



Settore **SEGRETERIA E DIREZIONE GENERALE**
Ufficio Pianificazione e Controllo Strategico, di Gestione e Qualità

Fascicolo n° 216854/2018
DEL 04/12/2018
CLASS. 2.10 - FASCICOLO 1/2018

DISPOSIZIONE DIRIGENZIALE

OGGETTO: MODIFICA DELLE LINEE GUIDA DI ATTUAZIONE DEL SISTEMA DI MISURAZIONE E VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE ART. 20 DEL SISTEMA DI MISURAZIONE E VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE “PRINCIPI GENERALI”

IL DIRETTORE GENERALE

Premesso che:

- con deliberazione di C.C. n. 13 dell'08/02/2018 è stato approvato il Documento Unico di Programmazione 2018-2022;
- con deliberazione di C.C. n. 39 del 26/02/2018 è stato approvato il Bilancio di Previsione Finanziaria 2018-2020;
- con deliberazione di G.C. n. 103 del 10/04/2018 è stato approvato il PEG/Piano Performance per gli anni 2018-2020;
- con deliberazione di G.C. n. 278 del 31/07/2018 è stata approvata la 1° variazione di PEG/Piano Performance 2018-2020;
- con deliberazione di G.C. n.345 del 06/11/2018 è stata approvata la 2° variazione di PEG/Piano Performance 2018-2020;
- nell'anno 2018 è stato interamente rivisto, con deliberazione di G.C. n. 273 del 31/07/2018, il Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance;
- nella suddetta deliberazione si demandava al Direttore Generale l'emanazione di un provvedimento rispetto all'applicazione delle metodologie riferite al nuovo Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance;
- con disposizione del Direttore Generale avente ad oggetto: “Linee Guida di Attuazione del Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance Art. 20 del Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance “Principi Generali”, prot. n. 144602 del 02/08/2018, sono stati, tra l'altro, pesati gli Obbiettivi Esecutivi e validati i cronoprogrammi afferenti gli Obbiettivi Esecutivi;

Ufficio Pianificazione e Controllo Strategico, di Gestione e Qualità
Piazza Trento e Trieste | 20900 Monza | Tel. 039.237 2479 |

Sede Municipale: | 20900 Monza | Tel. +39.039.2372.1 | Fax +39.039.2372.558
email protocollo@comune.monza.it | Posta certificata monza@pec.comune.monza.it |
Codice Fiscale 02030880153 | Partita IVA 00728830969



- con deliberazione di G.C. n.345 del 06/11/2018 è stato sostituito, nell'elenco degli Obiettivi Esecutivi (O.E.), l'O.E. del settore Ambiente, Energia, Manutenzione Cimiteri denominato: "Contrasto al cambiamento climatico" con l'O.E. "Nuovo Contratto "Verde" (del servizio di raccolta dei rifiuti urbani ed assimilati, di trasporto e di spazzamento dei rifiuti urbani" (allegato 1) ed inserito il cronoprogramma riferito al nuovo O.E. (allegato 2);
- si è reso necessario modificare le tempistiche delle fasi conclusive, per l'anno 2018, di due cronoprogrammi uno riferito al settore Cultura, Sport, Centrale Unica Acquisti "Realizzazione progetto Street Sport" (allegato 3) ed uno al settore Segreteria e Direzione Generale "Partnership pubblico/privato per realizzazione scuola Citterio" (allegato 4) e l'assegnazione della titolarità nei cronoprogrammi degli O.E. del settore Bilancio, Programmazione Economica, Tributi, denominati "Messa a punto delle agevolazioni tributarie" e "Miglioramento dei rapporti tributari con i contribuenti" (allegato 5), in quanto le Linee Guida sono state approvate prima dell'individuazione della nuova Posizione Organizzativa del servizio Politiche Fiscali e Finanziarie;
- le eventuali altre modifiche alla performance saranno incluse nella variazione di PEG/Piano Performance di fine 2018 e proposte alla Giunta Comunale entro il 31/12/2018;
- tutte le modifiche recepite entro il 31/12/2018, che costituiranno la variazione al PEG/Piano Performance, saranno validate in sede di Relazione sulla Performance 2018 e non sarà quindi necessario modificare ulteriormente le presenti Linee Guida;

Sentito il Nucleo Indipendente di Valutazione;



DISPONE

- di richiamare le premesse quale parte integrante e sostanziale del presente dispositivo;
- di approvare:
 1. l'elenco degli O.E. modificati con la rispettiva nuova pesatura (allegato 1)
 2. il cronoprogramma riferito al nuovo O.E. del settore Ambiente, Energia, Manutenzione Cimiteri (allegato 2);
 3. il cronoprogramma del settore Cultura, Sport, Centrale Unica Acquisti (allegato 3);
 4. il cronoprogramma del settore Segreteria e Direzione Generale (allegato 4);
 5. i cronoprogrammi del settore Bilancio, Programmazione Economica, Tributi (allegato 5);
- che le successive modificazioni alla Performance, che troveranno attuazione nelle prossime variazioni di PEG/Piano Performance, verranno recepite con la Relazione sulla Performance 2018

Monza li, 29/11/2018

IL SEGRETARIO E DIRETTORE GENERALE
(Avv. Pasquale Criscuolo)

OBIETTIVI ESECUTIVI (O.E.) 2018

BRAMBILLA LAURA MARIA

Perf. Attesa Codice	Perf. Attesa Titolo	Perf. Attesa Catalogo	Perf. Attesa Peso	Strategicità	Complessità	Trasversalità	Valore creato per STK interno/esterno
A3A0111u01	Razionalizzazione procedure di gara sopra e sotto soglia	O. E.	10	10	10	10	10
B1C0701a01	Sviluppo Sistema Turistico	O.E.	10	10	7	3	10
B4A0502b01	Sviluppo servizi del Sistema Bibliotecario	O.E.	5	7	7	3	7
E3A0601c01	Realizzazione progetto Street Sport	O.E.	10	10	7	3	10
		Totale	35				

BRAMBILLA PAOLA GIOVANNA

Perf. Attesa Codice	Perf. Attesa Titolo	Perf. Attesa Catalogo	Perf. Attesa Peso	Strategicità	Complessità	Trasversalità	Valore creato per STK interno/esterno
A3A0111u02	Implementazione cause attive	O.E.	10	7	10	7	10
A3A0111u03	Adeguamento atti in relazione a orientamenti giurisprudenziali	O.E.	5	3	7	10	7
G1B0111d01	Efficientamento attività per risarcimento danni al patrimonio	O.E.	10	10	7	10	10
G1B0111d02	Sinistri passivi: Razionalizzazione tempi risposta ai cittadini	O.E.	5	3	3	3	7
		Totale	30				

CASATI CARLO NICOLA

Perf. Attesa Codice	Perf. Attesa Titolo	Perf. Attesa Catalogo	Perf. Attesa Peso	Strategicità	Complessità	Trasversalità	Valore creato per STK interno/esterno
J2A1005k01	Coordinamento interventi stradali sul territorio	O.E.	10	10	7	3	10
J2A1005k02	Promozione mobilità elettrica	O.E.	5	10	3	3	7
J2A1005k03	Miglioramento sicurezza stradale	O.E.	5	10	3	3	10
J2A1005k04	Interventi a favore della ciclabilità	O.E.	10	10	7	3	10
		Totale	30				

CRISCUOLO PASQUALE

Perf. Attesa Codice	Perf. Attesa Titolo	Perf. Attesa Catalogo	Perf. Attesa Peso	Strategicità	Complessità	Trasversalità	Valore creato per STK interno/esterno
A3A0101a01	Realizzazione del primo sistema integrato di comunicazione esterna	O.E.	10	10	10	7	10
A3A0102e01	Ottimizzazione del flusso documentale degli atti amministrativi	O.E.	5	7	7	3	10
A3A0111t01	Reingegnerizzazione sistema di valutazione: efficacia ed effetti	O.E.	10	10	10	10	10
K2A0407a01	Partnership pubblico/privato per realizzazione scuola Citterio	O.E.	10	10	10	10	10
		Totale	35				

GNONI ALBERTO

Perf. Attesa Codice	Perf. Attesa Titolo	Perf. Attesa Catalogo	Perf. Attesa Peso	Strategicità	Complessità	Trasversalità	Valore creato per STK interno/esterno
B2B1402a01	Razionalizzazione rete commerciale su aree pubbliche	O.E.	10	10	10	3	10
D3B0106a01	Attivazione sportello digitale per ricezione pratiche SUE	O.E.	10	10	10	3	10
D3B0801a01	Creazione nuove opportunità di sviluppo del territorio	O.E.	10	10	10	3	7
F2B0105a01	Razionalizzazione degli Spazi Destinati ad Uffici Comunali	O.E.	10	10	10	10	10
		Totale	40				

IOTTI ANNAMARIA

Perf. Attesa Codice	Perf. Attesa Titolo	Perf. Attesa Catalogo	Perf. Attesa Peso	Strategicità	Complessità	Trasversalità	Valore creato per STK interno/esterno
A3A0110g02	Processo partecipato di Contrattazione Integrativa per il personale	O.E.	10	10	10	10	10
A3A0110g03	Introduzione del lavoro agile nel Comune di Monza	O.E.	10	7	7	10	7
C1A0108d01	Attivazione nuovi Servizi OnLine attraverso il Portale MonzaDigitale	O.E.	10	10	10	10	10
F2B1209a01	Innalzamento del livello di autofinanziamento dei Cimiteri cittadini	O.E.	5	7	7	3	7
		Totale	35				

LATTUADA BRUNO GIORDANO

Perf. Attesa Codice	Perf. Attesa Titolo	Perf. Attesa Catalogo	Perf. Attesa Peso	Strategicità	Complessità	Trasversalità	Valore creato per STK interno/esterno
E3B0601f01	Interventi su strutture per la pratica sportiva	O.E.	5	7	7	3	7
F2B0201a01	Caserma guardia di finanza	O.E.	10	10	10	3	10
F2B1209a02	Realizzazione nuove opere cimiteriali	O.E.	5	7	7	3	7
K2A0402a04	Interventi di efficientamento edilizia scolastica.	O.E.	10	10	10	3	10
		Totale	30				

NEGRETTI LUCIA

Perf. Attesa Codice	Perf. Attesa Titolo	Perf. Attesa Catalogo	Perf. Attesa Peso	Strategicità	Complessità	Trasversalità	Valore creato per STK interno/esterno
C5A0101e02	Monza Innova: i cittadini con l'A.C. e la rigenerazione urbana	O.E.	10	10	7	3	10
F1A1206a01	Efficientamento spesa: casa, sgomberi, arredi, residence, morosità	O.E.	10	10	10	3	10
I1E1205a01	Una Città a misura di tutti: nuova governance delle associazioni	O.E.	10	10	7	3	10
I1E1207a01	Qualificazione delle unità di offerta sociali (minori e CSE)	O.E.	5	7	7	3	7
		Totale	35				

NIZZOLA CARLO MARIA

Perf. Attesa Codice	Perf. Attesa Titolo	Perf. Attesa Catalogo	Perf. Attesa Peso	Strategicità	Complessità	Trasversalità	Valore creato per STK interno/esterno
H5A0902a01	Città fruibile	O.E.	10	10	7	3	10
H5A0903a01	Efficacia delle iniziative in materia di rifiuti	O.E.	10	10	7	3	10
H5A0903a04	Nuovo Contratto "Verde" (del servizio di raccolta dei rifiuti urbani ed assimilati, di trasporto e di spazzamento dei rifiuti urbani)	O.E.	10	10	10	3	7
H6A0902a01	Efficacia delle iniziative per il benessere animale	O.E.	5	7	7	3	7
		Totale	35				

PONTIGGIA LUCA

Perf. Attesa Codice	Perf. Attesa Titolo	Perf. Attesa Catalogo	Perf. Attesa Peso	Strategicità	Complessità	Trasversalità	Valore creato per STK interno/esterno
G1A0104a01	Messa a punto delle agevolazioni tributarie	O.E.	5	10	7	3	7
G1A0104a02	Miglioramento dei rapporti tributari con i contribuenti	O.E.	5	7	7	3	7
G1B0103e01	Migliorare il funzionamento delle procedure contabili	O.E.	10	10	7	3	10
G1B0103e02	Miglioramento del margine corrente di Bilancio	O.E.	10	10	7	3	10
		Totale	30				

SICILIANO MICHELE

Perf. Attesa Codice	Perf. Attesa Titolo	Perf. Attesa Catalogo	Perf. Attesa Peso	Strategicità	Complessità	Trasversalità	Valore creato per STK interno/esterno
K4A0402a01	Mettere a disposizione degli studenti nuove opportunità formative	O.E.	5	7	7	3	7
K4A0404a01	Orientamento alla scelta del percorso di studi	O.E.	5	7	7	3	7
K4A0406a01	Informatizzazione dei processi organizzativi dei servizi scolastici	O.E.	10	10	10	7	10
K5A1201a01	Sviluppo e miglioramento dei servizi educativi per l'infanzia	O.E.	10	10	7	3	10
		Totale	30				

VERGANTE PIERO ROMUALDO

Perf. Attesa Codice	Perf. Attesa Titolo	Perf. Attesa Catalogo	Perf. Attesa Peso	Strategicità	Complessità	Trasversalità	Valore creato per STK interno/esterno
J1A0301e01	Sicurezza stradale e tutela del territorio	O.E.	10	10	7	3	10
J1B0302a01	Miglioramento della vivibilità cittadina	O.E.	10	10	7	7	10
J1B0302a02	Sicurezza urbana	O.E.	10	10	10	7	10
J1C1101a01	Costituzione di Comunità resilienti	O.E.	5	10	7	3	7
		Totale	35				

H5A0903a04-Nuovo Contratto "Verde" del servizio raccolta rifiuti urbani assimilati, di trasporto e di spazzamento dei rifiuti urbani

Responsabile: Nizzola Carlo Maria

Nome attività	Descrizione	Assegnata a	Trasversalità	Data inizio	Scadenza
Costituzione struttura di supporto al RUP	Fornire supporto al RUP per la corretta definizione degli aspetti tecnici, amministrativi e giuridici relativi all'affidamento del nuovo servizio	Guelpa Valentina; Gnoni Alberto	Settori: Governo del Territorio, SUAP, SUE, Patrimonio; Ambiente, Energia e manutenzione cimiteri; Cultura, Sport e Centrale Acquisti; Legale; Direttore Generale	01/01/2018	31/03/2018
Individuazione soggetti preposti alla redazione degli atti di gara	Individuare, mediante procedura di selezione pubblica, il soggetto esterno in grado di redigere gli atti di gara e supportare il RUP nella fase di gara successiva	Guelpa Valentina; Gnoni Alberto	Settori: Governo del Territorio, SUAP, SUE, Patrimonio; Ambiente, Energia e manutenzione cimiteri; Cultura, Sport e Centrale Acquisti; Legale; Direttore Generale	01/04/2018	31/05/2015
Predisposizione atti di gara	Redazione degli atti di gara (progetti e documenti correlati per la procedura)	Guelpa Valentina; Gnoni Alberto	Settori: Governo del Territorio, SUAP, SUE, Patrimonio; Ambiente, Energia e manutenzione cimiteri; Cultura, Sport e Centrale Acquisti; Legale; Direttore Generale	01/06/2018	15/09/2018
Correlazione con contratto esistente	Azioni di correlazione con durata e modalità del contratto in essere al fine di garantire continuità dei servizi e successiva attivazione del nuovo contratto	Guelpa Valentina; Gnoni Alberto; Nizzola Carlo Maria	Settori: Governo del Territorio, SUAP, SUE, Patrimonio; Ambiente, Energia e manutenzione cimiteri; Cultura, Sport e Centrale Acquisti; Legale; Direttore Generale	01/06/2018	31/12/2018
Procedimento di gara	Procedimento di individuazione del nuovo contraente mediante procedura pubblica	Guelpa Valentina; Gnoni Alberto	Settori: Governo del Territorio, SUAP, SUE, Patrimonio; Ambiente, Energia e manutenzione cimiteri; Cultura, Sport e Centrale Acquisti; Legale; Direttore Generale	16/09/2018	31/12/2018

E3A0601c01-Realizzazione progetto Street Sport

Responsabile: Brambilla Laura Maria

Nome attività	Descrizione	Assegnata a	Trasversalità	Data inizio	Scadenza
verifica stato di fatto aree giochi di quartiere		Citterio Roberto; Cristini Gabriele; De Luca Rosangela; Brambilla Laura; Grasso Gianluca; Giuliani Andrea	Servizio verde	01/04/2018	30/06/2018
individuazione sperimentale n.2 aree giochi potenzialmente più idonee a sviluppare aree di street sport		Citterio Roberto; Cristini Gabriele; De Luca Rosangela; Brambilla Laura; Grasso Gianluca; Danili Emanuela; Giuliani Andrea	Servizio verde; Servizio partecipazione	01/07/2018	20/07/2018
Elaborazione avviso per ricerca sponsorizzazioni		Citterio Roberto; Belloni Stefano; Dalla Muta Massimiliano		29/10/2018	30/11/2018
Elaborazione studio fattibilità tecnica /progetto tecnico preliminare per attivazione n. 2 aree street sport in aree giochi		Cristini Gabriele; Nizzola Carlo Maria; Giuliani Andrea; Cargnello Marcella	Servizio verde	11/10/2018	22/10/2018
Attivazione confronto partecipativo c/o Consulte dei 2 quartieri individuati		Citterio Roberto; Danili Emanuela; Belloni Stefano; Cristini Gabriele; Giuliani Andrea; Evangelista Pasquale; Cargnello Marcella	Servizio partecipazione; Servizio verde; Polizia Locale	17/09/2018	13/11/2018
Elaborazione progetto per Beni Comuni		Citterio Roberto; Belloni Stefano; Danili Emanuela; Evangelista Pasquale; Dalla Muta Massimiliano	Servizio partecipazione; Polizia Locale	01/03/2019	02/05/2019
Individuazione partenariato di quartiere con procedure regolamentari		Citterio Roberto; Belloni Stefano; Dalla Muta Massimiliano	Servizio partecipazione	04/03/2019	02/04/2019
Attivazione n. 2 aree street sport		Citterio Roberto; Cristini Gabriele; De Luca Rosangela; Grasso Gianluca; Danili Emanuela; Giuliani Andrea; Evangelista Pasquale	Servizio verde	01/03/2019	30/06/2019
realizzazione lavori per creazione aree street sport		Cristini Gabriele; Nizzola Carlo Maria; Giuliani Andrea; Cargnello Marcella	Servizio Verde	01/02/2019	31/05/2019

K2A0407a01-Partnership pubblico/privato per realizzazione scuola Citterio

Responsabile:

Criscuolo Pasquale

Nome attività	Descrizione	Assegnata a	Trasversalità	Data inizio	Scadenza
Presentazione progetto e documentazione per autorizzazione alla demolizione di edifici vincolati da parte delle Belle Arti		Tagliabue Monica Claudia	Belle Arti di Milano e Segretariato di Milano	01/03/2018	30/06/2018
Indagine ambientale con prelievi di campioni di suolo in contraddittorio con Arpa		Tagliabue Monica Claudia	ARPA MB, Settore Ambiente Comune di Monza	01/03/2018	30/04/2019
Stesura di tutta la documentazione per la gara di PPP per l'approvazione con Deliberazione di Giunta Comunale		Tagliabue Monica Claudia	FinLombarda, Studio Avv. Leone, Settore Educazione, MTA e associati in RTI	01/03/2018	30/04/2019
Inizio lavori					31/12/2019

G1A0104a01-Messa a punto delle agevolazioni tributarie

Responsabile: Pontiggia Luca

Nome attività	Descrizione	Assegnata a	Trasversalità	Data inizio	Scadenza
Analisi della normativa vigente		Campanale Bianca; Levanto Pina; Bongiovanni Chiara; Blasi Walter		01/01/2018	31/12/2018
Approfondimento dei Regolamenti approvati da altri Comuni simili per dimensioni e caratteristiche		Campanale Bianca; Levanto Pina; Bongiovanni Chiara; Blasi Walter	Altri Comuni (benchmark)	01/01/2018	30/09/2018
Stesura bozza di modifica dei Regolamenti	IUC; TOSAP e Imposta sulla pubblicità	Levanto Pina; Bongiovanni Chiara; Blasi Walter		01/10/2018	30/10/2018
Condivisione dei contenuti regolamentari e raccolta di eventuali osservazioni e/o integrazioni		Blasi Walter	Assessori, Direttore Generale, Revisori	01/11/2018	30/11/2018
Stesura definitiva dei Regolamenti e proposta alla Giunta Comunale		Blasi Walter		01/12/2018	31/12/2018

G1A0104a02-Miglioramento dei rapporti tributari con i contribuenti

Responsabile: Pontiggia Luca

Nome attività	Descrizione	Assegnata a	Trasversalità	Data inizio	Scadenza
Formazione e monitoraggio delle competenze tributarie	nell'ottica di efficientamento delle azioni accertative	Campanale Bianca; Pontiggia Luca; Blasi Walter		01/01/2018	31/12/2018
Istruttoria dei ricorsi e istanze di revisione/annullamento		Campanale Bianca; Levanto Pina; Blasi Walter; Bongiovanni Chiara		01/01/2018	31/12/2018
Tavoli di confronto con il contribuente	I tavoli hanno durata stabilita dalla norma: 30 gg per autotutela; 60 gg per ricorsi; 90 gg per mediazione dalla data dell'istanza del contribuente	Campanale Bianca; Levanto Pina; Bongiovanni Chiara; Blasi Walter		01/01/2018	31/12/2018
Stesura atto annullamento/rettifica/mediazione/controdeduzioni		Campanale Bianca; Blasi Walter		01/01/2018	31/12/2018