo sul territorio per l'imposta sulla pubblicità e per la tassa occupazione suolo pubblico attraverso periodici rilievi su alcune zone della città. Gestione dell'imposta sulla pubblicità, dei diritti sulle pubbliche affissioni e della tassa occupazione suolo pubblico, attraverso l'emissione di ruoli ordinari e coattivi.</p> <p>Settore Organizzazione, Risorse Umane, Servizi Demografici, Sistemi Informativi: il settore recepisce ed attua le politiche dell'amministrazione nell'ambito dello sviluppo dell'innovazione tecnologica, stimolando la definizione di metodologie di cooperazione territoriale attraverso forme di aggregazione utili allo studio di soluzioni condivise.</p> <p>Settore Governo del Territorio, SUAP, SUE, Patrimonio. L'obbiettivo operativo mira a dare attuazione ad altri obbiettivi operativi della stessa Missione, garantendo un'altissima attenzione alle procedure burocratiche e prestando particolare attenzione ad accogliere le esigenze dell'impresa quali la certezza delle procedure, dei tempi e la centralità del ruolo dello sportello unico in quanto facilitatore del lavoro tra enti ed uffici. Mira inoltre a garantire la massima accessibilità alle procedure, che devono essere rese completamente telematiche e ad alto tasso di informatizzazione.</p>		
B2B1601a	Sviluppo e politiche agricole all'interno del territorio comunale	NIZZOLA CARLO MARIA
Individuazione di aree utilizzabili per agricoltura da reddito e sviluppo di politiche agricole all'interno del territorio comunale. Promuovere lo sviluppo delle attività economiche connesse all'utilizzo agricolo dei suoli, in ottica di sostenibilità per combattere l'abbandono dei suoli.		

OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile
B4A	Sviluppo di un programma culturale integrato anche al di fuori degli spazi canonici	VILLA - LONGO - MAFFE'
Impatto:	Incremento di fruitori delle iniziative culturali e dei servizi bibliotecari	

Obbiettivi Operativi afferenti la Strategia

Ob. Operativo	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
B4A0501a	Manutenzione ed efficientamento del Patrimonio Storico	LATTUADA BRUNO GIORDANO
B4A0502a	Implementazione dell'offerta culturale monzese anche in collaborazione con l'associazionismo locale	BRAMBILLA LAURA MARIA
B4A0502b	Sviluppo e razionalizzazione del sistema bibliotecario	BRAMBILLA LAURA MARIA

Risultato: Spettatori altre iniziative anno x (escluse mostre e Teatri Manzoni e Binario 7)
 Misurazione del numero di fruitori dei servizi bibliotecari

Obbiettivi Operativi dettaglio

Ob. Operativo	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
B4A0501a	Manutenzione ed efficientamento del Patrimonio Storico	LATTUADA BRUNO GIORDANO
Il programma consiste nella redazione di una serie di operazioni che vanno dal monitoraggio preventivo all'esecuzione delle opere di restauro conservativo relativamente ai monumenti cittadini con opportuni progetti mirati d'intervento in funzione dello stato di degrado e di obsolescenza.		
B4A0502a	Implementazione dell'offerta culturale monzese anche in collaborazione con l'associazionismo locale	BRAMBILLA LAURA MARIA
La cultura è uno dei motori dello sviluppo sociale, economico e dell'attrattività del territorio. Le leve su cui si intende agire sono: un programma culturale diversificato che consenta di incrementare l'interesse nei confronti della "destinazione Monza", valorizzando le eccellenze del territorio, che consenta anche di attrarre capitali privati; l'organizzazione di eventi ed iniziative rivolte ai diversi target della cittadinanza, utilizzando sia gli spazi canonici deputati a tale finalità (teatri, sale espositive, Museo, sale convegni), sia sviluppando iniziative nelle vie, nelle piazze del centro cittadino e dei quartieri. Eventi quali #MonzaFuoriGp, Concorso Pianistico Internazionale Rina Sala Gallo, Biennale Giovani, MonzaMusicWeek, Fuorisalone Monza, SummerMonza, Christmas Monza, Festival dell'operetta, Festa di S.Giovanni, sono solo alcuni dei grandi appuntamenti attraverso i quali caratterizzare l'identità monzese e promuoverla anche al di fuori dei confini cittadini. L'efficacia di una programmazione puntuale e preventiva, consentirà di attivare con largo anticipo tutti i canali di comunicazione a disposizione con l'obiettivo di far conoscere il ricco programma di iniziative organizzate. Stessa attenzione verrà dedicata agli spazi espositivi e museali. E' intenzione prioritaria quella di valorizzare l'Arengario attraverso la realizzazione di mostre di richiamo nazionale, individuando modalità gestionali di partnership con privati che consentano di massimizzare l'obiettivo, contenendo però i costi. Anche i Musei Civici saranno interessati da importanti cambiamenti, sia attraverso interventi strutturali e di sviluppo multimediale, che attraverso la creazione di una rete di collaborazioni e sponsorizzazioni. Importanti e imprescindibili partner dello sviluppo del programma culturale sono le numerose associazioni culturali presenti nel territorio.		
B4A0502b	Sviluppo e razionalizzazione del sistema bibliotecario	BRAMBILLA LAURA MARIA
L'obbiettivo è riorganizzare il servizio di pubblica lettura per rendere, in prospettiva, le biblioteche cittadine luoghi in cui fondere i servizi bibliotecari con quelli della formazione continua e dell'aggregazione, per rispondere sempre più ai bisogni emergenti dal territorio. In quest'ottica dovrà essere ripensato il livello di servizi resi nelle biblioteche, anche attraverso un lavoro sinergico con i centri civici cittadini, nonchè l'individuazione di formule di gestione che consentano una più efficace fruizione del servizio ed un suo efficientamento. Alcuni interventi logistici su cui si intende operare sono già pensati in quest'ottica: spostamento dell'Archivio Storico Comunale e unificazione di tutti i documenti ora distribuiti su tre sedi, nell'unica nuova sede di Via Enrico da Monza 4; Rirpistino Biblioteca a bassa circolazione nella sede di Via Monviso e collocazione nella medesima sede del Deposito legale (editoria per bambini e ragazzi), con prospettive di integrazione con i servizi 0-6 anni che si intende sviluppare in questa sede; Riqualificazione spazi Biblioteca Civica e sviluppo di sinergie con l'Info Point che verrà realizzato in ex locali biblioteca con affaccio su Piazza Trento e Trieste; riqualificazione Biblioteca Cederna.		

OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile
C1A	Semplificare l'organizzazione dei tempi di vita, agevolare l'accesso ai servizi ed alle banche dati	DI ORESTE ANNAMARIA

Impatto: Rispetto dei principi imposti dall'Agenda Digitale Italiana

Obiettivi Operativi afferenti la Strategia

Ob. Operativo	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
C1A0108d	Sistemi informativi e statistica	IOTTI ANNAMARIA

Risultato: Miglioramento del 20% di quanto viene previsto dall'Agenda Digitale Italiana

Obiettivi Operativi dettaglio

Ob. Operativo	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
C1A0108d	Sistemi informativi e statistica	IOTTI ANNAMARIA

L'obbiettivo è finalizzato all'attuazione dell'Agenda Digitale e del progetto di informatizzazione ed automazione approvato e finanziato dall'Amministrazione ed in corso di esecuzione. Sono previsti interventi che interessano l'infrastruttura tecnologica, le reti di telecomunicazioni, i servizi applicativi, la gestione delle banche dati e sicurezza informatica nonché la predisposizione dell'intero sistema informativo all'adozione di infrastrutture immateriale necessarie per la cooperazione applicativa a livello nazionale.

OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile
C3F	Promozione delle politiche giovanili	ARENA FEDERICO

Impatto: Incremento dei giovani coinvolti dall'Amministrazione Comunale con scambi internazionali e nella cura della città

Obbiettivi Operativi afferenti la Strategia

Ob. Operativo	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
C3F0602a	Iniziative a sostegno dei giovani	NEGRETTI LUCIA

Risultato: Numero di iniziative attivate >3

Obbiettivi Operativi dettaglio

Ob. Operativo	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
C3F0602a	Iniziative a sostegno dei giovani	NEGRETTI LUCIA
Favorire, incrementare e realizzare le proposte dei giovani, con particolare attenzione alla rigenerazione di spazi urbani. Promuovere l'accesso e la permanenza all'interno del mercato del lavoro da parte dei giovani. Attivare l'interesse dei giovani per la cura della città e del territorio nonché sostenere la mobilità internazionale.		

OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile
C5A	Risposta alle priorità sociali (coproduzione dei servizi)	ARBIZZONI ANDREA

Impatto: Maggior ascolto dei cittadini e attivazione delle risorse presenti nei quartieri

Obiettivi Operativi afferenti la Strategia

Ob. Operativo	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
C5A0101e	Partecipazione, Amministrazione Condivisa e Consulte di quartiere	NEGRETTI LUCIA
C5A0111a	Centri Civici	NEGRETTI LUCIA

Risultato: Potenziamento dei centri civici di quartiere

Obiettivi Operativi dettaglio

Ob. Operativo	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
C5A0101e	Partecipazione, Amministrazione Condivisa e Consulte di quartiere	NEGRETTI LUCIA
Innovazione sociale: coinvolgere soggetti terzi nei processi partecipativi per politiche pubbliche più efficaci; innovazione sociale e organizzativa che coinvolgono diverse policies (educazione, verde e ambiente, sport, mobilità e sicurezza, servizi sociali, politiche giovanili) prodotta nel confronto con i quartieri per la definizione delle priorità sociali e l'attivazione delle risorse presenti nella comunità; offerta plurima di strumenti di attivazione di cittadinanza attiva.		
C5A0111a	Centri Civici	NEGRETTI LUCIA
Decentramento dei servizi e presenza istituzionale nei quartieri, con effettuazione Giunte itineranti e incontri post Giunta aperti a tutti i cittadini attraverso l'ascolto delle proposte, anche da parte delle consulte di quartiere, e prime analisi delle priorità di interventi con relativa fattibilità; rafforzamento del senso di appartenenza alla comunità attraverso il coinvolgimento dei cittadini; rafforzamento maggior sviluppo dei legami sociali, di appartenenza ad una comunità; qualificazione e coordinamento dell'offerta di servizi pluritarget nei quartieri.		

OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile
D3B	Sviluppo del territorio	ARENA - SASSOLI

Impatto: Attrattività del territorio attraverso il recupero e il riutilizzo delle aree dismesse e degradate

Obbiettivi Operativi afferenti la Strategia

Ob. Operativo	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
D3B0106a	Attività edilizia e pratiche sismiche	GNONI ALBERTO
D3B0301a	Prevenzione e repressione dell'abusivismo edilizio	VERGANTE - GNONI
D3B0801a	Pianificazione Urbanistica ed assetto del territorio	GNONI ALBERTO
D3B0902a	Salvaguardia del consumo di suolo ed efficientamento ambientale	GNONI ALBERTO
D3B0905a	Programmazione interventi nei PLIS e nei Parchi Naturali	GNONI ALBERTO

Risultato: Recupero e riutilizzo delle aree urbane dismesse per renderle fruibili alla collettività
 Contrasto ai comportamenti antigiuridici per la salvaguardia del territorio portati in essere dalla polizia locale

Obbiettivi Operativi dettaglio

Ob. Operativo	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
D3B0106a	Attività edilizia e pratiche sismiche	GNONI ALBERTO
<p>Edilizia: Gestione delle istanze di trasformazione edilizia del territorio. L'obiettivo è l'efficientamento delle procedure relative al rilascio dei titoli abilitativi edilizi anche auto verificati con l'attivazione dello sportello telematico e l'informatizzazione della documentazione. Il risultato atteso è la riduzione del carico degli utenti allo sportello e un miglior controllo delle fasi del processo di rilascio o di controllo delle istanze autocertificate con miglioramento per il cittadino nei tempi di attesa sia per la presentazione che per l'output finale. Sismiche: Il Comune di Monza fa parte di quei Comuni in cui è cambiata la zona sismica, da zona 4 a zona 3, quindi, in sede di pianificazione, ci si deve attenere a valutare la risposta sismica locale legata al grado di sismicità, ai fini di attuare una corretta prevenzione del rischio. L'Amministrazione quindi a seguito di quanto sopra, si attiene a quanto prescritto dalla Delibera di Giunta Regionale n. X/5001 del 30/03/2016 e dalla legge regionale 33/2015, che aggiorna la normativa sulle costruzioni in zone sismiche adeguandola al D.P.R. 6 giugno 2001, n. 380 (Testo unico in materia edilizia) che prevede che le istanze devono essere presentate compilando una modulistica on-line attraverso un sistema informativo dedicato con funzione di istruttoria. La medesima legge prevede, all'interno di ciascun Comune, l'individuazione di propri uffici con funzioni di gestione della fase istruttoria, controllo e controllo a campione delle pratiche con eventuali sopralluoghi, in merito a opere, costruzioni e vigilanza in zone sismiche.</p>		
D3B0301a	Prevenzione e repressione dell'abusivismo edilizio	VERGANTE - GNONI
<p>Settore Governo del Territorio, SUAP, SUE, Patrimonio. L'abusivismo edilizio è un fenomeno illegale consistente nella realizzazione di immobili e manufatti edilizi non conformi alle regole previste dalla legge e quindi realizzati in mancanza o in difformità degli atti abilitativi previsti. La finalità dell'Amministrazione è quella di reprimere questo fenomeno, contrastandolo attraverso l'applicazione del D.P.R. 6 giugno 2001, n. 380 (Testo unico in materia edilizia) che prevede la demolizione dell'opera abusiva e la rimessa in pristino dello stato dei luoghi, ove non sia possibile una sanatoria previo presentazione di istanza edilizia di sanatoria. In caso di inottemperanza da parte dei soggetti coinvolti, l'Amministrazione procederà alla demolizione d'ufficio, a spese del proprietario, dei manufatti abusivi e all'acquisizione del terreno, nei termini di legge, su cui insiste il manufatto stesso, con successiva trascrizione nei registri immobiliari del bene acquisito.</p> <p>Settore Polizia Locale, Protezione Civile. Controlli e verifiche sull'assetto territoriale, gli insediamenti edilizi, i cantieri e le modalità di svolgimento delle attività urbanistico edilizie nel territorio di Monza.</p>		
D3B0801a	Pianificazione Urbanistica ed assetto del territorio	GNONI ALBERTO
<p>Considerato che il PGT è stato approvato ed entrato in vigore nel corso del 2017, l'obiettivo si prefigge di fornire gli strumenti di supporto allo svolgimento delle attività di monitoraggio del Piano per valutare successivamente eventuali criticità gestionali. Inoltre l'obiettivo presuppone l'attivazione e lo sviluppo di strumenti di programmazione attuativa (Programmi Integrati di Intervento e Piani Attuativi), nonché di ulteriori strumenti previsti dalla normativa vigente, volti in particolare al recupero delle aree dismesse, sottoutilizzate e costituenti elementi di degrado del territorio comunale.</p>		

D3B0902a	Salvaguardia del consumo di suolo ed efficientamento ambientale	GNONI ALBERTO
<p>Il Paesaggio, ha le caratteristiche di Bene Pubblico: è una risorsa di elevato valore culturale che è necessario preservare per custodire il territorio e, simultaneamente, affermare la qualità della vita per i suoi abitanti. La Tutela del Paesaggio, esplicita i processi valutativi autorizzativi delle trasformazioni di luoghi ed edifici ai fini della salvaguardia degli stessi. La Valorizzazione del Paesaggio è un vero processo educativo complesso, che coinvolge l'intera Collettività che sente e riconosce come proprio il Bene Paesaggio. Le finalità sono quelle di far crescere nei cittadini la consapevolezza del Paesaggio e di dare, così, impulso in ambito locale alle politiche della Convenzione europea per il Paesaggio (L 9.01.2006 n. 14). E' necessario "conoscere" e, quindi, perseverare nelle attività plurime di "comunicare il Paesaggio".</p>		
D3B0905a	Programmazione interventi nei PLIS e nei Parchi Naturali	GNONI ALBERTO
<p>Relativamente ai PLIS l'obbiettivo è finalizzato alla programmazione degli interventi pluriennali (PPI) nelle aree verdi e agricole in essi comprese. Per quanto concerne i Parchi Naturali, per il territorio di Monza il Parco Naturale della Valle del Lambro, la programmazione degli interventi è un'attività propria dell'Ente Gestore. Il Comune partecipa alla definizione di tale programmazione attraverso conferenze e tavoli.</p>		

OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile
E3A	Introdurre nuove discipline sportive e sviluppare quelle esistenti	ARBIZZONI ANDREA
Impatto:	Consolidamento delle discipline sportive praticate	

Obiettivi Operativi afferenti la Strategia

Ob. Operativo	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
E3A0601c	Sviluppo ed incremento dell'attività sportiva sul territorio cittadino	BRAMBILLA LAURA MARIA

Risultato: Discipline sportive praticate in città (numerosità)

Obiettivi Operativi dettaglio

Ob. Operativo	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
E3A0601c	Sviluppo ed incremento dell'attività sportiva sul territorio cittadino	BRAMBILLA LAURA MARIA

Considerato che lo sport rappresenta un elemento di sviluppo della socialità, di diffusione dei valori civici, di educazione al rispetto delle regole, nonché di supporto al benessere psicofisico, l'Amministrazione si prefigge l'obiettivo di consolidare e sviluppare l'attività sportiva sul territorio cittadino, anche con il coinvolgimento attivo dell'associazionismo sportivo, soprattutto quello di base. La ricchezza del territorio è rappresentata dalla molteplicità delle discipline sportive praticabili, non solo negli impianti ad esse dedicati (palestre, palazzetto dello sport, stadi, campi di calcio di quartiere, bocciodromi, impianti natatori, campo da rugby, pizza bike park per il durt jump, ecc.) ma anche nel Parco di Monza (nordic walking, orienteering, corsa, ecc.) oltre che diffusamente sul territorio (gruppi di cammino) e nei giardini pubblici. In questo senso si porrà attenzione ad una campagna di comunicazione che consenta di valorizzare e promuovere Monza quale città dello sport, nonché allo sviluppo di progetti che consentano di "diffondere" impianti di street sport nei quartieri.

OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile
E3B	Garantire la disponibilità di strutture adeguate e sicure consentendo, anche ai soggetti fragili, una maggiore e più agevole fruizione degli impianti sportivi già esistenti sul territorio e di nuova costruzione	ARBIZZONI - VILLA
Impatto:	Incremento del grado di fruibilità degli impianti sportivi	

Obiettivi Operativi afferenti la Strategia

Ob. Operativo	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
E3B0601f	Realizzazione e manutenzione delle strutture per la pratica sportiva	LATTUADA - BRAMBILLA L.

Risultato: Risorse economiche investite negli impianti

Obiettivi Operativi dettaglio

Ob. Operativo	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
E3B0601f	Realizzazione e manutenzione delle strutture per la pratica sportiva	LATTUADA - BRAMBILLA L.

Settore Cultura, Sport, Centrale Unica Acquisti. Monza è una città che si contraddistingue per un consistente e diversificato patrimonio impiantistico sportivo, la cui realizzazione risale a periodi diversi. Il succedersi di novellazioni normative, volte a garantire sia una maggiore sicurezza dei fruitori e degli spettatori, così come una migliore fruibilità degli stessi, presuppone un costante monitoraggio delle condizioni strutturali degli impianti e la conseguente realizzazione degli interventi necessari.

Settore Progettazioni, Manutenzioni. La maggior parte delle strutture sportive cittadine sono date in concessione alle singole società che hanno a loro carico le opere di manutenzione, pertanto gli interventi diretti da parte dell'amministrazione su impianti sportivi sono limitati alle strutture di maggiore dimensione. Casi specifici sono invece quelli relativi alle palestre che assolvono alla duplice funzione: scolastica nelle ore diurne ed extra scolastica nelle ore serali.

OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile
F1A	Differenziazione dell'offerta dei servizi abitativi	MERLINI - VILLA

Impatto: Valore agevolazioni e interventi sull'edilizia privata

Obiettivi Operativi afferenti la Strategia

Ob. Operativo	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
F1A0802a	Pianificazione interventi patrimonio abitativo pubblico (SAP)	LATTUADA BRUNO GIORDANO
F1A1206a	Interventi per il diritto alla casa	NEGRETTI - PONTIGGIA - GNONI

Risultato: Approvazione dei regimi agevolativi

Obiettivi Operativi dettaglio

Ob. Operativo	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
F1A0802a	Pianificazione interventi patrimonio abitativo pubblico (SAP)	LATTUADA BRUNO GIORDANO
L'amministrazione comunale possiede un patrimonio di edilizia residenziale pubblica assai vasto (circa 1.200 alloggi) ed eterogeneo per data di costruzione spaziando dagli alloggi realizzati all'inizio del secolo scorso fino a quelli che hanno circa 30 anni. Gli interventi di tipo manutentivo sono volti prevalentemente all'adeguamento normativo.		
F1A1206a	Interventi per il diritto alla casa	NEGRETTI - PONTIGGIA - GNONI
<p>Settore Servizi Sociali. Promuovere l'ampliamento, l'ottimizzazione e il monitoraggio del patrimonio abitativo al fine di rispondere nel miglior modo possibile al bisogno primario dell'abitazione, in particolar modo per ciò che riguarda le fasce più fragili della popolazione. Gestire bandi e graduatorie di accesso agli alloggi. Intervenire nelle situazioni di abusivismo e nelle conflittualità tra inquilini. Favorire il rientro dalle morosità creando alleanza con il cittadino. Promuovere l'idea della realizzazione dell'agenzia per l'abitare. Promuovere una sempre maggior integrazione e collaborazione tra SAP e Servizi Sociali finalizzata a rispondere in maniera efficace, efficiente e tempestiva alle problematiche abitative delle persone più fragili e tra SAP e Ufficio Patrimonio/Manutenzioni al fine di agevolare la messa a disposizione degli alloggi.</p> <p>Settore Governo del Territorio, SUAP, SUE, Patrimonio. La gestione dell'Housing Sociale comporta: attività di rilascio di certificati attestanti il possesso dei requisiti dei potenziali acquirenti degli alloggi in edilizia convenzionata; attività di determinazione del prezzo di vendita di tali alloggi; attività di definizione delle convenzioni per la realizzazione e l'assegnazione di nuovi alloggi. Tutte queste attività, sono avviate e concluse in tempi adeguati per il rilascio dei certificati e delle determinazioni dei prezzi.</p>		

OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile
----	-----------------------	-----------------------------

F2B	Ottimizzare il Patrimonio immobiliare nella logica di una corretta programmazione	VILLA - MAFFE'
Impatto:	Accrescimento del valore economico e sociale del patrimonio quale leva per l'attrattività e lo sviluppo del territorio Mantenimento/incremento della soglia di adeguamento alle normative delle strutture comunali a carattere edilizio	

Obbiettivi Operativi afferenti la Strategia

Ob. Operativo	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
F2B0105a	Gestione del Patrimonio Immobiliare dell'Ente	GNONI ALBERTO
F2B0106a	Formulazione Programma Opere Pubbliche e manutenzioni: programmazione e coordinamento degli interventi sulle strutture comunali	LATTUADA - CASATI
F2B0201a	Interventi su strutture per la giustizia	LATTUADA BRUNO GIORDANO
F2B1209a	Gestione dei servizi e degli immobili cimiteriali	IOTTI - LATTUADA - NIZZOLA

Risultato: Incremento del 10%, rispetto alla media del triennio precedente, degli interventi sul patrimonio edilizio esistente

Obbiettivi Operativi dettaglio

Ob. Operativo	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
F2B0105a	Gestione del Patrimonio Immobiliare dell'Ente	GNONI ALBERTO
L'obbiettivo ha come focus la valorizzazione fisica (conservazione/innovazione degli immobili per il mantenimento/accrescimento del valore), funzionale (allocazione di funzioni sociali, culturali, ricreative per lo sviluppo del territorio e l'attrattività), economica (messa a reddito/dismissione di immobili non strumentali, per la generazione di risorse per finanziamenti ed investimenti). Efficientamento e razionalizzazione delle sedi di uffici comunali per il contenimento dei costi di funzionamento. Amministrazione e gestione dei contratti di locazione sia passiva che attiva e delle concessioni a terzi dell'uso di immobili comunali secondo criteri di efficienza, efficacia ed economicità. Tenuta ed aggiornamento del Registro inventariale del patrimonio immobiliare. Svolgimento di tutte le attività a carattere tecnico a supporto della redazione di atti di trasferimento (cessioni/acquisizioni) dei diritti di proprietà di immobili.		
F2B0106a	Formulazione Programma Opere Pubbliche e manutenzioni: programmazione e coordinamento degli interventi sulle strutture comunali	LATTUADA - CASATI
Settore Progettazioni, Manutenzioni. Gli interventi sulle strutture comunali sono in funzione delle specifiche previsioni del Programma delle Opere Pubbliche e sono relativi al cospicuo patrimonio edilizio esistente attraverso lavori di: manutenzione ordinaria, manutenzione straordinaria, restauro e risanamento conservativo e ristrutturazione edilizia. Settore Mobilità, Viabilità, Reti: predisposizione del Programma Triennale delle Opere Pubbliche e monitoraggio trimestrale.		
F2B0201a	Interventi su strutture per la giustizia	LATTUADA BRUNO GIORDANO
Gli interventi su strutture per la giustizia si articola nelle operazioni relative al progetto per la realizzazione della nuova caserma per la Guardia di Finanza. Attualmente, quest'ultimo, è in fase di esecuzione del progetto esecutivo.		
F2B1209a	Gestione dei servizi e degli immobili cimiteriali	IOTTI - LATTUADA - NIZZOLA
Settore Organizzazione, Risorse Umane, Servizi Demografici, Sistemi Informativi. L'obbiettivo è volto ad assicurare il regolare ed efficace funzionamento del servizio cimiteriale. Settore Ambiente, Energia, Manutenzione cimiteri. Garantire la funzionalità e manutenzione ordinaria e straordinaria dei Cimiteri Urbani. Settore Progettazioni, Manutenzioni. La competenza in merito alle opere da realizzare all'interno dei cimiteri monzesi (principale e S. Fruttuoso) è diversamente articolata in funzione dell'entità delle stesse Le opere di sepoltura e quelle di manutenzione ordinaria dei viali, delle alberature, etc., sono di competenza del servizio cimiteri mentre quelle che riguardano la realizzazione di nuovi campi di sepoltura o la costruzione di nuove edicole di famiglia e loculi/ossari compete al settore progettazione e manutenzione.		

OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile
G1A	Contenimento della pressione fiscale	LO VERSO ROSA MARIA

Obbiettivi Operativi afferenti la Strategia

Ob. Operativo	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
G1A0104a	Governo dei servizi fiscali e tributari	PONTIGGIA LUCA

Obbiettivi Operativi dettaglio

Ob. Operativo	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
G1A0104a	Governo dei servizi fiscali e tributari	PONTIGGIA LUCA

Elaborazione di proposte per le scelte relative alla politica delle entrate, la gestione e riscossione, volontaria e coattiva, dei tributi/imposte. Indirizzo, monitoraggio e controllo della gestione dei tributi comunali e della riscossione spontanea e coattiva delle entrate tributarie. Gestione e sviluppo delle metodologie per il controllo delle basi impositive e implementazione dell'automazione del processo di contrasto all'evasione attraverso l'integrazione delle banche dati. Gestione delle entrate tributarie, prevenzione dei conflitti e gestione del contenzioso tributario. Gestione in economia della riscossione ordinaria di TARI, IMU, Tasi con esternalizzazione delle attività strumentali. Gestione delle funzioni catastali a livello intercomunale. Nell'ambito dell'obiettivo inerente la "messa a punto delle agevolazioni tributarie", assume particolare rilevanza la volontà di concedere agevolazioni in favore di nuove start-up che decidono di insediarsi nella nostra città. Le eventuali agevolazioni verrebbero introdotte mediante approvazione di uno specifico regolamento, coinvolgendo sia i tributi gravanti sul patrimonio immobiliare (IMU e TASI), sia tributi legati all'occupazione o conduzione di locali ed aree(TARI e TOSAP) . Al fine di rispettare il principio di indisponibilità dei crediti, le agevolazioni consisterebbero non nell'esenzione dai tributi ma in un contributo economico fino a concorrenza degli stessi dovuti (o nei limiti di un importo massimo erogabile), a seconda di come verrà disposto il regolamento.

OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile
G1B	Incremento dell'efficienza dei servizi o funzioni rilevanti	LO VERSO - VILLA - DI ORESTE

Impatto: Congruità degli stanziamenti nel Bilancio di Previsione e Bilancio Pluriennale rispetto a valori standard

Obbiettivi Operativi afferenti la Strategia

Ob. Operativo	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
G1B0103e	Programmazione economica e finanziaria dell'Ente	PONTIGGIA - BRAMBILLA L.
G1B0105a	Gestione amministrativa delle utenze	LATTUADA BRUNO GIORDANO
G1B0111d	Efficientamento della struttura comunale e dell'utilizzo delle risorse umane	BRAMBILLA PAOLA GIOVANNA
G1B2001a	Fondo di riserva	PONTIGGIA LUCA
G1B2002a	Fondo crediti di dubbia esigibilità	PONTIGGIA LUCA
G1B2003a	Altri Fondi	PONTIGGIA LUCA
G1B5002a	Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	PONTIGGIA LUCA
G1B6001a	Restituzione anticipazione di tesoreria	PONTIGGIA LUCA
G1B9901a	Servizi per conto terzi e Partite di giro	PONTIGGIA LUCA

Risultato: Impegni registrati sul titolo I

Obbiettivi Operativi dettaglio

Ob. Operativo	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
G1B0103e	Programmazione economica e finanziaria dell'Ente	PONTIGGIA - BRAMBILLA L.
<p>Settore Bilancio - Verifica e supporto alle attività tese al costante mantenimento del Bilancio in equilibrio. Progressiva estensione alle diverse Direzioni dell'Ente della sperimentazione del modello di Conto Economico di Direzione (CEDIR), a supporto delle decisioni; supporto metodologico e informativo nella definizione di modelli tariffari; Miglioramento della capacità di riscossione di tutte le entrate dell'Ente; supporto a tutte le fasi operative necessarie per la Predisposizione Bilancio di Previsione, fino all'approvazione da parte del Consiglio Comunale. Il bilancio viene predisposto sulla base di un'attenta valutazione delle possibili fonti di finanziamento, sulla base delle spese incomprimibili, nonché nel rispetto delle disposizioni normative. La gestione del Bilancio è costituita da tutte le registrazioni fatte in contabilità, dall'applicazione dei nuovi principi sull'armonizzazione contabile, dalla gestione delle procedure di spesa corrente ed in c/capitale, gestione della contabilità IVA e fiscale, gestione degli investimenti (lavori pubblici ed altri) e dei relativi finanziamenti. Ricerca finanziamenti onerosi per spese di investimento alternati ai mutui Cassa DD.PP., finanziamento oneroso delle spese di investimento con le modalità economicamente più convenienti, investimento liquidità fuori T.U. Elaborazione e produzione di conto economico, stato patrimoniale e nota integrativa per rendiconto della gestione; reportistica di contabilità economico-analitica e patrimoniale per rendicontazioni interne ed esterne, ripetitive o una tantum; reportistica finanziaria finalizzata (non generica) mediante Business Object. Gestione della procedura cespiti e inventari, mediante coordinamento delle registrazioni tra servizio bilancio e programmazione economica, provveditorato, sistemi informativi e patrimonio; Valorizzazione di manutenzioni straordinarie e opere e verifica censimento patrimonio immobiliare. Attuazione di controlli di gestione: predisposizione di pareri sulla congruità economica delle offerte per affidamenti alle società in house ai sensi dell'art. 192 c.2 d.lgs. 50/2016, monitoraggio e analisi delle tipologie di spesa rilevanti ai fini dell'individuazione di possibili economie, effettuazioni di controlli economico-finanziari sui progetti e interventi finanziati con fondi europei.</p> <p>Settore Cultura, Sport, Centrale Unica Acquisti. Obiettivo prioritario è quello di sviluppare azioni di contenimento dei costi di funzionamento delle strutture (beni di consumo, cancelleria, carburante), finalizzate ad un uso più attento, razionale ed efficiente delle risorse.</p>		
G1B0105a	Gestione amministrativa delle utenze	LATTUADA BRUNO GIORDANO
<p>L'obiettivo è installare in più edifici possibili impianti che consentano una riduzione della spesa per i consumi delle utenze, razionalizzando i punti di consegna, verificando ed eliminando quelli non più necessari. E' prevista l'installazione di impianti che consentano la produzione autonoma di energia per rendere indipendente la struttura.</p>		
G1B0111d	Efficientamento della struttura comunale e dell'utilizzo delle risorse umane	BRAMBILLA PAOLA GIOVANNA
<p>Gestione polizze assicurative obbligatorie e/o opportune stipulate a garanzia dell'azione amministrativa e della consistenza patrimoniale dell'Ente, pagamento e regolazioni carichi contabili premi in funzione dei beni e delle dotazioni oggetto di copertura; Attivazione appendici a seguito di valutazione di situazioni speciali rispetto agli accordi contrattuali di criticità per l'Ente ed adeguamento valori assicurati; Gestione richieste di risarcimento danni relativamente a tutte le tipologie di rischio assicurate dall'Amm.ne; Gestione sinistri attivi e riscossione risarcimenti danni provocati al patrimonio comunale; Gestione in SIR richieste risarcimento danni per importi sotto franchigia della polizza di RCT in vigore per l'Ente.</p>		
G1B2001a	Fondo di riserva	PONTIGGIA LUCA
<p>Ai sensi dell'art. 166 T.U.E.L. è iscritto in bilancio un fondo di riserva non inferiore allo 0,30 e non superiore al 2 per cento del totale delle spese correnti di competenza inizialmente previste. Il fondo è utilizzato, con deliberazioni di Giunta da comunicare al Consiglio, nei casi di esigenze straordinarie di bilancio o di dotazioni degli interventi di spesa corrente insufficienti. Nel caso in cui l'ente si trovi in una delle situazioni degli articoli 195 e 222 TUEL, il limite minimo è stabilito nella misura dello 0,45 per cento. Nel bilancio Armonizzato è iscritto un fondo di riserva di cassa non inferiore allo 0,2 per cento delle spese finali, utilizzato con deliberazioni di Giunta. obiettivo dell'Ente é mantenere al suo interno durante tutto l'esercizio un livello minimo di risorse per fronteggiare situazioni di difficoltà non altrimenti finanziabili.</p>		
G1B2002a	Fondo crediti di dubbia esigibilità	PONTIGGIA LUCA
<p>Ai sensi dell'art. 167 del T.U.E.L è stanziato nel Bilancio di Previsione l'accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità, il cui ammontare è determinato in considerazione dell'importo degli stanziamenti di entrata di dubbia e difficile esazione. Nel Bilancio Consuntivo una quota del risultato di amministrazione è accantonata per il fondo crediti di dubbia esigibilità, in considerazione dell'ammontare dei crediti di dubbia e difficile esazione accertati (competenza e residuo) e non ancora riscossi. L'obiettivo di medio periodo é la progressiva riduzione del fondo attraverso il miglioramento della capacità di riscossione delle entrate dell'ente.</p>		

G1B2003a	Altri Fondi	PONTIGGIA LUCA
<p>Ai sensi dell'art. 167 del T.U.E.L è data facoltà agli enti locali di stanziare accantonamenti riguardanti passività potenziali, sui quali non è possibile impegnare e pagare. A fine esercizio, le relative economie di bilancio confluiscono nella quota accantonata del risultato di amministrazione. Quando si accerta che la spesa potenziale non può più verificarsi, la corrispondente quota del risultato di amministrazione è liberata dal vincolo. L'utilizzo dei fondi assume importanza non solo sul piano finanziario a copertura di passività potenziali o impreviste ma anche con riferimento al vincolo di finanza pubblica essendo gli stessi esclusi dal medesimo vincolo.</p>		
G1B5002a	Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	PONTIGGIA LUCA
<p>Al titolo 4 del Bilancio in Spesa è previsto lo stanziamento relativo alla quota capitale di ammortamento dei mutui e dei prestiti obbligazionari contratti dal Comune di Monza. Tale spesa è coperta con le entrate correnti dell'Ente. obiettivo di medio periodo, compatibilmente con le risorse finanziarie che dovessero rendersi disponibili, è la progressiva riduzione del debito mediante operazioni di estinzione anticipata dei mutui in essere.</p>		
G1B6001a	Restituzione anticipazione di tesoreria	PONTIGGIA LUCA
<p>Ai sensi dell'art. 222 del T.U.E.L. il tesoriere, su richiesta dell'ente corredata dalla deliberazione della Giunta, concede allo stesso anticipazioni di tesoreria, entro il limite massimo dei tre dodicesimi delle entrate accertate nel penultimo anno precedente, afferenti ai primi tre titoli di entrata del bilancio. Con norme di legge tale limite può anche essere innalzato. Entro il 31/12 dell'esercizio il Comune deve rientrare dall'utilizzo dell'anticipazione. Al Tesoriere sono dovuti gli interessi in base all'importo ed ai giorni di effettivo utilizzo dell'anticipazione da parte del Comune, in base alle condizioni economiche del Contratto di Tesoreria. Nel periodo considerato dal documento di programmazione si intende proseguire nella politica di non attivazione dell'anticipazione di tesoreria resa possibile da un'oculata gestione di cassa e dall'uso, nei momenti di maggiore carenza di liquidità, delle entrate a specifica destinazione ex articolo 195 del TUEL.</p>		
G1B9901a	Servizi per conto terzi e Partite di giro	PONTIGGIA LUCA
<p>I servizi per conto di terzi e partite di giro comprendono le transazioni poste in essere per conto di altri soggetti in assenza di qualsiasi discrezionalità ed autonomia decisionale da parte dell'ente (l'autonomia decisionale sussiste quando l'ente concorre alla definizione di almeno uno dei seguenti elementi: ammontare, tempi e destinatari della spesa). Le operazioni per conto di terzi non hanno natura autorizzatoria. Ci deve essere equivalenza tra accertamenti e impegni riguardanti le partite di giro o le operazioni per conto terzi, per tale motivo le registrazioni avvengano in deroga al principio della competenza finanziaria potenziata. Ai sensi dei nuovi principi contabili deve essere improntato ad un ancor maggior rigore utilizzo di tali titoli di bilancio spesso contenitori di operazioni contabili elusive del vincolo di finanza pubblica.</p>		

OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile
G2B	Gestire i rapporti societari e le attività di controllo nei confronti degli organismi partecipati	ALLEVI DARIO

Obbiettivi Operativi afferenti la Strategia

Ob. Operativo	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
G2B0103a	Analisi dei documenti di bilancio e controllo della governance	CRISCUOLO PASQUALE

Obbiettivi Operativi dettaglio

Ob. Operativo	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
G2B0103a	Analisi dei documenti di bilancio e controllo della governance	CRISCUOLO PASQUALE

Attività di raccolta e analisi dei bilanci degli organismi controllati, perimetrazione e redazione del bilancio consolidato, verifica degli equilibri economico-patrimoniali e finanziari degli organismi controllati e partecipati. Supporto all'amministrazione nell'elaborazione della proposta degli Indirizzi per le nomine negli organismi partecipati, verifica dei casi di inconfiribilità ed incompatibilità delle nomine in seno agli organi di amministrazione e controllo degli organismi partecipati, a norma del D.lgs. 39/2013. Supporto all'Amministrazione nell'analisi e verifica degli Statuti e dei Patti Parasociali che determinano la governance degli enti partecipati. Supporto all'amministrazione nell'analisi e verifica tecnica sulle condizioni di ammissibilità delle partecipazioni, ricognizione ordinaria e straordinaria delle partecipazioni e adozione delle azioni di razionalizzazione e delle eventuali conseguenti operazioni straordinarie (fusioni, conferimenti, liquidazioni ecc.). Reportistica agli organismi e agli enti preposti al controllo (Revisori dei conti, Corte dei Conti, Ministero Economia e Finanze, etc.).

OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile
H5A	Interventi diversi rivolti alla riduzione dell'inquinamento	SASSOLI - VILLA

Impatto: Riduzione dei Consumi in materia Energetica

Obbiettivi Operativi afferenti la Strategia

Ob. Operativo	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
H5A0902a	Promozione della tutela dell'ambiente	NIZZOLA CARLO MARIA
H5A0903a	Politiche in materia di rifiuti	NIZZOLA - GNONI
H5A0906a	Gestione sostenibile delle risorse idriche	NIZZOLA CARLO MARIA
H5A0908a	Controllare e prevenire l'emissione di prodotti inquinanti	NIZZOLA CARLO MARIA
H5A1701a	Piano d'azione comunale per l'energia sostenibile	NIZZOLA CARLO MARIA

Risultato: Riduzione del 10% dei consumi energetici, nell'arco del mandato, tramite interventi di efficientamento

Obbiettivi Operativi dettaglio

Ob. Operativo	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
H5A0902a	Promozione della tutela dell'ambiente	NIZZOLA CARLO MARIA
Tutelare l'ambiente, la salute pubblica ed il territorio, attraverso: il contributo offerto nell'ambito dei procedimenti di valutazione ambientale (VAS e VIA); la messa a disposizione di informazioni; la gestione dei piani di zonizzazione acustica, del rumore, dei piani di risanamento acustico; la promozione e gestione della Vigilanza Ecologica Volontaria. Sostenere la biodiversità come valore essenziale per il la promozione dell'Habitat. Manutenzione ordinaria e straordinaria delle aree verdi di utilizzo pubblico, tramite interventi specifici sulle dotazioni a verde (impianti arborei, prati...) effettuati tramite modalità partecipative della comunità locale.		
H5A0903a	Politiche in materia di rifiuti	NIZZOLA - GNONI
Promuovere, compatibilmente con le competenze comunali in materia, il contenimento della produzione dei rifiuti con particolare riguardo ai flussi prioritari indicati nel piano nazionale di riduzione dei rifiuti mediante azioni coordinate e complesse. Promuovere una gestione ambientale connessa al ciclo dei rifiuti ed alla modalità di gestione del territorio, efficace da un punto di vista economico, ed in grado di migliorare la qualità ambientale del territorio di Monza. Governo del Ciclo Integrato dei Rifiuti tramite la pianificazione, regolamentazione e gestione delle seguenti attività: modalità di conferimento o scambio/riciclo; raccolta; trasporto, smaltimento, trattamento e/o recupero; controllo; riduzione della produzione; promozione di azioni territoriali e normative. Contratto dei Servizi di Igiene Urbana. Coordinamento con Struttura Polizia Locale e Tributi.		
H5A0906a	Gestione sostenibile delle risorse idriche	NIZZOLA - GNONI
Attività amministrativa di ricognizione e gestione ordinaria. Definire procedure amministrative e canoni di polizia idraulica. Identificare modalità di gestione.		
H5A0908a	Controllare e prevenire l'emissione di prodotti inquinanti	NIZZOLA CARLO MARIA
Attuare Politiche ecosostenibili da un lato incentivando azioni positive, dall'altro vigilando sul territorio e controllando i procedimenti amministrativi ad esse riconducibili. Informazione in termini di inquinamento atmosferico. Realizzazione di interventi di riduzione dell'inquinamento acustico ed atmosferico tramite applicazione del Piano d'Azione Aria Regionale ed interventi di mitigazione.		
H5A1701a	Piano d'azione comunale per l'energia sostenibile	NIZZOLA CARLO MARIA
Attuare le azioni indicate dal vigente Piano di Azione per le Energie Sostenibili (PAES) promuovendo comportamenti più energeticamente sostenibili da parte della comunità locale, anche tramite interventi di rinnovazione impiantistica o strutturale del patrimonio edificato. Promuovere, anche tramite le attività dello sportello energia e del Comitato per efficienza energetica, da una lato la miglior applicazione di misure atte a contenere i consumi energetici e dall'altro definire proposte, a livello territoriale, norme, accordi e buone pratiche applicative.		

OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile
H6A	Benessere animale	SASSOLI MARTINA

Obbiettivi Operativi afferenti la Strategia

Ob. Operativo	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
H6A0902a	Politiche di civica convivenza e benessere tra gli animali e la città	NIZZOLA CARLO MARIA

Obbiettivi Operativi dettaglio

Ob. Operativo	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
H6A0902a	Politiche di civica convivenza e benessere tra gli animali e la città	NIZZOLA CARLO MARIA
Promuovere il benessere animale, la convivenza in ambienti urbani, la biodiversità, attraverso azioni educative, comportamentali, regolamentari, anche mediante un "tavolo" con le associazione, ed in raccordo con la struttura comunale adibita a canile intercomunale e il suo concessionario.		

OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile
I1E	Promozione dell'agio sociale	MERLINI - SASSOLI - ARENA

Impatto: Aumento della qualità della vita in ogni sua fase
 Aumento della co-progettazione con il terzo settore
 Governance delle politiche di pari opportunità del territorio e attenzione al bisogno di conciliazione famiglia-lavoro

Obbiettivi Operativi afferenti la Stratega

Ob. Operativo	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
I1E1201a	Interventi per l'infanzia e i minori	NEGRETTI LUCIA
I1E1202a	Interventi per la non autosufficienza: disabilità	NEGRETTI LUCIA
I1E1203a	Interventi per la non autosufficienza: anziani	NEGRETTI LUCIA
I1E1204a	Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	NEGRETTI - IOTTI
I1E1205a	Pari Opportunità e conciliazione famiglia-lavoro	NEGRETTI LUCIA
I1E1207a	Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	NEGRETTI LUCIA
I1E1208a	Valorizzazione della cooperazione e dell'associazionismo	NEGRETTI LUCIA
I1E1503a	Favorire la realizzazione di percorsi di auto-aiuto per persone disoccupate o cassaintegrate	NEGRETTI LUCIA

Risultato: LPU ex art. 168-bis Codice Penale anno x (messa alla prova - numerosità)
 Numero di ambiti di applicazione della co-progettazione >50%
 Iniziative della rete Monza "Pink Network" >30
 Incremento dei cittadini fruitori dei servizi di conciliazione famiglia-lavoro >500

Obbiettivi Operativi dettaglio

Ob. Operativo	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
I1E1201a	Interventi per l'infanzia e i minori	NEGRETTI LUCIA
Garantire attraverso il Servizio Minori e Famiglia tutte le attività finalizzate al sostegno, all'assistenza, alla prevenzione, alla tutela e al recupero di minori in situazioni di fragilità o rischio e delle loro famiglie, promuovendo, nella misura maggiore possibile, interventi volti a favorire la permanenza della persona nel proprio contesto abituale di vita e relazioni. Intervenire nell'ambito del benessere dei minori, al fine di sviluppare il sistema di coesione sociale. Garantire il controllo e monitoraggio della gara d'appalto relativa al servizio Famiglie e Minori. Promuovere forme di collaborazione con i soggetti del terzo settore. Promuovere servizi innovativi e sperimentali nell'ambito del servizio Famiglia e Minori. Promuovere una sempre maggior collaborazione tra scuola, Servizio Istruzione e Servizio Famiglia e Minori. Promuovere l'attivazione di servizi, anche di natura sperimentale, finanziati da fonti diverse rispetto a quelle comunali, mediante la partecipazione a bandi / adesione a misure nazionali/regionali.		
I1E1202a	Interventi per la non autosufficienza: disabilità	NEGRETTI LUCIA
Garantire attraverso il Servizio per Persone con Disabilità tutte le attività finalizzate alla cura, al sostegno e all'assistenza di persone con disabilità e delle loro famiglie, promuovendo, nella misura maggiore possibile, interventi volti a favorire la permanenza della persona nel proprio contesto abituale di vita e relazioni, con una particolare attenzione al "Dopo di noi". Intervenire nell'ambito del benessere delle persone con disabilità, al fine di sviluppare il sistema di coesione sociale finalizzata a garantire una vita autonoma alle persone con disabilità. Garantire il controllo e monitoraggio delle gare d'appalto relative al servizio trasporto presso strutture semiresidenziali per persone con disabilità e ai servizi complementari necessari al funzionamento dei CDD comunali. Garantire il controllo e monitoraggio della gara d'appalto relativa al servizio di integrazione scolastica di minori con disabilità. Promuovere forme di collaborazione con i soggetti del terzo settore. Promuovere servizi innovativi e sperimentali nell'ambito del Servizio per Persone con Disabilità. Promuovere una sempre maggior collaborazione tra scuola, Servizio Istruzione, Servizio Sport, Servizio Famiglia e Minori e Servizio per Persone con Disabilità con una particolare attenzione all'integrazione scolastica. Promuovere l'attivare di servizi, anche di natura sperimentale, finanziati da fonti diverse rispetto a quelle comunali, mediante la partecipazione a bandi / adesione a misure nazionali/regionali. Intensificare riunioni e relazioni con i familiari delle persone disabili.		

I1E1203a	Interventi per la non autosufficienza: anziani	NEGRETTI LUCIA
<p>Garantire attraverso il Servizio Anziani tutte le attività finalizzate alla cura, al sostegno e all'assistenza di persone anziane e delle loro famiglie, promuovendo, nella misura maggiore possibile, interventi volti a favorire la permanenza della persona nel proprio contesto abituale di vita e relazioni, anche mediante la promozione di nuove e sempre più flessibili forme di risposta ai bisogni reali delle persone e delle loro famiglie. Intervenire nell'ambito del benessere delle persone anziane, al fine di sviluppare il sistema di coesione sociale per garantire una vita autonoma alle persone anziane e trasformare, laddove possibile, la condizione anziana in risorsa e sostegno alla comunità. Garantire il controllo e monitoraggio del Servizio di Assistenza Domiciliare (SAD) in regime di accreditamento. Garantire il controllo e monitoraggio della gara d'appalto biennale relative al servizio di gestione dei centri per anziani. Promuovere forme di collaborazione con i soggetti del terzo settore. Promuovere servizi innovativi e sperimentali nell'ambito del Servizio Anziani, anche di natura ricreativa, culturale, di promozione della salute e della prevenzione (anche in collaborazione con le strutture sanitarie) e di un utilizzo del tempo a disposizione per attività di cittadinanza attiva. Promuovere l'attivare di servizi, anche di natura sperimentale, finanziati da fonti diverse rispetto a quelle comunali, mediante la partecipazione a bandi / adesione a misure nazionali/regionali. Gestire il tavolo della dementia friendly e favorire forme di raccordo e coordinamento con tutti gli attori che si occupano della tematica.</p>		
I1E1204a	Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	NEGRETTI - IOTTI
<p>Settore Servizi Sociali. Promuovere la progettazione di interventi di inclusione, integrazione socio-lavorativa e fronteggiamento del bisogno con attenzione particolare alle gravi marginalità promuovendo la costruzione di una rete stabile con gli interlocutori che sul territorio operano per il sostegno alle fragilità. Attuare misure di sostegno al reddito e di contrasto alla povertà (assegno al nucleo familiare, assegno di maternità, REI, bonus energia, bonus idrico, ...). Mantenere e incrementare gli sportelli di prossimità per l'ascolto del bisogno sociale (Segretariato Sociale Professionale - Sportello del cittadino) favorendo la riduzione al massimo di ogni causa di esclusione sociale e relazionale ponendo in essere le attività connesse all'integrazione, all'inclusione e al reinserimento. Attuare la gestione amministrativa dei cittadini in tutela o con Amministratore di Sostegno attraverso un contratto di servizio con azienda partecipata dell'Ente. Partecipazione al raccordo inter-istituzionale, attraverso la firma di un protocollo d'intesa, volto a favorire l'inserimento nel mercato del lavoro di persone in situazione di svantaggio (tribunale ordinario, casa circondariale, associazioni di categoria ed enti pubblici e privati).</p> <p>Settore Organizzazione, Risorse Umane, Servizi Demografici, Sistemi Informativi. L'obiettivo prevede una serie di interventi finalizzati a favorire l'inserimento nel mercato del lavoro a persone in situazione di svantaggio sociale. Il contributo del settore all'obiettivo consiste in una serie di interventi su lavoratori di pubblica utilità finalizzati al recupero sociale attraverso prestazioni non retribuite svolte a favore della collettività.</p>		
I1E1205a	Pari Opportunità e conciliazione famiglia-lavoro	NEGRETTI LUCIA
<p>Coordinare la realizzazione di interventi, nel campo delle pari opportunità, con particolare riferimento all'ambito del lavoro e dell'imprenditoria femminile, della cura e della cultura, attraverso la creazione di una rete di associazioni femminili ed organismi che si occupano di pari opportunità sul nostro territorio.</p>		
I1E1207a	Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	NEGRETTI LUCIA
<p>Promuovere la programmazione e la progettazione dei Servizi Sociali territoriali a livello di ambito territoriale e, ove possibile, a livello sovra ambito, anche attraverso: la predisposizione del Piano di Zona; il consolidamento della relazione con gli organismi statali o locali (Stato, Ministeri, Prefettura, Regione, Province); il consolidamento della relazione con il sistema sanitario e sociosanitario; il consolidamento della relazione con gli Enti morali e religiosi; il potenziamento della relazione con soggetti profit, non profit, del terzo settore, anche attraverso una programmazione partecipata e attività di coprogettazione; la promozione di interventi in collaborazione con il sistema sanitario e sociosanitario per sviluppare forme di autonomia da dipendenze e favorire azioni di promozione della salute; l'adesione a bandi, progettualità promosse da Stato, Regioni, altri Enti pubblici/privati; la gestione associata di alcuni servizi con altri Enti al fine di aumentarne efficienza, efficacia e sostenibilità economica; la definizione di regolamenti/modalità operative condivise, verranno messe in campo forme di accreditamento dei servizi.</p>		
I1E1208a	Valorizzazione della cooperazione e dell'associazionismo	NEGRETTI LUCIA
<p>Individuazione, progettazione e realizzazione di un processo di welfare community, che preveda il coinvolgimento attivo di tutti gli attori del territorio su ambiti di lavoro individuati dall'Amministrazione. Comunale.</p>		
I1E1503a	Favorire la realizzazione di percorsi di auto-aiuto per persone disoccupate o cassaintegrate	NEGRETTI LUCIA
<p>Sviluppare un sistema di politiche attive del lavoro con il concorso anche del terzo settore e delle Agenzie per il Lavoro.</p>		

OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile
J1A	Contrastare l'illegalità	ARENA FEDERICO
Obbiettivi Operativi afferenti la Stratega		

Ob. Operativo	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
J1A0301e	Programmazione e coordinamento degli interventi in materia di sicurezza	VERGANTE PIERO ROMUALDO

Obbiettivi Operativi dettaglio

Ob. Operativo	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
J1A0301e	Programmazione e coordinamento degli interventi in materia di sicurezza	VERGANTE PIERO ROMUALDO

Presenza e presidio del territorio h24 mirato al mantenimento delle norme, con particolare riferimento: alla circolazione e sicurezza stradale, comprensivo del rilievo e mappatura degli incidenti stradali, alla tutela dell'ambiente e del territorio, la gestione delle violazioni e delle sanzioni accessorie previste dal codice della strada e dalla Legge n. 689/81. Integrazione ed adeguamento, con nuove tecnologie, della gestione ed organizzazione della centrale operativa che sarà trasversale a tutta la piattaforma gestionale del corpo, compresi i servizi organizzativi e le attività di controllo del territorio e dell'infortunistica stradale. Inoltre verranno attivate nuove modalità e tecnologie, in versione web, da utilizzare sul territorio, per l'attività di infortunistica stradale, sicurezza urbana ed altre attività operative. Verrà sempre più implementata l'attività di controllo "on the road". Implementazione dell'attività di sensibilizzazione alla legalità con interventi negli istituti scolastici, in concomitanza di eventi, e nei centri di aggregazione. Aumento delle attività di contrasto in tema di guida di veicoli in stato di alterazione psicofisica (alcool e droga).

OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile
J1B	Favorire il rapporto di prossimità	ARENA FEDERICO
Obbiettivi Operativi afferenti la Stratega		

Ob. Operativo	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
J1B0302a	Presidio, controllo e tutela del territorio	VERGANTE PIERO ROMUALDO

Obbiettivi Operativi dettaglio

Ob. Operativo	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
J1B0302a	Presidio, controllo e tutela del territorio	VERGANTE PIERO ROMUALDO

Attività di controllo, prevenzione e verifica in tema di sicurezza urbana e antidegrado, con accertamento/riscontro su comportamenti anti giuridici in violazione del regolamento di polizia urbana ed altri regolamenti comunali e norme di legge che regolano il vivere civile nell'ambito della città. Attività di contrasto a comportamenti previsti dal D.L. 14/2017; effettuazione degli ordini di allontanamento mirati alla successiva adozione da parte del Questore del daspo urbano. Integrazione con le forze dell'ordine ed attività coordinate con le varie forze di polizia statali. Tutela fasce deboli e attività di Polizia Giudiziaria. Aumento delle attività di controllo nei parchi e giardini e nei pressi delle stazioni ferroviarie e in tutte le aree sensibili al fine di permettere una maggiore vivibilità della città. Aumento dei controlli in materia di contrasto allo spaccio di droga, anche con l'utilizzo di unità cinofile, e in collaborazione con altri enti o corpi.

OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile
J1C	Analisi costante dei fenomeni comprendendone l'evoluzione, pianificandone la prevenzione per mitigarne gli effetti calamitosi	ARENA FEDERICO

Obiettivi Operativi afferenti la Strategia

Ob. Operativo	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
J1C1101a	Gestione degli eventi calamitosi e analisi dei fenomeni in un'ottica di previsione e prevenzione per il superamento delle emergenze e per mitigarne gli effetti	VERGANTE PIERO ROMUALDO

Obiettivi Operativi dettaglio

Ob. Operativo	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
J1C1101a	Gestione degli eventi calamitosi e analisi dei fenomeni in un'ottica di previsione e prevenzione per il superamento delle emergenze e per mitigarne gli effetti	VERGANTE PIERO ROMUALDO
Amministrazione e funzionamento delle attività relative agli interventi di protezione civile sul territorio (gestione degli eventi calamitosi) per la prevenzione, il soccorso e il superamento delle emergenze. Programmazione, coordinamento e monitoraggio degli interventi di soccorso civile sul territorio, ivi comprese anche le attività in forma di collaborazione con altre amministrazioni competenti in materia. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di soccorso civile. Coordinamento del volontariato e delle associazioni in materia di protezione civile. Gestione del Centro Operativo Comunale e del Centro Operativo Misto. Al fine di rendere sempre più partecipi e attivi i cittadini saranno adottate strategie di resilienza per affrontare criticità senza l'intervento immediato della protezione civile.		

OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile
J2A	Soddisfare la domanda di mobilità e di sosta per chi si muove in città (in auto, in bicicletta e a piedi)	ALLEVI - ARENA - VILLA

Obbiettivi Operativi afferenti la Stratega

Ob. Operativo	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
J2A1001a	Trasporto ferroviario	CASATI CARLO NICOLA
J2A1002c	Partecipazione alle attività ed ai servizi in tema di Trasporto Pubblico Locale	CASATI CARLO NICOLA
J2A1005k	Sviluppo e miglioramento della viabilità e delle infrastrutture stradali	CASATI CARLO NICOLA

Obbiettivi Operativi dettaglio

Ob. Operativo	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
J2A1001a	Trasporto ferroviario	CASATI CARLO NICOLA
L'intervento è basato su una convenzione tra Regione Lombardia, RFI e Comune di Monza e prevede la realizzazione di un sottopasso ferroviario ciclopeditone con funzione di collegamento tra due zone di Monza oggi separate dal sedime ferroviario, in particolare via Einstein con via De Marchi; inoltre la realizzazione della nuova fermata cosiddetta "Monza Est Parco". Rispetto alla quantificazione economica della convenzione originaria, pari a € 4.000.000,00, in accordo con Regione Lombardia e RFI si è data priorità alla realizzazione del sottopasso (Q.E.€2.500.000,00). La realizzazione della fermata è stata rinviata ad una seconda fase per permettere anche di aggiornare le risorse economiche necessarie inizialmente sottostimate. Le attività fino ad ora svolte hanno permesso di quantificare le risorse e gli interventi tecnici (non inizialmente previsti) necessari per la realizzazione della fermata della linea Molteno-Lecco-Milano con la predisposizione per la fermata Lecco-Milano via Carnate. Negli anni a venire sarà reperire le risorse necessarie per la realizzazione degli interventi.		
J2A1002c	Partecipazione alle attività ed ai servizi in tema di Trasporto Pubblico Locale	CASATI CARLO NICOLA
Attualmente la gestione del trasporto pubblico locale è propria dell'Agenzia del trasporto pubblico locale del bacino della città Metropolitana di Milano, Monza e Brianza, Lodi e Pavia. Il Comune di Monza partecipa alle decisioni dell'Agenzia attraverso l'Assemblea e si rapporta con essa per essere propositiva rispetto alle esigenze del trasporto pubblico locale cittadino. Uno degli Obbiettivi è il del raggiungimento della tariffa unica integrata all'interno del bacino e, per quanto riguarda il comune di Monza, all'interno del nuovo contratto è intenzione dell'Amministrazione prevedere una serie di iniziative tra le quali il potenziamento dei servizi festivi, riduzione dei tempi di attesa e rinnovamento dei mezzi molto inquinanti.		
J2A1005k	Sviluppo e miglioramento della viabilità e delle infrastrutture stradali	CASATI CARLO NICOLA
S'intendono interventi riguardanti la fruizione della viabilità cittadina oltre che di manutenzione delle strade. La conformazione stradale di Monza spesso risulta critica rispetto alla sua percorribilità, spazi stretti mal si conciliano con funzioni e tipologie d'utenza molto diverse (autoveicoli, biciclette, pedoni) e le loro esigenze conseguenti come la fluidità del traffico, le soste, i percorsi in sicurezza per utenza più debole quali biciclette e pedoni. La conformazione già citata è problematica anche per tutti quegli interventi che non si limitano a una manutenzione puntuale e anche avendo le risorse economiche, interventi invasivi nella sede stradale portano a notevoli disagi. L'obbiettivo è di coniugare diversi strumenti (appalti ad hoc, manutenzioni in economia, ripristini di enti gestori di sotto servizi) per soddisfare quanto più possibile il fabbisogno manutentivo.		

OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile
K2A	Riqualificare gli spazi all'interno delle scuole e potenziare gli impianti tecnologici per attuare politiche di diritto allo studio ed incrementare le attività extrascolastiche	VILLA - ALLEVI

Impatto: Ampliamento degli spazi disponibili per l'utenza

Obbiettivi Operativi afferenti la Strategia

Ob. Operativo	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
K2A0401a	Istruzione prescolastica: efficientamento delle strutture	LATTUADA BRUNO GIORDANO
K2A0402a	Istruzione non universitaria: efficientamento delle strutture	LATTUADA BRUNO GIORDANO
K2A0407a	Nuovo Polo Scolastico Innovativo	CRISCUOLO PASQUALE
K2A1201a	Interventi manutentivi strutture nidi	LATTUADA BRUNO GIORDANO

Risultato: Realizzazione del 100% dei lavori contrattualizzati nell'anno precedente

Obbiettivi Operativi dettaglio

Ob. Operativo	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
K2A0401a	Istruzione prescolastica: efficientamento delle strutture	LATTUADA BRUNO GIORDANO
Afferisce alle opere di manutenzione ordinaria e straordinaria, oltre alla gestione calore, delle scuole materne comunali e statali.		
K2A0402a	Istruzione non universitaria: efficientamento delle strutture	LATTUADA BRUNO GIORDANO
Gli interventi, oltre a riguardare la manutenzione e l'adeguamento funzionale/impiantistico delle strutture, sono anche relativi al progetto per il restauro ed il risanamento conservativo del padiglione "ex Borsa" all'interno del complesso del liceo "Nanni Valentini" sito nell'ala subalterna sud della Villa Reale.		
K2A0407a	Nuovo Polo Scolastico Innovativo	CRISCUOLO PASQUALE
Il Polo Scolastico sarà innovativo dal punto di vista della didattica, dell'involucro architettonico, delle fasce orarie di utilizzo, dell'attuazione di strategie per la tutela dell'ambiente e risparmio energetico pertanto, per la caratteristica di innovatività, diverrà anche centro di aggregazione per i cittadini monzesi e non solo. Fornisce una risposta all'urgente necessità di trasferimento della scuola primaria Citterio, per problemi relativi all'inquinamento ambientale, alla necessità di una nuova e più adeguata collocazione della scuola secondaria Bellani e la realizzazione di una consono succursale per la scuola superiore Porta.		
K2A1201a	Interventi manutentivi strutture nidi	LATTUADA BRUNO GIORDANO
Gli interventi si articolano principalmente in due grandi categorie: le opere di completamento edile, impiantistico e del verde dell'asilo nido di via Monviso; le opere di manutenzione ed adeguamento degli altri asili nido comunali.		

OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile
K4A	Accompagnare nel percorso di crescita gli alunni/studenti attraverso l'offerta sia di servizi a garanzia del diritto allo studio e alla cultura, sia di interventi coerenti di prevenzione a tutte le forme di disagio socio-educativo-ambientale, nonché di attività che rinforzino la partecipazione e la cittadinanza attiva	MAFFE' - MERLINI

Obbiettivi Operativi afferenti la Strategia

Ob. Operativo	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
K4A0402a	Sostegni e qualificazione dell'offerta formativa a scuole ed agenzie educative del territorio	SICILIANO MICHELE
K4A0404a	Accordi con Università ed altri soggetti per lo sviluppo di opportunità formative	SICILIANO MICHELE
K4A0406a	Interventi scolastici ed educativi a favore delle Istituzioni Scolastiche di ogni ordine e grado	NEGRETTO - SICILIANO
K4A0407a	Diritto allo studio	SICILIANO MICHELE

Obbiettivi Operativi dettaglio

Ob. Operativo	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
K4A0402a	Sostegni e qualificazione dell'offerta formativa a scuole ed agenzie educative del territorio	SICILIANO MICHELE
L'obbiettivo è volto a fornire un concreto e variegato ausilio alle Istituzioni Scolastiche nel potenziamento dell'offerta formativa rivolta a tutti i bambini e ragazzi delle Scuole monzesi - in linea con le indicazioni ministeriali -attraverso interventi di coprogettazione, sostegno e promozione di attività ed iniziative afferenti diverse tematiche e discipline mirate al successo formativo quali la cittadinanza attiva, la memoria storica, educazione ambientale, psicomotricità etc. Ciò anche attraverso la concreta e fattiva compartecipazione delle molteplici agenzie educative presenti sul territorio, il perseguimento di forme di finanziamento esterno (nazionali e comunitarie) e la collaborazione con altri Assessorati dell'Ente. Inoltre sono compresi in questo obbiettivo i trasferimenti fondi alle scuole del 1° ciclo per spese di funzionamento (forniture arredi, piccole manutenzioni) regolamentate da apposite intese di collaborazione.		
K4A0404a	Accordi con Università ed altri soggetti per lo sviluppo di opportunità formative	SICILIANO MICHELE
L'obbiettivo mira a promuovere lo sviluppo di competenze sempre più specifiche e ben radicate, sulla base dell'attenta analisi delle capacità del singolo studente, favorendo incontri e confronti con realtà formative del territorio. Ciò in un'ottica di avvicinamento consapevole al modo del lavoro, grazie a percorsi di orientamento, ri-orientamento, campus tematici e esperienze di alternanza scuola-lavoro per gli studenti delle Scuole Secondarie di 2° Grado. Vengono attivati inoltre tirocini formativi all'interno dell'Ente, in collaborazione con gli Atenei Universitari, allo scopo di fornire una prima concreta esperienza al di fuori del contesto scolastico, grazie all'ausilio di un tutor individuato all'interno dell'Ente stesso.		
K4A0406a	Interventi scolastici ed educativi a favore delle Istituzioni Scolastiche di ogni ordine e grado	NEGRETTO - SICILIANO
Settore Istruzione: L'obbiettivo mira a garantire la pianificazione, programmazione e gestione di servizi destinati agli studenti e dalle istituzioni scolastiche: trattasi di servizi "base" tra cui la ristorazione, il trasporto scolastico, il servizio di pre e post scuola e il relativo sistema tariffario, rivolti principalmente alle scuole del 1° ciclo. Si intende altresì fornire alle scuole quei servizi fondamentali che agevolino e favoriscano lo svolgimento della quotidiana attività didattica in un contesto scolastico sempre più multietnico e variegato dal punto di vista socio-culturale: corsi di italiano per ragazzi e adulti stranieri, mediazione linguistica e culturale per bambini e ragazzi sino al termine dell'obbligo scolastico, attività di Scuola Popolare, valorizzazione delle attività svolte presso i Centri di Animazione Socio Educativa 11-16. anni.		
Settore Servizi Sociali: Garantire il controllo e monitoraggio del servizio relativo all'integrazione scolastica di minori con disabilità. Promuovere forme di collaborazione con i soggetti del terzo settore. Promuovere servizi innovativi e sperimentali nell'ambito del Servizio per Persone con Disabilità. Promuovere una sempre maggior collaborazione tra scuola, Servizio Istruzione, Servizio Sport, Servizio Famiglia e Minori e Servizio per Persone con Disabilità con una particolare attenzione all'integrazione scolastica.		
K4A0407a	Diritto allo studio	SICILIANO MICHELE
Trasferimento di fondi alle istituzioni scolastiche mirati a facilitare la frequenza nelle scuole dell'infanzia e del 1° ciclo. Sono ricompresi in tale ambito interventi quali sussidi e supporti didattici, audiovisivi, testi. Sostegno all'accoglienza di studenti con disabilità e neoarrivati in Italia.		

OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile
K5A	Assicurare un sistema di offerta pubblico-privato che garantisca continuità, equità e pari opportunità con interventi mirati ai bambini e alle loro famiglie, anche al fine di conciliare i tempi di lavoro, e a sviluppare il piacere di conoscere, attraverso la fruibilità di spazi aperti al gioco, lettura, animazione	MAFFE' PIER FRANCO

Obbiettivi Operativi afferenti la Strategia

Ob. Operativo	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
K5A0401a	Gestione scuole dell'infanzia	SICILIANO MICHELE
K5A1201a	Sviluppo di un sistema 0-6 e di attività ludico per minori	SICILIANO MICHELE

Obbiettivi Operativi dettaglio

Ob. Operativo	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
K5A0401a	Gestione scuole dell'infanzia	SICILIANO MICHELE
Gestione della Scuola Paritaria Comunale dell'Infanzia Pianeta Azzurro. Oltre all'accoglienza quotidiana dei bambini e alla pianificazione delle attività educative, viene realizzata la gestione amministrativa con particolare riferimento all'accesso al servizio mediante l'elaborazione delle domande, propedeutica alla creazione di graduatorie. È attiva una sezione primavera per i bambini di età tra i 24 e 36 mesi. Il servizio di assistenza ausiliario è svolto tramite un appalto esterno. Sono presenti modalità educative che garantiscono la continuità con i Nidi Comunali. Viene perseguito il raccordo con le scuole dell'infanzia paritarie private, in un'ottica di implementazione del sistema educativo integrato 0-6.		
K5A1201a	Sviluppo di un sistema 0-6 e di attività ludico per minori	SICILIANO MICHELE
In linea con le finalità del D. Lgs. 65/2017 di istituzione del sistema integrato di educazione e di istruzione dalla nascita sino a sei anni, l'obiettivo intende perseguire la costruzione di un modello cittadino che, avvalendosi di partenariati pubblici e privati, sia in grado di: .garantire, sin dalla nascita, pari opportunità di educazione e di istruzione, di cura, di relazione e di gioco a tutte le bambine e a tutti i bambini; .concorrere ad eliminare disuguaglianze e barriere territoriali, economiche, etniche e culturali attraverso il superamento della dicotomia tra servizi educativi per la prima infanzia e la scuola dell'infanzia; .costruire un percorso educativo e formativo unitario, pur nel rispetto delle specificità di ciascun segmento. Nella consapevolezza che per la crescita dei minori ed il sostegno alla famiglia non meno importanti sono i servizi educativi in ambito extra scolastico ed al termine della scuola, il Comune intende perseguire: .l'integrazione delle politiche e dei programmi in materia scolastica, formativa, e del tempo libero; .la qualificazione dei servizi e degli interventi, anche tramite la formazione degli operatori pubblici e privati; .la continuità di programmazione attenta alle esigenze delle varie età dei soggetti in prospettiva evolutiva; .la valorizzazione di un proficuo rapporto tra Enti pubblici e del privato sociale al fine di ampliare la libertà di scelta nei percorsi di vita delle persone.		

VALUTAZIONE GENERALE SUI MEZZI FINANZIARI

Entrata per Titoli

1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa

Entrate	Assestato 2018	Previsione 2019	Previsione 2020	Previsione 2021
Tributi	83.076.782,86	82.022.585,00	81.972.585,00	81.972.585,00
Fondi perequativi	11.747.000,00	11.747.000,00	11.747.000,00	11.747.000,00
Totale	94.823.782,86	93.769.585,00	93.719.585,00	93.719.585,00

2 Trasferimenti correnti

Entrate	Assestato 2018	Previsione 2019	Previsione 2020	Previsione 2021
Trasferimenti correnti	8.985.243,00	7.472.983,00	6.866.289,00	6.866.289,00
Totale	8.985.243,00	7.472.983,00	6.866.289,00	6.866.289,00

3 Entrate extratributarie

Entrate	Assestato 2018	Previsione 2019	Previsione 2020	Previsione 2021
Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	16.164.540,00	16.138.340,00	15.933.340,00	15.933.340,00
Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	8.382.000,00	5.382.000,00	5.382.000,00	5.382.000,00
Interessi attivi	69.000,00	69.000,00	69.000,00	69.000,00
Altre entrate da redditi da capitale	1.160.000,00	1.160.000,00	1.160.000,00	1.160.000,00
Rimborsi e altre entrate correnti	8.996.925,84	8.912.405,00	8.922.405,00	8.922.405,00
Totale	34.772.465,84	31.661.745,00	31.466.745,00	31.466.745,00

4 Entrate in conto capitale

Entrate	Assestato 2018	Previsione 2019	Previsione 2020	Previsione 2021
Tributi in conto capitale	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00
Contributi agli investimenti	13.627.990,58	398.775,57	382.775,57	382.775,57
Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	6.054.000,00	4.967.950,00	4.750.000,00	4.750.000,00
Altre entrate in conto capitale	16.464.269,41	19.039.584,28	13.374.539,95	13.374.539,95
Totale	36.176.259,99	24.436.309,85	18.537.315,52	18.537.315,52

5 Entrate da riduzione di attività finanziarie

Entrate	Assestato 2018	Previsione 2019	Previsione 2020	Previsione 2021
Alienazione di attività finanziarie	1.500.000,00	1.500.000,00	0,00	0,00
Riscossione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00
Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	150.000.000,00	150.000.000,00	150.000.000,00	150.000.000,00
Totale	151.500.000,00	151.500.000,00	150.000.000,00	150.000.000,00

6 Accensione Prestiti

Entrate	Assestato 2018	Previsione 2019	Previsione 2020	Previsione 2021
Emissione di titoli obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00
Accensione prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00
Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	10.372.112,75	7.300.000,00	6.700.000,00	6.700.000,00
Altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	10.372.112,75	7.300.000,00	6.700.000,00	6.700.000,00

7 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere

Entrate	Assestato 2018	Previsione 2019	Previsione 2020	Previsione 2021
Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	100.000.000,00	100.000.000,00	100.000.000,00	100.000.000,00
Totale	100.000.000,00	100.000.000,00	100.000.000,00	100.000.000,00

9 Entrate per conto terzi e partite di giro

Entrate	Assestato 2018	Previsione 2019	Previsione 2020	Previsione 2021
Entrate per partite di giro	277.920.000,00	277.920.000,00	277.920.000,00	277.920.000,00
Entrate per conto terzi	600.000,00	600.000,00	600.000,00	600.000,00
Totale	278.520.000,00	278.520.000,00	278.520.000,00	278.520.000,00

Spesa - Riepilogo per Missioni

Missione	Spese Correnti	Spese per Investimento	Totale
Anno 2019			
01 Servizi istituzionali, generali e di gestione	32.453.518,00	152.832.950,00	185.286.468,00
02 Giustizia	8.650,00	0,00	8.650,00
03 Ordine pubblico e sicurezza	6.323.524,00	0,00	6.323.524,00
04 Istruzione e diritto allo studio	13.833.205,00	14.583.180,00	28.416.385,00
05 Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	3.797.528,00	1.120.000,00	4.917.528,00
06 Politiche giovanili, sport e tempo libero	2.195.211,00	3.099.775,57	5.294.986,57
07 Turismo	456.500,00	0,00	456.500,00
08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa	2.988.457,00	13.609.017,03	16.597.474,03
09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	23.537.902,00	616.000,00	24.153.902,00
10 Trasporti e diritto alla mobilità	8.844.341,00	9.246.809,15	18.091.150,15
11 Soccorso civile	104.449,00	15.000,00	119.449,00
12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	29.173.073,00	1.875.000,00	31.048.073,00
13 Tutela della salute	0,00	0,00	0,00
14 Sviluppo economico e competitività	680.703,00	48.000,00	728.703,00
15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale	252.000,00	0,00	252.000,00
16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00	0,00	0,00
17 Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00
18 Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00
19 Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00
20 Fondi e accantonamenti	6.457.038,00	0,00	6.457.038,00
50 Debito pubblico	0,00	0,00	0,00
60 Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00
99 Servizi per conto terzi	0,00	0,00	0,00
Totale	131.106.099,00	197.045.731,75	328.151.830,75

Missione	Spese Correnti	Spese per Investimento	Totale
Anno 2020			
01 Servizi istituzionali, generali e di gestione	32.120.651,00	151.450.000,00	183.570.651,00
02 Giustizia	8.273,00	0,00	8.273,00
03 Ordine pubblico e sicurezza	6.315.044,00	0,00	6.315.044,00
04 Istruzione e diritto allo studio	13.794.193,00	8.713.180,00	22.507.373,00
05 Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	3.799.661,00	1.070.000,00	4.869.661,00
06 Politiche giovanili, sport e tempo libero	2.184.357,00	1.934.775,57	4.119.132,57
07 Turismo	456.500,00	0,00	456.500,00
08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa	2.974.464,00	9.343.359,95	12.317.823,95
09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	23.529.543,00	300.000,00	23.829.543,00
10 Trasporti e diritto alla mobilità	8.779.005,00	7.440.000,00	16.219.005,00
11 Soccorso civile	104.449,00	15.000,00	119.449,00
12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	29.059.047,00	1.545.000,00	30.604.047,00
13 Tutela della salute	0,00	0,00	0,00
14 Sviluppo economico e competitività	680.509,00	48.000,00	728.509,00
15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale	252.000,00	0,00	252.000,00
16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00	0,00	0,00
17 Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00
18 Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00
19 Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00
20 Fondi e accantonamenti	7.112.038,00	0,00	7.112.038,00
50 Debito pubblico	0,00	0,00	0,00
60 Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00
99 Servizi per conto terzi	0,00	0,00	0,00
Totale	131.169.734,00	181.859.315,52	313.029.049,52

Missione	Spese Correnti	Spese per Investimento	Totale
Anno 2021			
01 Servizi istituzionali, generali e di gestione	32.120.651,00	151.450.000,00	183.570.651,00
02 Giustizia	8.273,00	0,00	8.273,00
03 Ordine pubblico e sicurezza	6.315.044,00	0,00	6.315.044,00
04 Istruzione e diritto allo studio	13.794.193,00	1.821.180,00	15.615.373,00
05 Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	3.799.661,00	0,00	3.799.661,00
06 Politiche giovanili, sport e tempo libero	2.184.357,00	1.744.775,57	3.929.132,57
07 Turismo	456.500,00	0,00	456.500,00
08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa	2.974.464,00	8.443.359,95	11.417.823,95
09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	23.529.543,00	300.000,00	23.829.543,00
10 Trasporti e diritto alla mobilità	8.779.005,00	5.210.000,00	13.989.005,00
11 Soccorso civile	104.449,00	15.000,00	119.449,00
12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	29.059.047,00	1.045.000,00	30.104.047,00
13 Tutela della salute	0,00	0,00	0,00
14 Sviluppo economico e competitività	680.509,00	48.000,00	728.509,00
15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale	252.000,00	0,00	252.000,00
16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00	0,00	0,00
17 Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00
18 Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00
19 Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00
20 Fondi e accantonamenti	7.112.038,00	0,00	7.112.038,00
50 Debito pubblico	0,00	0,00	0,00
60 Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00
99 Servizi per conto terzi	0,00	0,00	0,00
Totale	131.169.734,00	170.077.315,52	301.247.049,52

Spesa per Missione e Programma

Missione – Programma 0101: Servizi istituzionali, generali e di gestione - Organi istituzionali

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo	Cassa 2019	Stanziamiento Tot 2020	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2021	di cui Fondo
Spese correnti	1.796.416,00	0,00	0,00	1.795.444,00	0,00	1.795.444,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	1.796.416,00	0,00	0,00	1.795.444,00	0,00	1.795.444,00	0,00

Missione – Programma 0102: Servizi istituzionali, generali e di gestione - Segreteria generale

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo	Cassa 2019	Stanziamiento Tot 2020	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2021	di cui Fondo
Spese correnti	1.257.555,00	0,00	0,00	1.257.555,00	0,00	1.257.555,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	1.257.555,00	0,00	0,00	1.257.555,00	0,00	1.257.555,00	0,00

Missione – Programma 0103: Servizi istituzionali, generali e di gestione - Gestione economica, finanziaria, programmazione e pr

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo	Cassa 2019	Stanziamiento Tot 2020	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2021	di cui Fondo
Spese correnti	3.984.824,00	0,00	0,00	3.984.824,00	0,00	3.984.824,00	0,00
Spese in conto capitale	80.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	150.000.000,00	0,00	0,00	150.000.000,00	0,00	150.000.000,00	0,00
Totale	154.064.824,00	0,00	0,00	153.984.824,00	0,00	153.984.824,00	0,00

Missione – Programma 0104: Servizi istituzionali, generali e di gestione - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo	Cassa 2019	Stanziamiento Tot 2020	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2021	di cui Fondo
Spese correnti	2.685.720,00	0,00	0,00	2.685.720,00	0,00	2.685.720,00	0,00
Spese in conto capitale	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	2.690.720,00	0,00	0,00	2.685.720,00	0,00	2.685.720,00	0,00

Missione – Programma 0105: Servizi istituzionali, generali e di gestione - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo	Cassa 2019	Stanziamiento Tot 2020	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2021	di cui Fondo
Spese correnti	5.492.184,00	0,00	0,00	5.473.972,00	0,00	5.473.972,00	0,00
Spese in conto capitale	1.893.950,00	0,00	0,00	1.100.000,00	0,00	1.100.000,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	7.386.134,00	0,00	0,00	6.573.972,00	0,00	6.573.972,00	0,00

Missione – Programma 0106: Servizi istituzionali, generali e di gestione - Ufficio tecnico

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo	Cassa 2019	Stanziamiento Tot 2020	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2021	di cui Fondo
Spese correnti	517.263,00	0,00	0,00	517.263,00	0,00	517.263,00	0,00
Spese in conto capitale	835.000,00	0,00	0,00	350.000,00	0,00	350.000,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	1.352.263,00	0,00	0,00	867.263,00	0,00	867.263,00	0,00

Missione – Programma 0107: Servizi istituzionali, generali e di gestione - Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo	Cassa 2019	Stanziamiento Tot 2020	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2021	di cui Fondo
Spese correnti	1.635.061,00	0,00	0,00	1.437.061,00	0,00	1.437.061,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	1.635.061,00	0,00	0,00	1.437.061,00	0,00	1.437.061,00	0,00

Missione – Programma 0108: Servizi istituzionali, generali e di gestione - Statistica e sistemi informativi

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo	Cassa 2019	Stanziamiento Tot 2020	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2021	di cui Fondo
Spese correnti	3.442.096,00	0,00	0,00	3.401.096,00	0,00	3.401.096,00	0,00
Spese in conto capitale	19.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	3.461.096,00	0,00	0,00	3.401.096,00	0,00	3.401.096,00	0,00

Missione – Programma 0110: Servizi istituzionali, generali e di gestione - Risorse umane

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo	Cassa 2019	Stanziamiento Tot 2020	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2021	di cui Fondo
Spese correnti	9.599.568,00	0,00	0,00	9.599.568,00	0,00	9.599.568,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	9.599.568,00	0,00	0,00	9.599.568,00	0,00	9.599.568,00	0,00

Missione – Programma 0111: Servizi istituzionali, generali e di gestione - Altri servizi generali

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo	Cassa 2019	Stanziamiento Tot 2020	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2021	di cui Fondo
Spese correnti	2.042.831,00	0,00	0,00	1.968.148,00	0,00	1.968.148,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	2.042.831,00	0,00	0,00	1.968.148,00	0,00	1.968.148,00	0,00

Missione – Programma 0201: Giustizia - Uffici giudiziari

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo	Cassa 2019	Stanziamiento Tot 2020	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2021	di cui Fondo
Spese correnti	8.650,00	0,00	0,00	8.273,00	0,00	8.273,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	8.650,00	0,00	0,00	8.273,00	0,00	8.273,00	0,00

Missione – Programma 0301: Ordine pubblico e sicurezza - Polizia locale e amministrativa

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo	Cassa 2019	Stanziamiento Tot 2020	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2021	di cui Fondo
Spese correnti	6.323.524,00	0,00	0,00	6.315.044,00	0,00	6.315.044,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	6.323.524,00	0,00	0,00	6.315.044,00	0,00	6.315.044,00	0,00

Missione – Programma 0302: Ordine pubblico e sicurezza - Sistema integrato di sicurezza urbana

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo	Cassa 2019	Stanziamiento Tot 2020	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2021	di cui Fondo
Spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Missione – Programma 0401: Istruzione e diritto allo studio - Istruzione prescolastica

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo	Cassa 2019	Stanziamiento Tot 2020	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2021	di cui Fondo
Spese correnti	3.396.158,00	0,00	0,00	3.388.557,00	0,00	3.388.557,00	0,00
Spese in conto capitale	7.350,00	0,00	0,00	7.350,00	0,00	7.350,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	3.403.508,00	0,00	0,00	3.395.907,00	0,00	3.395.907,00	0,00

Missione – Programma 0402: Istruzione e diritto allo studio - Altri ordini di istruzione non universitaria

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo	Cassa 2019	Stanziamiento Tot 2020	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2021	di cui Fondo
Spese correnti	3.031.217,00	0,00	0,00	2.999.806,00	0,00	2.999.806,00	0,00
Spese in conto capitale	14.575.830,00	6.892.000,00	0,00	8.705.830,00	1.000.000,00	1.813.830,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	17.607.047,00	0,00	0,00	11.705.636,00	0,00	4.813.636,00	0,00

Missione – Programma 0404: Istruzione e diritto allo studio - Istruzione universitaria

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo	Cassa 2019	Stanziamiento Tot 2020	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2021	di cui Fondo
Spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Missione – Programma 0406: Istruzione e diritto allo studio - Servizi ausiliari all'istruzione

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

TITOLO	Stanziam. Tot 2019	di cui Fondo	Cassa 2019	Stanziam. Tot 2020	di cui Fondo	Stanziam. Tot 2021	di cui Fondo
Spese correnti	7.304.080,00	0,00	0,00	7.304.080,00	0,00	7.304.080,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	7.304.080,00	0,00	0,00	7.304.080,00	0,00	7.304.080,00	0,00

Missione – Programma 0407: Istruzione e diritto allo studio - Diritto allo studio

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

TITOLO	Stanziam. Tot 2019	di cui Fondo	Cassa 2019	Stanziam. Tot 2020	di cui Fondo	Stanziam. Tot 2021	di cui Fondo
Spese correnti	101.750,00	0,00	0,00	101.750,00	0,00	101.750,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	101.750,00	0,00	0,00	101.750,00	0,00	101.750,00	0,00

Missione – Programma 0501: Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali - Valorizzazione dei beni di interesse

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

TITOLO	Stanziam. Tot 2019	di cui Fondo	Cassa 2019	Stanziam. Tot 2020	di cui Fondo	Stanziam. Tot 2021	di cui Fondo
Spese correnti	157.500,00	0,00	0,00	157.500,00	0,00	157.500,00	0,00
Spese in conto capitale	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	207.500,00	0,00	0,00	157.500,00	0,00	157.500,00	0,00

Missione – Programma 0502: Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali - Attività culturali e interventi divers

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

TITOLO	Stanziam. Tot 2019	di cui Fondo	Cassa 2019	Stanziam. Tot 2020	di cui Fondo	Stanziam. Tot 2021	di cui Fondo
Spese correnti	3.640.028,00	0,00	0,00	3.642.161,00	0,00	3.642.161,00	0,00
Spese in conto capitale	1.070.000,00	1.070.000,00	0,00	1.070.000,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	4.710.028,00	0,00	0,00	4.712.161,00	0,00	3.642.161,00	0,00

Missione – Programma 0601: Politiche giovanili, sport e tempo libero - Sport e tempo libero

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo	Cassa 2019	Stanziamiento Tot 2020	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2021	di cui Fondo
Spese correnti	2.112.711,00	0,00	0,00	2.101.857,00	0,00	2.101.857,00	0,00
Spese in conto capitale	3.099.775,57	830.000,00	0,00	1.934.775,57	640.000,00	1.744.775,57	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	5.212.486,57	0,00	0,00	4.036.632,57	0,00	3.846.632,57	0,00

Missione – Programma 0602: Politiche giovanili, sport e tempo libero - Giovani

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo	Cassa 2019	Stanziamiento Tot 2020	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2021	di cui Fondo
Spese correnti	82.500,00	0,00	0,00	82.500,00	0,00	82.500,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	82.500,00	0,00	0,00	82.500,00	0,00	82.500,00	0,00

Missione – Programma 0701: Turismo - Sviluppo e valorizzazione del turismo

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo	Cassa 2019	Stanziamiento Tot 2020	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2021	di cui Fondo
Spese correnti	456.500,00	0,00	0,00	456.500,00	0,00	456.500,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	456.500,00	0,00	0,00	456.500,00	0,00	456.500,00	0,00

Missione – Programma 0801: Assetto del territorio ed edilizia abitativa - Urbanistica e assetto del territorio

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo	Cassa 2019	Stanziamiento Tot 2020	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2021	di cui Fondo
Spese correnti	1.112.440,00	0,00	0,00	1.112.028,00	0,00	1.112.028,00	0,00
Spese in conto capitale	10.138.404,28	0,00	0,00	4.353.359,95	0,00	4.353.359,95	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	11.250.844,28	0,00	0,00	5.465.387,95	0,00	5.465.387,95	0,00

Missione – Programma 0802: Assetto del territorio ed edilizia abitativa - Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di ed

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo	Cassa 2019	Stanziamiento Tot 2020	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2021	di cui Fondo
Spese correnti	1.876.017,00	0,00	0,00	1.862.436,00	0,00	1.862.436,00	0,00
Spese in conto capitale	3.470.612,75	1.290.000,00	0,00	4.990.000,00	2.190.000,00	4.090.000,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	5.346.629,75	0,00	0,00	6.852.436,00	0,00	5.952.436,00	0,00

Missione – Programma 0901: Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente - Difesa del suolo

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo	Cassa 2019	Stanziamiento Tot 2020	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2021	di cui Fondo
Spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Missione – Programma 0902: Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente - Tutela, valorizzazione e recupero amb

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo	Cassa 2019	Stanziamiento Tot 2020	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2021	di cui Fondo
Spese correnti	2.607.264,00	0,00	0,00	2.598.905,00	0,00	2.598.905,00	0,00
Spese in conto capitale	616.000,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00	300.000,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	3.223.264,00	0,00	0,00	2.898.905,00	0,00	2.898.905,00	0,00

Missione – Programma 0903: Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente - Rifiuti

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo	Cassa 2019	Stanziamiento Tot 2020	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2021	di cui Fondo
Spese correnti	20.625.638,00	0,00	0,00	20.625.638,00	0,00	20.625.638,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	20.625.638,00	0,00	0,00	20.625.638,00	0,00	20.625.638,00	0,00

Missione – Programma 0904: Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente - Servizio idrico integrato

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

TITOLO	Stanziam. Tot 2019	di cui Fondo	Cassa 2019	Stanziam. Tot 2020	di cui Fondo	Stanziam. Tot 2021	di cui Fondo
Spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Missione – Programma 0905: Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente - Aree protette, parchi naturali, prote

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

TITOLO	Stanziam. Tot 2019	di cui Fondo	Cassa 2019	Stanziam. Tot 2020	di cui Fondo	Stanziam. Tot 2021	di cui Fondo
Spese correnti	105.000,00	0,00	0,00	105.000,00	0,00	105.000,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	105.000,00	0,00	0,00	105.000,00	0,00	105.000,00	0,00

Missione – Programma 0906: Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente - Tutela e valorizzazione delle risorse

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

TITOLO	Stanziam. Tot 2019	di cui Fondo	Cassa 2019	Stanziam. Tot 2020	di cui Fondo	Stanziam. Tot 2021	di cui Fondo
Spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Missione – Programma 0908: Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente - Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

TITOLO	Stanziam. Tot 2019	di cui Fondo	Cassa 2019	Stanziam. Tot 2020	di cui Fondo	Stanziam. Tot 2021	di cui Fondo
Spese correnti	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00	200.000,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00	200.000,00	0,00

Missione – Programma 1001: Trasporti e diritto alla mobilità - Trasporto ferroviario

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamento Tot 2019	di cui Fondo	Cassa 2019	Stanziamento Tot 2020	di cui Fondo	Stanziamento Tot 2021	di cui Fondo
Spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	2.150.000,00	0,00	0,00	1.500.000,00	0,00	1.500.000,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	2.150.000,00	0,00	0,00	1.500.000,00	0,00	1.500.000,00	0,00

Missione – Programma 1002: Trasporti e diritto alla mobilità - Trasporto pubblico locale

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamento Tot 2019	di cui Fondo	Cassa 2019	Stanziamento Tot 2020	di cui Fondo	Stanziamento Tot 2021	di cui Fondo
Spese correnti	2.769.991,00	0,00	0,00	2.762.614,00	0,00	2.762.614,00	0,00
Spese in conto capitale	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	2.799.991,00	0,00	0,00	2.762.614,00	0,00	2.762.614,00	0,00

Missione – Programma 1004: Trasporti e diritto alla mobilità - Altre modalità di trasporto

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamento Tot 2019	di cui Fondo	Cassa 2019	Stanziamento Tot 2020	di cui Fondo	Stanziamento Tot 2021	di cui Fondo
Spese correnti	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00

Missione – Programma 1005: Trasporti e diritto alla mobilità - Viabilità e infrastrutture stradali

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamento Tot 2019	di cui Fondo	Cassa 2019	Stanziamento Tot 2020	di cui Fondo	Stanziamento Tot 2021	di cui Fondo
Spese correnti	6.064.350,00	0,00	0,00	6.006.391,00	0,00	6.006.391,00	0,00
Spese in conto capitale	7.066.809,15	2.840.000,00	0,00	5.940.000,00	1.910.000,00	3.710.000,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	13.131.159,15	0,00	0,00	11.946.391,00	0,00	9.716.391,00	0,00

Missione – Programma 1101: Soccorso civile - Sistema di protezione civile

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo	Cassa 2019	Stanziamiento Tot 2020	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2021	di cui Fondo
Spese correnti	104.449,00	0,00	0,00	104.449,00	0,00	104.449,00	0,00
Spese in conto capitale	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00	15.000,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	119.449,00	0,00	0,00	119.449,00	0,00	119.449,00	0,00

Missione – Programma 1201: Diritti sociali, politiche sociali e famiglia - Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo	Cassa 2019	Stanziamiento Tot 2020	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2021	di cui Fondo
Spese correnti	9.730.804,00	0,00	0,00	9.730.342,00	0,00	9.730.342,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	9.730.804,00	0,00	0,00	9.730.342,00	0,00	9.730.342,00	0,00

Missione – Programma 1202: Diritti sociali, politiche sociali e famiglia - Interventi per la disabilità

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo	Cassa 2019	Stanziamiento Tot 2020	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2021	di cui Fondo
Spese correnti	9.560.717,00	0,00	0,00	9.560.817,00	0,00	9.560.817,00	0,00
Spese in conto capitale	215.000,00	0,00	0,00	215.000,00	0,00	215.000,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	9.775.717,00	0,00	0,00	9.775.817,00	0,00	9.775.817,00	0,00

Missione – Programma 1203: Diritti sociali, politiche sociali e famiglia - Interventi per gli anziani

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo	Cassa 2019	Stanziamiento Tot 2020	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2021	di cui Fondo
Spese correnti	3.581.300,00	0,00	0,00	3.891.111,00	0,00	3.891.111,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	3.581.300,00	0,00	0,00	3.891.111,00	0,00	3.891.111,00	0,00

Missione – Programma 1204: Diritti sociali, politiche sociali e famiglia - Interventi per soggetti a rischio di esclusione soci

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo	Cassa 2019	Stanziamiento Tot 2020	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2021	di cui Fondo
Spese correnti	922.060,00	0,00	0,00	510.951,00	0,00	510.951,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	922.060,00	0,00	0,00	510.951,00	0,00	510.951,00	0,00

Missione – Programma 1205: Diritti sociali, politiche sociali e famiglia - Interventi per le famiglie

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo	Cassa 2019	Stanziamiento Tot 2020	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2021	di cui Fondo
Spese correnti	1.894.507,00	0,00	0,00	1.886.989,00	0,00	1.886.989,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	1.894.507,00	0,00	0,00	1.886.989,00	0,00	1.886.989,00	0,00

Missione – Programma 1206: Diritti sociali, politiche sociali e famiglia - Interventi per il diritto alla casa

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo	Cassa 2019	Stanziamiento Tot 2020	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2021	di cui Fondo
Spese correnti	1.078.000,00	0,00	0,00	1.078.000,00	0,00	1.078.000,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	1.078.000,00	0,00	0,00	1.078.000,00	0,00	1.078.000,00	0,00

Missione – Programma 1207: Diritti sociali, politiche sociali e famiglia - Programmazione e governo della rete dei servizi soci

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo	Cassa 2019	Stanziamiento Tot 2020	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2021	di cui Fondo
Spese correnti	450.000,00	0,00	0,00	450.000,00	0,00	450.000,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	450.000,00	0,00	0,00	450.000,00	0,00	450.000,00	0,00

Missione – Programma 1208: Diritti sociali, politiche sociali e famiglia - Cooperazione e associazionismo

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo	Cassa 2019	Stanziamiento Tot 2020	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2021	di cui Fondo
Spese correnti	84.078,00	0,00	0,00	84.078,00	0,00	84.078,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	84.078,00	0,00	0,00	84.078,00	0,00	84.078,00	0,00

Missione – Programma 1209: Diritti sociali, politiche sociali e famiglia - Servizio necroscopico e cimiteriale

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo	Cassa 2019	Stanziamiento Tot 2020	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2021	di cui Fondo
Spese correnti	1.871.607,00	0,00	0,00	1.866.759,00	0,00	1.866.759,00	0,00
Spese in conto capitale	1.660.000,00	500.000,00	0,00	1.330.000,00	400.000,00	830.000,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	3.531.607,00	0,00	0,00	3.196.759,00	0,00	2.696.759,00	0,00

Missione – Programma 1402: Sviluppo economico e competitività - Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo	Cassa 2019	Stanziamiento Tot 2020	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2021	di cui Fondo
Spese correnti	177.695,00	0,00	0,00	177.501,00	0,00	177.501,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	177.695,00	0,00	0,00	177.501,00	0,00	177.501,00	0,00

Missione – Programma 1403: Sviluppo economico e competitività - Ricerca e innovazione

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo	Cassa 2019	Stanziamiento Tot 2020	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2021	di cui Fondo
Spese correnti	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00

Missione – Programma 1404: Sviluppo economico e competitività - Reti e altri servizi di pubblica utilità

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo	Cassa 2019	Stanziamiento Tot 2020	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2021	di cui Fondo
Spese correnti	493.008,00	0,00	0,00	493.008,00	0,00	493.008,00	0,00
Spese in conto capitale	48.000,00	0,00	0,00	48.000,00	0,00	48.000,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	541.008,00	0,00	0,00	541.008,00	0,00	541.008,00	0,00

Missione – Programma 1502: Politiche per il lavoro e la formazione professionale - Formazione professionale

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo	Cassa 2019	Stanziamiento Tot 2020	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2021	di cui Fondo
Spese correnti	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00

Missione – Programma 1503: Politiche per il lavoro e la formazione professionale - Sostegno all'occupazione

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo	Cassa 2019	Stanziamiento Tot 2020	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2021	di cui Fondo
Spese correnti	242.000,00	0,00	0,00	242.000,00	0,00	242.000,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	242.000,00	0,00	0,00	242.000,00	0,00	242.000,00	0,00

Missione – Programma 1601: Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca - Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalim

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo	Cassa 2019	Stanziamiento Tot 2020	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2021	di cui Fondo
Spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Missione – Programma 2001: Fondi e accantonamenti - Fondo di riserva

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo	Cassa 2019	Stanziamiento Tot 2020	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2021	di cui Fondo
Spese correnti	564.081,00	0,00	0,00	554.377,00	0,00	554.377,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	564.081,00	0,00	0,00	554.377,00	0,00	554.377,00	0,00

Missione – Programma 2002: Fondi e accantonamenti - Fondo crediti di dubbia esigibilità

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo	Cassa 2019	Stanziamiento Tot 2020	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2021	di cui Fondo
Spese correnti	5.862.490,00	0,00	0,00	6.552.194,00	0,00	6.552.194,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	5.862.490,00	0,00	0,00	6.552.194,00	0,00	6.552.194,00	0,00

Missione – Programma 2003: Fondi e accantonamenti - Altri fondi

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo	Cassa 2019	Stanziamiento Tot 2020	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2021	di cui Fondo
Spese correnti	30.467,00	0,00	0,00	5.467,00	0,00	5.467,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	30.467,00	0,00	0,00	5.467,00	0,00	5.467,00	0,00

Missione – Programma 5002: Debito pubblico - Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

Titolo	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo	Cassa 2019	Stanziamiento Tot 2020	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2021	di cui Fondo
Spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Missione – Programma 6001: Anticipazioni finanziarie - Restituzione anticipazioni di tesoreria

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

TITOLO	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo	Cassa 2019	Stanziamiento Tot 2020	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2021	di cui Fondo
Spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Missione – Programma 9901: Servizi per conto terzi - Servizi per conto terzi - partite di giro

Spesa prevista per la realizzazione del programma:

TITOLO	Stanziamiento Tot 2019	di cui Fondo	Cassa 2019	Stanziamiento Tot 2020	di cui Fondo	Stanziamiento Tot 2021	di cui Fondo
Spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

OBBIETTIVI STRATEGICI ED OPERATIVI PER MISSIONE E PROGRAMMA

01 Servizi istituzionali, generali e di gestione		0101 Organi istituzionali			
OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile	OO	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
A3A	Valorizzare la prestazione effettiva dei servizi erogati dall'Ente nell'ottica del contenimento dei costi di produzione	ALLEVI - LO VERSO - MAFFE' - DI ORESTE	A3A0101a	Servizi Organi Istituzionali - Comunicazione istituzionale e relazioni esterne	CRISCUOLO PASQUALE
C5A	Risposta alle priorità sociali (coproduzione dei servizi)	ARBIZZONI ANDREA	C5A0101e	Partecipazione, Amministrazione Condivisa e Consulte di quartiere	NEGRETTI LUCIA
01 Servizi istituzionali, generali e di gestione		0102 Segreteria generale			
OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile	OO	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
A3A	Valorizzare la prestazione effettiva dei servizi erogati dall'Ente nell'ottica del contenimento dei costi di produzione	ALLEVI - LO VERSO - MAFFE' - DI ORESTE	A3A0102e	Coordinamento generale amministrativo	CRISCUOLO - IOTTI
01 Servizi istituzionali, generali e di gestione		0103 Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato			
OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile	OO	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
G1B	Incremento dell'efficienza dei servizi o funzioni rilevanti	LO VERSO - VILLA - DI ORESTE	G1B0103e	Programmazione economica e finanziaria dell'Ente	PONTIGGIA - BRAMBILLA L.
G2B	Gestire i rapporti societari e le attività di controllo nei confronti degli organismi partecipati	ALLEVI DARIO	G2B0103a	Analisi dei documenti di bilancio e controllo della governance	CRISCUOLO PASQUALE
01 Servizi istituzionali, generali e di gestione		0104 Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali			
OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile	OO	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
G1A	Contenimento della pressione fiscale	LO VERSO ROSA MARIA	G1A0104a	Governo dei servizi fiscali e tributari	PONTIGGIA LUCA
01 Servizi istituzionali, generali e di gestione		0105 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali			
OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile	OO	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
F2B	Ottimizzare il Patrimonio immobiliare nella logica di una corretta programmazione	VILLA - MAFFE'	F2B0105a	Gestione del Patrimonio Immobiliare dell'Ente	GNONI ALBERTO
G1B	Incremento dell'efficienza dei servizi o funzioni rilevanti	LO VERSO - VILLA - DI ORESTE	G1B0105a	Gestione amministrativa delle utenze	LATTUADA BRUNO GIORDANO
01 Servizi istituzionali, generali e di gestione		0106 Ufficio tecnico			
OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile	OO	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
D3B	Sviluppo del territorio	ARENA - SASSOLI	D3B0106a	Attività edilizia e pratiche sismiche	GNONI ALBERTO
F2B	Ottimizzare il Patrimonio immobiliare nella logica di una corretta programmazione	VILLA - MAFFE'	F2B0106a	Formulazione Programma Opere Pubbliche e manutenzioni: programmazione e coordinamento degli interventi sulle strutture comunali	LATTUADA - CASATI
01 Servizi istituzionali, generali e di gestione		0107 Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile			
OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile	OO	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
A3A	Valorizzare la prestazione effettiva dei servizi erogati dall'Ente nell'ottica del contenimento dei costi di produzione	ALLEVI - LO VERSO - MAFFE' - DI ORESTE	A3A0107b	Amministrazione e funzionamento Servizi Demografici	IOTTI ANNAMARIA

01 Servizi istituzionali, generali e di gestione		0108	Statistica e sistemi informativi		
OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile	OO	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
C1A	Semplificare l'organizzazione dei tempi di vita, agevolare l'accesso ai servizi ed alle banche dati	DI ORESTE ANNAMARIA	C1A0108d	Sistemi informativi e statistica	IOTTI ANNAMARIA
01 Servizi istituzionali, generali e di gestione		0110	Risorse umane		
OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile	OO	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
A3A	Valorizzare la prestazione effettiva dei servizi erogati dall'Ente nell'ottica del contenimento dei costi di produzione	ALLEVI - LO VERSO - MAFFE' - DI ORESTE	A3A0110g	Organizzazione e risorse umane	IOTTI ANNAMARIA
01 Servizi istituzionali, generali e di gestione		0111	Altri servizi generali		
OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile	OO	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
A3A	Valorizzare la prestazione effettiva dei servizi erogati dall'Ente nell'ottica del contenimento dei costi di produzione	ALLEVI - LO VERSO - MAFFE' - DI ORESTE	A3A0111t	Presidio ed attuazione della pianificazione strategica e del controllo	CRISCUOLO PASQUALE
A3A	Valorizzare la prestazione effettiva dei servizi erogati dall'Ente nell'ottica del contenimento dei costi di produzione	ALLEVI - LO VERSO - MAFFE' - DI ORESTE	A3A0111u	Attività di consulenza legale, contrattuale e gestione gare	BRAMBILLA P. - BRAMBILLA L.
C5A	Risposta alle priorità sociali (coproduzione dei servizi)	ARBIZZONI ANDREA	C5A0111a	Centri Civici	NEGRETTI LUCIA
G1B	Incremento dell'efficienza dei servizi o funzioni rilevanti	LO VERSO - VILLA - DI ORESTE	G1B0111d	Efficientamento della struttura comunale e dell'utilizzo delle risorse umane	BRAMBILLA PAOLA GIOVANNA
02 Giustizia		0201	Uffici giudiziari		
OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile	OO	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
F2B	Ottimizzare il Patrimonio immobiliare nella logica di una corretta programmazione	VILLA - MAFFE'	F2B0201a	Interventi su strutture per la giustizia	LATTUADA BRUNO GIORDANO
03 Ordine pubblico e sicurezza		0301	Polizia locale e amministrativa		
OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile	OO	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
B2B	Agevolare le imprese mediante infrastrutture e servizi necessari al loro sviluppo	LONGO - ARENA - DI ORESTE - LO VERSO	B2B0301a	Attività di Polizia Annonaria e Commerciale	VERGANTE PIERO ROMUALDO
D3B	Sviluppo del territorio	ARENA - SASSOLI	D3B0301a	Prevenzione e repressione dell'abusivismo edilizio	VERGANTE - GNONI
J1A	Contrastare l'illegalità	ARENA FEDERICO	J1A0301e	Programmazione e coordinamento degli interventi in materia di sicurezza	VERGANTE PIERO ROMUALDO
03 Ordine pubblico e sicurezza		0302	Sistema integrato di sicurezza urbana		
OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile	OO	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
J1B	Favorire il rapporto di prossimità	ARENA FEDERICO	J1B0302a	Presidio, controllo e tutela del territorio	VERGANTE PIERO ROMUALDO

04 Istruzione e diritto allo studio		0401 Istruzione prescolastica			
OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile	OO	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
K2A	Riqualificare gli spazi all'interno delle scuole e potenziare gli impianti tecnologici per attuare politiche di diritto allo studio ed incrementare le attività extrascolastiche	VILLA - ALLEVI	K2A0401a	Istruzione prescolastica: efficientamento delle strutture	LATTUADA BRUNO GIORDANO
K5A	Assicurare un sistema di offerta pubblico-privato che garantisca continuità, equità e pari opportunità con interventi mirati ai bambini e alle loro famiglie, anche al fine di conciliare i tempi di lavoro, e a sviluppare il piacere di conoscere, attraverso la fruibilità di spazi aperti al gioco, lettura, animazione	MAFFE' PIER FRANCO	K5A0401a	Gestione scuole dell'infanzia	SICILIANO MICHELE
04 Istruzione e diritto allo studio		0402 Altri ordini di istruzione non universitaria			
OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile	OO	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
K2A	Riqualificare gli spazi all'interno delle scuole e potenziare gli impianti tecnologici per attuare politiche di diritto allo studio ed incrementare le attività extrascolastiche	VILLA - ALLEVI	K2A0402a	Istruzione non universitaria: efficientamento delle strutture	LATTUADA BRUNO GIORDANO
K4A	Accompagnare nel percorso di crescita gli alunni/studenti attraverso l'offerta sia di servizi a garanzia del diritto allo studio e alla cultura, sia di interventi coerenti di prevenzione a tutte le forme di disagio socio-educativo-ambientale, nonché di attività che rinforzino la partecipazione e la cittadinanza attiva	MAFFE' - MERLINI	K4A0402a	Sostegni e qualificazione dell'offerta formativa a scuole ed agenzie educative del territorio	SICILIANO MICHELE
04 Istruzione e diritto allo studio		0404 Istruzione universitaria			
OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile	OO	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
K4A	Accompagnare nel percorso di crescita gli alunni/studenti attraverso l'offerta sia di servizi a garanzia del diritto allo studio e alla cultura, sia di interventi coerenti di prevenzione a tutte le forme di disagio socio-educativo-ambientale, nonché di attività che rinforzino la partecipazione e la cittadinanza attiva	MAFFE' - MERLINI	K4A0404a	Accordi con Università ed altri soggetti per lo sviluppo di opportunità formative	SICILIANO MICHELE
04 Istruzione e diritto allo studio		0406 Servizi ausiliari all'istruzione			
OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile	OO	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
K4A	Accompagnare nel percorso di crescita gli alunni/studenti attraverso l'offerta sia di servizi a garanzia del diritto allo studio e alla cultura, sia di interventi coerenti di prevenzione a tutte le forme di disagio socio-educativo-ambientale, nonché di attività che rinforzino la partecipazione e la cittadinanza attiva	MAFFE' - MERLINI	K4A0406a	Interventi scolastici ed educativi a favore delle Istituzioni Scolastiche di ogni ordine e grado	NEGRETTI - SICILIANO

04 Istruzione e diritto allo studio		0407 Diritto allo studio			
OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile	OO	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
K2A	Riqualificare gli spazi all'interno delle scuole e potenziare gli impianti tecnologici per attuare politiche di diritto allo studio ed incrementare le attività extrascolastiche	VILLA - ALLEVI	K2A0407a	Nuovo Polo Scolastico Innovativo	CRISCUOLO PASQUALE
K4A	Accompagnare nel percorso di crescita gli alunni/studenti attraverso l'offerta sia di servizi a garanzia del diritto allo studio e alla cultura, sia di interventi coerenti di prevenzione a tutte le forme di disagio socio-educativo-ambientale, nonché di attività che rinforzino la partecipazione e la cittadinanza attiva	MAFFE' - MERLINI	K4A0407a	Diritto allo studio	SICILIANO MICHELE
05 Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali		0501 Valorizzazione dei beni di interesse storico			
OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile	OO	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
B4A	Sviluppo di un programma culturale integrato anche al di fuori degli spazi canonici	VILLA - LONGO - MAFFE'	B4A0501a	Manutenzione ed efficientamento del Patrimonio Storico	LATTUADA BRUNO GIORDANO
05 Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali		0502 Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale			
OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile	OO	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
B4A	Sviluppo di un programma culturale integrato anche al di fuori degli spazi canonici	VILLA - LONGO - MAFFE'	B4A0502a	Implementazione dell'offerta culturale monzese anche in collaborazione con l'associazionismo locale	BRAMBILLA LAURA MARIA
B4A	Sviluppo di un programma culturale integrato anche al di fuori degli spazi canonici	VILLA - LONGO - MAFFE'	B4A0502b	Sviluppo e razionalizzazione del sistema bibliotecario	BRAMBILLA LAURA MARIA
06 Politiche giovanili, sport e tempo libero		0601 Sport e tempo libero			
OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile	OO	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
E3A	Introdurre nuove discipline sportive e sviluppare quelle esistenti	ARBIZZONI ANDREA	E3A0601c	Sviluppo ed incremento dell'attività sportiva sul territorio cittadino	BRAMBILLA LAURA MARIA
E3B	Garantire la disponibilità di strutture adeguate e sicure consentendo, anche ai soggetti fragili, una maggiore e più agevole fruizione degli impianti sportivi già esistenti sul territorio e di nuova costruzione	ARBIZZONI - VILLA	E3B0601f	Realizzazione e manutenzione delle strutture per la pratica sportiva	LATTUADA - BRAMBILLA L.
06 Politiche giovanili, sport e tempo libero		0602 Giovani			
OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile	OO	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
C3F	Promozione delle politiche giovanili	ARENA FEDERICO	C3F0602a	Iniziative a sostegno dei giovani	NEGRETTI LUCIA
07 Turismo		0701 Sviluppo e valorizzazione del turismo			
OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile	OO	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
B1C	Monza come futura Capitale del Turismo	LONGO MASSIMILIANO	B1C0701a	Programmazione e coordinamento del sistema turistico del territorio	BRAMBILLA LAURA MARIA

08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa		0801	Urbanistica e assetto del territorio			
OS	Ob. Strategico Titolo		Ob. Strategico Responsabile	OO	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
D3B	Sviluppo del territorio		ARENA - SASSOLI	D3B0801a	Pianificazione Urbanistica ed assetto del territorio	GNONI ALBERTO
08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa		0802	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare			
OS	Ob. Strategico Titolo		Ob. Strategico Responsabile	OO	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
F1A	Differenziazione dell'offerta dei servizi abitativi		MERLINI - VILLA	F1A0802a	Pianificazione interventi patrimonio abitativo pubblico (SAP)	LATTUADA BRUNO GIORDANO
09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente		0902	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale			
OS	Ob. Strategico Titolo		Ob. Strategico Responsabile	OO	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
D3B	Sviluppo del territorio		ARENA - SASSOLI	D3B0902a	Salvaguardia del consumo di suolo ed efficientamento ambientale	GNONI ALBERTO
H5A	Interventi diversi rivolti alla riduzione dell'inquinamento		SASSOLI - VILLA	H5A0902a	Promozione della tutela dell'ambiente	NIZZOLA CARLO MARIA
H6A	Benessere animale		SASSOLI MARTINA	H6A0902a	Politiche di civica convivenza e benessere tra gli animali e la città	NIZZOLA CARLO MARIA
09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente		0903	Rifiuti			
OS	Ob. Strategico Titolo		Ob. Strategico Responsabile	OO	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
H5A	Interventi diversi rivolti alla riduzione dell'inquinamento		SASSOLI - VILLA	H5A0903a	Politiche in materia di rifiuti	NIZZOLA - GNONI
09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente		0905	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione			
OS	Ob. Strategico Titolo		Ob. Strategico Responsabile	OO	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
D3B	Sviluppo del territorio		ARENA - SASSOLI	D3B0905a	Programmazione interventi nei PLIS e nei Parchi Naturali	GNONI ALBERTO
09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente		0906	Tutela e valorizzazione delle risorse idriche			
OS	Ob. Strategico Titolo		Ob. Strategico Responsabile	OO	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
H5A	Interventi diversi rivolti alla riduzione dell'inquinamento		SASSOLI - VILLA	H5A0906a	Gestione sostenibile delle risorse idriche	NIZZOLA CARLO MARIA
09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente		0908	Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento			
OS	Ob. Strategico Titolo		Ob. Strategico Responsabile	OO	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
H5A	Interventi diversi rivolti alla riduzione dell'inquinamento		SASSOLI - VILLA	H5A0908a	Controllare e prevenire l'emissione di prodotti inquinanti	NIZZOLA CARLO MARIA
10 Trasporti e diritto alla mobilità		1001	Trasporto ferroviario			
OS	Ob. Strategico Titolo		Ob. Strategico Responsabile	OO	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
J2A	Soddisfare la domanda di mobilità e di sosta per chi si muove in città (in auto, in bicicletta e a piedi)		ALLEVI - ARENA - VILLA	J2A1001a	Trasporto ferroviario	CASATI CARLO NICOLA

10 Trasporti e diritto alla mobilità		1002	Trasporto pubblico locale		
OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile	OO	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
J2A	Soddisfare la domanda di mobilità e di sosta per chi si muove in città (in auto, in bicicletta e a piedi)	ALLEVI - ARENA - VILLA	J2A1002c	Partecipazione alle attività ed ai servizi in tema di Trasporto Pubblico Locale	CASATI CARLO NICOLA
10 Trasporti e diritto alla mobilità		1005	Viabilità e infrastrutture stradali		
OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile	OO	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
J2A	Soddisfare la domanda di mobilità e di sosta per chi si muove in città (in auto, in bicicletta e a piedi)	ALLEVI - ARENA - VILLA	J2A1005k	Sviluppo e miglioramento della viabilità e delle infrastrutture stradali	CASATI CARLO NICOLA
11 Soccorso civile		1101	Sistema di protezione civile		
OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile	OO	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
J1C	Analisi costante dei fenomeni comprendendone l'evoluzione, pianificandone la prevenzione per mitigarne gli effetti calamitosi	ARENA FEDERICO	J1C1101a	Gestione degli eventi calamitosi e analisi dei fenomeni in un'ottica di previsione e prevenzione per il superamento delle emergenze e per mitigarne gli effetti	VERGANTE PIERO ROMUALDO
12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia		1201	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido		
OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile	OO	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
I1E	Promozione dell'agio sociale	MERLINI - SASSOLI - ARENA	I1E1201a	Interventi per l'infanzia e i minori	NEGRETTI LUCIA
K2A	Riqualificare gli spazi all'interno delle scuole e potenziare gli impianti tecnologici per attuare politiche di diritto allo studio ed incrementare le attività extrascolastiche	VILLA - ALLEVI	K2A1201a	Interventi manutentivi strutture nidi	LATTUADA BRUNO GIORDANO
K5A	Assicurare un sistema di offerta pubblico-privato che garantisca continuità, equità e pari opportunità con interventi mirati ai bambini e alle loro famiglie, anche al fine di conciliare i tempi di lavoro, e a sviluppare il piacere di conoscere, attraverso la fruibilità di spazi aperti al gioco, lettura, animazione	MAFFE' PIER FRANCO	K5A1201a	Sviluppo di un sistema 0-6 e di attività ludico per minori	SICILIANO MICHELE
12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia		1202	Interventi per la disabilità		
OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile	OO	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
I1E	Promozione dell'agio sociale	MERLINI - SASSOLI - ARENA	I1E1202a	Interventi per la non autosufficienza: disabilità	NEGRETTI LUCIA
12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia		1203	Interventi per gli anziani		
OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile	OO	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
I1E	Promozione dell'agio sociale	MERLINI - SASSOLI - ARENA	I1E1203a	Interventi per la non autosufficienza: anziani	NEGRETTI LUCIA

12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia		1204	Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale		
OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile	OO	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
I1E	Promozione dell'agio sociale	MERLINI - SASSOLI - ARENA	I1E1204a	Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	NEGRETTI - IOTTI
12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia		1205	Interventi per le famiglie		
OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile	OO	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
I1E	Promozione dell'agio sociale	MERLINI - SASSOLI - ARENA	I1E1205a	Pari Opportunità e conciliazione famiglia-lavoro	NEGRETTI LUCIA
12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia		1206	Interventi per il diritto alla casa		
OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile	OO	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
F1A	Differenziazione dell'offerta dei servizi abitativi	MERLINI - VILLA	F1A1206a	Interventi per il diritto alla casa	NEGRETTI - PONTIGGIA - GNONI
12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia		1207	Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali		
OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile	OO	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
I1E	Promozione dell'agio sociale	MERLINI - SASSOLI - ARENA	I1E1207a	Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	NEGRETTI LUCIA
12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia		1208	Cooperazione e associazionismo		
OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile	OO	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
I1E	Promozione dell'agio sociale	MERLINI - SASSOLI - ARENA	I1E1208a	Valorizzazione della cooperazione e dell'associazionismo	NEGRETTI LUCIA
12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia		1209	Servizio necroscopico e cimiteriale		
OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile	OO	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
F2B	Ottimizzare il Patrimonio immobiliare nella logica di una corretta programmazione	VILLA - MAFFE'	F2B1209a	Gestione dei servizi e degli immobili cimiteriali	IOTTI - LATTUADA - NIZZOLA
14 Sviluppo economico e competitività		1402	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori		
OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile	OO	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
B2B	Agevolare le imprese mediante infrastrutture e servizi necessari al loro sviluppo	LONGO - ARENA - DI ORESTE - LO VERSO	B2B1402a	Attuazione interventi e progetti di sostegno e di sviluppo delle imprese	GNONI ALBERTO
14 Sviluppo economico e competitività		1403	Ricerca e innovazione		
OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile	OO	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
B2A	Supporto alle nuove imprese nella fase di start up	LONGO - ARENA	B2A1403d	Politiche di agevolazione nuovi insediamenti finalizzati anche alla realizzazione di un incubatore d'impresa per le innovazioni	GNONI - NEGRETTI
14 Sviluppo economico e competitività		1404	Reti e altri servizi di pubblica utilità		
OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile	OO	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
B2B	Agevolare le imprese mediante infrastrutture e servizi necessari al loro sviluppo	LONGO - ARENA - DI ORESTE - LO VERSO	B2B1404d	Reti ed altri servizi di pubblica utilità	GNONI - IOTTI - PONTIGGIA

15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale		1503	Sostegno all'occupazione		
OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile	OO	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
I1E	Promozione dell'agio sociale	MERLINI - SASSOLI - ARENA	I1E1503a	Favorire la realizzazione di percorsi di auto-aiuto per persone disoccupate o cassaintegrate	NEGRETTI LUCIA
16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca		1601	Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare		
OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile	OO	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
B2B	Agevolare le imprese mediante infrastrutture e servizi necessari al loro sviluppo	longo- arena- di oreste-lo verso	B2B1601a	Sviluppo e politiche agricole all'interno del territorio comunale	NIZZOLA CARLO MARIA
17 Energia e diversificazione delle fonti energetiche		1701	Fonti energetiche		
OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile	OO	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
H5A	Interventi diversi rivolti alla riduzione dell'inquinamento	SASSOLI - VILLA	H5A1701a	Piano d'azione comunale per l'energia sostenibile	NIZZOLA CARLO MARIA
18 Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali		1801	Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali		
OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile	OO	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
A3A	Valorizzare la prestazione effettiva dei servizi erogati dall'Ente nell'ottica del contenimento dei costi di produzione	ALLEVI - LO VERSO - MAFFE' - DI ORESTE	A3A1801a	Accordi di Programma	CRISCUOLO PASQUALE
20 Fondi e accantonamenti		2001	Fondo di riserva		
OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile	OO	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
G1B	Incremento dell'efficienza dei servizi o funzioni rilevanti	LO VERSO - VILLA - DI ORESTE	G1B2001a	Fondo di riserva	PONTIGGIA LUCA
20 Fondi e accantonamenti		2002	Fondo crediti di dubbia esigibilità		
OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile	OO	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
G1B	Incremento dell'efficienza dei servizi o funzioni rilevanti	LO VERSO - VILLA - DI ORESTE	G1B2002a	Fondo crediti di dubbia esigibilità	PONTIGGIA LUCA
20 Fondi e accantonamenti		2003	Altri Fondi		
OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile	OO	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
G1B	Incremento dell'efficienza dei servizi o funzioni rilevanti	LO VERSO - VILLA - DI ORESTE	G1B2003a	Altri Fondi	PONTIGGIA LUCA
50 Debito pubblico		5002	Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari		
OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile	OO	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
G1B	Incremento dell'efficienza dei servizi o funzioni rilevanti	LO VERSO - VILLA - DI ORESTE	G1B5002a	Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	PONTIGGIA LUCA
60 Anticipazioni finanziarie		6001	Restituzione anticipazione di tesoreria		
OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile	OO	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
G1B	Incremento dell'efficienza dei servizi o funzioni rilevanti	LO VERSO - VILLA - DI ORESTE	G1B6001a	Restituzione anticipazione di tesoreria	PONTIGGIA LUCA
99 Servizi per conto terzi		9901	Servizi per conto terzi e Partite di giro		
OS	Ob. Strategico Titolo	Ob. Strategico Responsabile	OO	Ob. Operativo Titolo	Responsabile
G1B	Incremento dell'efficienza dei servizi o funzioni rilevanti	LO VERSO - VILLA - DI ORESTE	G1B9901a	Servizi per conto terzi e Partite di giro	PONTIGGIA LUCA

SEZIONE OPERATIVA - PARTE II

La normativa per l'armonizzazione contabile, decreto legislativo 118/2011 e s.m.i., contempla, nell'allegato 4/1 parte integrante e sostanziale della norma, le modalità con le quali definire la programmazione di bilancio (http://www.rgs.mef.gov.it/VERSIONE-I/e_government/amministrazioni_pubbliche/arconet/principi_contabili/).

La parte seconda del DUP, sezione operativa, come da norma, deve contenere la programmazione dettagliata, relativamente all'arco temporale di riferimento del DUP, delle opere pubbliche, del fabbisogno di personale e delle alienazioni e valorizzazioni del patrimonio e del Piano degli Acquisti e dei Servizi che sono da intendersi integralmente richiamati.

Programma Triennale delle Opere Pubbliche (art.21, comma 3, D.lgs. 50/2016)

La normativa prevede che il programma delle opere pubbliche venga approvato dalla Giunta entro il 31/10 di ciascun anno, a scorrimento. Sul sito istituzionale del comune di Monza, è possibile scaricare il Programma aggiornato approvato.

<https://www.comune.monza.it/it/comune/Amministrazione-trasparente/Disposizioni-general/Atti-general/-/Documenti-e-Piani/Piano-Opere-pubbliche/>

Attualmente si dispone del Programma delle Opere Pubbliche 2018-2020 ritenuto esaustivo anche per le annualità 2019-2020. Nella parte denominata "Preludio" si evince una breve disamina di quelle che sono le priorità per l'anno 2019. Il Programma Triennale delle Opere Pubbliche 2019-2021 verrà pubblicato sul sito istituzionale non appena approvato con la Nota di Aggiornamento al Documento Unico di Programmazione 2019-2023. (sopra, link di riferimento)

Programma Triennale del fabbisogno di personale (art.39, comma 1, della Legge 27 dicembre 1997 e art. 449 e 91 del D.lgs. 267/2000 e s.m.i.)

Il programma triennale del fabbisogno del personale, viene pubblicato nella seguente sezione

<https://www.comune.monza.it/it/comune/Amministrazione-trasparente/Disposizioni-general/Atti-general/-/Documenti-e-Piani/Piano-Triennale-delle-Assunzioni/>

Attualmente è in fase di aggiornamento il programma triennale di fabbisogno del personale 2018-2020 che, a scorrimento, vede anche le integrazioni per gli anni 2019-2020. Nella parte denominata "preludio" viene fatta una breve disamina di quelle che saranno le strategie adottate per l'anno 2019. Il fabbisogno del personale 2019-2021 sarà pubblicato sul sito istituzionale non appena approvato dalla Giunta Comunale e comunque con la Nota di Aggiornamento al Documento Unico di Programmazione 2019-2023. (sopra, link di riferimento)

Piano delle valorizzazioni e delle alienazioni (D.L.112/2008 convertito con la L.133/2008 e s.m.i.art.58)

Al fine di procedere al riordino, gestione e valorizzazione del proprio patrimonio immobiliare l'ente, con apposita delibera dell'organo di governo individua, redigendo apposito elenco, i singoli immobili di proprietà dell'ente non strumentali all'esercizio delle proprie funzioni istituzionali e quelli suscettibili di valorizzazione ovvero di dismissione. Sulla base delle informazioni contenute nell'elenco deve essere predisposto il "Piano delle alienazioni e valorizzazioni patrimoniali" quale parte integrante del DUP. Di seguito il link che ne permette la consultazione

<https://www.comune.monza.it/it/comune/Amministrazione-trasparente/Disposizioni-general/Atti-general/-/Documenti-e-Piani/Piano-alienazioni-e-valorizzazioni-/>

Piano degli Acquisti e dei Servizi (art.21, comma 6, D.lgs. 50/2016)

La nuova normativa sugli appalti prevede che debba essere stilato, entro il mese di ottobre, un programma biennale di forniture e servizi, e i relativi aggiornamenti annuali, che contenga gli acquisti di beni e di servizi di importo unitario stimato pari o superiore a 40.000 euro in coerenza con il bilancio di previsione. Essendo lo stesso, come natura, uno strumento programmatico, si ritiene di inserire nel DUP il link al sito istituzionale dove viene reso disponibile per la consultazione.

<https://www.comune.monza.it/it/comune/Amministrazione-trasparente/Bandi-di-gara-e-contratti/>

È in fase di predisposizione, anche al fine di utilizzare i nuovi modelli ministeriali, il piano degli acquisti e dei servizi 2019-2020. Attualmente si dispone del piano 2018-2019 modificato dal Consiglio Comunale con deliberazione n. 74 del 25.06.2018, pubblicata sul sito istituzionale raggiungibile dal link sopra riportato, che porta la previsione anche per l'anno 2019. Il Piano degli Acquisti e dei Servizi sarà pubblicato sul sito istituzionale non appena approvato con la Nota di Aggiornamento al Documento Unico di Programmazione 2019-2023. (sopra, link di riferimento)