



VERBALE DI DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA COMUNALE
N. 254 DEL 12/09/2017

SERVIZIO DELIBERE CC GC E CONTROLLI AMMINISTRATIVI
Numero proposta: 292

OGGETTO: REFERTO DEL CONTROLLO DI GESTIONE ANNO 2016

L'anno 2017 il giorno 12 del mese di Settembre alle ore 09:30 nella sala giunta del palazzo civico si è riunita la Giunta Comunale.

Si dà atto che risultano presenti i seguenti n. 9 amministratori in carica:

	Nome	Qualifica	Presente	Assente
1	ALLEVI DARIO	SINDACO	X	--
2	VILLA SIMONE	VICE SINDACO	X	--
3	ARBIZZONI ANDREA	ASSESSORE	X	--
4	ARENA FEDERICO MARIA	ASSESSORE	X	--
5	DI ORESTE ANNAMARIA	ASSESSORE	X	--
6	LONGO MASSIMILIANO LUCIO	ASSESSORE	X	--
7	LO VERSO ROSA MARIA	ASSESSORE	X	--
8	MAFFE' PIERFRANCO	ASSESSORE	X	--
9	MERLINI DESIREE CHIARA	ASSESSORE	X	--
10	SASSOLI MARTINA	ASSESSORE	--	X
			9	1

Assume la Presidenza il Sindaco: **Dario Allevi**
Assiste il Vice Segretario: **Paola Brambilla**

IL PRESIDENTE

Constatata la legalità della riunione, invita la Giunta a trattare l'argomento segnato in oggetto.

LA GIUNTA COMUNALE

Vista la proposta di deliberazione illustrata dall'Assessore LO VERSO ROSA MARIA concernente l'oggetto;

Ritenuto di approvare la suddetta proposta;

Dato atto che sono stati acquisiti i pareri di cui all'art. 49, comma 1, del D.Lgs. 18.8.2000, n. 267;

Con voti unanimi e favorevoli, espressi nelle forme di legge;

DELIBERA

di **approvare** la proposta deliberativa in oggetto nel testo che si allega al presente provvedimento per costituirne parte integrante e sostanziale.

DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA COMUNALE N. 254 DEL 12/09/2017

Letto, approvato e sottoscritto

IL SINDACO/PRESIDENTE
Dario Allevi

IL VICE SEGRETARIO GENERALE
Paola Brambilla

PARTE A

MEZZO	TIPO	TARGA	ANNO IMMATR.	CATEG. EURO	UFFICIO	COSTI GESTIONE 01/01 - 31/12/16				NOTE PER DEMOLIZIONE 2016(*) PREVISIONI	STATO ATTUAZIONE PIANO al 25/11/16
						carburante	manuten./revisione	tassa autom.	TOTALE		
AUTOVEETTURA	FIAT PANDA	AY 092 YM	1998	2	IMPIANTISTICA CONT. UTENZE	335,77	702,89	81,20	1.119,86		ancora in uso
AUTOVEETTURA	FIAT PANDA	AR 916 MC	1997	2	SERVIZI AUSILIARI	823,50	889,21	81,20	1.793,91	necessita di frequenti controlli per perdite olio motore: a breve verrà sostituita da vettura ex Polizia Locale, ma verrà comunque destinata al servizio Manifestazione sportive	Sostituita da autovettura (ex Polizia Locale) e destinata a servizio Manifestazioni Sportive, che ha ceduto all'ufficio Economato il FIAT FIORINO targato BP353LV, in cambio anche di un FIAT STRADA targato CC605HZ
AUTOVEETTURA	FIAT FIORINO	BP 353 LV	2000	2	MANIFESTAZIONI SPORT.	441,74	931,04	31,95	1.404,73	I ricambi cominciano a scarseggiare ed il Servizio richiede una vettura a più posti per l'esigenza di effettuare sopralluoghi con almeno 3 persone	
MOTOCICLO	APRILIA SPORT CITY 125	DF 08273	2008	3	NOTIFICA	222,96	812,40	19,11	1.054,47	già sottoposto a riparazioni costose e con tempi lunghi causa difficoltà ad avere i pezzi di ricambio. Unica manutenzione risolta nel febbraio 2016 dopo circa 8 mesi di fermo veicolo. Al momento è ancora fermo in attesa di esito riparazione.	riparato e regolarmente in uso
AUTOVEETTURA	FIAT FIORINO	MI 2Y3628	1992	1	STRADE E INFRASTRUTTURE	177,41	-	31,95	209,36	a seguito valutazione sull'effettivo utilizzo nell'ambito del servizio Strade/Viabilità, che utilizza anche l'autovettura del servizio Mobilità.	Demolito
AUTOVEETTURA	FIAT UNO	MI 5Y5040	1993	1	VIABILITA' E SEGNALETICA	1.029,89	604,48	95,70	1.730,07		ancora in uso
TOTALI						3.031,27	3.940,02	341,11	7.312,40		
<p>nuovi investimenti in materia di acquisizione e/o noleggio di autoveicoli non potranno essere disposti causa il rinnovato "blocco" imposto dall'articolo 15 del Decreto Legge 66/2014 (convertito con modificazioni della Legge 23 giugno 2014 n.89) operante fino al 31/12/2016. Pertanto le demolizioni verranno effettuate solo in caso di veicoli non riparabili.</p>											

PARTE B										
veicoli demoliti nel corso dell'anno 2016, inseriti in Allegati 2015										
MEZZO	TIPO	TARGA	ANNO IMMATR.	CATEG. EURO	UFFICIO					
MOTOCICLO	APRILIA LEONARDO	AK 11099	1999	1	MANUT. EDIF. PUBBLICI					
MOTOCICLO	APRILIA LEONARDO	AK 11100	1999	1	MANUT. EDIF. PUBBLICI					
AUTOVETTURA	FIAT UNO	MI 5Y5036	1993	1	DECENTRAMENTO					
AUTOVETTURA	FIAT UNO	AA 809 ST	1994	2	POLIZIA LOCALE					
AUTOVETTURA	FIAT PUNTO	AM 278 MZ	1997	2	POLIZIA LOCALE					
AUTOVETTURA	FIAT PUNTO	BM 605 HZ	2000	2	POLIZIA LOCALE					
AUTOVETTURA	FIAT PUNTO	CJ 858 DN	2003	3	POLIZIA LOCALE					
AUTOVETTURA	FIAT BRAVA	AR 251 GR	1997	2	POLIZIA LOCALE					
AUTOVETTURA	FIAT PANDA	AN 352 RR	1997	2	POLIZIA LOCALE					

ALLEGATO B - ANALISI MINORI EMISSIONI ANNUE CO2

ANNO 2016

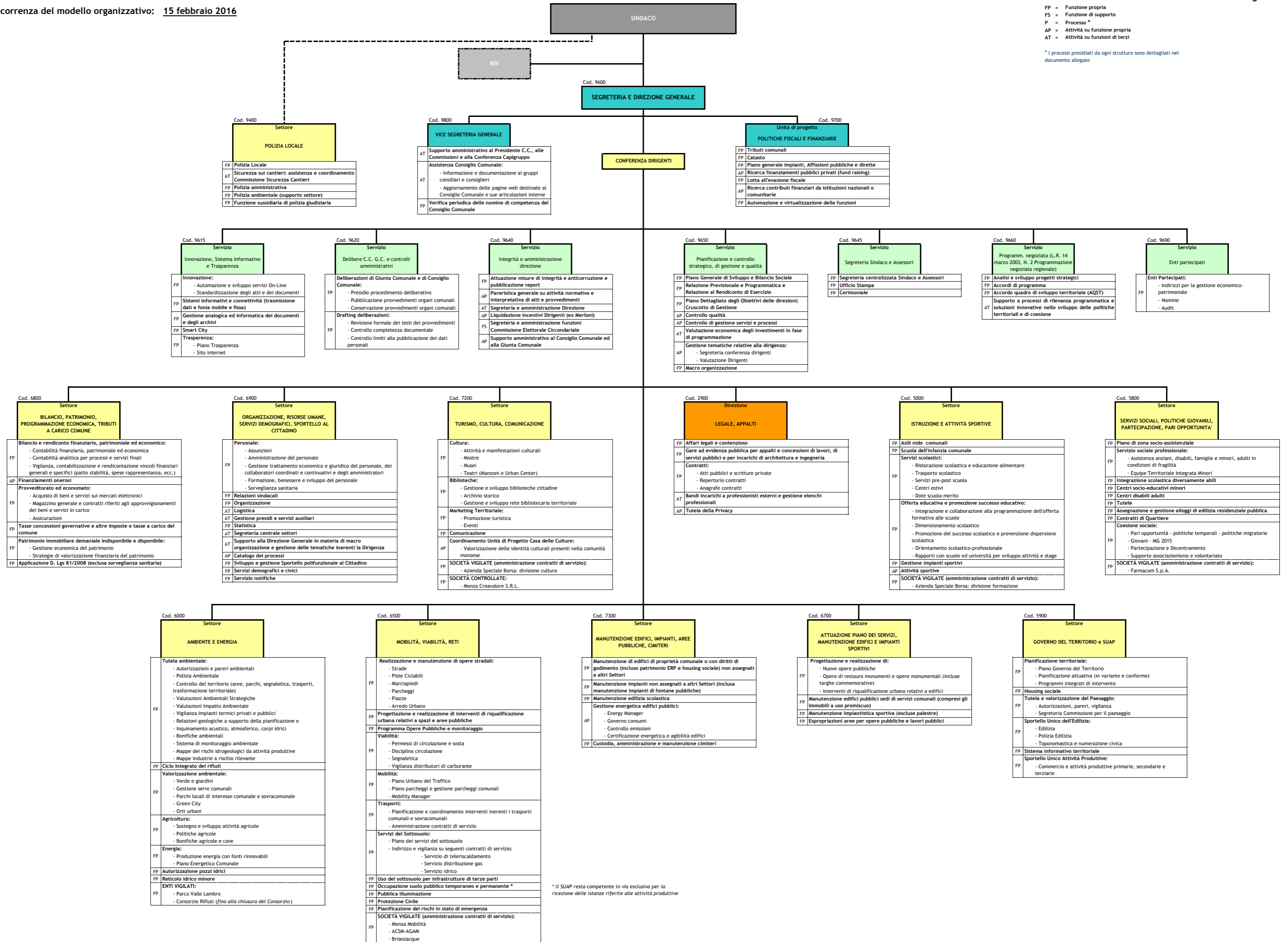
Veicoli in sostituzione già dismessi	Percorrenza annua (ultimo anno) km.	Lt. medi annui rifornimenti carburante	Emissioni CO2 gr/km	Emissioni CO2 annue Kg/anno	Nuovi veicoli ecocompatibili	Percorrenza media annua presunta km.	Lt. Medi annui rifornimenti carburante	Emissioni CO2 gr/km	Emissioni CO2 annue Kg/anno
Fiat Pravo targato EP536KZ	5.800	644,44	305,56	1.772,22	Renault Master targata FC095YW	12.519	963,00	201,54	2.523,06
Fiat Torino targato MI2Y3628	807	89,67	291,11	234,93					
TOTALE EMISSIONI KG. ANNUE		ipotizzando una percorrenza media di 9 km/l		2.007,15	TOTALE EMISSIONI KG. ANNUE		ipotizzando una percorrenza media di 13 km/l		2.523,06
Emissioni CO2 annue Kg/anno: veicoli in sostituzione	2.007,15								
Emissioni CO2 annue Kg/anno: nuovi veicoli acquisiti	2.523,06								
TOTALE Minori Emissioni CO2 kg/anno	-515,91								

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE DELIBERATA IN DATA 09/09/2017
 Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni
 firmato digitalmente da PAOLA GIOVANNA BRAMBILLA

FP = Funzione propria
 FS = Funzione di supporto
 P = Processo *
 AP = Attività su funzione propria
 AT = Attività su funzioni di terzi

* I processi presidiati da ogni struttura sono dettagliati nel documento allegato

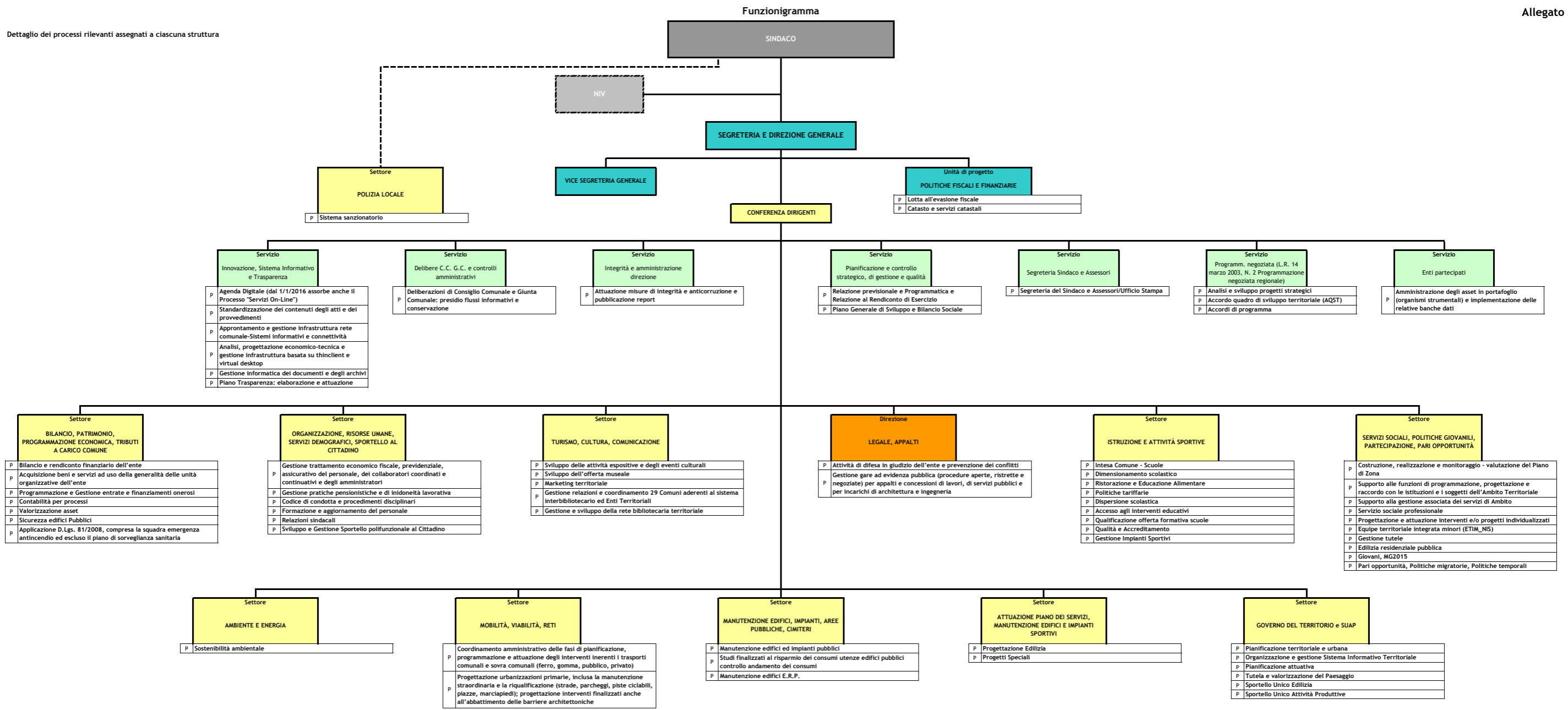
Funzionigramma



* Il SUAP resta competente in via esclusiva per la ricezione delle istanze riferite alle attività produttive

COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE DELIBERA GIUNTA N° 254 DEL 12/09/2017 Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale firmato digitalmente da PAOLA GIOVANNA BRAMBILLA, DARIO ALLEVI - Prot. Generale N° 222037 / 13/09/2017.

Dettaglio dei processi rilevanti assegnati a ciascuna struttura



COPIA CARTACEA DI ORIGINALE DIGITALE DELIBERA GIUNTA N° 254 DEL 12/09/2017
Riproduzione cartacea ai sensi del D.Lgs.82/2005 e successive modificazioni, di originale digitale
firmato digitalmente da PAOLA GIOVANNA BRAMBILLA, DARIO ALLEVI - Prot. Generale N° 222037 / 13/09/2017.

ALLEGATO E - ITEM 2016						
Azione Cod	Azione Titolo	C Ind	Descrizione Indicatore	C 2014	2015	2016
A3A0107b09	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività di notifica	7230	depositi presso la casa comunale di atti comunali	3.701,00	3.687,00	6.856,00
A3A0101a02	Ammininstrazione delle funzioni degli organi elettivi	7232	Servizi di supporto agli organi istituzionali: budget impegnato/budget assegnato al servizio da bilancio di previsione	0,92	1,00	0,95
J1C1101a03	Costituzione di una rete di collaborazione all'interno del Comune	7233	attivazione dei servizi di reperibilità e pronto intervento estesi sulle 24 ore: giorni nell'anno x	22,00	25,00	N.R.
C1A0108d05	Sistemi informativi	7234	comunicazione: applicativi on-line attivati con gestionali specializzati	1,00	2,00	41,00
G1A0104a03	Rafforzamento dell'ufficio tributi	7235	accertamenti per tributi/previsioni iniziali	1,18	0,98	0,90
A3A0111I05	Variante all'Accordo di Programma	7236	programmazione negoziata: %utilizzo risorse programmate	16,62	0,00	25,00
A3A0111I05	Variante all'Accordo di Programma	7237	volume finanziario degli accordi in esecuzione	114.500.000,00	114.500.000,00	114.500.000,00
G1A0104a03	Rafforzamento dell'ufficio tributi	7238	valore accertamenti TOSAP/importo previsione iniziale di bilancio (capp. 60/0 - 62/1)	1,17	1,17	0,95
A3A0102e13	Servizi di supporto agli organi istituzionali esecutivi	7239	tempi massimi per pubblicazione delibere del Consiglio (in giorni)	0,00	0,00	0,00
G1A0104b02	Incremento standard di servizio	7241	sentenze definitive di accoglimento di ricorsi presentati dagli utenti contro accertamenti tributari/sentenze definitive relative ai tributi comunali	0,00	0,14	0,10
G1B0111d04	Attivazioni interventi miglioramento della flessibilità azienda	7242	km percorsi nell'anno x	0,00	12.755,00	23.186,00
J1C1101a04	Efficacia del dispositivo di protezione civile	7245	volontari del GCPC (gruppo comunale di protezione civile)	103,00	110,00	N.R.
C1A0108d05	Sistemi informativi	7246	utenti interni comunali totali con accesso alle banche dati G.I.T.	135,00	180,00	178,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	7247	segnalazioni anomalie su atti e documenti (escluse le deliberazioni)	146,00	107,00	54,00
A3A0102e13	Servizi di supporto agli organi istituzionali esecutivi	7248	sedute Giunta	93,00	90,00	90,00
G1A0104b02	Incremento standard di servizio	7251	procedure di rimborso ICI-IMU concluse con un provvedimento di accoglimento o rigetto nell'anno /richieste di rimborso pervenute nell'anno	0,55	1,05	1,19
A3A0102e13	Servizi di supporto agli organi istituzionali esecutivi	7253	deliberazioni della Giunta	635,00	490,00	447,00
A3A0102b04	Attuazione del piano sulla trasparenza	7254	visitatori unici del sito comunale: anno x/anno x-1	1,12	0,83	1,07
A3A0102b04	Attuazione del piano sulla trasparenza	7255	ufficio comunicazione: visualizzazioni di pagina anno x/anno x-1	1,12	0,88	1,08
A3A0107a02	Ammininstrazione funzioni della commissione elettorale circondariale	7256	ce.cir: popolazione di riferimento/addetti	290.942,00	351.366,40	122.671,00
G1A0104a04	Controllo basi impositive ed esercizio delle funzioni catastali	7257	Visure catastali rilasciate	20.544,00	23.706,00	19.168,00
A3A0111h06	Controllo di gestione	7258	estensione del sistema informativo riferito al controllo di gestione e alla performance: indicatori validati	1.914,00	2.094,00	2.975,00
G1A0104b02	Incremento standard di servizio	7260	totale entrate tributarie (da rendiconto) + TIA	89.387.093,81	92.111.137,25	93.557.242,51
G1B1404a02	Censimento e gestione impianti pubblicitari	7261	superficie impianti per l'affissione	7.500,00	7.500,00	7.500,00
G1B1404a02	Censimento e gestione impianti pubblicitari	7262	margine finanziario del servizio/superfici impianti pubbliche affissioni	50,28	50,49	58,64
G1A0104a04	Controllo basi impositive ed esercizio delle funzioni catastali	7263	catasto: ore settimanali di apertura al pubblico (media annua)	17,30	17,30	17,30
G1A0104b02	Incremento standard di servizio	7265	tributi: ore annue di apertura al pubblico/addetti	395,67	322,01	264,62
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	7266	ricorsi accolti/ricorsi riferiti a procedure ristrette o negoziate	0,00	0,00	0,00
G1A0104a03	Rafforzamento dell'ufficio tributi	7267	Tributi:dichiarazioni+versamenti controllati nell'anno (tutti i tributi numerosità)	28.463,00	27.299,00	33.760,00
A3A0102b04	Attuazione del piano sulla trasparenza	7268	comunicazione e trasparenza: addetti (rapportando i part-time a unità)	5,00	4,00	4,00
A3A0102e13	Servizi di supporto agli organi istituzionali esecutivi	7269	addetti servizio delibere Giunta	3,00	2,90	3,00
G1B1404a02	Censimento e gestione impianti pubblicitari	7270	servizio pubbliche affissioni: entrate	577.024,64	633.758,62	680.000,00
G1A0104b02	Incremento standard di servizio	7271	tributi: addetti servizio entrate	24,02	24,96	26,00
G1A0104b02	Incremento standard di servizio	7272	entrate tributarie/addetti	2.720.061,29	2.693.308,11	3.598.355,48
G1A0104a04	Controllo basi impositive ed esercizio delle funzioni catastali	7273	visure catastali richieste	20.544,00	23.706,00	19.168,00
G1A0104b02	Incremento standard di servizio	7274	ricorsi accolti dalle commissioni tributarie	1,00	1,00	1,00

Azione Cod	Azione Titolo	C Ind	Descrizione Indicatore	C 2014	2015	2016
B1A0101a01	Affidamento delle funzioni di amministrazione dell'URBAN CENTER	7275	Urban Center: richieste utilizzo sale comunali (usi istituzionali)	688,00	745,00	452,00
G1A0104b02	Incremento standard di servizio	7276	procedure di recupero crediti attivate nell'anno	7.616,00	7.800,00	12.967,00
J1C1101a03	Costituzione di una rete di collaborazione all'interno del Comune	7277	protezione civile: interventi di soccorso (n.attivazioni di emergenza)	13,00	22,00	N.R.
J1C1101a04	Efficacia del dispositivo di protezione civile	7278	esercitazioni riferite alle prove del piano di protezione civile	8,00	1,00	11,00
G1A0104b02	Incremento standard di servizio	7279	ricorsi nell'anno contro accertamenti tributari	4,00	10,00	4,00
G1A0104a03	Rafforzamento dell'ufficio tributi	7280	accertamenti emessi nell'anno per evasione totale di imposta (ICI-IMU)	693,00	354,00	449,00
G1A0104a03	Rafforzamento dell'ufficio tributi	7281	accertamenti emessi nell'anno (ICI-IMU-TASI, numerosità)	949,00	632,00	557,00
A3A0102b04	Attuazione del piano sulla trasparenza	7282	costo ufficio comunicazione e trasparenza/accessi al sito	0,16	0,25	N.R.
G1B104a02	Censimento e gestione impianti pubblicitari	7283	servizio pubbliche affissioni: margine finanziario (entrate meno costi)	348.832,00	378.687,35	439.826,06
G1A0104b02	Incremento standard di servizio	7284	Gestione TARSU-TIA-TARI (numero articoli di ruolo)	56.578,00	59.265,00	57.086,00
A3A0111g04	Documento Unico di Programmazione	7285	Performance di ente: Obiettivi Operativi eseguiti o in avanzamento conformi alle previsioni/Obiettivi Operativi	0,98	0,90	0,94
G1A0104a04	Controllo basi impositive ed esercizio delle funzioni catastali	7286	catasto: addetti	9,24	9,24	9,00
A3A0102e13	Servizi di supporto agli organi istituzionali esecutivi	7288	segreteria centralizzata: manifestazioni organizzate direttamente dal servizio	36,00	13,00	15,00
A3A0102b05	Segreteria e direzione generale	7294	segreteria generale: pareri resi	54,00	23,00	8,00
A3A0102e13	Servizi di supporto agli organi istituzionali esecutivi	7295	deliberazioni del Consiglio Comunale	42,00	59,00	53,00
A3A0102e13	Servizi di supporto agli organi istituzionali esecutivi	7298	componenti della Giunta (incluso il Sindaco)	10,00	10,00	10,00
G1A0104b02	Incremento standard di servizio	7299	concessione imposta sulla pubblicità e pubbliche affissioni: volume entrate al netto dell'aggio	1.897.142,46	1.800.149,36	1.842.471,92
G1B104a02	Censimento e gestione impianti pubblicitari	7300	servizio pubbliche affissioni: costi	228.192,64	255.071,27	240.173,94
G1A0104a04	Controllo basi impositive ed esercizio delle funzioni catastali	7302	catasto: costo servizio/visure rilasciate	19,95	17,29	20,23
G1A0104b02	Incremento standard di servizio	7304	crediti di natura tributaria riscossi con procedure di recupero	95.533,27	505.952,82	577.656,47
J1C1101a04	Efficacia del dispositivo di protezione civile	7305	personale (dipendenti e volontari) coinvolto nelle esercitazioni di prova del piano di protezione civile	72,00	120,00	N.R.
A3A0102e13	Servizi di supporto agli organi istituzionali esecutivi	7306	servizio deliberazioni: popolazione residente/addetti	40.789,00	42.300,35	40.890,33
G1A0104b02	Incremento standard di servizio	7307	entrate tributarie/abitanti	724,43	750,87	760,91
A3A0102e12	Informazione e rapporti con la stampa	7308	comunicati stampa	317,00	233,00	287,00
G1B104a02	Censimento e gestione impianti pubblicitari	7309	autorizzazioni pubblicità ed affissioni rilasciate/totale richieste	1,00	0,94	0,99
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	7310	segreteria generale: atti controllati (delibere,determine e altri atti)	868,00	908,00	784,00
A3A0102e13	Servizi di supporto agli organi istituzionali esecutivi	7311	staff sindaco: appuntamenti gestiti	2.355,00	2.940,00	8.545,00
A3A0107a02	Amministrazione funzioni della commissione elettorale circondariale	7312	sedute Commissione Elettorale circondariale nell'anno	17,00	9,00	15,00
A3A0111i05	Variante all'Accordo di Programma	7313	programmazione negoziata: popolazione residente/addetti	122.367,00	122.671,00	122.671,00
A3A0111g04	Documento Unico di Programmazione	7315	servizio pianificazione strategica: popolazione residente/addetti	111.242,73	67.033,33	61.335,50
A3A0102e13	Servizi di supporto agli organi istituzionali esecutivi	7317	segreterie del Sindaco e degli Assessori: popolazione residente/addetti	11.124,27	12.267,10	14.264,07
A3A0102b04	Attuazione del piano sulla trasparenza	7319	comunicazione: accessi al sito web anno x/anno x-1	0,94	0,76	1,11
G1A0104a03	Rafforzamento dell'ufficio tributi	7321	tributi: accertamenti annullati in autotutela	57,00	61,00	27,00
J1C1101a04	Efficacia del dispositivo di protezione civile	7324	campagne informative protezione civile	8,00	11,00	N.R.
A3A0102b05	Segreteria e direzione generale	7325	segreteria generale: popolazione residente/addetti	67.981,67	70.097,71	122.671,00
F4B0105a13	Interventi sul patrimonio esistente e di nuova realizzazione	7326	opere pubbliche avviate nell'anno (verbale consegna lavori): soglia minima 100.000 euro	7,00	0,00	1,00
F4B0105a10	Interventi indifferibili e urgenti presso uffici comunali	7328	valore delle risorse disponibili per l'esecuzione della OO.PP assegnate	4.050.000,00	7.196.200,00	1.550.000,00
F4B0105a13	Interventi sul patrimonio esistente e di nuova realizzazione	7329	progettazione edilizia: progetti preliminari approvati redatti da professionisti interni	30,00	36,00	16,00
F4B0105a13	Interventi sul patrimonio esistente e di nuova realizzazione	7330	progettazione edilizia: progetti preliminari approvati redatti da professionisti esterni	1,00	1,00	0,00

Azione Cod	Azione Titolo	C Ind	Descrizione Indicatore	C 2014	2015	2016
G1B0111d04	Attivazioni interventi miglioramento della flessibilità azienda	7337	veicoli in dotazione rilevazione al 31.12	11,00	2,00	2,00
F4B0105a13	Interventi sul patrimonio esistente e di nuova realizzazione	7338	progettazione edilizia: valore delle risorse disponibili per l'esecuzione delle OO.PP impegnate con progettazioni approvate	2.433.598,00	1.337.000,00	1.785.056,00
J2A1005d26	Presidio delle manutenzioni stradali	7340	spesa sostenuta per manutenzione ordinaria di strade e pertinenze	474.853,49	64.911,65	80.000,00
F4B0105a13	Interventi sul patrimonio esistente e di nuova realizzazione	7341	progettazione edilizia: opere collaudate nell'anno (numerosità)	3,00	13,00	5,00
F4B0105a13	Interventi sul patrimonio esistente e di nuova realizzazione	7342	progettazione edilizia: opere concluse nell'anno con riferimento a strumenti di programmazione del quinquennio precedente (numerosità)	2,00	1,00	4,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	7344	integrità dei procedimenti di verifica requisiti dei contraenti: ispezioni anno x	93,00	129,00	27,00
F4B1005b01	Conseguimento degli standard di sicurezza e di servizio	7346	infrastrutture stradali(sotto servizi): interventi totali di ripristino nell'anno (numerosità)	1.451,00	1.143,00	N.R.
J2A1005e10	realizzazione strade, marciapiedi e parcheggi	7347	Progettazione edilizia: decreti espropriativi	0,00	1,00	0,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	7348	rispetto degli obblighi di astensione dall'attività amministrativa: controlli effettuati nell'anno di riferimento	4,00	23,00	11,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	7349	dotazioni assegnate per servizio: controlli effettuati nell'anno x	20,00	22,00	12,00
F4B0802c03	Attivazione percorsi di mobilità	7353	CdQ Cantalupo-primavera 2015: completamento edifici fuori terra-verifica tempi di esecuzione	0,00	1,00	N.R.
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	7354	ricorsi riferiti a procedure ristrette o negoziate/procedure ristrette o negoziate	0,00	0,01	0,00
A3A0102b04	Attuazione del piano sulla trasparenza	7355	rispetto degli obblighi di pubblicazione: rilievi/totale controlli	0,00	0,01	0,00
F4B1005b01	Conseguimento degli standard di sicurezza e di servizio	7357	infrastrutture stradali: segnalazioni disservizi (sia da servizi interni che da terzi)	1.715,00	2.092,00	N.R.
J2A1005a04	Estensione della sosta a pagamento	7358	stalli su suolo pubblico per soste a pagamento al 31.12 (sia in gestione diretta che in concessione)	2.652,00	2.652,00	2.784,00
J2A1005a04	Estensione della sosta a pagamento	7359	Stalli su suolo pubblico a pagamento/stalli liberi	0,28	0,28	0,29
J2A1005a04	Estensione della sosta a pagamento	7360	stalli a pagamento in strutture chiuse	2.700,00	2.315,00	2.316,00
F4B1005b01	Conseguimento degli standard di sicurezza e di servizio	7363	infrastrutture stradali: addetti (personale tecnico+operai)	10,00	11,00	N.R.
J2A1005d26	Presidio delle manutenzioni stradali	7365	addetti ai servizi di manutenzione e pronto intervento di strade ed aree pubbliche: dipendenti dall'amministrazione	2,00	2,00	2,00
F4B1005b01	Conseguimento degli standard di sicurezza e di servizio	7367	infrastrutture stradali: valore risarcimenti per danni derivanti dallo stato della rete viaria	480,00	41.000,00	N.R.
J2A1005c04	Manutenzione ordinaria e straordinaria degli impianti semaforici	7368	semafori: intersezioni semaforizzate (numerosità)	103,00	99,00	100,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	7369	appalti e contratti - integrità dei procedimenti di verifica requisiti dei contraenti: verifiche positive/totale verifiche	0,00	0,00	0,00
J2A1005h10	Istituire il bike sharing	7372	biciclette in servizio bike sharing	0,00	0,00	38,00
F4B1005b01	Conseguimento degli standard di sicurezza e di servizio	7373	infrastrutture stradali: spesa sostenuta per manutenzione strade (straordinaria - impegni di spesa)	5.799.433,00	1.721.115,00	N.R.
F4B0105a13	Interventi sul patrimonio esistente e di nuova realizzazione	7375	progetti esecutivi approvati (somma degli importi totali dei progetti)	2.234.000,00	2.928.104,00	1.195.000,00
F4B0105a13	Interventi sul patrimonio esistente e di nuova realizzazione	7376	importo complessivo dei Q.E. dei progetti approvati (definitivi ed esecutivi) del P.OO.P	37.618.839,00	32.433.909,00	10.058.402,45
G1B0111d04	Attivazioni interventi miglioramento della flessibilità azienda	7377	km percorsi anno x/spesa per carburanti e lubrificanti anno x	7,06	18,95	7,77
J2A1005a04	Estensione della sosta a pagamento	7380	ricavi da stalli di sosta a pagamento/stalli a pagamento	225,74	231,64	219,95
G1B0111d04	Attivazioni interventi miglioramento della flessibilità azienda	7383	spesa per carburante e lubrificanti anno x/veicoli in dotazione anno x	593,18	54,43	258,43
F4B0105a13	Interventi sul patrimonio esistente e di nuova realizzazione	7390	addetti Progettazione e Direzione Lavori	11,00	11,00	13,00
G1B0111d04	Attivazioni interventi miglioramento della flessibilità azienda	7393	controlli puntuali della presenza in servizio dei dipendenti assegnati	24,00	20,00	28,00

Azione Cod	Azione Titolo	C Ind	Descrizione Indicatore	C 2014	2015	2016
J2A1005d26	Presidio delle manutenzioni stradali	7396	km rete stradale (strade comunali+vicinali)	292,00	292,00	285,00
J2A1005a04	Estensione della sosta a pagamento	7399	stalli per disabili	410,00	610,00	612,00
J2A1002c03	Vigilanza corretta esecuzione Contratti TPL	7402	biglietti venduti dal concessionario dei servizi di trasporto anno x (numerosità)	1.133.541,00	1.152.895,00	N.R.
J2A1002c03	Vigilanza corretta esecuzione Contratti TPL	7403	abbonamenti venduti dal concessionario dei servizi di trasporto anno x (numerosità)	85.075,00	122.518,00	N.R.
J2A1005d26	Presidio delle manutenzioni stradali	7405	spesa per investimenti destinate a strade, piazze ed aree di circolazione (compresa la manutenzione straordinaria: dati di cassa)	8.099.433,00	1.496.371,47	N.R.
J2A1005e10	realizzazione strade, marciapiedi e parcheggi	7406	strade e marciapiedi: estensione rete viaria (incluse le opere a scomputo oneri)	0,00	N.R.	N.R.
F4B1005b01	Conseguimento degli standard di sicurezza e di servizio	7407	Infrastrutture stradali(sotto servizi):costo manutenzioni ordinarie	720.682,32	433.000,00	N.R.
F4B1005b01	Conseguimento degli standard di sicurezza e di servizio	7409	infrastrutture stradali: spesa corrente/km lineari	2.468,04	3.544,68	N.R.
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	7410	controlli su rispetto termini di procedimento	4,00	15,00	15,00
J2A1005e10	realizzazione strade, marciapiedi e parcheggi	7414	acquisizioni bonarie sostitutive di espropriazioni	0,00	0,00	0,00
J2A1005d26	Presidio delle manutenzioni stradali	7415	km strade/addetti al servizio	29,20	26,55	140,50
J2A1005j10	Sviluppo della ciclabilità comunale	7416	Percorsi ciclabili da realizzare nell'anno	26,50	N.R.	0,40
F4B0105a13	Interventi sul patrimonio esistente e di nuova realizzazione	7418	importo contrattuale LL.PP. aggiudicati nell'anno	1.493.639,00	732.351,62	1.395.752,00
D3A0902a03	Gestione procedure di tutela del paesaggio	7429	provvedimenti in materia di tutela beni paesaggistici emessi (f) (numerosità)	334,00	358,00	369,00
G1B0111d04	Attivazioni interventi miglioramento della flessibilità azienda	7432	km percorsi nell'anno x	1.100,00	N.R.	N.R.
G1B0111d04	Attivazioni interventi miglioramento della flessibilità azienda	7433	km percorsi nell'anno x	46.093,00	2.063,00	4.018,00
J2A1005a04	Estensione della sosta a pagamento	7434	% complessiva di occupazione parcheggi sul territorio	0,44	0,46	0,01
G1B0111d04	Attivazioni interventi miglioramento della flessibilità azienda	7436	controlli puntuali della presenza in servizio dei dipendenti assegnati	160,00	12,00	5,00
F4B1005b01	Conseguimento degli standard di sicurezza e di servizio	7438	infrastrutture-strade-viabilità di cui: km rete acquisita a scomputo oneri	0,00	0,00	N.R.
D3A0301a03	Contrasto all'abusivismo edilizio	7445	controlli programmati sul campo per nuovi edifici e ristrutturazioni	10,00	10,00	123,00
D3A0301a03	Contrasto all'abusivismo edilizio	7447	controllo del territorio: verifiche a campione in materia di prevenzione dell'abusivismo non già programmate	5,00	5,00	180,00
D1B0801b03	Gestione procedure titoli edilizi	7449	controllo pratiche SCIA: SCIA controllate/SCIA pervenute nell'anno	1,00	306,00	0,99
D1B0801b03	Gestione procedure titoli edilizi	7450	controllo pratiche CILA: CILA controllate/CILA pervenute nell'anno	1,00	735,00	1,00
D3A0301a03	Contrasto all'abusivismo edilizio	7454	abusi edilizi rilevati nell'anno (senza permessi di costruire)	42,00	43,00	25,00
D1B0801b03	Gestione procedure titoli edilizi	7461	controllo pratiche agibilità: agibilità controllate/agibilità pervenute nell'anno	1,00	82,00	0,90
D3A0902a03	Gestione procedure di tutela del paesaggio	7462	totale richieste di esame paesistico dei progetti (numerosità) (e)	275,00	374,00	358,00
D1B0801b03	Gestione procedure titoli edilizi	7463	agibilità rilasciate o rigettate/agibilità presentate nell'anno	1,22	109,00	1,12
D1B0801b03	Gestione procedure titoli edilizi	7467	CILA pervenute	646,00	735,00	873,00
D1B0801b03	Gestione procedure titoli edilizi	7468	DIA (equivalenti a permesso di costruire con presa d'atto formale) controllate/DIA presentate	1,00	216,00	0,93
D1B0801b03	Gestione procedure titoli edilizi	7470	permessi di costruire rilasciati o rigettati/permessi di costruire richiesti	1,00	233,00	1,06
D1B0801b03	Gestione procedure titoli edilizi	7480	spese di gestione SUE (incluso personale)/contributi, concessionari+diritti di segreteria in materia edilizia, accertati nell'anno	0,00	N.R.	N.R.
D1B0801b03	Gestione procedure titoli edilizi	7481	tempo medio evasione istanze rilascio permessi a costruire (giorni - al netto di sospensioni ed interruzioni)	92,00	92,00	92,00
D1B0801b03	Gestione procedure titoli edilizi	7482	tempo medio per verifica procedimenti autocertificati nell'anno x (giorni)	15,00	10,00	N.R.
D1B0801b03	Gestione procedure titoli edilizi	7484	valore unitario degli OO.UU+OUS+CC sul territorio di monza/valore medio comuni limitrofi	0,00	N.R.	N.R.
D1B0801b03	Gestione procedure titoli edilizi	7485	valutazione della qualità del servizio da parte degli utenti	0,00	N.R.	N.R.
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	7486	ricorsi accolti/ricorsi riferiti a procedure ristrette o negoziate	0,00	N.R.	N.R.

Azione Cod	Azione Titolo	C Ind	Descrizione Indicatore	C 2014	2015	2016
B2B1404a03	Gestione procedure SUAP	7487	attività commerciali, produttive e di servizio (iscritti CCIAA)/addetti	1.226,82	1.241,46	1.150,83
D1A0801b08	Rilascio certificati destinazione urbanistica	7490	certificati di destinazione urbanistica rilasciati anno x	0,00	N.R.	241,00
B2B1404b04	Revisione dei regolamenti locali	7493	atti di indirizzo, regolamenti e piani generali commerciali elaborati e aggiornati	1,00	1,00	1,00
D1B0801b03	Gestione procedure titoli edilizi	7494	pratiche edilizie in carico anno x	0,00	N.R.	N.R.
D1B0801b03	Gestione procedure titoli edilizi	7500	rilievi istruttori su SCIA/SCIA pervenute	0,04	N.R.	0,99
B2B1402a02	Azioni di sostegno del settore commerciale	7502	Pratiche gestite mediante portale on-line dal SUAP e Polizia Amministrativa nell'anno, per attività produttive, commerciali e di servizi/totale pratiche	0,47	0,45	0,67
B2B1404a03	Gestione procedure SUAP	7505	sportello unico attività produttive: bandi e concessione contributi	0,00	2,00	7,00
B2B1404a03	Gestione procedure SUAP	7506	controlli effettuati dallo sportello unico attività produttive e dalla polizia amministrativa	3.100,00	4.080,00	5.863,00
D1B0801b03	Gestione procedure titoli edilizi	7507	permessi a costruire richiesti (a)	0,00	251,00	225,00
D1B0801b03	Gestione procedure titoli edilizi	7508	permessi a costruire rilasciati e respinti (b)	168,00	233,00	239,00
D1B0801b03	Gestione procedure titoli edilizi	7509	SCIA pervenute	0,00	306,00	304,00
D1B0801b03	Gestione procedure titoli edilizi	7511	spesa complessiva rilevata per personale, servizi e contributi	0,00	N.R.	N.R.
G1B0111d04	Attivazioni interventi miglioramento della flessibilità azienda	7516	km percorsi nell'anno x	2.315,64	2.188,00	23.389,00
F4B0105c03	Efficientamento e risparmio energetico	7518	kw consumati nell'anno/punti luce	734,65	1.030,00	1.030,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	7519	integrità dei procedimenti di verifica requisiti dei contraenti: ispezioni anno x	5,00	5,00	50,00
F4B0105b05	Manutenzione ordinaria - gestione "Accordo Quadro"	7520	interventi eseguiti sugli edifici non sedi di uffici comunali (numerosità)	901,00	365,00	151,00
F4B0106a02	Manutenzione straordinaria edifici pubblici con forma predittiva	7521	infrazioni contestate al comune per omissioni manutentive e carenze di certificazioni (es.sicurezza incendi, igiene, amianto, etc)	1,00	0,00	0,00
F4B0106a02	Manutenzione straordinaria edifici pubblici con forma predittiva	7522	impianti elevatori manutentuti (ascensori, montacarichi, etc.)	145,00	93,00	61,00
F4B0106b02	Ottenimento certificazioni VV.FF e bonifica elementi inquinanti	7524	edifici pubblici per i quali è stato richiesto il certificato di agibilità (VV.FF.)	12,00	11,00	1,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	7525	rispetto degli obblighi di astensione dall'attività amministrativa: controlli effettuati nell'anno di riferimento	10,00	10,00	18,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	7527	controlli su rispetto termini di procedimento	8,00	8,00	10,00
F4B0105b05	Manutenzione ordinaria - gestione "Accordo Quadro"	7528	progettazione esterna: incarichi per progettazione, D.L. e coordinamento sicurezza	5,00	7,00	27,00
F4B0105b05	Manutenzione ordinaria - gestione "Accordo Quadro"	7529	tempo medio di intervento su segnalazione "codice giallo 4h"(sussistenza di condizione di pericolo per degrado edificio)	1,00	2,00	2,00
G1B0111d04	Attivazioni interventi miglioramento della flessibilità azienda	7531	veicoli in dotazione rilevazione al 31.12	13,00	13,00	12,00
F4B0105b05	Manutenzione ordinaria - gestione "Accordo Quadro"	7532	valore progettazioni interne (somma del valore complessivo del quadro economico delle progettazioni esecutive o, in mancanza, definitive)	13.039.250,00	7.287.490,00	5.607.490,00
F4B0105b05	Manutenzione ordinaria - gestione "Accordo Quadro"	7533	valore progettazione esterna (somma del valore complessivo del quadro economico delle progettazioni esecutive o, in mancanza, definitive)	2.500.000,00	3.675.000,00	2.200.000,00
G1B0111d04	Attivazioni interventi miglioramento della flessibilità azienda	7536	spesa per carburante e lubrificanti anno x/veicoli in dotazione anno x	266,52	223,68	N.R.
F4B0106a02	Manutenzione straordinaria edifici pubblici con forma predittiva	7538	spesa annua/elevatori	1.517,00	784,95	N.R.
G1B0111d04	Attivazioni interventi miglioramento della flessibilità azienda	7539	km percorsi anno x/spesa per carburanti e lubrificanti anno x	0,72	0,75	N.R.
F4B0105b05	Manutenzione ordinaria - gestione "Accordo Quadro"	7540	Edifici non sedi di uffici comunali e scuole: opere collaudate/opere concluse (numerosità)	0,84	0,94	0,89
F4B0105b05	Manutenzione ordinaria - gestione "Accordo Quadro"	7541	tempo medio di intervento su segnalazione "codice rosso 2h" (sussistenza di condizione di pericolo per l'utenza)	1,00	1,00	1,00

Azione Cod	Azione Titolo	C Ind	Descrizione Indicatore	C 2014	2015	2016
F4B0105b05	Manutenzione ordinaria - gestione "Accordo Quadro"	7543	patrimonio edilizio: sinistri nell'anno (numerosità)	60,00	33,00	0,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	7544	appalti e contratti - integrità dei procedimenti di verifica requisiti dei contraenti: verifiche positive/totale verifiche	0,00	0,00	0,01
F4B0106b02	Ottenimento certificazioni VV.FF e bonifica elementi inquinanti	7545	unità bonificate (amianto)	2,00	1,00	2,00
F4B0105b05	Manutenzione ordinaria - gestione "Accordo Quadro"	7546	Interventi inferiori a 5.000 euro su edifici totali mantenuti	173,00	133,00	83,00
I2A1206a08	Gestione bando ordinario di assegnazione alloggi ERP	7547	alloggi ERP inagibili/alloggi ERP	0,06	0,04	0,02
I2A1206a06	Misure di contrasto all'abusivismo e alla morosità	7548	Abusivi con pratica legale di sfratto/abusivi	1,00	N.R.	0,90
F4B0105b05	Manutenzione ordinaria - gestione "Accordo Quadro"	7550	importo delle forniture per realizzazioni in economia anno x/anno x-1	0,86	0,19	5,79
F4B0105b05	Manutenzione ordinaria - gestione "Accordo Quadro"	7551	importo degli interventi di manutenzione effettuati in appalto	440.000,00	440.000,00	1.289.912,13
I2A1206a08	Gestione bando ordinario di assegnazione alloggi ERP	7552	canoni riscossi/entrate accertate da canoni	0,68	0,72	0,77
G1B0111d04	Attivazioni interventi miglioramento della flessibilità azienda	7554	controlli puntuali della presenza in servizio dei dipendenti assegnati	25,00	0,00	30,00
F4B0106b02	Ottenimento certificazioni VV.FF e bonifica elementi inquinanti	7555	avanzamento piani di rimozione amianto: valore interventi (somme impegnate)	235.000,00	300.000,00	320.000,00
F1A0802d05	Affidamento lavori straordinari	7556	attuazione programma delle OO.PP: risorse impegnate/risorse programmate attivabili	1,21	0,21	0,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	7558	dotazioni assegnate per servizio: controlli effettuati nell'anno x	25,00	0,00	12,00
A3A0102b04	Attuazione del piano sulla trasparenza	7561	rispetto degli obblighi di pubblicazione: rilievi/totale controlli	0,00	0,00	0,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	7562	ricorsi riferiti a procedure ristrette o negoziate/procedure ristrette o negoziate	0,00	N.R.	N.R.
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	7563	ricorsi accolti/ricorsi riferiti a procedure ristrette o negoziate	0,00	N.R.	0,00
F1A0802d05	Affidamento lavori straordinari	7565	manutenzione edilizia: progetti preliminari approvati redatti da professionisti interni	57,00	9,00	8,00
F4B0105b05	Manutenzione ordinaria - gestione "Accordo Quadro"	7566	tempo medio di intervento su segnalazione "codice verde 8h" (sussistenza delle condizioni di pericolo per interruzione di servizio)	1,00	4,00	4,00
F4B0105c03	Efficientamento e risparmio energetico	7567	km strade illuminate	276,00	223,00	250,00
F1A0802d05	Affidamento lavori straordinari	7571	spesa netta per alloggio ristrutturato	20.000,00	20.000,00	20.000,00
I2A1206a07	Favorire interventi di sostegno e di agevolazione alla locazione	7573	spesa annua per interventi di sostegno economico all'onere degli affitti (assegnazione fondi regionali)	0,00	N.R.	N.R.
I2A1206a07	Favorire interventi di sostegno e di agevolazione alla locazione	7574	spesa annua per interventi di sostegno economico all'onere degli affitti (assegnazione fondi comunali)	0,00	N.R.	N.R.
F1A0802d05	Affidamento lavori straordinari	7575	spesa annua per alloggi ristrutturati in manutenzione straordinaria	620.000,00	620.000,00	620.000,00
G1B0105a02	Ottimizzazione sistemi di gestione ed erogazione fonti energetiche	7576	spesa annua per acquisto gas per riscaldamento (edifici sede di servizi comunali e sedi istituzionali)	0,00	174.777,02	89.678,56
I2A1206a08	Gestione bando ordinario di assegnazione alloggi ERP	7577	alloggi assegnati nell'anno (sia comunali che ALER)	0,00	N.R.	N.R.
I2A1206a08	Gestione bando ordinario di assegnazione alloggi ERP	7580	alloggi di ERP di proprietà comunale	0,00	N.R.	1.441,00
F1A0802b06	Incentivare contratti di locazione a canone concordato	7582	Alloggi ERP a canone moderato	0,00	N.R.	N.R.
I2A1206a07	Favorire interventi di sostegno e di agevolazione alla locazione	7583	sostegni affitto assegnati/domande	0,00	N.R.	N.R.
I2A1206a08	Gestione bando ordinario di assegnazione alloggi ERP	7584	alloggi disponibili acquisiti dal comune a canone moderato	0,00	N.R.	N.R.
I2A1206a08	Gestione bando ordinario di assegnazione alloggi ERP	7585	alloggi liberati nel corso dell'anno (sia comunali che ALER)	0,00	N.R.	N.R.
I2A1206a08	Gestione bando ordinario di assegnazione alloggi ERP	7586	alloggi non assegnati al 31.12	0,00	N.R.	N.R.
F1A0802a05	Gestione annuale degli elenchi relativi agli alloggi sfitti	7587	alloggi ristrutturati (numerosità)	23,00	88,00	31,00
I2A1206a08	Gestione bando ordinario di assegnazione alloggi ERP	7588	alloggi di ERP di proprietà ALER	0,00	N.R.	N.R.
G1B0105a02	Ottimizzazione sistemi di gestione ed erogazione fonti energetiche	7589	consumi energia elettrica (Kw)	13.235.338,00	12.561.943,00	12.561.943,00
I2A1206a08	Gestione bando ordinario di assegnazione alloggi ERP	7590	alloggi ERP: addetti alla gestione	0,00	N.R.	N.R.
I2A1206a08	Gestione bando ordinario di assegnazione alloggi ERP	7591	entrate annue (sono considerati valori finanziari poichè non si tratta di un servizio produttivo)	0,00	N.R.	2.093.964,00
I2A1206a08	Gestione bando ordinario di assegnazione alloggi ERP	7592	entrate annue medie per unità abitativa	0,00	N.R.	N.R.
G1B0105a02	Ottimizzazione sistemi di gestione ed erogazione fonti energetiche	7594	gestione calore (valore)	1.926.945,00	1.996.466,43	1.996.466,43

Azione Cod	Azione Titolo	C Ind	Descrizione Indicatore	C 2014	2015	2016
J2A1005d26	Presidio delle manutenzioni stradali	7595	km strade (interne)	281,00	281,00	281,00
F4A0105e01	Gestione contratti attivi e passivi	7598	unità immobiliari locate e concesse ad enti od organismi pubblici	0,00	6,00	6,00
F4A0105d07	Predisposizione e aggiornamento Piano di razionalizzazione	7600	acquisizioni immobiliari previste in anni precedenti e realizzate nell'anno x	7,00	7,00	5,00
G1B0111d04	Attivazioni interventi miglioramento della flessibilità azienda	7602	controlli puntuali della presenza in servizio dei dipendenti assegnati	0,00	N.R.	120,00
G1B0111d04	Attivazioni interventi miglioramento della flessibilità azienda	7604	km percorsi nell'anno x	0,00	9.264,00	13.334,00
F4A0105e01	Gestione contratti attivi e passivi	7606	unità immobiliari affittate per l'esercizio di attività produttive e commerciali	95,00	95,00	94,00
B2B1402a02	Azioni di sostegno del settore commerciale	7607	Totale pratiche gestite dal SUAP e Polizia Amministrativa per attività produttive, commerciali e di servizi	3.108,00	3.176,00	3.770,00
B2B1404a03	Gestione procedure SUAP	7608	procedimenti di pubblica sicurezza gestite nell'anno per CCV, CPV, TSO	157,00	136,00	157,00
F4A0105e01	Gestione contratti attivi e passivi	7609	patrimonio: contratti attivi e passivi	379,00	366,00	362,00
B2B1404a03	Gestione procedure SUAP	7610	autorizzazioni per procedimenti ordinari (non SCIA) rilasciate nell'anno dal SUAP e Polizia Amministrativa	954,00	1.159,00	1.262,00
B2B1404a03	Gestione procedure SUAP	7611	Documenti protocollati nell'anno dal SUAP e Polizia Amministrativa (numerosità protocolli)	7.028,00	6.828,00	9.110,00
B2B1404a03	Gestione procedure SUAP	7612	fiere,sagre, manifestazioni ed occupazioni suolo pubblico (numerosità)	678,00	1.097,00	987,00
F4A0105e01	Gestione contratti attivi e passivi	7613	patrimonio: addetti locazioni, affitti e concessioni immobili comunali	3,00	3,00	3,00
B2B1404a03	Gestione procedure SUAP	7614	imprese iscritte CCIAA (numerosità)	13.495,00	13.656,00	13.810,00
F4A0105d10	Attuazione ed applicazione dei criteri introdotti dal Regolamento	7615	unità immobiliari concesse ad associazioni	22,00	20,00	17,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	7616	ricorsi riferiti a procedure ristrette o negoziate/procedure ristrette o negoziate	0,00	N.R.	N.R.
G1B0111d04	Attivazioni interventi miglioramento della flessibilità azienda	7617	veicoli in dotazione rilevazione al 31.12	0,00	1,00	7,00
F4A0105d06	Gestione Registro inventariale di beni immobili patrimoniali	7618	valore del patrimonio immobiliare al 31.12 anno in corso	636.016.874,43	651.868.253,49	669.348.378,65
F4A0105d06	Gestione Registro inventariale di beni immobili patrimoniali	7619	valore del patrimonio immobiliare al 01.01 anno in corso	636.964.131,00	636.016.874,43	651.868.253,49
B2B1404a03	Gestione procedure SUAP	7622	spese di gestione SUAP e Polizia Amministrativa (incluso personale)/contributi, oneri concessori+diritti di segreteria, accertati nell'anno x	0,00	N.R.	N.R.
G1B0111d04	Attivazioni interventi miglioramento della flessibilità azienda	7623	spesa per carburante e lubrificanti anno x/veicoli in dotazione anno x	0,00	44,87	294,44
G1B0111d04	Attivazioni interventi miglioramento della flessibilità azienda	7625	km percorsi anno x/spesa per carburanti e lubrificanti anno x	0,00	N.R.	N.R.
B2B1404a03	Gestione procedure SUAP	7626	sviluppo economico: orario di apertura settimanale/orario lavorativo settimanale	0,45	0,42	0,42
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	7629	controlli su rispetto termini di procedimento	0,00	N.R.	24,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	7630	ricorsi accolti/ricorsi riferiti a procedure ristrette o negoziate	0,00	1,00	N.R.
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	7634	integrità dei procedimenti di verifica requisiti dei contraenti: ispezioni anno x	0,00	N.R.	66,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	7637	rispetto degli obblighi di astensione dall'attività amministrativa: controlli effettuati nell'anno di riferimento	0,00	N.R.	7,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	7638	dotazioni assegnate per servizio: controlli effettuati nell'anno x	5,00	2,00	21,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	7640	appalti e contratti - integrità dei procedimenti di verifica requisiti dei contraenti: verifiche positive/totale verifiche	0,00	N.R.	N.R.
F4A0105e01	Gestione contratti attivi e passivi	7641	spesa per l'affitto passivo ed oneri accessori di unità immobiliari per uffici comunali	619.235,75	469.483,82	535.449,25

Azione Cod	Azione Titolo	C Ind	Descrizione Indicatore	C 2014	2015	2016
F4A0105e01	Gestione contratti attivi e passivi	7642	superficie in mq unità immobiliari in locazione passiva per uffici comunali	4.125,00	4.125,00	4.125,00
F4A0105e01	Gestione contratti attivi e passivi	7643	superficie in mq unità immobiliari in locazione passiva per enti o organismi pubblici	2.435,00	2.435,00	2.435,00
F4A0105e01	Gestione contratti attivi e passivi	7644	superficie complessiva in mq unità immobiliari in locazione passiva	12.551,00	6.560,00	6.560,00
F4A0105e01	Gestione contratti attivi e passivi	7645	superficie complessiva in mq di fabbricati locati e concessi	40.317,55	40.098,00	37.983,55
F4A0105e01	Gestione contratti attivi e passivi	7646	superficie complessiva in mq dei locali locati e concessi ad associazioni	6.303,00	6.043,00	3.928,00
F4A0105e01	Gestione contratti attivi e passivi	7647	superficie complessiva in mq dei locali locati e concessi a organismi pubblici	29.894,00	29.894,00	29.894,00
F4A0105e01	Gestione contratti attivi e passivi	7648	superficie complessiva in mq aree locatate e concesse	374.574,00	373.322,55	371.772,55
F4A0105e01	Gestione contratti attivi e passivi	7652	spesa per l'affitto passivo ed oneri accessori di unità immobiliari per enti o organismi pubblici	199.992,92	803.222,30	397.500,00
F4A0105e01	Gestione contratti attivi e passivi	7653	spesa complessiva per l'affitto passivo ed oneri accessori di unità immobiliari	1.342.787,82	2.017.239,36	1.029.491,35
B2B1004a03	Gestione procedure SUAP	7655	posteggi mercati settimanali e posteggi isolati	645,00	609,00	N.R.
F4A0105e01	Gestione contratti attivi e passivi	7656	unità immobiliari in locazione passiva per uffici comunali	7,00	7,00	7,00
F4A0105e01	Gestione contratti attivi e passivi	7657	entrate complessive per la concessione o l'affitto di immobili comunali	976.965,95	1.661.013,13	1.169.858,35
F4A0105e01	Gestione contratti attivi e passivi	7658	unità immobiliari complessive in locazione passiva	16,00	8,00	8,00
F4A0105e01	Gestione contratti attivi e passivi	7659	unità immobiliari complessive locatate (fabbricati e aree) e concesse	361,00	357,00	354,00
F4A0105e01	Gestione contratti attivi e passivi	7661	unità immobiliari in locazione passiva per enti o organismi pubblici	1,00	1,00	1,00
G1B0111d04	Attivazioni interventi miglioramento della flessibilità azienda	7665	km percorsi anno x/spesa per carburanti e lubrificanti anno x	18,99	5,16	7,58
E3B0601d02	Controlli concessioni ed adempimenti amministrativi 2016/2018	7668	controlli tecnici effettuati presso gli impianti sportivi concessi a terzi anno x/totale impianti concessi a terzi	1,00	1,47	1,15
E3A0601c03	Promozione manifestazioni ed attività sportive 2016/2018	7670	contributi per manifestazioni sportive (valore)	34.000,00	31.938,75	91.000,40
H1B0502b05	Gestione sistema urbano e archivio storico	7674	prestiti in sede anno x	175.286,00	214.003,00	202.085,00
H2A0502a06	Organizzazione iniziative varie	7681	attività e beni culturali (cultura): scostamento delle previsioni di budget	0,00	N.R.	0,00
E3B0601c04	Gestione impianti sportivi a gestione diretta 2016/2018	7682	soddisfazione dell'utenza degli impianti a gestione diretta	0,00	0,00	3,00
E3B0601c01	Gestione palestre scolastiche 2016/2018	7683	ore utilizzo strutture/capacità di funzionamento massima delle strutture (utilizzabilità massima palestre scolastiche)	0,68	0,72	0,74
H2A0502a06	Organizzazione iniziative varie	7685	gradimento offerta culturale anno x (vedi scale nelle note)	8,15	7,24	7,19
E3B0601a03	Sostituzione delle attrezzature "datate" impianti-palestre (previdi)	7687	spesa per investimenti impianti sportivi	2.111.411,00	3.144.428,65	1.023.384,51
E3B0601c04	Gestione impianti sportivi a gestione diretta 2016/2018	7690	utile (o perdita) medio per impianto a gestione diretta	-295.165,72	-85.728,65	N.R.
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	7691	dotazioni assegnate per servizio: controlli effettuati nell'anno x	1,00	1,00	5,00
H1B0502b05	Gestione sistema urbano e archivio storico	7692	Biblioteche del Sistema Urbano	7,00	7,00	7,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	7693	controlli su rispetto termini di procedimento	11,00	4,00	6,00
G1B0111d04	Attivazioni interventi miglioramento della flessibilità azienda	7696	spesa per carburante e lubrificanti anno x/veicoli in dotazione anno x	75,34	281,59	251,53
E3B0601d02	Controlli concessioni ed adempimenti amministrativi 2016/2018	7697	tempistica tra redazione avviso nuovo bando per concessioni impianti sportivi e scadenza concessione in essere (giorni antecedenti scadenza convenzioni)	10,00	90,00	-30,00
G1B0111d04	Attivazioni interventi miglioramento della flessibilità azienda	7699	veicoli in dotazione rilevazione al 31.12	4,00	2,00	2,00
H2A0502a06	Organizzazione iniziative varie	7703	incidenti e infortuni durante le manifestazioni anno x	0,00	0,00	0,00
H2A0502a06	Organizzazione iniziative varie	7704	spettatori altre iniziative anno x (musicali, arte varia, ecc.. - escluse mostre e teatro)	79.587,00	86.178,00	224.901,00
H1B0502a06	Gestione teatro Manzoni e Binario 7	7705	spettatori rappresentazioni teatrali anno x	75.272,00	64.532,00	67.051,00
H2A0502a06	Organizzazione iniziative varie	7706	visitatori mostre anno x	48.599,00	30.913,00	46.310,00
H1B0501a01	Gestione Nuova sede Musei Civici - Casa degli Umiliati	7707	visitatori musei anno x	4.897,00	8.380,00	6.343,00

Azione Cod	Azione Titolo	C Ind	Descrizione Indicatore	C 2014	2015	2016
H1B0502b05	Gestione sistema urbano e archivio storico	7708	documenti acquistati anno x	6.381,00	7.889,00	10.056,00
H1B0502b05	Gestione sistema urbano e archivio storico	7711	iscritti attivi (che hanno effettuato almeno 1 prestito in 1 anno) anno x	22.649,00	44.199,00	21.625,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	7713	integrità dei procedimenti di verifica requisiti dei contraenti: ispezioni anno x	11,00	10,00	13,00
H2A0502a06	Organizzazione iniziative varie	7716	mostre	27,00	27,00	24,00
E3B0601c01	Gestione palestre scolastiche 2016/2018	7717	praticanti palestre/totale palestre	283,30	261,20	273,75
H1B0502b05	Gestione sistema urbano e archivio storico	7718	prestiti/personale addetto anno x	7.011,00	10.975,00	10.104,25
H1B0502a06	Gestione teatro Manzoni e Binario 7	7720	rappresentazioni teatrali	292,00	255,00	244,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	7721	ricorsi accolti/ricorsi riferiti a procedure ristrette o negoziate	0,00	0,00	0,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	7722	ricorsi riferiti a procedure ristrette o negoziate/procedure ristrette o negoziate	0,14	0,00	0,00
A3A0102b04	Attuazione del piano sulla trasparenza	7723	rispetto degli obblighi di pubblicazione: rilievi/totale controlli	0,17	0,00	0,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	7724	appalti e contratti - integrità dei procedimenti di verifica requisiti dei contraenti: verifiche positive/totale verifiche	0,00	0,04	0,01
H2A0502a06	Organizzazione iniziative varie	7725	altre iniziative (musicali, arte varia, ecc.)	181,00	183,00	315,00
E3B0601c03	Promozione manifestazioni ed attività sportive 2016/2018	7726	attività sportive:[Manifestazioni con contributi e accordi di collaborazione anno x]/[manifestazioni con contributi e accordi di collaborazione anno x-1]	0,93	0,80	1,25
E3B0601c04	Gestione impianti sportivi a gestione diretta 2016/2018	7727	attività sportive: ricavi del servizio (entrate da tariffa)	151.114,83	148.917,00	90.349,00
E3B0601c04	Gestione impianti sportivi a gestione diretta 2016/2018	7728	infortuni causati dal malfunzionamento degli impianti sportivi gestiti direttamente	0,00	0,00	0,00
E3B0601d02	Controlli concessioni ed adempimenti amministrativi 2016/2018	7729	attività sportive: ricavi del servizio (entrate da concessione)	279.078,40	581.624,32	345.079,24
E3B0601d02	Controlli concessioni ed adempimenti amministrativi 2016/2018	7730	fermo impianto non programmato anno x (giorni)	166,00	18,00	0,00
H2A0502a06	Organizzazione iniziative varie	7731	entità danni al patrimonio pubblico durante le manifestazioni (valore)	0,00	0,00	0,00
E3B0601c04	Gestione impianti sportivi a gestione diretta 2016/2018	7732	attività sportive: costo per utente praticante/ore funzionamento	0,00	N.R.	N.R.
H1B0502b05	Gestione sistema urbano e archivio storico	7734	Biblioteche: costo complessivo nell'anno x	0,00	N.R.	N.R.
E3B0601d02	Controlli concessioni ed adempimenti amministrativi 2016/2018	7735	costo complessivo impianti sportivi/utenti	260,29	127,01	N.R.
G1B0111d04	Attivazioni interventi miglioramento della flessibilità azienda	7736	controlli puntuali della presenza in servizio dei dipendenti assegnati	31,00	25,00	26,00
H1B0502b05	Gestione sistema urbano e archivio storico	7737	biblioteche: ore di apertura settimanale anno x/anno x-1	1,08	1,00	1,00
E3B0601a03	Sostituzione delle attrezzature "datate" impianti-palestre (previdi)	7738	accessibilità agli impianti da parte di disabili: impianti privi di barriere architettoniche	50,00	50,00	54,00
G1B0111d04	Attivazioni interventi miglioramento della flessibilità azienda	7740	km percorsi nell'anno x	5.726,00	2.902,00	3.811,00
H1B0502b05	Gestione sistema urbano e archivio storico	7741	volumi+materiale multimediale biblioteche/personale addetto anno x	8.364,07	11.016,00	11.125,95
H1B0502b05	Gestione sistema urbano e archivio storico	7743	ore di apertura settimanale biblioteche SBU (dal 2010 il dato comprende la Sala di Lettura NEI)	385,00	385,00	385,00
H1B0502b05	Gestione sistema urbano e archivio storico	7744	% di soddisfazione dell'utenza verso il servizio bibliotecario	0,00	0,00	96,00
H1B0502b05	Gestione sistema urbano e archivio storico	7750	documenti multimediali del Sistema Bibliotecario Urbano (Civica, Ragazzi, San Gerardo, Triante, San Rocco, Cederna, Parco)	21.084,00	21.970,00	30.699,00
H1B0502b05	Gestione sistema urbano e archivio storico	7751	utenti attivi residenti	22.649,00	21.843,00	21.810,00
E3B0601d02	Controlli concessioni ed adempimenti amministrativi 2016/2018	7755	spesa complessiva del servizio (costo complessivo del servizio rilevato con contabilità analitica)	9.836.665,72	1.164.393,11	N.R.
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	7757	rispetto degli obblighi di astensione dall'attività amministrativa: controlli effettuati nell'anno di riferimento	3,00	4,00	5,00
H1B0502b05	Gestione sistema urbano e archivio storico	7760	patrimonio librario moderno del SBU(Civica, Ragazzi, San Gerardo, Triante, San Rocco, Cederna, Parco) (numerosità - al netto del patrimonio antico delle Raccolte storiche e dei documenti dell'Archivio storico)	188.017,00	192.849,00	191.820,00

Azione Cod	Azione Titolo	C Ind	Descrizione Indicatore	C 2014	2015	2016
H1B0502b05	Gestione sistema urbano e archivio storico	7765	prestiti annui (complessivi: in sede+PIB)	306.996,00	341.118,00	327.208,00
H1B0502b05	Gestione sistema urbano e archivio storico	7766	prestiti interbibliotecari (PIB)	131.548,00	127.115,00	125.123,00
H1B0502b05	Gestione sistema urbano e archivio storico	7767	prestiti interbibliotecari (PIB) di cui: ad altre biblioteche (in uscita)	56.277,00	53.314,00	51.346,00
H1B0502b05	Gestione sistema urbano e archivio storico	7768	prestiti interbibliotecari (PIB) di cui: da altre biblioteche (in entrata)	75.271,00	73.801,00	73.777,00
E3B0601c04	Gestione impianti sportivi a gestione diretta 2016/2018	7769	rapporto ricavi/costi su impianti a gestione diretta	0,00	N.R.	N.R.
A3A0111q03	Gestione gare di appalto	7771	gare espletate/addetti servizio gare	12,60	8,60	5,80
A3A0111m01	Attività di difesa	7772	cause pendenti seguite da avvocati interni/avvocati ufficio legale (cumulativo)	44,20	26,40	28,00
G2B0103a08	Valutazione dell'economicità dei servizi comunali esternalizzati	7774	aziende e società partecipate non controllate	1,00	1,00	1,00
G2B0103a08	Valutazione dell'economicità dei servizi comunali esternalizzati	7775	aziende e società partecipate controllate	7,00	5,00	5,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	7777	controlli su rispetto termini di procedimento (riferito al procedimento di gara)	6,00	6,00	6,00
G2B0103a05	Vigilanza sulle nomine	7779	amministratori nelle società ed aziende controllate	22,00	22,00	22,00
A3A0111m01	Attività di difesa	7780	costo ufficio legale per residente	0,00	4,61	N.R.
A3A0111q03	Gestione gare di appalto	7781	costo ufficio appalti/gare	0,00	3,29	N.R.
A3A0111m01	Attività di difesa	7782	cause amministrative, civili e penali aperte nell'anno compresi decreti ingiuntivi (avvocati interni+incarchi esterni)	87,00	45,00	90,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	7784	appalti e contratti - integrità dei procedimenti di verifica requisiti dei contraenti: verifiche positive/totali verifiche	0,00	0,00	0,00
A3A0111m01	Attività di difesa	7785	cause vinte da Avvocatura anno x (sentenze, sospensive, improcedibilità)/totale cause chiuse	0,74	0,56	1,21
G2B0103a09	Attuazione del piano di razionalizzazione partecipazioni societarie	7787	consorzi e aziende speciali	5,00	5,00	4,00
G2B0103a06	Indirizzi e vigilanza sull'amministrazione delle partecipate	7788	società ed aziende che hanno adottato la disciplina per gli incarichi di collaborazione	6,00	5,00	5,00
G2B0103a08	Valutazione dell'economicità dei servizi comunali esternalizzati	7789	società controllate con contratti di servizio che contemplano obiettivi di gestione/società ed aziende controllate	0,00	0,33	0,00
A3A0102b04	Attuazione del piano sulla trasparenza	7790	rispetto degli obblighi di pubblicazione: rilievi/totale controlli	0,00	0,00	0,00
A3A0111m01	Attività di difesa	7792	contenzioso legale (cause pendenti dal '96 ad oggi)	271,00	214,00	357,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	7793	dotazioni assegnate per servizio: controlli effettuati nell'anno x	3,00	3,00	5,00
G2B0103a05	Vigilanza sulle nomine	7794	b) soddisfazione degli obblighi informativi da parte delle società: violazioni (numerosità)	1,00	1,00	0,00
A3A0111q03	Gestione gare di appalto	7795	gare espletate	63,00	43,00	29,00
G2B0103a05	Vigilanza sulle nomine	7796	a) casi di incompatibilità rilevati (numerosità)	0,00	N.R.	0,00
G2B0103a09	Attuazione del piano di razionalizzazione partecipazioni societarie	7799	consorzi partecipati	3,00	3,00	2,00
G2B0103a09	Attuazione del piano di razionalizzazione partecipazioni societarie	7800	aziende consortili partecipate	1,00	1,00	1,00
G2B0103a05	Vigilanza sulle nomine	7803	costo annuo degli amministratori delle società	665.000,00	663.831,00	568.000,00
G2B0103a06	Indirizzi e vigilanza sull'amministrazione delle partecipate	7804	società ed aziende che hanno adottato la disciplina sul reclutamento del personale	6,00	4,00	5,00
G2B0103a07	Consolidamento del Bilancio Monza con i bilanci delle società	7805	valore del patrimonio netto cumulato di aziende e società	265.575.206,00	277.277.462,00	285.581.739,00
A3A0111m01	Attività di difesa	7808	legale: spese per incarichi esterni anno x (impegni)	27.108,00	56.085,07	70.005,44
G2B0103a07	Consolidamento del Bilancio Monza con i bilanci delle società	7811	risultato cumulato di esercizio	4.330.113,00	8.470.272,00	11.163.113,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	7812	ricorsi riferiti a procedure ristrette o negoziate/procedure ristrette o negoziate	0,00	0,66	0,00
A3A0111q03	Gestione gare di appalto	7813	ricorsi accolti/ricorsi in materia di appalti nell'anno di riferimento	0,00	0,33	0,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	7814	Gare per appalti pubblici: procedimenti conclusi oltre i termini/procedimenti controllati (cumulativo per l'Ente)	0,61	0,33	0,00

Azione Cod	Azione Titolo	C Ind	Descrizione Indicatore	C 2014	2015	2016
A3A0111n01	Gestione pratiche stragiudiziali	7815	Pareri scritti espressi da avvocati interni	17,00	30,00	40,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	7816	integrità dei procedimenti di verifica requisiti dei contraenti: ispezioni anno x	107,00	75,00	5,00
A3A0111q03	Gestione gare di appalto	7817	procedure annullate d'ufficio o da Autorità Giudiziaria	0,00	N.R.	1,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	7818	rispetto degli obblighi di astensione dall'attività amministrativa: controlli effettuati nell'anno di riferimento	4,00	6,00	8,00
G2B0103a09	Attuazione del piano di razionalizzazione partecipazioni societarie	7819	società di capitali partecipate direttamente	7,00	6,00	5,00
G2B0103a08	Valutazione dell'economicità dei servizi comunali esternalizzati	7820	società non controllate con contratti di servizio che contemplano obiettivi di gestione/società ed aziende non controllate	0,00	N.R.	0,00
H3A1701c02	Presidio procedura gara ATEM	7822	gas: km di rete	305,00	0,00	N.R.
H3A0904a02	attività di controllo su soggetti affidatari	7823	fognatura: km di rete acque miste	235,00	214,00	214,00
H3A0904a02	attività di controllo su soggetti affidatari	7824	fognatura: km di rete acque bianche	0,00	0,00	N.R.
H3A0904a02	attività di controllo su soggetti affidatari	7825	stima in mc delle perdite di rete	0,00	1.500.000,00	1.500.000,00
A3A0111r01	Efficientamento dell'ufficio contratti	7826	tempi medi di stipulazione dei contratti (giorni dalla trasmissione atti alla stipulazione del contratto)	118,00	135,00	189,00
A3A0111q03	Gestione gare di appalto	7827	tempo medio di svolgimento delle procedure di aggiudicazione dalla pubblicazione del bando all'aggiudicazione provvisoria (giorni)	107,00	67,80	122,00
J1A0301b03	Pianificazione ed organizzazione dei servizi esterni	7830	ore settimanali di apertura al pubblico anno x	21,00	21,00	21,00
A3A0102b04	Attuazione del piano sulla trasparenza	7831	rispetto degli obblighi di pubblicazione: rilievi/totale controlli	0,00	0,00	0,00
H3A0904a02	attività di controllo su soggetti affidatari	7837	acquedotto: totale utenze	0,00	9.955,00	9.955,00
A3A0111r01	Efficientamento dell'ufficio contratti	7838	ufficio contratti: addetti (b)	2,00	2,00	2,00
H3A1701c02	Presidio procedura gara ATEM	7839	gas: utenze diverse (tutte le utenze non residenziali)	0,00	0,00	N.R.
A3A0111q03	Gestione gare di appalto	7840	appalti: importo annuo delle gare aggiudicate	13.715.626,00	15.407.847,26	16.306.809,82
H3A0904a02	attività di controllo su soggetti affidatari	7850	acquedotto: volume di acqua erogata	0,00	15.639.281,00	15.639.281,00
H3A1701c02	Presidio procedura gara ATEM	7851	gas: utenze civili	0,00	0,00	N.R.
A3A0111q03	Gestione gare di appalto	7856	appalti: partecipanti alle gare indette nell'anno	1.419,00	1.067,00	651,00
H3A1701c02	Presidio procedura gara ATEM	7860	gas: costo per km di rete	0,00	0,00	N.R.
H3A0904a02	attività di controllo su soggetti affidatari	7862	servizio idrico integrato:consumo medio giornaliero pro-capite: (litri acqua /abitanti)/365	0,00	215,00	215,00
H3A0904a02	attività di controllo su soggetti affidatari	7863	Acquedotto: km di rete	282,00	300,00	N.R.
G2B0103a07	Consolidamento del Bilancio Monza con i bilanci delle società	7867	partecipate: ricavi/costi	0,00	1,02	1,04
G1B0103b03	Gestione polizze assicurative dell'Ente	7870	spesa annua per assicurazioni	1.516.600,00	750.778,06	730.013,79
A3A0111r01	Efficientamento dell'ufficio contratti	7872	contratti registrati a repertorio	50,00	57,00	45,00
H3A0904a02	attività di controllo su soggetti affidatari	7874	servizio idrico integrato:età media della rete (anni)	0,00	60,00	N.R.
G1B0111d04	Attivazioni interventi miglioramento della flessibilità azienda	7875	controlli puntuali della presenza in servizio dei dipendenti assegnati	6,00	9,00	6,00
H3A1701c02	Presidio procedura gara ATEM	7876	gas: utenze industriali	0,00	0,00	N.R.
G2B0103a09	Attuazione del piano di razionalizzazione partecipazioni societarie	7877	fondazioni partecipate	1,00	2,00	4,00
G2B0103a09	Attuazione del piano di razionalizzazione partecipazioni societarie	7878	associazioni di scopo partecipate	0,00	1,00	2,00
A3A0111q03	Gestione gare di appalto	7882	Gestione gare di appalto: popolazione residente/addetti gare ed appalti	24.473,40	24.534,20	24.534,20
H3A1701c02	Presidio procedura gara ATEM	7884	gas: mc erogati distribuzione	0,00	0,00	N.R.
A3A0111q03	Gestione gare di appalto	7886	Media giorni intercorsi tra la data di ricezione della pratica definitiva per l'indizione gara e la data di pubblicazione del bando	6,00	10,75	30,46
G1B0111d04	Attivazioni interventi miglioramento della flessibilità azienda	7896	spesa per carburante e lubrificanti anno x/veicoli in dotazione anno x	988,69	970,98	796,41
G1B0111d04	Attivazioni interventi miglioramento della flessibilità azienda	7897	veicoli in dotazione rilevazione al 31.12	45,00	44,00	44,00
J1A0301c06	Prevenzione e accertamento delle violazioni	7901	sicurezza stradale: posti di controllo (veicoli e conducenti)	1.143,00	1.397,00	4.728,00

Azione Cod	Azione Titolo	C Ind	Descrizione Indicatore	C 2014	2015	2016
J1A0301b03	Pianificazione ed organizzazione dei servizi esterni	7903	popolazione nell'anno di riferimento/risorse umane assegnate al settore nell'anno di riferimento	1.077,57	1.135,84	1.157,27
J1A0301c05	Contenere i comportamenti vietati in ambito stradale	7904	ore di educazione stradale ed alla legalità anno x/anno x-1	1,18	1,31	1,14
J1A0301d04	Accertamento di violazioni di natura penale	7906	polizia giudiziaria e pubblica sicurezza: comunicazioni di reato (b) anno x	573,00	525,00	434,00
G1B0111d04	Attivazioni interventi miglioramento della flessibilità azienda	7907	spesa per carburanti e lubrificanti anno x/km percorsi anno x	0,15	0,15	0,12
J1A0301c08	Servizi di rilevazione della viabilità	7911	sicurezza stradale: servizi di viabilità (rilevazione in ore annue)	2.296,30	1.162,00	1.433,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	7912	appalti e contratti - integrità dei procedimenti di verifica requisiti dei contraenti: verifiche positive/totale verifiche	0,00	0,00	N.R.
B2B0301a06	Controllo regolare esercizio pubblici esercizi	7913	sicurezza del consumatore: violazioni per somministrazione alcoolici a minori/controlli mirati alle violazioni per la somministrazione di alcoolici	0,00	0,01	0,00
J1A0301d05	Prevenzione guida in stato di ebbrezza e stupefacenti	7914	campagne di controllo mirato: conducenti sottoposti al controllo uso droghe con pre test	212,00	242,00	206,00
D3A0301a03	Contrasto all'abusivismo edilizio	7915	vigilanza edilizia: controlli effettuati sui cantieri per la sicurezza	68,00	64,00	139,00
B2B0301a06	Controllo regolare esercizio pubblici esercizi	7916	sicurezza del consumatore: controlli mirati per somministrazione alcoolici a minori anno x	137,00	128,00	211,00
B2B0301a06	Controllo regolare esercizio pubblici esercizi	7917	sicurezza del consumatore: controlli effettuati su attività commerciali (bar e sale giochi)	486,00	940,00	1.405,00
J1A0301c07	Rilievo di incidenti stradali	7918	sicurezza stradale: eventi con individuazione responsabile/eventi dannosi contro il patrimonio stradale e pertinenze	0,92	0,95	0,99
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	7919	dotazioni assegnate per servizio: controlli effettuati nell'anno x	21,00	23,00	21,00
J1A0301b03	Pianificazione ed organizzazione dei servizi esterni	7920	giorni di servizio con estensione oraria superiore alle 18 ore	365,00	365,00	366,00
B2B0301a05	Controllo regolare esercizio delle attività commerciali, artigianali	7921	sicurezza del consumatore: controlli effettuati in materia di pubblicità e pubbliche affissioni anno x	114,00	131,00	214,00
B2B0301a06	Controllo regolare esercizio pubblici esercizi	7922	sicurezza del consumatore: violazioni rilevate in materia di apparecchi da gioco e diffusione sonora delle attività commerciali/controlli effettuati su attività commerciali	0,01	0,06	0,39
J1A0301c05	Contenere i comportamenti vietati in ambito stradale	7926	interventi totali di presidio del territorio anno x/anno x-1	1,19	2,69	0,87
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	7927	integrità dei procedimenti di verifica requisiti dei contraenti: ispezioni anno x	20,00	18,00	5,00
J1A0301b03	Pianificazione ed organizzazione dei servizi esterni	7928	giorni con riduzione estensione oraria	0,00	0,00	0,00
B2B0301a06	Controllo regolare esercizio pubblici esercizi	7929	sicurezza del consumatore: sopralluoghi anno x (e)	1.939,00	2.613,00	3.263,00
B2B0301a04	Contrasto delle attività abusive	7931	sicurezza del consumatore: violazioni accertate anno x	276,00	315,00	523,00
J1A0301b03	Pianificazione ed organizzazione dei servizi esterni	7934	costo polizia locale / popolazione residente	44,40	43,55	N.R.
J1A0301d05	Prevenzione guida in stato di ebbrezza e stupefacenti	7936	controllo mirato: conducenti sottoposti al controllo pre test alcool	1.517,00	1.049,00	1.274,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	7938	rispetto degli obblighi di astensione dall'attività amministrativa: controlli effettuati nell'anno di riferimento	16,00	30,00	18,00
J1A0301c05	Contenere i comportamenti vietati in ambito stradale	7940	attività di sicurezza stradale: violazioni/agenti	1.199,74	1.732,07	1.630,74
G1B0111d04	Attivazioni interventi miglioramento della flessibilità azienda	7942	controlli puntuali della presenza in servizio dei dipendenti assegnati	23,00	22,00	21,00
J1A0301c07	Rilievo di incidenti stradali	7943	sicurezza stradale: incidenti stradali, con feriti, rilevati anno x/incidenti stradali, con feriti, rilevati anno x-1	0,87	0,96	1,10
G1B0111d04	Attivazioni interventi miglioramento della flessibilità azienda	7944	addetti/auto-motoveicoli	2,53	2,45	2,41
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	7946	controlli su rispetto termini di procedimento	12,00	12,00	12,00
J1B0302a05	Consolidamento delle attività di presidio dei quartieri	7948	polizia di prossimità - "vigile di quartiere": Presidi	2.420,00	2.412,00	2.433,00
J1A0301c07	Rilievo di incidenti stradali	7949	controllo mirato: operatori anno x	6,00	6,00	6,00
B2B0301a04	Contrasto delle attività abusive	7950	sicurezza del consumatore:operatori anno x	7,50	5,50	8,00
J1A0301c05	Contenere i comportamenti vietati in ambito stradale	7951	operatori attività di educazione alla sicurezza stradale anno x	15,00	15,00	14,00
J1A0302a04	Presidio e controllo del territorio a tutela della convivenza	7952	presidio aree sensibili: operatori anno x	4,00	4,00	2,00

Azione Cod	Azione Titolo	C Ind	Descrizione Indicatore	C 2014	2015	2016
J1B0302a05	Consolidamento delle attività di presidio dei quartieri	7953	polizia di prossimità - "vigile di quartiere": operatori vigili di quartiere anno x	6,00	6,00	7,00
J1A0301d04	Accertamento di violazioni di natura penale	7954	polizia giudiziaria e pubblica sicurezza:operatori anno x	83,00	79,00	65,00
J1A0301c06	Prevenzione e accertamento delle violazioni	7955	sicurezza stradale:servizi rilevazione elettronica delle violazioni	92,00	101,00	101,00
J1A0301d05	Prevenzione guida in stato di ebbrezza e stupefacenti	7956	servizi mirati prevenzione uso alcool	355,00	310,00	296,00
J1A0301d05	Prevenzione guida in stato di ebbrezza e stupefacenti	7957	servizi mirati alla prevenzione uso droghe	93,00	136,00	121,00
J1A0301c05	Contenere i comportamenti vietati in ambito stradale	7958	pronto intervento: servizi esterni	5.570,00	5.524,00	5.030,00
J1A0301c05	Contenere i comportamenti vietati in ambito stradale	7959	sicurezza stradale: servizi esterni	7.302,00	7.506,00	6.557,00
J1A0302a04	Presidio e controllo del territorio a tutela della convivenza	7960	presidio aree sensibili: servizi effettuati intesi come presidi (interventi)	1.628,00	1.736,00	1.675,00
J1B0302a05	Consolidamento delle attività di presidio dei quartieri	7961	polizia di prossimità - "vigile di quartiere": servizi esterni	2.798,00	2.644,00	2.436,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	7962	ricorsi accolti/ricorsi riferiti a procedure ristrette o negoziate	0,08	0,05	N.R.
D3A0301a03	Contrasto all'abusivismo edilizio	7963	vigilanza edilizia: violazioni contestate (totali con permessi di costruire)	66,00	58,00	106,00
J1A0301c05	Contenere i comportamenti vietati in ambito stradale	7965	ore attività di educazione alla sicurezza stradale	862,50	862,50	1.015,00
D3A0301a03	Contrasto all'abusivismo edilizio	7966	vigilanza edilizia: sopralluoghi (c)	451,00	446,00	716,00
H4A0902b06	Vigilanza Ambientale	7967	vigilanza ambientale: sopralluoghi (d)	315,00	305,00	579,00
J1A0301c05	Contenere i comportamenti vietati in ambito stradale	7968	servizi ausiliari del traffico (numerosità)	1.732,00	1.982,00	1.527,00
J1A0301b03	Pianificazione ed organizzazione dei servizi esterni	7969	orario settimanale di servizio (24h per 7 giorni)	168,00	168,00	168,00
J1A0301b03	Pianificazione ed organizzazione dei servizi esterni	7970	personale non turnista	31,00	29,00	26,00
J1A0301b03	Pianificazione ed organizzazione dei servizi esterni	7971	personale turnista	83,00	79,00	80,00
J1A0301c06	Prevenzione e accertamento delle violazioni	7972	sicurezza stradale: posti di controllo (a)	1.143,00	1.397,00	1.050,00
J1A0302a04	Presidio e controllo del territorio a tutela della convivenza	7973	presidi aree sensibili: servizi effettuati	665,00	519,00	487,00
D3A0301a03	Contrasto all'abusivismo edilizio	7974	vigilanza edilizia: operatori	2,00	2,00	2,00
H4A0902b06	Vigilanza Ambientale	7975	vigilanza ambientale: violazioni accertate	113,00	73,00	154,00
J1A0301b04	Gestione dei procedimenti sanzionatori	7977	sicurezza stradale: ricorsi amministrativi e giurisdizionali accolti per annullamento/verbali CdS emessi	0,00	0,00	N.R.
J1A0301c05	Contenere i comportamenti vietati in ambito stradale	7981	sicurezza stradale: interventi effettuati anno x/operatori anno x	107,11	109,93	550,34
J1A0301c05	Contenere i comportamenti vietati in ambito stradale	7982	pronto intervento: interventi effettuati anno x/operatori anno x	240,42	856,98	758,32
J1A0302a04	Presidio e controllo del territorio a tutela della convivenza	7983	presidio aree sensibili: servizi effettuati anno x/operatori anno x	166,25	129,75	243,50
J1B0302a05	Consolidamento delle attività di presidio dei quartieri	7984	polizia di prossimità - "vigile di quartiere": servizi effettuati anno x/operatori anno x	466,33	440,66	348,00
H4A0902b06	Vigilanza Ambientale	7986	vigilanza ambientale: [sopralluoghi+ispezioni+interventi anno x]/operatori anno x	157,50	152,50	439,00
D3A0301a03	Contrasto all'abusivismo edilizio	7987	vigilanza edilizia: sopralluoghi anno x/operatori anno x	225,50	223,00	358,00
B2B0301a04	Contrasto delle attività abusive	7988	sicurezza del consumatore: [sopralluoghi+ispezioni+interventi+controlli su esercizi commerciali, artigianali e pubblici esercizi anno x]/operatori anno x	239,46	422,40	430,13
J1A0301c05	Contenere i comportamenti vietati in ambito stradale	7989	sicurezza stradale: operatori in servizio nell'anno (da rilevare come media tra il nr. all'1.1 e al 31.12)	59,00	58,00	58,00
J1A0301d04	Accertamento di violazioni di natura penale	7990	sicurezza del territorio: comunicazione di reato anno x/operatori anno x	8,68	7,84	6,68
H4A0902b06	Vigilanza Ambientale	7991	vigilanza ambientale: violazioni/agenti	38,00	36,50	77,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	7992	ricorsi riferiti a procedure ristrette o negoziate/procedure ristrette o negoziate	0,00	0,00	N.R.
D3A0301a03	Contrasto all'abusivismo edilizio	7993	vigilanza edilizia: comunicazioni violazioni urbanistiche edilizia	36,00	27,00	25,00
J1A0301c05	Contenere i comportamenti vietati in ambito stradale	7994	pronto intervento: interventi effettuati anno x	12.502,00	43.063,00	37.916,00
G1B0111d04	Attivazioni interventi miglioramento della flessibilità azienda	7995	operatori in servizio	114,00	108,00	106,00
J1A0301c05	Contenere i comportamenti vietati in ambito stradale	7996	pronto intervento: operatori	52,00	51,00	50,00
J1A0301c05	Contenere i comportamenti vietati in ambito stradale	7997	educazione stradale e alla legalità ore anno x/operatori anno x	57,50	57,50	72,50

Azione Cod	Azione Titolo	C Ind	Descrizione Indicatore	C 2014	2015	2016
B2B0301a04	Contrasto delle attività abusive	7998	sicurezza del consumatore: violazioni/agenti	36,80	50,40	65,38
H4A0902b06	Vigilanza Ambientale	7999	vigilanza ambientale: operatori	2,00	2,00	2,00
D3A0301a03	Contrasto all'abusivismo edilizio	8000	vigilanza edilizia: violazioni/agenti	33,00	29,00	53,00
J1A0301c05	Contenere i comportamenti vietati in ambito stradale	8002	Sicurezza stradale: violazioni rilevate	70.785,00	99.161,00	94.583,00
J1A0301d05	Prevenzione guida in stato di ebbrezza e stupefacenti	8003	controllo mirato: violazioni rilevate	79,00	88,00	124,00
J1A0301c07	Rilievo di incidenti stradali	8006	Controllo mirato: incidenti stradali rilevati	1.075,00	1.060,00	1.017,00
C1A0111a04	Trasferimento SS.DD. e Sportello Cittadino	8007	totale utilizzo servizi on-line di cui: certificati di cittadinanza nell'anno	20,00	16,00	21,00
I3A1205b03	Opportunità in rete	8008	stranieri residenti	15.119,00	15.294,00	15.106,00
F2A1209a02	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività funeraria	8010	autorizzazioni rilasciate e rinnovate per ingresso cimitero con autoveicolo (numerosità)	161,00	195,00	272,00
C1A0108d05	Sistemi informativi	8011	utenze telefoniche fisse intestate al Comune	522,00	555,00	560,00
F2A1209a02	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività funeraria	8012	ore settimanali di apertura al pubblico funerario	17,00	17,00	18,30
F2A1209a02	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività funeraria	8013	decreti trasporto emessi servizio funerario	1.580,00	1.746,00	1.712,00
A3A0101a02	Ammininstrazione delle funzioni degli organi elettivi	8014	organi istituzionali: addetti	0,00	42,00	42,00
C1A0111a04	Trasferimento SS.DD. e Sportello Cittadino	8015	addetti sportello al cittadino	3,00	2,00	2,00
A3A0107b02	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività anagrafica	8016	addetti servizi anagrafici	18,00	18,00	17,00
C1A0108d03	Istallazione e diffusione thinclient e nuovi pc	8019	thin client attivati (numerosità)	100,00	152,00	390,00
C1A0108d03	Istallazione e diffusione thinclient e nuovi pc	8021	stampanti rete	360,00	360,00	320,00
C1A0108d03	Istallazione e diffusione thinclient e nuovi pc	8022	stampanti personali	230,00	230,00	250,00
C1A0108d05	Sistemi informativi	8023	SIM dati	183,00	183,00	783,00
C1A0108d03	Istallazione e diffusione thinclient e nuovi pc	8025	sedi esterne	41,00	44,00	43,00
C1A0108d03	Istallazione e diffusione thinclient e nuovi pc	8026	sedi collegate in fibra	7,00	7,00	7,00
C1A0111a04	Trasferimento SS.DD. e Sportello Cittadino	8028	Tessere elettorali rilasciate (numerosità)	2.295,00	1.520,00	11.867,00
A3A0101a02	Ammininstrazione delle funzioni degli organi elettivi	8029	Componenti del Consiglio (incluso il Sindaco)	32,00	33,00	33,00
C1A0111a04	Trasferimento SS.DD. e Sportello Cittadino	8030	totale utilizzo servizi on-line: n. operazioni	9.170,00	7.595,00	6.140,00
I3A1205b03	Opportunità in rete	8032	incidenza popolazione straniera (stranieri/residenti)	0,12	0,12	0,12
B2B1204c02	Affiancamento Progetto di comunicazione banda larga ECOM	8037	iscrizione servizi wifi: utenti wifi	1.694,00	817,00	206,00
A3A0107b04	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività elettorale e leva	8040	addetti leva	1,00	1,00	1,00
A3A0107b04	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività elettorale e leva	8043	addetti elettorale	2,00	2,00	4,00
A3A0107b04	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività elettorale e leva	8045	Consultazioni elettorali (numerosità)	0,00	N.R.	2,00
A3A0107b02	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività anagrafica	8046	Variazioni anagrafiche (numerosità)	25.300,00	20.366,00	10.297,00
A3A0107b03	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività di stato civile	8047	ore settimanali di apertura al pubblico stato civile	20,00	25,30	25,30
C1A0111a04	Trasferimento SS.DD. e Sportello Cittadino	8048	totale utilizzo servizi on-line di cui: certificati stato libero	128,00	133,00	148,00
C1A0111a04	Trasferimento SS.DD. e Sportello Cittadino	8049	totale utilizzo servizi on-line di cui: certificati stato famiglia	743,00	780,00	766,00
C1A0111a04	Trasferimento SS.DD. e Sportello Cittadino	8050	totale utilizzo servizi on-line di cui: certificati stato civile	0,00	N.R.	0,00
C1A0111a04	Trasferimento SS.DD. e Sportello Cittadino	8051	totale utilizzo servizi on-line di cui: segnalazioni	133,00	129,00	1.546,00
C1A0111a03	Potenziamento infrastrutture di S.P.C.	8052	totale utilizzo servizi on-line di cui: richiesta servizio mensa scuola	753,00	782,00	1.222,00
C1A0111a03	Potenziamento infrastrutture di S.P.C.	8053	Permessi di circolazione rilasciati anno x	0,00	85,00	N.R.
C1A0111a04	Trasferimento SS.DD. e Sportello Cittadino	8054	totale utilizzo servizi on-line di cui: richiesta certificato esistenza vita	22,00	20,00	27,00
C1A0111a03	Potenziamento infrastrutture di S.P.C.	8055	totale utilizzo servizi on-line di cui: permessi ztl rilasciati nell'anno x	0,00	N.R.	N.R.
C1A0111a03	Potenziamento infrastrutture di S.P.C.	8056	totale utilizzo servizi on-line di cui: contrassegni disabili rilasciati anno x	0,00	N.R.	N.R.
C1A0108d05	Sistemi informativi	8057	postazioni front office: multifunzione (complessivo per l'ente)	80,00	80,00	0,00
A3A0107b02	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività anagrafica	8059	totale certificazioni anagrafiche rilasciate cittadini e PA	22.109,00	23.692,00	28.160,00

Azione Cod	Azione Titolo	C Ind	Descrizione Indicatore	C 2014	2015	2016
C1A0111a04	Trasferimento SS.DD. e Sportello Cittadino	8061	sportello del cittadino: ore settimanali di apertura al pubblico	25,30	25,30	29,50
A3A0107b04	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività elettorale e leva	8062	servizio elettorale, leva, ecc.: ore settimanali di apertura al pubblico	15,00	16,50	17,30
A3A0107b02	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività anagrafica	8063	servizi anagrafici sede centrale e centri civici: ore settimanali di apertura al pubblico	50,00	47,30	47,30
I3A1205b03	Opportunità in rete	8065	sportello informa stranieri: ore settimanali apertura	21,00	21,00	21,00
C1A0108d03	Istallazione e diffusione thinclient e nuovi pc	8066	tempi medi interventi ripristino funzionalità postazioni (ore)	5,37	8,89	5,50
F2A1209a02	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività funeraria	8070	addetti funerario	3,00	3,00	7,00
A3A0101a02	Ammininstrazione delle funzioni degli organi elettivi	8071	organi istituzionali: popolazione residente/addetti	0,00	2.920,73	2.920,74
F2A1209a02	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività funeraria	8072	Inumazioni in campo a rotazione (numerosità)	115,00	185,00	108,00
F2A1209a02	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività funeraria	8073	inumazioni in campi di mineralizzazione	35,00	52,00	63,00
F2A1209a02	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività funeraria	8074	Tumulazioni feretri e resti (numerosità)	1.423,00	1.614,00	1.529,00
C1A0108d03	Istallazione e diffusione thinclient e nuovi pc	8079	postazioni lavoro digitali/personale tecnico sistemi informativi	88,89	88,89	50,88
A3A0107b02	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività anagrafica	8082	carte d'identità rilasciate	17.571,00	15.364,00	15.183,00
A3A0107b04	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività elettorale e leva	8083	certificazioni elettorali	12.736,00	8.700,00	33.989,00
A3A0107b03	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività di stato civile	8084	certificazioni rilasciate stato civile	35.610,00	33.969,00	38.783,00
C1A0108d03	Istallazione e diffusione thinclient e nuovi pc	8090	spesa assistenza procedure installate	460.000,00	411.591,17	205.000,00
C1A0108d03	Istallazione e diffusione thinclient e nuovi pc	8091	costo manutenzione infrastruttura server	8.802,00	4.994,40	26.000,00
C1A0108d03	Istallazione e diffusione thinclient e nuovi pc	8093	costo servizi hosting	63.000,00	48.610,22	66.000,00
I3A1205b03	Opportunità in rete	8095	sportello informa stranieri: costo	56.760,00	56.760,00	56.760,00
A3A0107b03	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività di stato civile	8096	Atti registrati stato civile	4.999,00	5.663,00	6.528,00
C1A0108d03	Istallazione e diffusione thinclient e nuovi pc	8098	spesa acquisto licenze sw e condivisione	1.008.000,00	635.150,63	217.064,91
C1A0111a04	Trasferimento SS.DD. e Sportello Cittadino	8100	utenti registrati sul portale (iscrizioni annue)	2.262,00	2.170,00	2.230,00
A3A0107b04	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività elettorale e leva	8101	elezioni amministrative	0,00	0,00	0,00
F2A1209a02	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività funeraria	8104	estumulazioni ordinarie e straordinarie	430,00	399,00	463,00
F2A1209a02	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività funeraria	8105	esumulazioni ordinarie e straordinarie	31,00	125,00	42,00
A3A0107b02	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività anagrafica	8107	iscrizioni anagrafiche (numerosità)	5.089,00	5.444,00	5.690,00
C1A0108d03	Istallazione e diffusione thinclient e nuovi pc	8108	server fisici	22,00	8,00	20,00
A3A0107b03	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività di stato civile	8110	addetti stato civile	9,00	9,00	10,00
A3A0107b04	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività elettorale e leva	8112	Deposito moduli raccolta firme per referendum, proposte di legge e petizioni (numerosità)	11,00	12,00	22,00
I3A1205b03	Opportunità in rete	8113	sportello informa stranieri: pratiche seguite	2.715,00	2.930,00	1.516,00
C1A0111a03	Potenziamento infrastrutture di S.P.C.	8114	sportello informa stranieri: invio pratiche mediante piattaforma telematica (numerosità)	1.604,00	1.338,00	1.517,00
F2A1209a02	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività funeraria	8117	cerimonie funebri in città (numerosità)	1.180,00	1.191,00	1.092,00
A3A0107b02	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività anagrafica	8119	autenticazioni di firme e atti	2.658,00	2.657,00	3.131,00
F2A1209a02	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività funeraria	8126	concessioni cimiteriali (escluse anni 99)	713,00	850,00	711,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	8129	dotazioni assegnate per servizio: controlli effettuati nell'anno x	0,00	N.R.	7,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	8130	rispetto degli obblighi di astensione dall'attività amministrativa: controlli effettuati nell'anno di riferimento	0,00	N.R.	10,00
F2A1209a02	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività funeraria	8133	autorizzazioni: alla cremazione, all'affido ceneri, alla dispersione ceneri	866,00	1.000,00	1.032,00
C1A0108d03	Istallazione e diffusione thinclient e nuovi pc	8137	licenze software acquisite e rinnovate nell'anno (numerosità)	2.553,00	2.560,00	3.835,00
C1A0108d03	Istallazione e diffusione thinclient e nuovi pc	8139	postazioni a servizio del pubblico	0,00	80,00	10,00
C1A0108d05	Sistemi informativi	8140	servizi on-line attivi (numerosità)	17,00	N.R.	25,00

Azione Cod	Azione Titolo	C Ind	Descrizione Indicatore	C 2014	2015	2016
C1A0108d03	Istallazione e diffusione thinclient e nuovi pc	8143	interventi di assistenza su postazioni di lavoro	3.135,00	2.246,00	5.109,00
C1A0108d03	Istallazione e diffusione thinclient e nuovi pc	8144	linee dati collegamento ad internet	48,00	48,00	48,00
C1A0108d03	Istallazione e diffusione thinclient e nuovi pc	8146	postazioni di lavoro digitali	800,00	800,00	413,00
F2A1209a02	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività funeraria	8149	concessioni cimiteriali anni 99 (>=99) effettuate nell'anno	0,00	12,00	1,00
F2A1209a02	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività funeraria	8150	decessi annui	2.198,00	2.295,00	2.191,00
C1A0108d05	Sistemi informativi	8152	apparecchi cellulari in dotazione	220,00	249,00	409,00
A3A0107b02	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività anagrafica	8158	pratiche anagrafiche: emigrazioni	3.635,00	3.493,00	3.853,00
A3A0102d02	Archivio e sistema documentale	8161	costo riordino archivio di deposito	41.710,00	21.716,00	10.000,00
C1A0108d03	Istallazione e diffusione thinclient e nuovi pc	8167	capacità di storage in tera byte	8,00	29,00	49,00
A3A0102d02	Archivio e sistema documentale	8169	consistenza archivio di deposito in metri lineari	3.166,00	3.317,00	3.447,00
A3A0102d03	Automazione flussi documentali	8171	fascicoli informatici	744,00	1.873,00	1.608,00
C1A0108d05	Sistemi informativi	8176	estensione in metri collegamenti in fibra ottica	0,00	N.R.	0,00
A3A0101a02	Ammininstrazione delle funzioni degli organi elettivi	8186	Sedute Consiglio	60,00	53,00	61,00
G1B0111d04	Attivazioni interventi miglioramento della flessibilità azienda	8187	spesa per carburante e lubrificanti anno x/veicoli in dotazione anno x	0,00	N.R.	N.R.
G1B0111d04	Attivazioni interventi miglioramento della flessibilità azienda	8188	km percorsi anno x/spesa per carburanti e lubrificanti anno x	0,00	7,91	8,83
A3A0110g05	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività statistica	8189	report statistici (numerosità)	0,00	18,00	18,00
A3A0102d02	Archivio e sistema documentale	8190	scarti annui da archivio di deposito in kg	3.730,00	4.200,00	0,00
C1A0108d03	Istallazione e diffusione thinclient e nuovi pc	8192	spesa annua manutenzione hardware (sever, pdl, stampanti)	182.488,00	43.487,06	200.000,00
C1A0108d05	Sistemi informativi	8193	spesa annue telefonia mobile	83.783,00	70.701,48	84.000,00
C1A0108d05	Sistemi informativi	8194	spesa annue trasmissione dati	135.000,00	133.191,76	167.742,00
A3A0102d02	Archivio e sistema documentale	8199	spesa per gestione corrispondenza analogica anno x/anno x-1	0,92	0,84	1,08
C1A0108d05	Sistemi informativi	8200	spese annue telefonia fissa	412.000,00	311.689,92	251.690,00
A3A0102b04	Attuazione del piano sulla trasparenza	8216	rispetto degli obblighi di pubblicazione: rilievi/totale controlli	0,00	N.R.	0,00
A3A0101a02	Ammininstrazione delle funzioni degli organi elettivi	8218	sedute commissioni consiliari	81,00	78,00	67,00
C1A0108d03	Istallazione e diffusione thinclient e nuovi pc	8220	server attivi	100,00	110,00	160,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	8224	appalti e contratti - integrità dei procedimenti di verifica requisiti dei contraenti: verifiche positive/totale verifiche	0,00	0,00	N.R.
A3A0102d02	Archivio e sistema documentale	8229	atti protocollati complessivi dell'ente (numerosità)	173.253,00	159.628,00	191.241,00
G1B0103d04	Gestione delle entrate	8230	riscossioni anno x (numerosità)	14.470,00	19.088,00	22.000,00
G1B0103c02	Gestione del bilancio	8231	impegni registrati sul titolo I	2.618,00	2.751,00	3.261,00
G1B0103c02	Gestione del bilancio	8233	costo del servizio per la gestione della spesa corrente/addetti contabilità	26.239,70	29.859,32	32.761,48
G1B0111d04	Attivazioni interventi miglioramento della flessibilità azienda	8234	controlli puntuali della presenza in servizio dei dipendenti assegnati	70,00	56,00	65,00
G1B0103b02	Gestione risarcimenti RCT	8237	richieste di risarcimento danni al comune	515,00	357,00	230,00
G1B0103b02	Gestione risarcimenti RCT	8238	Servizio assicurazione: apertura al pubblico - ore settimanali	11,50	11,50	11,50
G1B0103b03	Gestione polizze assicurative dell'Ente	8239	premi per polizze assicurative	1.093.000,00	674.463,28	688.896,11
G1B0103d04	Gestione delle entrate	8241	Accertamenti da bilancio di previsione (tit.I-II-III)/previsione d'entrata da bilancio di previsione (tit.I-II-III)	0,98	0,96	0,92
G1B0103a01	Acquisizione di beni e servizi	8242	procedure ad evidenza pubblica (rapporto valore evidenza pubblica/valore procedure negoziate)	11,36	10,27	0,96
G1B0103d04	Gestione delle entrate	8244	Accertamenti d'entrata da bilancio di previsione (totale titoli I-II-III dell'entrata gest.competenza)	138.386.640,99	141.422.000,00	131.589.200,28
G1B0103c02	Gestione del bilancio	8245	pagamenti anno x (numerosità)	11.126,00	10.371,00	10.618,00
G1B0111a02	Rilevazione dei costi	8246	centri di costo contabilizzati in contabilità analitica	681,00	826,00	706,00
G1B0103c02	Gestione del bilancio	8247	impegni registrati nell'anno	3.491,00	4.075,00	3.770,00
G1B0103c02	Gestione del bilancio	8248	fatture registrate nell'anno	20.814,00	20.634,00	20.582,00
G1B0103a04	Gestione inventario beni mobili	8249	beni inventariati	3.776,00	2.265,00	756,00
G1B0103c02	Gestione del bilancio	8250	addetti ragioneria e programmazione	23,00	23,00	23,00

Azione Cod	Azione Titolo	C Ind	Descrizione Indicatore	C 2014	2015	2016
G1B0103c02	Gestione del bilancio	8251	parametro produttività 1: addetti/[pagamenti+riscossioni+registrazione impegni+fatture registrate+beni inventariati (numerosità)]*100	99,96	99,83	0,03
G1B0103a01	Acquisizione di beni e servizi	8252	fabbisogno carta fotocopiatrici e stampanti (risme)	11.830,00	7.725,00	8.680,00
G1B0103c02	Gestione del bilancio	8253	bilancio di previsione (totale titoli I-II-III dell'entrata gest.competenza)	140.693.491,80	146.823.367,81	143.700.162,85
G1B0103c02	Gestione del bilancio	8254	(impegni+accertamenti annui)/costo del servizio	0,00	0,02	0,02
G1B0103c02	Gestione del bilancio	8256	sezionali IVA movimentati (numerosità)	31,00	46,00	46,00
G1B0103a01	Acquisizione di beni e servizi	8260	totale contratti CONSIP (valore)	160.408,01	115.577,90	97.566,76
G1B0103a01	Acquisizione di beni e servizi	8261	totale acquisti sotto soglia (valore)	1.267.692,03	851.324,51	795.670,69
G1B0103c02	Gestione del bilancio	8262	tempo medio pagamenti titolo II	154,70	93,41	69,24
G1B0103c02	Gestione del bilancio	8263	tempo medio pagamenti titolo I	51,3	52,06	77,38
G1B0103b02	Gestione risarcimenti RCT	8265	spesa media per sinistro	1.333,00	1.798,77	1.367,66
G1B0111d04	Attivazioni interventi miglioramento della flessibilità azienda	8267	km percorsi anno x/spesa per carburanti e lubrificanti anno x	6,55	5,92	6,47
G1B0103c02	Gestione del bilancio	8268	impegni registrati sul titolo II (da misurare con determinazioni)	873,00	1.324,00	509,00
G1B0103b02	Gestione risarcimenti RCT	8269	sinistri liquidati anno x (numerosità)	371,00	501,00	172,00
G1B0103a01	Acquisizione di beni e servizi	8270	acquisti con procedure e-procurement/procedure acquisti sotto soglia	0,00	3,29	1,92
A3A0102b04	Attuazione del piano sulla trasparenza	8271	rispetto degli obblighi di pubblicazione: rilievi/totale controlli	0,00	N.R.	0,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	8272	ricorsi riferiti a procedure ristrette o negoziate/procedure ristrette o negoziate	0,00	N.R.	0,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	8273	ricorsi accolti/ricorsi riferiti a procedure ristrette o negoziate	0,00	N.R.	0,00
G1B0103d02	Gestione finanziamenti onerosi	8275	mutui ridotti, rinegoziati, devoluti (valore finanziario)	1.203.554,62	38.090.436,46	414.110,69
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	8276	integrità dei procedimenti di verifica requisiti dei contraenti: ispezioni anno x	959,00	336,00	1.016,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	8277	rispetto degli obblighi di astensione dall'attività amministrativa: controlli effettuati nell'anno di riferimento	14,00	18,00	7,00
G1B0103c02	Gestione del bilancio	8279	certificazioni emesse per liberi professionisti (collaborazioni, incarichi, consulenze)	257,00	163,00	142,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	8280	controlli su rispetto termini di procedimento	12,00	6,00	32,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	8282	appalti e contratti - integrità dei procedimenti di verifica requisiti dei contraenti: verifiche positive/totale verifiche	0,01	0,04	0,00
A3A0110g02	Prevenzione e contrasto illeciti disciplinari ed amministrativi	8284	Procedimenti disciplinari pendenti al 31.12 dell'anno corrente	4,00	8,00	2,00
A3A0110g01	Governare lo sviluppo organizzativo dell'Ente e delle risorse umane	8285	questionari indagine benessere restituiti per elaborazione/questionari distribuiti	0,51	0,26	0,20
A3A0110g01	Governare lo sviluppo organizzativo dell'Ente e delle risorse umane	8287	totale addetti a tempo indeterminato e determinato dell'Ente -b)	924,69	919,18	913,10
A3A0110g01	Governare lo sviluppo organizzativo dell'Ente e delle risorse umane	8290	addetti a tempo indeterminato dell'Ente: personale non dirigenziale	877,93	856,67	824,50
A3A0110g01	Governare lo sviluppo organizzativo dell'Ente e delle risorse umane	8291	addetti a tempo indeterminato dell'Ente: dirigenti	12,31	10,70	10,10
A3A0110g01	Governare lo sviluppo organizzativo dell'Ente e delle risorse umane	8293	addetti a tempo determinato dell'Ente: personale non dirigenziale	33,55	49,11	74,50
A3A0110g03	Gestione delle risorse umane	8294	visite fiscali positive (assenza dipendente)/visite fiscali effettuate	0,11	N.R.	0,05
A3A0110g01	Governare lo sviluppo organizzativo dell'Ente e delle risorse umane	8295	addetti a tempo determinato dell'Ente: Direttore Generale	1,00	1,00	1,00
A3A0110g01	Governare lo sviluppo organizzativo dell'Ente e delle risorse umane	8297	ore di formazione erogate al personale dipendente -a)	13.124,00	16.845,00	15.404,00
A3A0110g03	Gestione delle risorse umane	8298	ore non lavorate(comprese ferie) dai dipendenti a tempo indeterminato e determinato dell'Ente/dipendenti a tempo indeterminato e determinato dell'Ente	364,65	348,90	370,14

Azione Cod	Azione Titolo	C Ind	Descrizione Indicatore	C 2014	2015	2016
A3A0110g03	Gestione delle risorse umane	8299	ore non lavorate(ferie non comprese) dai dipendenti a tempo indeterminato e determinato dell'Ente/dipendenti a tempo indeterminato e determinato dell'Ente	136,55	131,97	153,15
A3A0110g03	Gestione delle risorse umane	8300	ore non lavorate dai dipendenti a tempo indeterminato e determinato dell'Ente (escluso ferie)	358.086,00	347.858,00	139.840,00
A3A0110g01	Governare lo sviluppo organizzativo dell'Ente e delle risorse umane	8301	addetti del settore/addetti dell'Ente	0,06	0,12	0,12
A3A0110g01	Governare lo sviluppo organizzativo dell'Ente e delle risorse umane	8302	addetti a tempo determinato dell'Ente: dirigenti (art. 110 D.lgs 267-2000)	1,00	1,73	2,90
A3A0110g01	Governare lo sviluppo organizzativo dell'Ente e delle risorse umane	8303	addetti a tempo indeterminato dell'Ente	889,50	867,37	834,60
A3A0110g01	Governare lo sviluppo organizzativo dell'Ente e delle risorse umane	8304	addetti a tempo determinato dell'Ente	34,55	51,84	77,40
A3A0110g01	Governare lo sviluppo organizzativo dell'Ente e delle risorse umane	8305	addetti a tempo indeterminato e determinato settore	55,48	109,60	107,60
G1B0111d04	Attivazioni interventi miglioramento della flessibilità azienda	8306	controlli positivi (assenza ingiustificata) della presenza in servizio dei dipendenti	0,00	N.R.	0,00
A3A0110g03	Gestione delle risorse umane	8307	ore non lavorate dai dipendenti a tempo indeterminato e determinato dell'Ente (comprensivo di ferie)	134.090,00	131.570,00	337.971,00
A3A0110g02	Prevenzione e contrasto illeciti disciplinari ed amministrativi	8308	procedimenti disciplinari conclusi con sanzione/procedimenti disciplinari conclusi	0,64	0,77	0,81
A3A0110g03	Gestione delle risorse umane	8309	giorni di ferie arretrate al 31.12 dell'anno corrente/dipendenti al 31.12 dell'anno corrente	2,66	1,71	1,60
A3A0110g03	Gestione delle risorse umane	8310	giorni di evasione concorsi e selezioni conclusi nell'anno di riferimento/candidati che hanno presentato domanda	0,41	0,32	0,46
A3A0110g01	Governare lo sviluppo organizzativo dell'Ente e delle risorse umane	8311	indagini benessere organizzativo effettuate nell'anno di riferimento (ex art. 14, c.5, D.lgs 150-2009)	1,00	1,00	1,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	8313	integrità dei procedimenti di verifica requisiti dei contraenti: ispezioni anno x	21,00	35,00	21,00
A3A0110g03	Gestione delle risorse umane	8315	mobilità esterna in uscita/mobilità esterna in entrata	0,83	2,00	1,00
A3A0110g01	Governare lo sviluppo organizzativo dell'Ente e delle risorse umane	8316	ore di formazione erogate/personale dipendente a tempo indeterminato e determinato (a/b)	14,20	18,32	16,87
A3A0110g01	Governare lo sviluppo organizzativo dell'Ente e delle risorse umane	8317	ore di formazione frequentate dal personale in corsi in-house/ore annue di formazione erogate in corsi in-house	0,88	0,87	0,87
A3A0110g03	Gestione delle risorse umane	8318	ore di assenza per permessi Legge 104/ore di assenza totali	0,16	0,53	0,16
A3A0110g03	Gestione delle risorse umane	8319	ore non lavorate dai dipendenti/ore lavorate(comprese ferie) dai dipendenti	0,09	0,09	0,09
A3A0110g02	Prevenzione e contrasto illeciti disciplinari ed amministrativi	8321	Procedimenti disciplinari avviati	25,00	12,00	11,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	8322	ricorsi riferiti a procedure ristrette o negoziate/procedure ristrette o negoziate	0,25	N.R.	N.R.
A3A0110g03	Gestione delle risorse umane	8324	valore annuo premio INAIL	234.509,10	228.367,24	234.980,17
A3A0110g03	Gestione delle risorse umane	8325	spesa retribuzione fondamentale aggiuntiva per eventuale rientro a tempo pieno personale a tempo parziale	935.174,23	899.696,90	960.466,00
G1B0111d04	Attivazioni interventi miglioramento della flessibilità azienda	8327	spesa per carburante e lubrificanti anno x/veicoli in dotazione anno x	0,00	806,47	437,83
A3A0110g03	Gestione delle risorse umane	8328	visite fiscali richieste dai dirigenti/dipendenti che hanno fatto almeno un giorno di malattia	0,02	0,02	0,03
K3A1201c02	realizzazione centri estivi per la fascia 3-14 anni	8329	centri estivi comunali: costo per giorno di funzionamento	5.322,00	4.786,20	4.957,35
K3A1201c02	realizzazione centri estivi per la fascia 3-14 anni	8330	centri estivi comunali: costo netto per iscritto	210,91	217,64	175,76
K1A0406a19	Iniziative a sostegno di studenti stranieri e famiglie	8333	stranieri - primaria statale: alunni	743,00	852,00	904,00
K1A0406a19	Iniziative a sostegno di studenti stranieri e famiglie	8334	stranieri - primaria paritaria: alunni	31,00	46,00	81,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	8335	rispetto degli obblighi di astensione dall'attività amministrativa: controlli effettuati nell'anno di riferimento	6,00	16,00	41,00

Azione Cod	Azione Titolo	C Ind	Descrizione Indicatore	C 2014	2015	2016
A3A0110g01	Governare lo sviluppo organizzativo dell'Ente e delle risorse umane	8336	addetti a tempo determinato dell'Ente: staff Sindaco-Giunta (art. 90 D.lgs 267/2000)	0,00	N.R.	0,00
A3A0110g03	Gestione delle risorse umane	8337	ore straordinario/ore totali lavorate (escluse ferie)	0,03	0,03	0,03
A3A0110g03	Gestione delle risorse umane	8339	visite periodiche effettuate dal medico competente/visite periodiche programmate	0,36	0,97	0,90
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	8340	dotazioni assegnate per servizio: controlli effettuati nell'anno x	29,00	32,00	37,00
A3A0102b04	Attuazione del piano sulla trasparenza	8341	rispetto degli obblighi di pubblicazione: rilievi/totale controlli	0,00	0,05	0,00
A3A0110g03	Gestione delle risorse umane	8342	cessati/assunti	2,00	39,00	1,75
A3A0110g01	Governare lo sviluppo organizzativo dell'Ente e delle risorse umane	8343	certificati di formazione obbligatoria scaduti/certificati di formazione obbligatoria	0,32	0,06	0,05
A3A0110g03	Gestione delle risorse umane	8344	assunzioni/assunzioni previste nella programmazione triennale del fabbisogno di personale anno x	0,93	0,67	0,80
A3A0110g03	Gestione delle risorse umane	8345	dipendenti titolari di permessi L 104/dipendenti	0,10	0,10	0,14
A3A0110g02	Prevenzione e contrasto illeciti disciplinari ed amministrativi	8346	interventi attivati previsti da DVR per il settore nell'anno x/interventi previsti al 31.12 dell'anno x da DVR per il settore	1,00	1,00	1,00
A3A0110g03	Gestione delle risorse umane	8347	Concorsi e selezioni indette	4,00	9,00	14,00
A3A0110g01	Governare lo sviluppo organizzativo dell'Ente e delle risorse umane	8348	durata in giorni indagine benessere organizzativo	100,00	59,00	60,00
A3A0110g01	Governare lo sviluppo organizzativo dell'Ente e delle risorse umane	8349	costo del settore per residente, gravante sulla fiscalità locale	15,78	16,64	16,30
A3A0110g01	Governare lo sviluppo organizzativo dell'Ente e delle risorse umane	8356	corsi di formazione frequentati dal personale	225,00	226,00	265,00
A3A0110g01	Governare lo sviluppo organizzativo dell'Ente e delle risorse umane	8357	dipendenti a tempo parziale/dipendenti	0,16	0,16	0,14
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	8359	controlli su rispetto termini di procedimento	8,00	18,00	27,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	8360	controlli positivi (procedimenti conclusi oltre i termini)/procedimenti controllati	0,25	0,00	0,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	8362	controlli positivi su rispetto degli obblighi di astensione dall'attività amministrativa (incompatibilità accertate o autocertificazioni mancanti)/controlli	0,00	N.R.	0,00
A3A0111d04	Attivazioni interventi miglioramento della flessibilità azienda	8363	controlli puntuali della presenza in servizio dei dipendenti assegnati	28,00	32,00	37,00
A3A0110g03	Gestione delle risorse umane	8365	dipendenti sottoposti a sorveglianza sanitaria/dipendenti	0,40	0,43	0,48
K3A0402b04	contributi per l'integrazione delle rette dei bambini	8366	contributi per integrazione rette	181.695,00	199.178,80	223.384,00
K3A1201a04	Favorire la continuità educativa tra nidi e le scuole dell'infanzia	8367	infanzia statale: classi scuola materna	49,00	49,00	48,00
K3A0401b02	Ampliare, facilitare l'accesso alle scuole dell'infanzia	8368	infanzia paritaria: classi	87,00	85,00	88,00
K3A0406b04	Erogazione servizio ristorazione scolastica	8370	Refezione scolastica: costi mense scolastiche	5.260.530,00	N.R.	5.820.290,82
K3A0406b05	Erogazione servizio trasporto scolastico	8373	trasporti scolastici: costo annuo	723.916,00	553.942,00	448.737,01
K3A0402c02	Intese con Istituzioni scolastiche	8374	primaria statale: costo annuo istruzione	4.486.285,00	4.212.406,00	N.R.
K3A0406b04	Erogazione servizio ristorazione scolastica	8382	refezione scolastica: reclami/utenza	0,31	0,20	0,01
K3A1201b02	Attività ordinaria di gestione asili nido	8384	nidi comunali: iscritti(posti disponibili)/educatrici	5,83	6,00	6,02
K3A1201b02	Attività ordinaria di gestione asili nido	8389	nidi comunali: nidi	7,00	7,00	7,00
K3A1201c02	realizzazione centri estivi per la fascia 3-14 anni	8391	centri estivi comunali: soddisfazione utenza	0,00	N.R.	0,00
K3A1201c02	realizzazione centri estivi per la fascia 3-14 anni	8392	centri estivi comunali: interruzione o sospensione del servizio/giorni di funzionamento	0,00	0,00	0,00
K1A0406a23	Disabilità: integrazione in ambito educativo	8393	disabilità - primaria statale: alunni con assistenza educativa	58,00	49,00	81,00
K3A0402a02	Sostegni alle scuole e alle agenzie educative del territorio	8395	secondaria secondo grado paritaria: iscritti/utenza potenziale città di Monza (residenti)	29,97	29,08	0,29
K3A0402a02	Sostegni alle scuole e alle agenzie educative del territorio	8396	secondaria secondo grado statale: iscritti/utenza potenziale città di Monza (residenti)	145,92	150,45	1,58
K3A0402c02	Intese con Istituzioni scolastiche	8397	secondaria primo grado paritaria: iscritti/utenza potenziale città di Monza (residenti)	23,71	24,90	0,26

Azione Cod	Azione Titolo	C Ind	Descrizione Indicatore	C 2014	2015	2016
K3A0402c02	Intese con Istituzioni scolastiche	8398	secondaria primo grado statale: iscritti/utenza potenziale città di Monza (residenti)	85,77	87,73	0,90
K3A0402c02	Intese con Istituzioni scolastiche	8399	primaria statale: iscritti/utenza potenziale città di Monza (residenti)	81,31	81,73	0,82
K3A0402c02	Intese con Istituzioni scolastiche	8400	primaria paritaria: iscritti/utenza potenziale città di Monza (residenti)	27,72	26,66	0,27
K3A0406b04	Erogazione servizio ristorazione scolastica	8401	refezione scolastica: pasti/(utenti * giorni di funzionamento)	0,90	0,87	0,80
K3A0406b04	Erogazione servizio ristorazione scolastica	8403	refezione scolastica: giorni di funzionamento	174,00	171,00	171,00
K3A1201c02	realizzazione centri estivi per la fascia 3-14 anni	8405	centri estivi comunali: spesa annua	313.984,00	305.209,00	297.440,89
K3A0406b05	Erogazione servizio trasporto scolastico	8406	trasporti scolastici: giorni di funzionamento	174,00	171,00	171,00
K3A0401b02	Ampliare, facilitare l'accesso alle scuole dell'infanzia	8407	infanzia paritaria: fornitura derrate (valore)	760.274,62	726.859,29	721.247,00
K3A0406b05	Erogazione servizio trasporto scolastico	8410	trasporti scolastici: costo netto per alunno trasportato	1.310,00	929,00	814,47
K3A0406b04	Erogazione servizio ristorazione scolastica	8412	refezione scolastica: costo medio per pasto	1,56	3,94	3,94
K1A0406a19	Iniziative a sostegno di studenti stranieri e famiglie	8415	primaria statale: alunni	4.731,00	4.766,00	4.760,00
K1A0406a19	Iniziative a sostegno di studenti stranieri e famiglie	8416	primaria paritaria: alunni	1.613,00	1.555,00	1.583,00
K3A0402c02	Intese con Istituzioni scolastiche	8423	primaria paritaria: alunni non residenti	650,00	634,00	676,00
K1A0406a19	Iniziative a sostegno di studenti stranieri e famiglie	8425	infanzia statale: alunni scuola per l'infanzia	1.195,00	1.175,00	1.145,00
K3A0402a02	Sostegni alle scuole e alle agenzie educative del territorio	8428	secondaria secondo grado statale: altri costi (diretti e indiretti)	0,00	N.R.	0,00
K3A1201b02	Attività ordinaria di gestione asili nido	8431	nidi comunali: carta dei servizi: verifiche standard previste - reclami annui (a)	2,00	132,00	4,00
K1A0406a19	Iniziative a sostegno di studenti stranieri e famiglie	8434	stranieri - secondaria secondo grado statale: % alunni su totale	0,08	0,08	0,08
K1A0406a19	Iniziative a sostegno di studenti stranieri e famiglie	8435	stranieri - primaria statale: % alunni (alunni stranieri/alunni totali)	0,15	0,18	0,19
K1A0406a19	Iniziative a sostegno di studenti stranieri e famiglie	8436	stranieri - secondaria primo grado statale: % alunni (alunni stranieri/alunni totali)	0,13	0,13	0,15
K1A0406a19	Iniziative a sostegno di studenti stranieri e famiglie	8438	stranieri - secondaria primo grado paritaria: % alunni (alunni stranieri/alunni totali)	0,02	0,01	0,04
K3A1201b02	Attività ordinaria di gestione asili nido	8439	nidi comunali: indicatori di efficacia: iscrizioni accolte/domanda potenziale	0,17	0,17	0,17
K3A0406b05	Erogazione servizio trasporto scolastico	8442	trasporti scolastici: interruzione o sospensione del servizio/giorni di funzionamento	0,00	N.R.	0,00
K1A0406a19	Iniziative a sostegno di studenti stranieri e famiglie	8444	stranieri - infanzia paritaria: % alunni (alunni stranieri/alunni totali)	0,07	0,09	0,10
K3A1201b02	Attività ordinaria di gestione asili nido	8446	nidi comunali: posti disponibili tempo famiglie (capienza) (i)	60,00	60,00	60,00
K3A1201b02	Attività ordinaria di gestione asili nido	8448	nidi comunali: educatrici (rapportate a tempo pieno)	77,00	77,08	77,08
K3A1201b02	Attività ordinaria di gestione asili nido	8449	nidi comunali: domande non accolte (anno solare)	144,00	126,00	97,00
K3A1201b02	Attività ordinaria di gestione asili nido	8450	nidi comunali: domande di iscrizione (anno solare)	443,00	412,00	364,00
K3A1201b02	Attività ordinaria di gestione asili nido	8454	nidi comunali: posti disponibili (capienza) (b)	450,00	464,00	464,00
K3A0406b04	Erogazione servizio ristorazione scolastica	8455	refezione scolastica: ammontare annuo svalutazione crediti per non riscosso	0,00	0,05	0,06
K1A0406a23	Disabilità: integrazione in ambito educativo	8456	disabilità - primaria paritaria: alunni con assistenza educativa	1,00	5,00	0,00
K1A0406a19	Iniziative a sostegno di studenti stranieri e famiglie	8468	infanzia paritaria: alunni	2.253,00	2.230,00	2.255,00
K3A1201b02	Attività ordinaria di gestione asili nido	8469	nidi comunali: iscritti biblioteco, coloranido e quicigioco	163,00	181,00	97,00
K1A0406a19	Iniziative a sostegno di studenti stranieri e famiglie	8470	stranieri - infanzia paritaria: alunni	160,00	197,00	226,00
C5B0401a03	Gestione centri civici planning delle sale civiche 2016/2018	8471	Centri Civici di quartiere: numerosità	8,00	8,00	9,00
K1A0406a23	Disabilità: integrazione in ambito educativo	8472	disabilità - secondaria primo grado paritaria: ore complessive annue assistenza educativa	1.020,00	1.293,00	0,00
K1A0406a23	Disabilità: integrazione in ambito educativo	8473	disabilità - infanzia paritaria convenzionata: ore complessive annue assistenza educativa	16.361,00	18.578,00	20.006,27
K1A0406a23	Disabilità: integrazione in ambito educativo	8474	disabilità - infanzia statale: ore complessive annue assistenza educativa	2.992,00	1.161,00	1.453,50
K3A1201b02	Attività ordinaria di gestione asili nido	8475	nidi comunali: ore annue max di funzionamento	2.342,00	2.331,00	2.310,00
K3A1201b02	Attività ordinaria di gestione asili nido	8476	nidi comunali: ore giornaliere max di funzionamento	11,00	10,50	10,50
K3A1201c02	realizzazione centri estivi per la fascia 3-14 anni	8477	centri estivi comunali: posti disponibili	1.210,00	995,00	965,00

Azione Cod	Azione Titolo	C Ind	Descrizione Indicatore	C 2014	2015	2016
C5B0101a03	Gestione centri civici planning delle sale civiche 2016/2018	8479	Centri civici: richieste utilizzo sale comunali	446,00	606,00	1.165,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	8480	ricorsi accolti/ricorsi riferiti a procedure ristrette o negoziate	0,00	0,00	0,00
A3A0102b04	Attuazione del piano sulla trasparenza	8482	rispetto degli obblighi di pubblicazione: rilievi/totale controlli	0,00	N.R.	0,00
K3A1201a03	Convenzione asili nido privati	8483	nidi comunali: nidi convenzionati	12,00	11,00	10,00
K3A1201b02	Attività ordinaria di gestione asili nido	8484	nidi comunali: sezioni (q)	21,00	21,00	21,00
K3A0406b04	Erogazione servizio ristorazione scolastica	8485	refezione scolastica: fasce di tariffe pasto (numerosità)	7,00	7,00	7,00
K3A0402c02	Intese con Istituzioni scolastiche	8486	secondaria primo grado: utenti beneficiari di borse di studio ed altri interventi	0,00	0,00	0,00
K3A0406b04	Erogazione servizio ristorazione scolastica	8487	refezione scolastica: utenti morosi	1.476,00	1.314,00	2.855,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	8488	appalti e contratti - integrità dei procedimenti di verifica requisiti dei contraenti: verifiche positive/totale verifiche	0,00	N.R.	0,03
K3A0406b05	Erogazione servizio trasporto scolastico	8489	trasporti scolastici: utenti effettivi/utenti potenziali	0,07	0,06	0,08
K3A0402c02	Intese con Istituzioni scolastiche	8490	primaria paritaria: iscritti residenti/utenza potenziale città di Monza	0,16	0,16	0,16
K3A0402c02	Intese con Istituzioni scolastiche	8491	secondaria primo grado paritaria: iscritti residenti/utenza potenziale città di Monza	0,12	0,13	0,13
K3A1201b02	Attività ordinaria di gestione asili nido	8492	nidi comunali: verifiche indicatori ISEE (numerosità pratiche)	413,00	413,00	431,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	8493	ricorsi riferiti a procedure ristrette o negoziate/procedure ristrette o negoziate	0,00	N.R.	0,00
K3A0402c02	Intese con Istituzioni scolastiche	8494	primaria statale: iscritti non residenti/totale alunni	0,07	0,07	0,09
K1A0406a19	Iniziative a sostegno di studenti stranieri e famiglie	8496	stranieri - primaria paritaria: % alunni	0,02	0,03	0,05
K1A0406a23	Disabilità: integrazione in ambito educativo	8498	disabilità - primaria statale: ore complessive annue assistenza educativa	6.773,00	6.585,00	6.869,65
K3A0402a02	Sostegni alle scuole e alle agenzie educative del territorio	8499	secondaria secondo grado statale: alunni non residenti/totale alunni	0,59	0,60	0,61
K3A1201a04	Favorire la continuità educativa tra nidi e le scuole dell'infanzia	8501	infanzia statale: % alunni non residenti	0,04	0,04	0,06
K3A0402c02	Intese con Istituzioni scolastiche	8502	secondaria primo grado statale: % alunni non residenti	0,09	0,08	0,10
K3A0402c02	Intese con Istituzioni scolastiche	8504	secondaria primo grado paritaria: % alunni non residenti	0,48	0,48	0,49
K3A0402c02	Intese con Istituzioni scolastiche	8505	primaria paritaria: % alunni non residenti (primaria paritaria: iscritti non residenti/utenza potenziale città di Monza)	0,40	0,40	0,43
K3A0401b02	Ampliare, facilitare l'accesso alle scuole dell'infanzia	8506	infanzia paritaria: alunni non residenti/totale alunni anno x	0,21	0,23	0,22
K3A1201c02	realizzazione centri estivi per la fascia 3-14 anni	8507	centri estivi comunali: iscritti/posti disponibili	0,77	0,87	0,99
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	8508	integrità dei procedimenti di verifica requisiti dei contraenti: ispezioni anno x	7,00	4,00	3,00
K3A0402c02	Intese con Istituzioni scolastiche	8510	secondaria primo grado statale: iscritti residenti/utenza potenziale città di Monza	0,80	0,79	0,81
K1A0406a19	Iniziative a sostegno di studenti stranieri e famiglie	8511	stranieri - infanzia statale: % alunni	0,29	0,30	0,35
G1B0111d04	Attivazioni interventi miglioramento della flessibilità azienda	8514	spesa per carburante e lubrificanti anno x/veicoli in dotazione anno x	453,00	378,50	314,63
K1A0406a19	Iniziative a sostegno di studenti stranieri e famiglie	8516	stranieri - infanzia: spesa per progetti di integrazione	5.730,00	3.611,00	11.910,00
K1A0406a19	Iniziative a sostegno di studenti stranieri e famiglie	8517	stranieri - primaria: spesa per progetti di integrazione	29.502,00	21.694,00	67.950,00
K1A0406a19	Iniziative a sostegno di studenti stranieri e famiglie	8518	stranieri - secondaria primo grado: spesa per progetti di integrazione	19.340,00	18.167,00	50.980,00
G1B0105a02	Ottimizzazione sistemi di gestione ed erogazione fonti energetiche	8520	edilizia scolastica: spesa per riscaldamento/superficie edifici	0,00	N.R.	N.R.
K3A0402c02	Intese con Istituzioni scolastiche	8521	primaria paritaria: spesa per fornitura libri/alunni	30,13	30,10	34,47
K1A0407a02	Realizzazione dei "Campus" di orientamento	8523	orientamento: spesa complessiva per progetti (campus-secondaria secondo grado)	6.100,00	6.100,00	6.100,00
K1A0406a23	Disabilità: integrazione in ambito educativo	8524	disabilità - primaria: spesa media ora di assistenza scolastica per bambino	117,00	134,00	22,11
K2A0402a02	Adeguamento strutturale e efficientamento scuole (I e II ciclo)	8525	edilizia scolastica: superfici edifici/alunni	0,00	N.R.	N.R.
K3A1201b02	Attività ordinaria di gestione asili nido	8527	nidi comunali: utenza potenziale (0- 2 anni al 31.12)	2.982,00	2.889,00	2.794,00

Azione Cod	Azione Titolo	C Ind	Descrizione Indicatore	C 2014	2015	2016
K3A0402a02	Sostegni alle scuole e alle agenzie educative del territorio	8528	secondaria secondo grado: utenza potenziale (al 31.12)	5.631,00	5.724,00	5.794,00
K3A0402c02	Intese con Istituzioni scolastiche	8530	primaria: utenza potenziale (dai 6 ai 10 anni il 31-12)	5.818,00	5.831,00	5.776,00
K3A0406b04	Erogazione servizio ristorazione scolastica	8531	refezione scolastica: valore svalutazione crediti per insigibilità	0,05	0,05	0,05
G1B0111d04	Attivazioni interventi miglioramento della flessibilità azienda	8532	veicoli in dotazione rilevazione al 31.12	1,00	2,00	3,00
K1A0406a19	Iniziativa a sostegno di studenti stranieri e famiglie	8534	stranieri - infanzia:spesa pro-capite progetti di integrazione	0,00	6,45	19,09
K1A0406a23	Disabilità: integrazione in ambito educativo	8535	disabilità - infanzia paritaria convenzionata: spesa annua assistenza scolastica	369.530,00	411.313,00	442.508,13
K3A1201a04	Favorire la continuità educativa tra nidi e le scuole dell'infanzia	8536	infanzia statale: iscritti residenti/utenza potenziale città di Monza	0,34	0,35	0,34
K3A0402c02	Intese con Istituzioni scolastiche	8537	primaria statale: iscritti residenti/utenza potenziale città di Monza	0,75	0,75	0,75
G1B0111d04	Attivazioni interventi miglioramento della flessibilità azienda	8540	km percorsi anno x/spesa per carburanti e lubrificanti anno x	6,39	6,23	5,08
K3A1201b02	Attività ordinaria di gestione asili nido	8541	nidi comunali: retta massima	440,00	551,60	551,60
K3A1201b02	Attività ordinaria di gestione asili nido	8542	nidi comunali: retta media ponderale	211,89	202,15	N.R.
K3A1201b02	Attività ordinaria di gestione asili nido	8543	nidi comunali: retta minima	63,00	64,80	64,80
K3A0406b05	Erogazione servizio trasporto scolastico	8545	trasporti scolastici: domande presentate servizio trasporto	525,00	516,00	486,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	8547	rispetto degli obblighi di astensione dall'attività amministrativa: controlli effettuati nell'anno di riferimento	8,00	3,00	3,00
K3A0406b04	Erogazione servizio ristorazione scolastica	8548	refezione scolastica: media tariffe pasto	3,55	3,54	4,26
K1A0406a23	Disabilità: integrazione in ambito educativo	8550	disabilità - infanzia statale: media ore annue assistenza educativa per bambino	312,00	139,00	132,14
K1A0406a23	Disabilità: integrazione in ambito educativo	8551	disabilità - nidi comunali: ore di assistenza/bambini con assistenza educativa (u/t)	780,75	645,50	408,45
K3A1201b02	Attività ordinaria di gestione asili nido	8554	nidi comunali: media bambini per sezione	21,43	22,10	22,10
K3A1201b02	Attività ordinaria di gestione asili nido	8555	nidi comunali: media bambini per nido	64,29	66,30	66,29
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	8557	controlli su rispetto termini di procedimento	13,00	3,00	5,00
K3A1201b02	Attività ordinaria di gestione asili nido	8558	nidi comunali: iscritti call 0-6	1.454,00	1.609,00	1.494,00
K3A0406b04	Erogazione servizio ristorazione scolastica	8559	refezione scolastica: risultato netto di gestione	2.205.611,00	2.539.629,00	-1.845.491,30
K1A0406a23	Disabilità: integrazione in ambito educativo	8560	disabilità - infanzia statale: spesa media ora di assistenza scolastica	23,00	22,15	22,12
K1A0406a23	Disabilità: integrazione in ambito educativo	8561	disabilità - primaria: spesa annua complessiva assistenza scolastica	155.285,00	160.761,00	151.853,15
K1A0406a23	Disabilità: integrazione in ambito educativo	8562	disabilità - infanzia paritaria convenzionata: spesa media ora di assistenza scolastica	23,00	22,15	22,12
K1A0406a23	Disabilità: integrazione in ambito educativo	8563	disabilità - infanzia statale: spesa annua assistenza scolastica	68.816,00	25.722,00	32.149,04
K1A0406a23	Disabilità: integrazione in ambito educativo	8564	disabilità - nidi comunali: spesa annua pro-capite assistenza educativa (x/t)	17.698,43	14.297,53	9.079,62
K1A0406a23	Disabilità: integrazione in ambito educativo	8565	disabilità - primaria statale: spesa annua pro-capite assistenza scolastica	2.677,00	2.977,00	1.874,73
K1A0406a23	Disabilità: integrazione in ambito educativo	8566	disabilità - infanzia paritaria convenzionata: spesa annua pro-capite assistenza scolastica	13.198,00	15.412,00	10.792,88
K1A0406a23	Disabilità: integrazione in ambito educativo	8567	disabilità - infanzia statale: spesa annua pro-capite assistenza scolastica	6.800,00	3.215,00	2.922,64
K3A1201b02	Attività ordinaria di gestione asili nido	8568	nidi comunali: valore complessivo di esenzioni e riduzioni	27.153,60	30.078,01	23.532,25
K3A1201a04	Favorire la continuità educativa tra nidi e le scuole dell'infanzia	8569	infanzia: costo complessivo/alunni totali (paritarie, comunali, statali)	4.233.038,00	3.418.270,38	N.R.
K3A1201b02	Attività ordinaria di gestione asili nido	8570	nidi comunali: valore esenzioni e riduzioni per bambino	554,16	546,87	603,39
K1A0406a23	Disabilità: integrazione in ambito educativo	8571	disabilità - nidi comunali: spesa annua assistenza educativa/ore di assistenza educativa (x/u)	22,67	22,15	22,23
K1A0406a23	Disabilità: integrazione in ambito educativo	8572	disabilità: alunni con assistenza educativa (educatori che dà il Comune)	147,00	158,00	185,00
K1A0406a23	Disabilità: integrazione in ambito educativo	8573	disabilità - nidi comunali: spesa annua assistenza	371.667,01	243.057,94	118.035,01

Azione Cod	Azione Titolo	C Ind	Descrizione Indicatore	C 2014	2015	2016
C5B0101a03	Gestione centri civici planning delle sale civiche 2016/2018	8574	Centri Civici: popolazione residente/addetti	15.370,75	13.596,00	11.151,91
K3A1201a04	Favorire la continuità educativa tra nidi e le scuole dell'infanzia	8576	infanzia statale: classi	49,00	49,00	48,00
K3A0402c02	Intese con Istituzioni scolastiche	8577	secondaria primo grado statale: classi	134,00	139,00	144,00
K3A0402c02	Intese con Istituzioni scolastiche	8579	secondaria primo grado paritaria: classi	36,00	37,00	40,00
K1A0406a19	Iniziative a sostegno di studenti stranieri e famiglie	8582	stranieri - nidi comunali: bambini	86,00	98,00	102,00
K3A0402a02	Sostegni alle scuole e alle agenzie educative del territorio	8584	secondaria secondo grado statale: iscritti non residenti	4.836,00	5.196,00	5.611,00
K3A0402c02	Intese con Istituzioni scolastiche	8585	primaria statale: iscritti non residenti	337,00	374,00	418,00
K3A1201a04	Favorire la continuità educativa tra nidi e le scuole dell'infanzia	8586	infanzia statale: iscritti non residenti	53,00	53,00	65,00
K3A0402c02	Intese con Istituzioni scolastiche	8587	secondaria primo grado statale: iscritti non residenti	259,00	274,00	302,00
K3A0402a02	Sostegni alle scuole e alle agenzie educative del territorio	8588	secondaria secondo grado paritaria: iscritti non residenti	1.070,00	1.093,00	1.139,00
K3A0402c02	Intese con Istituzioni scolastiche	8589	secondaria primo grado paritaria: iscritti non residenti	387,00	426,00	443,00
K3A1201b02	Attività ordinaria di gestione asili nido	8593	nidi comunali: iscritti anno solare (totale bambini ammessi al nido nell'anno solare)	811,00	772,00	741,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	8594	dotazioni assegnate per servizio: controlli effettuati nell'anno x	9,00	3,00	3,00
K3A1201b02	Attività ordinaria di gestione asili nido	8596	nidi comunali: giorni annui massimi di funzionamento (d)	223,00	222,00	220,00
K3A1201b02	Attività ordinaria di gestione asili nido	8597	nidi comunali: esenzioni e riduzioni (numero bambini)	49,00	55,00	39,00
K2A0402a02	Adeguamento strutturale e efficientamento scuole (I e II ciclo)	8599	edilizia scolastica: edifici con agibilità certificata/edifici totali	0,00	N.R.	N.R.
K3A1201c02	realizzazione centri estivi per la fascia 3-14 anni	8600	centri estivi comunali: domande ricevute	931,00	900,00	959,00
K3A1201c02	realizzazione centri estivi per la fascia 3-14 anni	8602	centri estivi comunali: domande accolte	931,00	865,00	959,00
K3A1201b02	Attività ordinaria di gestione asili nido	8603	nidi comunali: domande accolte	299,00	286,00	267,00
K3A0402c02	Intese con Istituzioni scolastiche	8604	secondaria primo grado statale: media alunni per classe	22,23	22,07	21,81
K1A0406a19	Iniziative a sostegno di studenti stranieri e famiglie	8606	secondaria secondo grado statale: alunni	8.217,00	8.612,00	9.158,00
K3A0402c02	Intese con Istituzioni scolastiche	8607	primaria statale: media alunni per classe	20,48	20,72	20,88
K1A0406a19	Iniziative a sostegno di studenti stranieri e famiglie	8608	stranieri - secondaria primo grado: spesa progetti di integrazione/alunni stranieri	46,60	42,88	103,41
K1A0406a19	Iniziative a sostegno di studenti stranieri e famiglie	8609	stranieri - primaria: spesa progetti di integrazione/alunni stranieri	38,12	24,60	68,98
K1A0406a19	Iniziative a sostegno di studenti stranieri e famiglie	8610	stranieri - secondaria secondo grado statale: alunni	639,00	705,00	757,00
K1A0406a19	Iniziative a sostegno di studenti stranieri e famiglie	8612	stranieri - infanzia statale: alunni	343,00	362,00	398,00
K1A0406a19	Iniziative a sostegno di studenti stranieri e famiglie	8613	stranieri - secondaria primo grado statale: alunni	397,00	405,00	457,00
K1A0406a19	Iniziative a sostegno di studenti stranieri e famiglie	8615	stranieri - secondaria primo grado paritaria: alunni	18,00	14,00	36,00
K1A0406a23	Disabilità: integrazione in ambito educativo	8618	disabilità - infanzia paritaria convenzionata: bambini con assistenza scolastica educativa (compreso i poli)	28,00	27,00	41,00
K3A0402a02	Sostegni alle scuole e alle agenzie educative del territorio	8619	secondaria secondo grado paritaria: alunni	1.688,00	1.665,00	1.706,00
K1A0406a19	Iniziative a sostegno di studenti stranieri e famiglie	8620	secondaria primo grado statale: alunni	2.979,00	3.068,00	3.141,00
K1A0406a19	Iniziative a sostegno di studenti stranieri e famiglie	8621	secondaria primo grado paritaria: alunni	802,00	871,00	903,00
K1A0406a23	Disabilità: integrazione in ambito educativo	8627	disabilità: ore assistenza educativa/alunni con assistenza educativa	262,00	262,00	213,26
K3A1201b02	Attività ordinaria di gestione asili nido	8628	nidi comunali: parametro regionale bambini educatori (DGR 20943 di febbraio 2005) (y)	7,00	7,00	7,00
K3A0402c02	Intese con Istituzioni scolastiche	8633	secondaria primo grado paritaria: media alunni per classe	22,27	23,54	22,58
K3A0402c02	Intese con Istituzioni scolastiche	8634	primaria paritaria: media alunni per classe	20,41	19,93	19,54
K3A0406b05	Erogazione servizio trasporto scolastico	8636	trasporti scolastici: km percorsi per trasporto scolastico	0,00	N.R.	0,00
K3A0406b04	Erogazione servizio ristorazione scolastica	8637	refezione scolastica: grado di copertura (tariffa)	2,00	1,77	0,68
K3A0406b05	Erogazione servizio trasporto scolastico	8638	trasporti scolastici: grado di copertura dei costi	0,08	0,16	0,18
K3A1201b02	Attività ordinaria di gestione asili nido	8639	nidi comunali: grado copertura domanda	0,67	0,69	0,73
K3A1201c02	realizzazione centri estivi per la fascia 3-14 anni	8643	centri estivi comunali: costo pro-capite del servizio	344,66	352,84	310,16

Azione Cod	Azione Titolo	C Ind	Descrizione Indicatore	C 2014	2015	2016
K3A1201b02	Attività ordinaria di gestione asili nido	8644	nidi comunali: costo netto utente annuo (C. 4)	8.927,63	9.044,00	N.R.
K3A0406b05	Erogazione servizio trasporto scolastico	8645	trasporti scolastici: costo per km di aggiudicazione del servizio	14,51	15,68	12,70
K3A0406b05	Erogazione servizio trasporto scolastico	8646	trasporti scolastici: costo per alunno trasportato	1.427,84	1.104,57	997,19
K3A0406b04	Erogazione servizio ristorazione scolastica	8647	refezione scolastica: costo netto mensa/pasti erogati	5,00	4,97	4,92
K3A1201c02	realizzazione centri estivi per la fascia 3-14 anni	8648	centri estivi comunali: costo del servizio (determinato con la contabilità analitica)	294.295,00	296.744,38	297.440,89
K3A1201a04	Favorire la continuità educativa tra nidi e le scuole dell'infanzia	8650	infanzia: costi annui di gestione (contabilità analitica)	4.232.199,00	N.R.	N.R.
G1B0111d04	Attivazioni interventi miglioramento della flessibilità azienda	8651	controlli puntuali della presenza in servizio dei dipendenti assegnati	22,00	13,00	21,00
K1A0406a23	Disabilità: integrazione in ambito educativo	8652	disabilità - infanzia statale: bambini con assistenza scolastica educativa (compresi i poli)	10,00	8,00	11,00
K3A1201c02	realizzazione centri estivi per la fascia 3-14 anni	8655	centri estivi comunali: giorni interruzione	0,00	0,00	0,00
K3A1201c02	realizzazione centri estivi per la fascia 3-14 anni	8656	centri estivi comunali: infortuni annui	1,00	N.R.	1,00
K3A0406b05	Erogazione servizio trasporto scolastico	8657	trasporti scolastici: incidenti annui	0,00	N.R.	0,00
K1A0406a23	Disabilità: integrazione in ambito educativo	8662	disabilità - secondaria primo grado paritaria: alunni con assistenza educativa	7,00	7,00	0,00
K1A0406a23	Disabilità: integrazione in ambito educativo	8663	disabilità - secondaria primo grado statale: alunni con assistenza educativa	8,00	20,00	32,00
K1A0406a23	Disabilità: integrazione in ambito educativo	8665	disabilità - secondaria secondo grado statale: alunni con assistenza educativa	27,00	22,00	20,00
K3A1201b02	Attività ordinaria di gestione asili nido	8674	nidi comunali: transazioni-adempimenti eseguibili on-line	0,00	1,00	2,00
K1A0406a23	Disabilità: integrazione in ambito educativo	8676	disabilità - secondaria secondo grado paritaria: alunni con assistenza educativa	3,00	4,00	46,00
K3A1201b02	Attività ordinaria di gestione asili nido	8678	nidi comunali: iscritti tempo per le famiglie	62,00	60,00	109,00
K3A1201a03	Convenzione asili nido privati	8681	nidi comunali: posti convenzionati in asili nido privati (r)	63,00	53,18	25,00
K3A0402c02	Intese con Istituzioni scolastiche	8683	secondaria primo grado paritaria: plessi	8,00	8,00	8,00
K3A0402c02	Intese con Istituzioni scolastiche	8684	secondaria primo grado statale: plessi	9,00	9,00	9,00
K3A0402a02	Sostegni alle scuole e alle agenzie educative del territorio	8685	secondaria secondo grado paritaria: plessi	6,00	6,00	7,00
K3A0402a02	Sostegni alle scuole e alle agenzie educative del territorio	8686	secondaria secondo grado statale: plessi	9,00	9,00	9,00
K3A0406b05	Erogazione servizio trasporto scolastico	8687	trasporti scolastici: giorni interruzione servizio	0,00	N.R.	0,00
K3A0402c02	Intese con Istituzioni scolastiche	8688	primaria statale: plessi	21,00	21,00	21,00
K1A0406a23	Disabilità: integrazione in ambito educativo	8689	disabilità - primaria paritaria: ore annue complessive di servizio di assistenza educativa	180,00	904,00	0,00
K3A1201b02	Attività ordinaria di gestione asili nido	8692	nidi comunali: costi annui asilo (o) (C.4)	5.288.247,00	5.377.673,00	N.R.
K3A0406b04	Erogazione servizio ristorazione scolastica	8693	refezione scolastica: verifiche sistema haccp	174,00	222,00	222,00
K3A0406b04	Erogazione servizio ristorazione scolastica	8694	refezione scolastica: verifiche indicatori ISEE	1.300,00	1.300,00	4.172,00
K1A0406a23	Disabilità: integrazione in ambito educativo	8696	disabilità - secondaria primo grado statale: ore complessive di servizio di assistenza educativa	1.528,00	1.988,00	2.664,95
K1A0406a23	Disabilità: integrazione in ambito educativo	8697	disabilità - secondaria secondo grado paritaria: ore complessive di servizio di assistenza educativa	600,00	5.220,00	0,00
K1A0406a23	Disabilità: integrazione in ambito educativo	8698	disabilità - secondaria secondo grado statale: ore complessive di servizio di assistenza educativa	6.357,00	2.707,00	N.R.
K3A0406b05	Erogazione servizio trasporto scolastico	8699	trasporti scolastici: transazioni e adempimenti eseguibili on-line	2,00	3,00	3,00
K3A0402c02	Intese con Istituzioni scolastiche	8700	primaria paritaria: plessi	9,00	9,00	9,00
K3A1201b02	Attività ordinaria di gestione asili nido	8701	nidi comunali: reclami/utenti	0,00	0,17	0,01
K2A0406a02	Consolidamento,implementazione nuove procedure, servizi on-line	8702	primaria statale: transazioni-adempimenti eseguibili on-line	0,00	5,00	5,00
K3A0406b05	Erogazione servizio trasporto scolastico	8704	trasporti scolastici: km annui di aggiudicazione	49.908,00	35.329,00	35.329,00
K1A0406a21	Dispersione scolastica: azioni e monitoraggio	8707	dispersione scolastica - primaria: evasione scolastica (numerosità)	17,00	22,00	25,00

Azione Cod	Azione Titolo	C Ind	Descrizione Indicatore	C 2014	2015	2016
G1B0105a02	Ottimizzazione sistemi di gestione ed erogazione fonti energetiche	8709	edilizia scolastica: energetica (costo/superficie)	0,00	N.R.	N.R.
G1B0105a02	Ottimizzazione sistemi di gestione ed erogazione fonti energetiche	8710	edilizia scolastica: edifici approvvigionati anche con fonti rinnovabili/totale edifici	0,00	N.R.	N.R.
K3A0406b05	Erogazione servizio trasporto scolastico	8715	trasporti scolastici: reclami/utenti	0,01	0,30	0,00
K3A1201b02	Attività ordinaria di gestione asili nido	8717	nidi comunali - facilitazione rapporti con clientela: variazione su anno precedente delle transazioni e adempimenti eseguibili on-line	0,00	1,00	1,00
K3A1201c02	realizzazione centri estivi per la fascia 3-14 anni	8722	centri estivi comunali: facilitazione rapporti con clientela: transazioni e adempimenti eseguiti on-line	529,00	529,00	N.R.
K3A1201b02	Attività ordinaria di gestione asili nido	8723	nidi comunali: soddisfazione degli utenti	97,00	98,00	93,00
K3A1201c02	realizzazione centri estivi per la fascia 3-14 anni	8725	centri estivi comunali: giorni di funzionamento previsti dal calendario di servizio	59,00	60,00	60,00
K1A0406a23	Disabilità: integrazione in ambito educativo	8726	disabilità - infanzia statale: alunni con assistenza educativa/totale iscritti	0,01	N.R.	0,01
K3A1201c02	realizzazione centri estivi per la fascia 3-14 anni	8727	centri estivi comunali: transazioni e adempimenti eseguibili on-line	2,00	2,00	2,00
K3A0401b02	Ampliare, facilitare l'accesso alle scuole dell'infanzia	8730	infanzia paritaria: plessi	22,00	22,00	22,00
K3A0406b04	Erogazione servizio ristorazione scolastica	8732	Refezione scolastica: pasti annui ristorazione scolastica	1.486.871,00	1.487.899,00	1.475.970,00
C3C0601a02	Centri di animazione socioeducativa 11/16 anni	8734	centri aggregazione giovanile: frequenze medie partecipanti	68,32	316,00	341,00
G1B0105a02	Ottimizzazione sistemi di gestione ed erogazione fonti energetiche	8735	edifici scolastici con classe energetica minore di C (da D in giù)	0,00	N.R.	0,00
G1B0105a02	Ottimizzazione sistemi di gestione ed erogazione fonti energetiche	8736	edifici scolastici con classe energetica superiore o uguale a C (da A a C)	0,00	N.R.	0,00
K2A0402a02	Adeguamento strutturale e efficientamento scuole (I e II ciclo)	8737	edifici scolastici con agibilità certificata	0,00	N.R.	23,00
G1B0105a02	Ottimizzazione sistemi di gestione ed erogazione fonti energetiche	8738	edifici destinati a scuole pubbliche dell'infanzia, elementare e media	0,00	N.R.	39,00
G1B0105a02	Ottimizzazione sistemi di gestione ed erogazione fonti energetiche	8739	edifici co-approvvigionati con fonti rinnovabili (numerosità)	0,00	N.R.	0,00
K3A0402c02	Intese con Istituzioni scolastiche	8740	primaria statale: classi	231,00	230,00	228,00
K3A0402c02	Intese con Istituzioni scolastiche	8741	primaria paritaria: classi	79,00	78,00	81,00
K3A1201a04	Favorire la continuità educativa tra nidi e le scuole dell'infanzia	8744	infanzia statale: plessi	9,00	9,00	9,00
K1A0406a23	Disabilità: integrazione in ambito educativo	8747	disabilità - primaria paritaria: spesa pro-capite per assistenza scolastica	3.222,00	2.979,00	0,00
K3A0402c02	Intese con Istituzioni scolastiche	8761	secondaria primo grado statale: spesa complessiva	652.142,00	659.338,58	583.523,53
K3A0402c02	Intese con Istituzioni scolastiche	8764	primaria statale: spesa complessiva	4.575.348,56	4.150.691,00	4.150.032,00
K3A0402c02	Intese con Istituzioni scolastiche	8765	primaria paritaria: spesa complessiva	59.980,18	54.000,00	57.710,00
K3A0402c02	Intese con Istituzioni scolastiche	8768	primaria statale: spesa per investimenti (per arredi)	63.000,00	61.715,00	62.738,00
K3A0402c02	Intese con Istituzioni scolastiche	8774	primaria statale: spesa per fornitura libri	151.250,03	142.000,00	164.059,00
K3A0402c02	Intese con Istituzioni scolastiche	8775	primaria paritaria: spesa per fornitura libri	49.888,18	50.000,00	54.560,00
K3A0402c02	Intese con Istituzioni scolastiche	8777	secondaria primo grado statale: spesa per investimenti (arredi)	42.000,00	41.912,00	38.000,00
K3A1201a04	Favorire la continuità educativa tra nidi e le scuole dell'infanzia	8782	infanzia: utenza potenziale (paritaria+statale+comunale)	3.338,00	3.182,00	3.189,00
K3A0402c02	Intese con Istituzioni scolastiche	8784	secondaria primo grado: utenza potenziale (paritaria+statale)	3.473,00	3.497,00	3.503,00
C3C0601a02	Centri di animazione socioeducativa 11/16 anni	8788	centri di aggregazione: spesa unitaria	2.705,60	632,91	527,70
K3A0406b04	Erogazione servizio ristorazione scolastica	8792	refezione scolastica: utenti mense scolastiche	9.584,00	9.445,00	9.596,00
K1A0406a23	Disabilità: integrazione in ambito educativo	8794	disabilità - nidi comunali: ore complessive annue assistenza educativa (u)	16.395,80	10.973,49	5.309,88
K1A0406a23	Disabilità: integrazione in ambito educativo	8796	disabilità - nidi comunali: bambini con assistenza educativa (t)	21,00	17,00	13,00
G1B0105a02	Ottimizzazione sistemi di gestione ed erogazione fonti energetiche	8797	edilizia scolastica: superficie complessiva destinata a scuole pubbliche dell'infanzia, elementare e media	0,00	N.R.	117.600,00
K2A0402a02	Adeguamento strutturale e efficientamento scuole (I e II ciclo)	8798	edilizia scolastica: superfici destinate ad attività sportive nell'ambito delle scuole	0,00	N.R.	N.R.

Azione Cod	Azione Titolo	C Ind	Descrizione Indicatore	C 2014	2015	2016
K2A0402a02	Adeguamento strutturale e efficientamento scuole (I e II ciclo)	8799	edilizia scolastica: superfici destinate a laboratori nell'ambito delle scuole pubbliche	0,00	N.R.	N.R.
K3A0401b02	Ampliare, facilitare l'accesso alle scuole dell'infanzia	8800	infanzia paritaria: spesa corrente complessiva	3.139.220,00	3.421.800,38	2.089.312,00
K1A0406a23	Disabilità: integrazione in ambito educativo	8804	disabilità - secondaria primo grado statale: ore di assistenza educativa/alunni con assistenza educativa	191,00	99,40	83,28
K1A0406a23	Disabilità: integrazione in ambito educativo	8805	disabilità - secondaria secondo grado paritaria: ore di assistenza educativa/alunni con assistenza educativa	200,00	326,20	0,00
K1A0406a23	Disabilità: integrazione in ambito educativo	8806	disabilità - secondaria secondo grado statale: ore di assistenza educativa/alunni con assistenza educativa	235,00	123,00	N.R.
K1A0406a23	Disabilità: integrazione in ambito educativo	8807	disabilità - primaria statale: ore di assistenza educativa/alunni con assistenza educativa	117,00	134,40	84,81
K1A0406a23	Disabilità: integrazione in ambito educativo	8808	disabilità - primaria paritaria: ore di assistenza educativa/alunni con assistenza educativa	180,00	180,80	0,00
K3A1201a04	Favorire la continuità educativa tra nidi e le scuole dell'infanzia	8812	infanzia statale: spesa/alunni	895,37	703,70	644,34
K3A0401b02	Ampliare, facilitare l'accesso alle scuole dell'infanzia	8814	infanzia paritaria: spesa/alunni	1.377,00	1.144,00	926,52
K3A0402c02	Intese con Istituzioni scolastiche	8815	Primaria statale (no ass.scol.): costo/alunni	1.042,00	893,00	N.R.
K3A0402c02	Intese con Istituzioni scolastiche	8816	primaria paritaria (no ass.scol.): spesa/alunni	28,85	37,19	36,46
K3A0401b02	Ampliare, facilitare l'accesso alle scuole dell'infanzia	8817	infanzia paritaria: alunni/classi	25,89	26,23	25,63
K3A1201a04	Favorire la continuità educativa tra nidi e le scuole dell'infanzia	8818	infanzia statale: alunni/classi	23,98	24,39	23,85
K1A0406a23	Disabilità: integrazione in ambito educativo	8823	disabilità - infanzia paritaria: alunni con assistenza educativa/totale iscritti	0,01	0,01	0,02
K3A0402c02	Intese con Istituzioni scolastiche	8824	secondaria primo grado statale: spesa/alunni	237,00	224,20	185,78
K3A1201a04	Favorire la continuità educativa tra nidi e le scuole dell'infanzia	8826	infanzia statale: spesa corrente complessiva	1.079.818,00	848.659,00	737.767,42
G1B0105a02	Ottimizzazione sistemi di gestione ed erogazione fonti energetiche	8827	edilizia scolastica: spesa complessiva annua per energia termica	0,00	N.R.	1.469.117,19
G1B0105a02	Ottimizzazione sistemi di gestione ed erogazione fonti energetiche	8828	edilizia scolastica: spesa complessiva annua per energia elettrica	0,00	N.R.	671.210,30
K1A0406a23	Disabilità: integrazione in ambito educativo	8829	disabilità - secondaria primo grado paritaria: ore di assistenza educativa/alunni con assistenza educativa	145,00	185,00	0,00
K3A1201a03	Convenzione asili nido privati	8831	nidi comunali: soddisfazione degli utenti privato accreditato	92,00	100,00	83,00
K1A0406a23	Disabilità: integrazione in ambito educativo	8833	disabilità - primaria statale: spesa annua assistenza educativa	152.063,00	145.865,00	151.853,15
G3C0601a02	Centri di animazione socioeducativa 11/16 anni	8835	centri di aggregazione giovanile: spesa annua	184.846,00	200.000,00	200.000,00
K3A1201b02	Attività ordinaria di gestione asili nido	8836	nidi comunali: scostamento del rapporto educatori/bambini rispetto al rapporto previsto dalla delibera regionale	-0,17	-0,14	0,14
K1A0406a23	Disabilità: integrazione in ambito educativo	8837	disabilità - nidi comunali: bambini con disabilità certificata (s)	28,00	26,00	N.R.
K3A0406b05	Erogazione servizio trasporto scolastico	8839	trasporti scolastici: ricavi annui	59.492,72	88.299,00	82.226,00
K3A1201c02	realizzazione centri estivi per la fascia 3-14 anni	8840	centri estivi comunali: ricavi annui	121.847,00	116.947,00	128.883,20
K3A0406b04	Erogazione servizio ristorazione scolastica	8841	refezione scolastica: ricavi annui	3.303.713,06	3.318.931,00	3.974.799,52
I1A1203b10	Azione pilota	8843	utenti stranieri in carico	0,00	N.R.	N.R.
I1A1202a07	Interventi integrazione scolastica alunni disabili scuole superiori	8844	utenti con handicap in carico da anno precedente	729,00	755,00	N.R.
I1A1202a11	Azione pilota	8845	costo netto annuo per utente servizi di trasporto per persone in condizioni di bisogno	0,00	N.R.	N.R.
I1A1203b10	Azione pilota	8846	costo netto annuo per utente assistenza domiciliare	0,00	N.R.	N.R.
I1A1201a09	Accoglienza diurna e semi-residenziale a favore di minori	8847	costi annui assistenza minori	0,00	N.R.	N.R.
I1A1201a09	Accoglienza diurna e semi-residenziale a favore di minori	8849	Tempo medio di permanenza in comunità (range)	283,00	262,00	1,15
I1A1201a09	Accoglienza diurna e semi-residenziale a favore di minori	8850	spesa procapite minori	0,00	N.R.	N.R.

Azione Cod	Azione Titolo	C Ind	Descrizione Indicatore	C 2014	2015	2016
G1B0111d04	Attivazioni interventi miglioramento della flessibilità azienda	8852	spesa per carburante e lubrificanti anno x/veicoli in dotazione anno x	0,00	N.R.	N.R.
G1B0111d04	Attivazioni interventi miglioramento della flessibilità azienda	8854	km percorsi anno x/spesa per carburanti e lubrificanti anno x	0,00	N.R.	N.R.
I2A1206b02	Attivazione delle risorse famigliari e informali	8855	contributi economici erogati/utenti assistiti	0,00	N.R.	N.R.
I1A1201a09	Accoglienza diurna e semi-residenziale a favore di minori	8856	costo netto annuo per utente assistenza minori	0,00	N.R.	N.R.
I1A1203b10	Azione pilota	8857	utenti stranieri ricoverati	0,00	N.R.	N.R.
I1A1203b10	Azione pilota	8858	costo del servizio/assistiti	0,00	N.R.	N.R.
I1A1202a11	Azione pilota	8859	integrazione disabili:utenti stranieri	101,00	N.R.	32,00
I1A1203b10	Azione pilota	8860	utenti SAD	112,00	N.R.	N.R.
I1A1203b10	Azione pilota	8861	utenti ricoverati da anno precedente	109,00	111,00	N.R.
I2A1206b02	Attivazione delle risorse famigliari e informali	8863	utenti totali pasti a domicilio	172,00	150,00	222,00
I1A1201a09	Accoglienza diurna e semi-residenziale a favore di minori	8864	Minori in carico nell'anno	717,00	806,00	N.R.
I1A1201a09	Accoglienza diurna e semi-residenziale a favore di minori	8865	minori in carico da anno precedente	1.195,00	735,00	N.R.
I2A1206b02	Attivazione delle risorse famigliari e informali	8866	contributi economici erogati	0,00	N.R.	N.R.
I1A1203b10	Azione pilota	8867	anziani: non autosufficienza totale/non autosufficienza parziale	0,82	0,86	N.R.
G1B0111d04	Attivazioni interventi miglioramento della flessibilità azienda	8869	km percorsi nell'anno x	0,00	N.R.	N.R.
I1D1204c02	Realizzazione progetti reinserimento sociale,lavorativo e abitativo	8870	utenti inseriti in percorsi di inclusione sociale	0,00	N.R.	27,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	8871	appalti e contratti - integrità dei procedimenti di verifica requisiti dei contraenti: verifiche positive/totale verifiche	0,00	N.R.	N.R.
I1A1202a11	Azione pilota	8872	costi annui servizi di trasporto per persone in condizioni di bisogno	0,00	N.R.	N.R.
I1A1202a11	Azione pilota	8873	disabili e minori: utenti residenti	0,00	N.R.	N.R.
I1A1203b10	Azione pilota	8874	utenti di cui ultrasessantacinquenni	0,00	N.R.	N.R.
I1A1203b10	Azione pilota	8875	utenti di cui solo per pasto a domicilio	0,00	N.R.	222,00
I1A1203b10	Azione pilota	8876	servizi sociali: utenti	0,00	N.R.	868,00
I1A1203b10	Azione pilota	8877	sportello stranieri: persone assistite nell'anno	0,00	N.R.	N.R.
I1A1203b10	Azione pilota	8878	spesa per utente residente	0,00	N.R.	N.R.
I1A1201a09	Accoglienza diurna e semi-residenziale a favore di minori	8880	spesa annua assistenza	0,00	N.R.	N.R.
I1A1202a11	Azione pilota	8881	centro socio educativo: spesa annua per il sostegno all'handicap	0,00	N.R.	N.R.
I1A1201a12	Progetti di affido familiare	8882	spesa annua per il servizio affidi	0,00	N.R.	N.R.
I1A1202a11	Azione pilota	8883	spesa /assistiti	0,00	N.R.	N.R.
I1A1202a11	Azione pilota	8884	proventi annui	0,00	N.R.	N.R.
I1A1203b10	Azione pilota	8886	ricavi annui	0,00	N.R.	N.R.
I1A1203b10	Azione pilota	8887	addetti (turnazione)	0,00	N.R.	N.R.
I1A1203b10	Azione pilota	8888	domande di assistenza ammissibili	0,00	N.R.	N.R.
I1A1203b10	Azione pilota	8889	anziani: costi annui	0,00	2.148.770,00	N.R.
I1A1202a11	Azione pilota	8890	trasporti richiesti nell'anno	0,00	N.R.	101,00
I1A1202a11	Azione pilota	8891	trasporti effettuati nell'anno	0,00	N.R.	101,00
I1A1201b02	Sostegno alle famiglie con minori, mediante l'erogazione di voucher	8892	minori assistiti	0,00	N.R.	N.R.
I2A1206b02	Attivazione delle risorse famigliari e informali	8893	assistenza domiciliare: domande accolte	0,00	N.R.	21,00
I2A1206b02	Attivazione delle risorse famigliari e informali	8894	utenti gestiti nell'anno x	0,00	N.R.	N.R.
I1A1201a12	Progetti di affido familiare	8895	minori in affido alle famiglie	43,00	36,00	32,00
I2A1206b02	Attivazione delle risorse famigliari e informali	8896	assistenza domiciliare:domande accolte/domande di assistenza ammissibili	0,00	N.R.	0,91
I1A1203b10	Azione pilota	8897	Soddisfazione dell'utenza	0,00	N.R.	N.R.

Azione Cod	Azione Titolo	C Ind	Descrizione Indicatore	C 2014	2015	2016
I1A1203b10	Azione pilota	8898	Soddisfazione degli utenti	0,00	N.R.	N.R.
I1A1202a11	Azione pilota	8900	ricavi annui	0,00	N.R.	N.R.
I1A1202a11	Azione pilota	8901	minori con supporto educativo/minori in carico	0,14	0,15	131,00
I1A1201a09	Accoglienza diurna e semi-residenziale a favore di minori	8902	minori interessati da provvedimenti giudiziari penali, civili e prosegui amministrativi	376,00	307,00	N.R.
I2A1206b02	Attivazione delle risorse famigliari e informali	8904	costo area disagio pro capite	0,00	4.173,00	3.967,86
I1A1201a09	Accoglienza diurna e semi-residenziale a favore di minori	8905	costo del servizio/utenti	0,00	N.R.	N.R.
I1A1201a11	Inserimento di minori presso strutture residenziali	8907	minori in carico da anno precedente	499,00	N.R.	80,00
I1A1202a11	Azione pilota	8908	minori in carico con handicap (0-18)	464,00	N.R.	131,00
I1A1202a11	Azione pilota	8909	costo per utente con handicap	0,00	6.569,00	N.R.
I1A1203b10	Azione pilota	8910	costo procapite	0,00	2.219,00	1.918,00
I1A1202a11	Azione pilota	8911	utenti disabili: distribuzione, per grado scolastico	0,00	N.R.	N.R.
I1A1202a11	Azione pilota	8912	utenti disabili: distribuzione per livelli di gravità	0,00	N.R.	N.R.
I1A1203b10	Azione pilota	8913	richiesta badanti/offerta badanti	0,32	0,40	N.R.
I1A1203b10	Azione pilota	8914	Anziani in carico suddivisi per fasce di età: superiore 65 anni	0,00	N.R.	868,00
I1A1203b10	Azione pilota	8915	[non autosufficienti totali+non autosufficienti parziali in carico]/totale anziani in carico	0,84	0,83	N.R.
I1A1202a11	Azione pilota	8916	Casi non assunti in carico/utenza potenziale	0,00	N.R.	N.R.
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	8918	controlli su rispetto termini di procedimento	10,00	10,00	36,00
I1A1203b10	Azione pilota	8919	anziani soli e coppie anziani soli in carico/anziani in carico	0,72	0,72	N.R.
I1A1201a09	Accoglienza diurna e semi-residenziale a favore di minori	8921	casi non assunti in carico/domande espresse	0,00	N.R.	N.R.
C1B0111d04	Attivazioni interventi miglioramento della flessibilità azienda	8922	controlli puntuali della presenza in servizio dei dipendenti assegnati	12,00	15,00	60,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	8925	dotazioni assegnate per servizio: controlli effettuati nell'anno x	6,00	6,00	18,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	8926	rispetto degli obblighi di astensione dall'attività amministrativa: controlli effettuati nell'anno di riferimento	14,00	14,00	20,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	8927	integrità dei procedimenti di verifica requisiti dei contraenti: ispezioni anno x	776,00	750,00	24,00
I1A1201a11	Inserimento di minori presso strutture residenziali	8928	minori stranieri assistiti nell'anno	179,00	183,00	49,00
I1A1202a11	Azione pilota	8930	nuovi utenti con handicap	117,00	67,00	N.R.
I2A1206b02	Attivazione delle risorse famigliari e informali	8931	area disagio: casi non assunti in carico/utenza potenziale	0,01	1,00	N.R.
I2A1206b02	Attivazione delle risorse famigliari e informali	8932	utenti buoni sociali	60,00	50,00	N.R.
I1A1201a12	Progetti di affido familiare	8933	minori transitati da comunità ad affido familiare	0,00	N.R.	N.R.
I1A1203b10	Azione pilota	8934	ricavi annui	0,00	N.R.	N.R.
I1B1503a03	Collaborare alla realizzazione dei progetti ricollocazione lavorativa	8935	utenti con borse lavoro sociali	159,00	168,00	N.R.
A3A0102b04	Attuazione del piano sulla trasparenza	8937	rispetto degli obblighi di pubblicazione: rilievi/totale controlli	0,00	N.R.	N.R.
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	8938	ricorsi riferiti a procedure ristrette o negoziate/procedure ristrette o negoziate	0,00	N.R.	N.R.
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	8939	ricorsi accolti/ricorsi riferiti a procedure ristrette o negoziate	0,00	N.R.	N.R.
I2A1206b02	Attivazione delle risorse famigliari e informali	8941	pasti erogati presso le strutture convenzionate	0,00	N.R.	N.R.
I1A1203b10	Azione pilota	8942	nuovi utenti ricoverati nell'anno x	21,00	20,00	N.R.
I1A1203b10	Azione pilota	8943	nuovi utenti in carico nell'anno x	348,00	366,00	158,00
F3A0903b03	Gestione servizi igiene ambientale	8944	sportello igiene urbana: tempi di risposta ai reclami (ore)	48,00	24,00	24,00
H4A0902b04	Salvaguardia della salubrità ambientale	8945	ecologia: procedure VAS+VIA/addetti	40,00	1,00	N.R.
F2A1209a01	Appalto dei servizi cimiteriali e opere di manut.straordinaria	8946	ispezioni su cantieri privati presso Cimitero e su appalto manutenzioni	0,00	120,00	100,00
F2A1209a02	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività funeraria	8947	ore di apertura al pubblico del cimitero	3.486,00	3.587,00	21,90
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	8949	ricorsi accolti/ricorsi riferiti a procedure ristrette o negoziate	0,00	N.R.	0,00

Azione Cod	Azione Titolo	C Ind	Descrizione Indicatore	C 2014	2015	2016
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	8950	ricorsi riferiti a procedure ristrette o negoziate/procedure ristrette o negoziate	0,00	0,17	0,00
A3A0102b04	Attuazione del piano sulla trasparenza	8951	rispetto degli obblighi di pubblicazione: rilievi/totale controlli	0,00	N.R.	0,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	8953	appalti e contratti - integrità dei procedimenti di verifica requisiti dei contraenti: verifiche positive/totale verifiche	0,00	N.R.	0,00
F5B0902a13	Gestione del patrimonio verde a livello comunale	8954	mq superficie a verde	1.262.869,00	1.262.869,00	1.318.850,00
H4A0902b04	Salvaguardia della salubrità ambientale	8955	procedimenti relativi ai piani di bonifica e messa in sicurezza/addetti	66,00	67,00	18,00
F2A1209a01	Appalto dei servizi cimiteriali e opere di manut.straordinaria	8956	sinistri liquidati nell'anno servizi cimiteriali	0,00	N.R.	0,00
G1B0111d04	Attivazioni interventi miglioramento della flessibilità azienda	8958	km percorsi anno x/spesa per carburanti e lubrificanti anno x	0,00	N.R.	N.R.
F5A0801a10	Manutenzione ordinaria arredi aree a verde	8959	Aree a verde: risorse impegnate/risorse programmate attivate	0,82	0,71	N.R.
G1B0111d04	Attivazioni interventi miglioramento della flessibilità azienda	8961	spesa per carburante e lubrificanti anno x/veicoli in dotazione anno x	0,00	N.R.	N.R.
G1B0111d04	Attivazioni interventi miglioramento della flessibilità azienda	8963	veicoli in dotazione rilevazione al 31.12	4,00	4,00	8,00
F5A0801a10	Manutenzione ordinaria arredi aree a verde	8965	Arredo urbano: valore perizia di variante/valore progetti approvati nell'anno di riferimento per opere di competenza	0,00	0,39	0,00
F3A0903b03	Gestione servizi igiene ambientale	8967	costo complessivo annuo smaltimento/tonnellate rifiuti raccolti	107,00	93,50	372,28
F3A0903b03	Gestione servizi igiene ambientale	8968	rifiuti in differenziate/totale rifiuti raccolti (% complessiva annua)	0,56	0,58	58,53
F2A1209a01	Appalto dei servizi cimiteriali e opere di manut.straordinaria	8971	attuazione del Piano Regolatore Cimiteriale: interventi eseguiti/interventi previsti	0,00	1,00	0,25
H4A0902b04	Salvaguardia della salubrità ambientale	8972	bonifica aree comunali: superfici bonificate mq	0,00	467,00	0,00
G1B0111d04	Attivazioni interventi miglioramento della flessibilità azienda	8974	controlli puntuali della presenza in servizio dei dipendenti assegnati	16,00	16,00	36,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	8977	integrità dei procedimenti di verifica requisiti dei contraenti: ispezioni anno x	5,00	7,00	35,00
F2A1209a02	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività funeraria	8979	concessioni (esumazioni+estumulazioni) cimiteriali scadute nell'anno/ esumazioni ed estumulazioni ordinarie effettuate nell'anno (anni pregressi e non)	2,35	2,80	14,01
G1A0901a04	Promozione delle attività di riqualificazione beni immobili comunali	8983	aree di proprietà comunale soggette a problemi ambientali (inquinanti, rifiuti, ..) mq riqualificati/aree a verde in proprietà del comune mq	0,07	0,05	N.R.
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	8985	controlli su rispetto termini di procedimento	5,00	10,00	5,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	8986	dotazioni assegnate per servizio: controlli effettuati nell'anno x	5,00	3,00	5,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	8987	rispetto degli obblighi di astensione dall'attività amministrativa: controlli effettuati nell'anno di riferimento	4,00	2,00	5,00
F5B0902a13	Gestione del patrimonio verde a livello comunale	8988	spesa per investimenti (parchi e giardini pubblici)	100.000,00	49.566,47	250.000,00
F2A1209a02	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività funeraria	8994	cremazioni in impianti regionali	0,00	635,00	760,00
F2A1209a02	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività funeraria	8995	cremazioni in impianti di altre località	0,00	212,00	159,00
F5B0902a13	Gestione del patrimonio verde a livello comunale	8996	alberi al 31.12	18.317,00	18.600,00	18.618,00
F2A1209a02	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività funeraria	8997	servizi cimiteriali anno x (inumazioni, esumazioni, tumulazioni ed estumulazioni)/addetti	15,30	17,30	337,14
F3A0903b03	Gestione servizi igiene ambientale	8998	indifferenziata: raccolta indifferenziata anno x/abitanti	169,61	169,87	173,50
F3A0903b03	Gestione servizi igiene ambientale	9000	Tonnellate rifiuti raccolti	52.298,59	51.628,00	52.888,02
F3A0903b03	Gestione servizi igiene ambientale	9006	Costo annuo del personale dell'ente afferente il ciclo dei rifiuti	20.355.823,00	20.796.225,00	19.689.081,00
F2A1209a02	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività funeraria	9007	costo annuo dei servizi cimiteriali (esclusa illuminazione votiva)/servizi cimiteriali anno x (inumazioni, esumazioni, tumulazioni ed estumulazioni)	0,00	917,83	426,33
F2A1209a02	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività funeraria	9008	costo annuo dei servizi cimiteriali (esclusa illuminazione votiva)	1.050.000,00	1.050.000,00	1.006.145,89
F5B0902a13	Gestione del patrimonio verde a livello comunale	9009	parchi e giardini pubblici: ammontare annuo penalità accertate in capo all'appaltatore	0,00	9.300,00	90.000,00

Azione Cod	Azione Titolo	C Ind	Descrizione Indicatore	C 2014	2015	2016
F2A1209a01	Appalto dei servizi cimiteriali e opere di manut.straordinaria	9010	servizi cimiteriali: ammontare annuo penalità accertate in capo all'appaltatore	0,00	N.R.	0,00
F2A1209a01	Appalto dei servizi cimiteriali e opere di manut.straordinaria	9011	aggiornamento della carta dei servizi cimiteriali	0,00	0,00	0,00
F3A0903b03	Gestione servizi igiene ambientale	9013	ecologia: ispezioni sul servizio di pulizia aree pubbliche anno x (numerosità)	75,00	250,00	396,00
F5B0902a13	Gestione del patrimonio verde a livello comunale	9015	parchi e giardini pubblici gestiti dal comune: spesa corrente (oneri, personale, etc.)/mq	1,41	1,03	N.R.
F3A0903b03	Gestione servizi igiene ambientale	9017	servizio rifiuti: ricavi da impianti	1.281.040,48	1.563.923,49	1.620.752,78
F2A1209a02	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività funeraria	9018	ricavi annui per canone concessione illuminazione votiva	0,00	N.R.	87.647,30
F3A0903b03	Gestione servizi igiene ambientale	9020	raccolta rifiuti indifferenziati in %	0,40	0,42	0,40
H3A0908c01	Dichiarazione di avvenuta manutenzione stagioni termiche	9021	ecologia: sanzioni irrogate nell'anno per violazione obblighi impianti termici	0,00	0,00	0,00
F3A0903b03	Gestione servizi igiene ambientale	9023	Ispezioni sul servizio piattaforma ecologica anno x	138,00	4,00	N.R.
F3A0903b03	Gestione servizi igiene ambientale	9025	controlli pesature dei rifiuti anno x	0,00	N.R.	0,00
F3A0903b03	Gestione servizi igiene ambientale	9026	ecologia: accertamenti per irregolarità nel conferimento o altre violazioni anno x(numerosità)	290,00	675,00	977,00
F5B0902a13	Gestione del patrimonio verde a livello comunale	9027	verde pubblico:progetti esecutivi approvati nell'anno	0,00	N.R.	0,00
F2A1209a02	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività funeraria	9028	Utenti illuminazione votiva (numerosità)	0,00	0,00	8.530,00
F2A1209a01	Appalto dei servizi cimiteriali e opere di manut.straordinaria	9029	servizi cimiteriali: reclami (numerosità)	180,00	200,00	200,00
F2A1209a02	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività funeraria	9030	punti luce illuminazione votiva (numerosità)	0,00	N.R.	11.751,00
H4A0902b04	Salvaguardia della salubrità ambientale	9032	interventi di bonifica ambientale o messa in sicurezza approvati	4,00	3,00	5,00
H4A0902b04	Salvaguardia della salubrità ambientale	9033	aree per le quali è stato chiesto l'inserimento di prescrizioni ambientali da riportare su certificati di destinazione urbanistica	0,00	1,00	N.R.
F5B0902a13	Gestione del patrimonio verde a livello comunale	9034	Servizio verde: N° addetti	4,00	2,00	4,00
H3A0908c01	Dichiarazione di avvenuta manutenzione stagioni termiche	9035	ecologia: impianti termici ispezionati nell'anno	868,00	N.R.	0,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	9039	rispetto degli obblighi di astensione dall'attività amministrativa: controlli effettuati nell'anno di riferimento	0,00	N.R.	N.R.
G1B0111d04	Attivazioni interventi miglioramento della flessibilità azienda	9040	controlli puntuali della presenza in servizio dei dipendenti assegnati	0,00	N.R.	N.R.
D1A0108a04	Implementazione Web Gis	9042	servizi di mappa web derivati dal SIT (progetti on-line, etc) (numerosità)	7,00	5,00	2,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	9043	integrità dei procedimenti di verifica requisiti dei contraenti: ispezioni anno x	0,00	0,00	N.R.
D1B0801a06	Istruttoria Urbanistica	9045	piani attuativi di iniziativa privata all'anno presentati (escludendo proposte di massima volte ad acquisire parere preventivo)/addetti	12,00	13,00	13,00
D1B0801a06	Istruttoria Urbanistica	9047	piani attuativi di iniziativa privata istruiti nell'anno (escludendo proposte di massima volte ad acquisire parere preventivo)/piani attuativi di iniziativa privata presentati	0,83	1,10	1,08
D1B0801a07	Eventuale esclusione VAS	9049	richieste di varianti puntuali al P.G.T. derivanti da proposte di Piani Attuativi istruite nell'anno (compreso i procedimenti VAS o verifiche esclusione VAS)/addetti	11,00	1,00	4,00
D1B0801a08	Adozione ed approvazione	9051	ricorsi nell'anno di riferimento/piani attuativi di iniziativa privata approvati	0,00	1,00	2,33
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	9052	ricorsi riferiti a procedure ristrette o negoziate/procedure ristrette o negoziate	0,00	N.R.	N.R.
G1B0111d04	Attivazioni interventi miglioramento della flessibilità azienda	9054	km percorsi nell'anno x	0,00	N.R.	N.R.
D1A0108a04	Implementazione Web Gis	9058	costo SIT/abitanti	0,00	0,63	N.R.
D1A0801a04	Revisione del Documento di Piano (VAS)	9059	Urbanistica: costo servizio/abitanti	0,00	1,09	N.R.
D1B0801a06	Istruttoria Urbanistica	9060	costo servizio/piani attuativi di iniziativa privata presentati	0,00	N.R.	N.R.

Azione Cod	Azione Titolo	C Ind	Descrizione Indicatore	C 2014	2015	2016
D1A0801a03	Redazione del Piano di Governo del Territorio	9061	addetti ai servizi relativi all'urbanistica e SIT	0,00	9,00	8,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	9065	controlli su rispetto termini di procedimento	0,00	N.R.	N.R.
D1B0801a08	Adozione ed approvazione	9067	contestazioni per inadempienza obblighi convenzionali afferenti piani attuativi di iniziativa privata	0,00	N.R.	2,00
A3A0102b04	Attuazione del piano sulla trasparenza	9069	rispetto degli obblighi di pubblicazione: rilievi/totale controlli	0,00	N.R.	N.R.
D1B0801a07	Eventuale esclusione VAS	9072	Varianti puntuali al P.G.T. (derivanti da proposte di piani attuativi) approvate nell'anno	0,00	2,00	0,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	9073	appalti e contratti - integrità dei procedimenti di verifica requisiti dei contraenti: verifiche positive/totale verifiche	0,00	N.R.	N.R.
D1A0801a03	Redazione del Piano di Governo del Territorio	9074	Piani urbanistici generali e varianti generali approvati nell'anno	0,00	N.R.	N.R.
D1A0801b08	Rilascio certificati destinazione urbanistica	9079	tempo medio di evasione certificati di destinazione urbanistica (giorni)	24,00	14,50	45,00
D1A0801a04	Revisione del Documento di Piano (VAS)	9081	Urbanistica: valore annuo incarichi esterni/valore medio biennio precedente	0,25	0,09	N.R.
D1B0801b03	Gestione procedure titoli edilizi	9082	valore di monetizzazione standard/valore medio comuni limitrofi	0,00	N.R.	N.R.
G1B0111d04	Attivazioni interventi miglioramento della flessibilità azienda	9083	veicoli in dotazione rilevazione al 31.12	0,00	N.R.	N.R.
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	9087	dotazioni assegnate per servizio: controlli effettuati nell'anno x	0,00	N.R.	N.R.
G1A0104a03	Rafforzamento dell'ufficio tributi	9090	accertamento annuale IMU/unità impositiva (IMU)	1.485,57	377,54	633,77
G1A0104a03	Rafforzamento dell'ufficio tributi	9093	costo degli adempimenti tributari	0,00	127,52	127,52
G1A0104b02	Incremento standard di servizio	9094	platea dei contribuenti: soggetti passivi (numerosità)	236.362,00	233.076,00	98.379,00
G1A0102a05	Gestione annuale degli elenchi relativi agli alloggi sfitti	9095	ERP: immobili sfitti	0,00	59,00	32,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	9100	appalti e contratti - integrità dei procedimenti di verifica requisiti dei contraenti: verifiche positive/totale verifiche	0,86	N.R.	0,00
G1B0111d04	Attivazioni interventi miglioramento della flessibilità azienda	9101	controlli puntuali della presenza in servizio dei dipendenti assegnati	8,00	10,00	43,00
G1B0111d04	Attivazioni interventi miglioramento della flessibilità azienda	9102	veicoli in dotazione rilevazione al 31.12	0,00	0,00	N.R.
A3A0102b04	Attuazione del piano sulla trasparenza	9103	rispetto degli obblighi di pubblicazione: rilievi/totale controlli	0,10	0,05	0,12
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	9104	ricorsi riferiti a procedure ristrette o negoziate/procedure ristrette o negoziate	0,00	N.R.	0,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	9108	rispetto degli obblighi di astensione dall'attività amministrativa (posteriori alla cessazione del rapporto di lavoro): controlli effettuati nell'anno di riferimento	0,00	2,00	2,00
G1B0111d04	Attivazioni interventi miglioramento della flessibilità azienda	9114	veicoli in dotazione rilevazione al 31.12	0,00	2,00	6,00
G1B0111d04	Attivazioni interventi miglioramento della flessibilità azienda	9118	veicoli in dotazione rilevazione al 31.12 (cumulativo per tutto l'Ente)	0,00	148,00	141,00
G1B0111d04	Attivazioni interventi miglioramento della flessibilità azienda	9123	spesa per carburante e lubrificanti anno x/veicoli in dotazione anno x	0,00	N.R.	N.R.
A3A0102e13	Servizi di supporto agli organi istituzionali esecutivi	9124	deliberazioni di giunta - controllo integrità testi: atti controllati/totale atti registrati (proposte)	0,72	1,00	0,92
A3A0102e13	Servizi di supporto agli organi istituzionali esecutivi	9125	costo servizio/deliberazioni e decisioni	0,00	N.R.	N.R.
C1A0108d05	Sistemi informativi	9127	processi reingegnerizzati e automatizzati (numerosità)	4,00	5,00	7,00
C1A0108d05	Sistemi informativi	9128	ingegnerizzazione e automazione dei processi: processi inseriti in catalogo (numerosità)	4,00	4,00	8,00
C1A0108d05	Sistemi informativi	9129	costo processo innovazione/processi reingegnerizzati e automatizzati nell'anno di riferimento	0,00	N.R.	1.568,57
J1C1101a04	Efficacia del dispositivo di protezione civile	9130	formazione volontari (specifica e generale): ore pro-capite all'anno	5,00	66,00	N.R.
J1C1101a04	Efficacia del dispositivo di protezione civile	9131	attività operative: ore uomo complessive dedicate all'anno	22.350,00	19.579,00	N.R.
J1C1101a04	Efficacia del dispositivo di protezione civile	9132	protezione civile: spesa annua destinata al servizio (interventi dall'1 al 9, somma Titolo I e titolo II)	88.150,00	89.649,00	N.R.

Azione Cod	Azione Titolo	C Ind	Descrizione Indicatore	C 2014	2015	2016
A3A0110g02	Prevenzione e contrasto illeciti disciplinari ed amministrativi	9133	procedimenti disciplinari di competenza dirigenziale (minore gravità) avviati nell'anno/procedimenti disciplinari avviati nell'anno	0,68	0,66	0,73
A3A0110g01	Governare lo sviluppo organizzativo dell'Ente e delle risorse umane	9135	spesa per formazione del personale dell'Ente	29,00	29,53	29,02
A3A0110g01	Governare lo sviluppo organizzativo dell'Ente e delle risorse umane	9136	dipendenti a tempo indeterminato e determinato che hanno partecipato almeno ad un corso di formazione/dipendenti a tempo indeterminato e determinato	0,84	0,98	0,87
A3A0110g01	Governare lo sviluppo organizzativo dell'Ente e delle risorse umane	9137	dipendenti che hanno partecipato a più di un corso di formazione nell'anno/dipendenti che hanno partecipato almeno ad un corso di formazione nell'anno	0,35	0,72	0,58
A3A0110g01	Governare lo sviluppo organizzativo dell'Ente e delle risorse umane	9138	[ore formazione erogate a dipendenti specialisti area sociale/dipendenti specialisti area sociale]/[ore formazione erogate al personale dell'Ente/dipendenti dell'Ente]	1,55	1,04	0,80
A3A0110g01	Governare lo sviluppo organizzativo dell'Ente e delle risorse umane	9139	questionari di soddisfazione della formazione positivi (solo corso in-house)/questionari di soddisfazione restituiti (solo corsi in-house)	0,88	0,76	0,64
A3A0110g03	Gestione delle risorse umane	9140	giorni ritardo rispetto ai termini di legge nella consegna dei CUD	32,00	8,00	4,00
A3A0110g01	Governare lo sviluppo organizzativo dell'Ente e delle risorse umane	9141	spesa annua per incarichi di studio e consulenza/spesa annua massima consentita per legge	0,23	0,14	0,75
A3A0110g01	Governare lo sviluppo organizzativo dell'Ente e delle risorse umane	9142	spesa annua per incarichi co.co.co./spesa annua complessiva lavoro flessibile	0,13	0,11	0,08
A3A0110g01	Governare lo sviluppo organizzativo dell'Ente e delle risorse umane	9143	spesa annua per lavoro flessibile/spesa annua massima consentita	0,43	0,63	0,99
A3A0110g01	Governare lo sviluppo organizzativo dell'Ente e delle risorse umane	9144	spesa di personale anno x/spesa di personale (media triennio 2011-2013) (ex art. 1, c. 557, L 296/2006)	0,00	0,95	0,95
A3A0110g03	Gestione delle risorse umane	9145	[(ore contrattuali annue in diminuzione per part-time concessi e diminuzione di ore part-time)-(ore contrattuali annue in aumento per rientro a tempo pieno e aumento di ore part-time)]/ore contrattuali annue dipendente a tempo pieno	0,00	2,55	48,00
D1D1204c03	Inserimenti lavorativi ex lege per conto dell'Autorità Giudiziaria	9146	Spese per gestione personale LPU: (costo personale deputato+dispositivi sicurezza e materiale vario+visite medico del lavoro)/ore di lavoro personale LPU	7,41	5,23	6,05
A3A1201a03	Convenzione asili nido privati	9148	nidi - customer: schede restituite/schede distribuite (nidi pubblici e privati)	0,68	0,73	0,58
A3A0401a02	Attività ordinaria Scuola dell'infanzia Pianeta Azzurro	9149	infanzia comunale: sezioni materna comunale e sezione primavera	7,00	7,00	7,00
D1B0111d04	Attivazioni interventi miglioramento della flessibilità azienda	9150	controlli positivi (assenza ingiustificata) della presenza in servizio dei dipendenti/controlli effettuati	0,00	N.R.	N.R.
A3A0110g03	Gestione delle risorse umane	9152	attivazioni richieste di rimborso per malattie dipendenti procurate da terzi/segnalazioni di malattie dipendenti procurate da terzi	0,00	1,00	1,00
A3A0110g03	Gestione delle risorse umane	9153	autorizzazioni per incarichi extraistituzionali dei dipendenti	35,00	28,00	32,00
A3A0110g01	Governare lo sviluppo organizzativo dell'Ente e delle risorse umane	9154	valutazioni del personale inserite nel software nei tempi stabiliti/dipendenti da valutare (numerosità)	0,51	0,99	0,94
A3A0111m01	Attività di difesa	9155	pratiche giudiziali chiuse nell' anno con transazioni (comprese transazioni su decreti ingiuntivi) (numerosità)	12,00	3,00	3,00
A4B0106a02	Manutenzione straordinaria edifici pubblici con forma predittiva	9156	richieste d'interventi in lavorazione (numerosità)	870,00	402,00	1.279,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	9159	controlli e verifiche sui requisiti generali e speciali sulle imprese appaltatrici	640,00	540,00	573,00
D1B0801a08	Adozione ed approvazione	9164	Piani attuativi di iniziativa privata approvati nell'anno	4,00	4,00	3,00
D1B0801a08	Adozione ed approvazione	9165	convenzioni urbanistiche sottoscritte nell'anno relative a piani attuativi di iniziativa privata approvati	2,00	5,00	5,00
D1B0801a06	Istruttoria Urbanistica	9166	tempo medio (giorni) "fase avvio procedimento e istruttoria urbanistica" per piani attuativi di iniziativa privata conformi al P.G.T. considerando: [(tempo fine - tempo inizio) - tot. tempi attesa]	119,00	105,00	99,60

Azione Cod	Azione Titolo	C Ind	Descrizione Indicatore	C 2014	2015	2016
D1B0801a06	Istruttoria Urbanistica	9167	piani attuativi di iniziativa privata con conclusione negativa della "fase istruttoria urbanistica"	2,00	4,00	6,00
D1B0801a07	Eventuale esclusione VAS	9169	procedimenti VAS (o verifiche esclusione VAS) conclusi/procedimenti VAS (o verifiche esclusione VAS) attivi inerenti piani attuativi di iniziativa privata	0,67	0,66	1,00
D1B0801a05	Eventuale Negoziazione Urbanistica	9170	proposte di massima di P.I.I., volte ad acquisire parere preventivo, presentate nell'anno/addetti	10,00	1,00	0,00
D1A0801a03	Redazione del Piano di Governo del Territorio	9173	piani urbanistici generali e varianti generali adottati nell'anno	0,00	N.R.	1,00
D1A0801b06	Approvazione Piani Urbanistici parziali e/o Attuativi in variante	9174	PGT: piani urbanistici parziali e varianti parziali approvati nell'anno	1,00	N.R.	N.R.
D1A0801b06	Approvazione Piani Urbanistici parziali e/o Attuativi in variante	9175	Totalità piani urbanistici parziali e attuativi in variante adottati nell'anno	1,00	N.R.	0,00
A3A0111m01	Attività di difesa	9176	sospensive respinte o rinunciate/ricorsi trattati da avvocati interni in camera di consiglio nell' anno	0,73	0,27	0,50
D3A0902a03	Gestione procedure di tutela del paesaggio	9177	richieste di esame paesistico definite d'ufficio sotto soglia (numerosità)	97,00	136,00	129,00
D3A0902a03	Gestione procedure di tutela del paesaggio	9178	richieste esame paesistico concluse nell'anno/totale richieste esame paesistico	0,96	0,88	0,89
D3A0902a03	Gestione procedure di tutela del paesaggio	9179	richieste esame paesistico di progetti complessi (opere pubbliche, piani attuativi, p.i.i.) (numerosità)	9,00	17,00	15,00
D3A0902a03	Gestione procedure di tutela del paesaggio	9180	richieste preventive di esame paesistico (numerosità)	21,00	33,00	18,00
D3A0902a03	Gestione procedure di tutela del paesaggio	9181	domande di provvedimento paesaggistico D.Lgs 42 del 2004 (zone tutelate - numerosità)	24,00	31,00	19,00
D3A0902a03	Gestione procedure di tutela del paesaggio	9182	domande di insegne esaminate/totale domande di insegne presentate	0,99	0,97	0,94
D3A0902a03	Gestione procedure di tutela del paesaggio	9183	sedute Commissione per il Paesaggio (numerosità)	47,00	65,00	61,00
D3A0902a03	Gestione procedure di tutela del paesaggio	9184	pareri Commissione per il Paesaggio/pratiche presentate	0,83	0,79	0,86
D3A0902a03	Gestione procedure di tutela del paesaggio	9185	relazioni tecniche ex L. 10/91 validate (numerosità)	119,00	110,00	130,00
D3A0902a04	Attività di valorizzazione delle emergenze paesaggistiche cittadine	9186	avvio attività articolate di valorizzazione del paesaggio in linea con la Convenzione Europea del Paesaggio	4,00	3,00	6,00
D3A0902a04	Attività di valorizzazione delle emergenze paesaggistiche cittadine	9190	conclusione iniziative attività complesse di valorizzazione del paesaggio	3,00	6,00	5,00
D3A0902a04	Attività di valorizzazione delle emergenze paesaggistiche cittadine	9191	avvio di attività di sensibilizzazione per l'innovazione edilizia	0,00	1,00	1,00
K3A0401a02	Attività ordinaria Scuola dell'infanzia Pianeta Azzurro	9192	infanzia comunale: domande accolte/domande di iscrizione	0,65	0,52	0,57
K1A0406a23	Disabilità: integrazione in ambito educativo	9193	disabilità - infanzia: bambini disabili certificati	6,00	4,00	0,00
K1A0406a23	Disabilità: integrazione in ambito educativo	9194	disabilità - infanzia comunale: bambini con assistenza educativa (compreso il polo)	6,00	4,00	7,00
K3A0401a02	Attività ordinaria Scuola dell'infanzia Pianeta Azzurro	9195	infanzia comunale: ore annue massime di funzionamento	0,00	1.700,00	1.700,00
K3A0401a02	Attività ordinaria Scuola dell'infanzia Pianeta Azzurro	9196	infanzia comunale: giorni massimi di funzionamento all'anno	0,00	193,00	190,00
K1A0406a23	Disabilità: integrazione in ambito educativo	9197	disabilità - infanzia comunale: ore complessive annue di assistenza educativa	2.653,00	2.954,00	3.149,00
K1A0406a23	Disabilità: integrazione in ambito educativo	9198	disabilità - infanzia comunale: media ore annue assistenza educativa per bambino	531,00	738,50	449,86
K1A0406a23	Disabilità: integrazione in ambito educativo	9199	disabilità - infanzia comunale: spesa annua assistenza educativa	59.576,00	65.442,00	69.612,64
K1A0406a19	Iniziative a sostegno di studenti stranieri e famiglie	9200	stranieri - infanzia comunale: bambini	34,00	27,00	23,00
K3A0401a02	Attività ordinaria Scuola dell'infanzia Pianeta Azzurro	9201	infanzia comunale: costo annuo scuola infanzia e sezione primavera	177.460,00	206.347,00	206.053,55
K3A0401a02	Attività ordinaria Scuola dell'infanzia Pianeta Azzurro	9202	infanzia comunale: entrate annue	101.049,94	110.984,55	83.513,34
K3A0401a02	Attività ordinaria Scuola dell'infanzia Pianeta Azzurro	9203	infanzia comunale: costo netto utenti anno	0,00	N.R.	3.170,05
K3A1201b02	Attività ordinaria di gestione asili nido	9208	nidi comunali: utenti morosi	8,00	6,00	41,00
K1A0406a19	Iniziative a sostegno di studenti stranieri e famiglie	9210	stranieri - infanzia comunale: % alunni	0,19	0,16	0,35
K3A0401a02	Attività ordinaria Scuola dell'infanzia Pianeta Azzurro	9211	infanzia comunale: media bambini per sezione	24,57	24,14	9,29
CSA0101d01	Bilancio Partecipativo	9212	bilancio partecipativo: idee progetto inserite nel sito dedicato	257,00	257,00	82,00

Azione Cod	Azione Titolo	C Ind	Descrizione Indicatore	C 2014	2015	2016
C5B0101a05	Attuazione piano servizi decentrati	9214	decentramento: servizi comunali decentrati	4,00	5,00	6,00
D3A0902a03	Gestione procedure di tutela del paesaggio	9218	ricorsi per provvedimenti paesaggistici emessi nell'anno/provvedimenti paesaggistici emessi	0,00	N.R.	0,00
D3A0902a03	Gestione procedure di tutela del paesaggio	9219	tempo medio (giorni) per l'emissione dell'Autorizzazione Paesaggistica semplificata considerando: [(tempo fine - tempo inizio) - tot. tempi attesa]	51,00	45,00	46,00
A3A0111m01	Attività di difesa	9229	cause con difesa interna ed esterna chiuse nell' anno con sentenza (primo o secondo grado)	24,00	22,00	13,00
A3A0111m01	Attività di difesa	9230	cause con difesa interna ed esterna chiuse nell' anno per perenzione, rinuncia, improcedibilità	18,00	13,00	6,00
D1A0108a04	Implementazione Web Gis	9231	banche dati abilitate geograficamente attraverso il SIT (numerosità)	7,00	5,00	2,00
D1A0108a04	Implementazione Web Gis	9232	sistemi applicativi integrati nell'anno con il SIT (numerosità)	1,00	N.R.	4,00
F4B0106a02	Manutenzione straordinaria edifici pubblici con forma predittiva	9234	interventi edili finalizzati alle attività culturali (valore annuo degli stati di avanzamento approvati)	0,00	N.R.	0,00
A3A0111m01	Attività di difesa	9241	giudizi promossi da avvocatura interna compresi appelli, precetti, sfratti, procedimenti monitori (cause attive)	8,00	7,00	6,00
D1A0801b07	Istruttoria/ Pubblicazione Piani Urbanistici parziali e generali	9242	caricamenti online nel SIT regionale di varianti al PGT (parziali e generali) ai fini della relativa decorrenza di vigenza (pubblicazione sul BURL)	0,00	3,00	3,00
D1A0801b08	Rilascio certificati destinazione urbanistica	9243	certificati di destinazione urbanistica e valutazioni di compatibilità urbanistica su interventi vari(numerosità)	0,00	115,00	241,00
D1A0801b07	Istruttoria/ Pubblicazione Piani Urbanistici parziali e generali	9244	suggerimenti,proposte e osservazioni a varianti parziali e generali (numerosità)	123,00	4,00	534,00
K3A1201b02	Attività ordinaria di gestione asili nido	9248	nidi comunali turnover: ore annue personale a tempo determinato/ore annue fabbisogno teorico non coperte da personale di ruolo (C.4)	0,57	0,65	0,00
K3A1201b02	Attività ordinaria di gestione asili nido	9249	nidi comunali turnover: ore annue assenza personale di ruolo/ore annue fabbisogno teorico (C.4)	0,34	0,41	0,00
K3A1201b02	Attività ordinaria di gestione asili nido	9250	nidi comunali turnover: spesa effettiva personale/spesa teorica riferita a fabbisogno teorico personale (C.4)	1,05	1,07	0,00
F3B0601c01	Gestione palestre scolastiche 2016/2018	9251	costo gestione palestre scolastiche/ore funzionamento	0,00	N.R.	2,27
C5B0101a03	Gestione centri civici planning delle sale civiche 2016/2018	9253	centri civici: entrate da affitti	22.614,44	26.805,80	32.874,98
C5A0101c01	Consulte di quartiere	9254	consulte di quartiere: consulte attivate	10,00	10,00	10,00
E3B0602a01	Coprogettazione servizi 16 25 - servizio partecipazione	9256	bando 16-25: progetti finanziati/progetti presentati	0,71	0,76	0,60
E3B0602a01	Coprogettazione servizi 16 25 - servizio partecipazione	9259	bando 16-25: STK coinvolti nelle proposte progettuali presentate	106,00	106,00	20,00
E3A1208a08	Servizio civile nazionale 2016-2018	9260	accesso al lavoro: percorsi certificati/percorsi attivati nell'ente	0,00	1,00	0,91
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	9263	determinazioni: atti controllati/atti approvati	0,09	0,23	0,07
F1B0102b05	Gestione sistema urbano e archivio storico	9264	presenze annue presso le biblioteche urbane in orario ordinario	0,00	397.044,00	397.044,00
F1B0102b05	Gestione sistema urbano e archivio storico	9265	Presenze annue registrate nelle biblioteche per attività di promozione, visite guidate	0,00	31.859,00	31.859,00
J1C1101a05	Sensibilizzazione sui rischi idrogeologici e sismici	9274	soggetti coinvolti nelle iniziative formative per l'uso responsabile del territorio (enti pubblici e privati che sostengono le iniziative)	0,00	25,00	N.R.
J1C1101a05	Sensibilizzazione sui rischi idrogeologici e sismici	9275	partecipanti alle esercitazioni pubbliche di protezione civile (coinvolgimento cittadini)	0,00	N.R.	N.R.
J1C1101a04	Efficacia del dispositivo di protezione civile	9276	soggetti coinvolti nelle iniziative formative per l'uso responsabile del territorio (protezione civile: volontari)	0,00	400,00	N.R.
J1C1101a05	Sensibilizzazione sui rischi idrogeologici e sismici	9277	partecipanti alle esercitazioni pubbliche (protezione civile: volontari)	0,00	N.R.	N.R.
B1A0701a04	Sviluppo di progetti legati alle eccellenze storiche	9278	promozione del patrimonio storico, culturale ed ambientale: percorsi attivati o individuati (per percorso si intende un itinerario tematico identificato e pubblicizzato)	0,00	1,00	1,00
B1A0701a05	Sviluppo di progetti ad hoc per incentivare flussi turistici	9279	visitatori dei beni ambientali e storici (si intendono visitatori rilevati in unità di offerta che prevedono bigliettazione, anche Villa Reale)	0,00	681.554,00	151.912,00

Azione Cod	Azione Titolo	C Ind	Descrizione Indicatore	C 2014	2015	2016
C1A0108d04	B.Partecipativo prog.n.265 "Green Wifi"	9285	riduzione dell'impatto estetico-ambientale delle antenne di ricezione	0,00	N.R.	0,00
C1A0108d05	Sistemi informativi	9288	avanzamento del processo di attuazione dell'Agenda Digitale	0,00	N.R.	0,95
C1A0108b02	Sviluppo e avvio del progetto - open data -	9290	quantità di informazioni pubblicate in modalità "open data" (per imprese)	0,00	15,00	46,00
B1B0701a04	Sviluppo strategie di gestione del portale turistico	9291	condivisione delle progettualità con gli stakeholder: iniziative turistiche proposte con il concorso di organismi esponenti della società civile e dei soggetti economici	0,00	4,00	2,00
B1B0701a07	Attuazione di progetti integrati	9292	accordi con le strutture di ricezione: ricreative, culturali e ricettizie (intese sulla distribuzione dell'imposta di soggiorno)	0,00	14,00	5,00
B1B0701a04	Sviluppo strategie di gestione del portale turistico	9294	marketing territoriale: sviluppo progetti e iniziative (rilevazione dell'attrattività del territorio)	0,00	2,00	3,00
C1A0111a03	Potenziamento infrastrutture di S.P.C.	9295	sportello polifunzionale: diffusione territoriale dei punti di accesso	0,00	N.R.	5,00
C1A0108b02	Sviluppo e avvio del progetto - open data -	9303	informazioni on-line: tempi di sviluppo del progetto	0,00	N.R.	1,00
C1A0108b02	Sviluppo e avvio del progetto - open data -	9304	informazioni on-line: rispetto del budget	0,00	N.R.	1,00
C3A1503b02	Gestire la fase esecutiva di selezione ed inserimento lavorativo	9309	contratti di lavoro accessorio sottoscritti	0,00	3,00	11,00
H4A0905a03	PLIS dei parchi locali di interesse sovracomunale	9322	estensione territoriale nuovi parchi/estensione territorio comunale	0,00	N.R.	0,03
H4A0902a02	Riqualficazione del patrimonio arboreo esistente	9323	estensione territoriale nuovi parchi	0,00	N.R.	32.000,00
F5B0902a13	Gestione del patrimonio verde a livello comunale	9328	Forestazione urbana: mq aree a verde/mq superficie territoriale	0,00	N.R.	0,00
D2A0802a04	Revisione della disciplina edilizia	9339	funzioni certificative ed informative direttamente ottenibili mediante canale web (in materia edilizia e collegate)	0,00	N.R.	N.R.
F3B06001a04	Interventi adeguamento e messa a norma impianti sportivi (lattuada)	9345	graduale "messa a norma" degli impianti sportivi	0,00	6,00	1,00
F3A06001c04	Promozione attività sportive a sostegno della disabilità 2016/2018	9346	sportivi diversamente abili che partecipano a gare e iniziative sportive	0,00	228,00	107,00
F3B06001a03	Sostituzione delle attrezzature "datate" impianti-palestre (previdi)	9347	interventi di manutenzione ordinaria effettuata sulle attrezzature palestre scolastiche	0,00	N.R.	0,00
F3B06001d02	Controlli concessioni ed adempimenti amministrativi 2016/2018	9349	offerta sportiva: risorse private/risorse complessive	0,00	0,11	0,35
F3A06001c02	Promozione dell'attività sportiva scolastica 2016/2018	9351	classi coinvolte nelle iniziative sportive	0,00	33,00	45,00
F3A06001c02	Promozione dell'attività sportiva scolastica 2016/2018	9352	iniziative sportive all'interno delle strutture scolastiche	0,00	N.R.	1,00
F3A06001c03	Promozione manifestazioni ed attività sportive 2016/2018	9353	attrezzature a supporto della pratica sportiva	0,00	12,00	12,00
F3A06001c01	Promuovere lo sport nel parco di Monza 2016/2018	9354	iniziative sportive nel Parco di Monza (manifestazioni, competizioni singole, giornate di aggiornamento tecnico, promozione e diffusione dello sport, saggi, attività sportiva di base e corsi)	0,00	56,00	79,00
F3B06001d02	Controlli concessioni ed adempimenti amministrativi 2016/2018	9355	iniziative in impianti dati in concessione a terzi	0,00	230,00	649,00
D2A1206a08	Gestione bando ordinario di assegnazione alloggi ERP	9356	alloggi sfitti al 31.12 di ciascun anno	0,00	0,00	N.R.
F1A0802a05	Gestione annuale degli elenchi relativi agli alloggi sfitti	9358	alloggi ERP con barriere architettoniche/alloggi ERP	0,00	N.R.	0,00
F3A0903a06	Contenimento della produzione dei rifiuti	9368	riduzione della produzione dei rifiuti indifferenziati	0,00	N.R.	495,77
F3A0903a06	Contenimento della produzione dei rifiuti	9369	quantità impurità presenti/quantità raccolte conferite all'impianto	0,00	N.R.	22,20
F2A1209a02	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività funeraria	9370	Cremazioni residenti (numerosità)	0,00	444,00	452,00
D2A0802a04	Revisione della disciplina edilizia	9372	prestazioni on-line (in materia edilizia e collegate)	0,00	N.R.	N.R.
F4A0105d07	Predisposizione e aggiornamento Piano di razionalizzazione	9373	patrimonio - uffici comunali: dipendenti Ente/mq occupati	0,00	0,00	0,04
F4A0105d07	Predisposizione e aggiornamento Piano di razionalizzazione	9374	compendi immobiliari oggetto di interventi di valorizzazione	0,00	0,00	1,00
G1A0104b02	Incremento standard di servizio	9381	platea dei contribuenti: numerosità dei soggetti passivi	236.362,00	233.076,00	98.379,00
G1A0104b02	Incremento standard di servizio	9382	prelievo fiscale per contribuente	0,00	612,87	767,56
G1A0104b02	Incremento standard di servizio	9383	costo degli adempimenti tributari, a campione su aziende del territorio (da stimare con modello di calcolo elaborato con CCIAA)	0,00	127,52	127,52
G1A0104b02	Incremento standard di servizio	9384	incidenza della fiscalità sul reddito complessivo prodotto sul territorio	0,00	0,04	3,00

Azione Cod	Azione Titolo	C Ind	Descrizione Indicatore	C 2014	2015	2016
G1B0103d02	Gestione finanziamenti onerosi	9388	risorse riutilizzate nel ciclo degli investimenti	0,00	10.008.000,00	5.600.000,00
G2B0103a06	Indirizzi e vigilanza sull'amministrazione delle partecipate	9389	enti partecipati - grado di estensione del sistema di controllo: società sottoposte a processi ciclici di verifica	0,00	N.R.	4,00
G2B0103a06	Indirizzi e vigilanza sull'amministrazione delle partecipate	9391	enti partecipati - trasparenza del sistema di controllo: report ad enti sovraordinati	0,00	0,00	2,00
G2B0103a08	Valutazione dell'economicità dei servizi comunali esternalizzati	9392	enti partecipati - controllo condizioni di affidamento: approvazione e aggiornamento dei criteri	0,00	0,00	4,00
H1B0502a02	Aprire nuovi spazi culturali	9395	livelli di saturazione: giorni utilizzo/giorni disponibili (sala espositiva e conferenze)	0,00	0,38	0,14
H1B0502a02	Aprire nuovi spazi culturali	9396	spazi culturali: servizi attivati (numerosità)	0,00	4,00	0,00
H2A0502d01	Programma iniziative Casa delle Culture	9399	programma culturale - aggregazione: eventi proposti	0,00	N.R.	18,00
H3A1701c02	Presidio procedura gara ATEM	9407	sviluppo del teleriscaldamento	0,00	N.R.	N.R.
F3A0903a06	Contenimento della produzione dei rifiuti	9409	dati complessivi lampade avviate al riciclo	0,00	N.R.	2.847,00
H4A0902d03	Rete ecosistemica comunale	9410	rete ecosistemica comunale: studi di fattibilità e progettazione predisposti	0,00	120,00	1,00
H1A1208a04	Collaborazione per la promozione e la realizzazione di iniziative	9413	solidarietà e volontariato: collaborazioni di partenariato attivate	0,00	N.R.	N.R.
H1B1503a03	Collaborare alla realizzazione dei progetti ricollocazione lavorativa	9416	destinatari aiuti economici (numerosità)	0,00	N.R.	N.R.
H1B1503a03	Collaborare alla realizzazione dei progetti ricollocazione lavorativa	9417	destinatari buoni lavoro	0,00	N.R.	N.R.
J2A1206a08	Gestione bando ordinario di assegnazione alloggi ERP	9418	richieste evase/ricieste pervenute (protezione abitativa)	0,00	N.R.	N.R.
J2A1206a06	Misure di contrasto all'abusivismo e alla morosità	9419	segnalazioni Uffici Giudiziari (protezione abitativa)	0,00	N.R.	N.R.
J2A1206b02	Attivazione delle risorse famigliari e informali	9421	protezione abitativa per le situazioni di emergenza e di post emergenza: interventi	0,00	N.R.	N.R.
J2A1206b02	Attivazione delle risorse famigliari e informali	9422	risorse famigliari: durata media delle collocazioni temporanee	0,00	N.R.	N.R.
J2A1206b02	Attivazione delle risorse famigliari e informali	9423	persone inserite in strutture di accoglienza/percorsi di autonomia avviati	0,00	N.R.	N.R.
H1D1204a09	Erogazione di contributi economici	9424	persone che usufruiscono del servizio mensa (adulti)	0,00	N.R.	N.R.
H1D1204a08	Gestione Centro Polifunzionale di Via Raiberti	9427	centri diurni dedicati: giorni di apertura	0,00	N.R.	63,00
H1D1204a09	Erogazione di contributi economici	9429	persone in stato di bisogno	0,00	N.R.	N.R.
J2A1206a06	Misure di contrasto all'abusivismo e alla morosità	9431	unità immobiliari recuperate da situazioni di abusivismo	0,00	N.R.	8,00
J2A1206a06	Misure di contrasto all'abusivismo e alla morosità	9432	% nuclei morosi che hanno attivato piani di rientro	0,00	N.R.	0,18
J2A1206b02	Attivazione delle risorse famigliari e informali	9434	interventi a favore di nuclei in difficoltà	0,00	N.R.	N.R.
J2A1206a08	Gestione bando ordinario di assegnazione alloggi ERP	9435	patrimonio abitativo: domande soddisfatte/domande presentate	0,00	N.R.	N.R.
J2A1206b02	Attivazione delle risorse famigliari e informali	9436	unità abitative riservate	0,00	N.R.	N.R.
J2A1206b02	Attivazione delle risorse famigliari e informali	9438	mediazione sociale: conflitti risolti/situazioni conflittuali segnalate	0,00	N.R.	N.R.
H3A1208a03	"Call volontari/cittadini attivi" su progetti dell'ente	9442	opportunità di volontariato e proposte per i singoli cittadini	0,00	N.R.	19,00
H1A0302a04	Presidio e controllo del territorio a tutela della convivenza	9447	contrasto all'illegalità: servizi di presidio e controllo della città attivati	0,00	519,00	487,00
H1B0302a06	Interventi coordinati con ff.oo. e ee.ss.	9448	contrasto all'illegalità: attività coordinate con forze dell'ordine ed enti deputati alla sicurezza	0,00	121,00	120,00
F5B0902a13	Gestione del patrimonio verde a livello comunale	9449	interventi, su proposta degli osservatori, per la tutela del verde	0,00	51,00	6,00
H1A0302a04	Presidio e controllo del territorio a tutela della convivenza	9451	servizi erogati in evasione delle richieste dei cittadini	0,00	159,00	199,00
J2A1005c04	Manutenzione ordinaria e straordinaria degli impianti semaforici	9454	impianti semaforici centralizzati (numerosità)	0,00	13,00	10,00
J2A1005c04	Manutenzione ordinaria e straordinaria degli impianti semaforici	9456	impianti semaforici coordinati (numerosità)	0,00	13,00	6,00
J2A1005c05	Manutenzione ordinaria e straordinaria della segnaletica	9457	interventi di miglioramento segnaletica stradale orizzontale e verticale (valore)	0,00	15,00	83.000,00
J2A1005c05	Manutenzione ordinaria e straordinaria della segnaletica	9458	interventi di miglioramento del piano di segnalamento (valore)	0,00	N.R.	4,00
J2A1002c03	Vigilanza corretta esecuzione Contratti TPL	9461	corsie riservate: metri lineari	0,00	N.R.	500,00

Azione Cod	Azione Titolo	C Ind	Descrizione Indicatore	C 2014	2015	2016
J2A1005c04	Manutenzione ordinaria e straordinaria degli impianti semaforici	9462	semafori attrezzati	0,00	0,00	30,00
J2A1005c04	Manutenzione ordinaria e straordinaria degli impianti semaforici	9463	piani semaforici attivati	0,00	24,00	30,00
J2A1005g05	Attività di rilevazione dati traffico	9465	informazione utenza sulle modifiche viabilistiche in corso	0,00	N.R.	394,00
J2A1005g05	Attività di rilevazione dati traffico	9466	informazione utenza su lavori stradali in corso	0,00	0,00	N.R.
J2A1005c02	Gestione attività autorizzatorie su strada	9467	Divulgazione e coinvolgimento utenza negli interventi di ristrutturazione viabilistica	0,00	0,00	394,00
J2A1002a03	Approvazione e sottoscrizione delibera di convenzione con RFI	9468	interventi strategici viabilità: incontri con attori per condivisione testo convenzione	0,00	4,00	3,00
J2A1002a03	Approvazione e sottoscrizione delibera di convenzione con RFI	9469	Interventi viabilità: tempi predisposizione convenzione (tempi)	0,00	0,00	N.R.
J2A1005j10	Sviluppo della ciclabilità comunale	9473	attività progettuale piste ciclabili (numerosità)	0,00	N.R.	6,00
J2A1005j01	Pianificazione rete ciclabile cittadina (biciplan)	9474	abaco della ciclabilità: elaborazione linee guida ed esempi	0,00	N.R.	1,00
J2A1005h10	Istituire il bike sharing	9478	postazioni bike sharing installate	0,00	N.R.	7,00
J2A1005h10	Istituire il bike sharing	9479	bike sharing: utenti iscritti al servizio	0,00	N.R.	418,00
J2A1005h10	Istituire il bike sharing	9480	noleggi biciclette	0,00	N.R.	4.361,00
K3A0402a02	Sostegni alle scuole e alle agenzie educative del territorio	9488	interventi formativo-culturali/ricieste proposte da scuole o altre agenzie	0,00	1,00	1,38
K3A0402a02	Sostegni alle scuole e alle agenzie educative del territorio	9489	attività formative ed educative di promozione culturale	0,00	N.R.	33,00
K3A0402a02	Sostegni alle scuole e alle agenzie educative del territorio	9490	interventi formativo-culturali: studenti partecipanti alle attività	0,00	8.400,00	9.800,00
K1A0406a21	Dispersione scolastica: azioni e monitoraggio	9492	dispersione scolastica: scuole coinvolte nella rete/scuole totali	0,00	1,00	N.R.
K3A0402a02	Sostegni alle scuole e alle agenzie educative del territorio	9493	educazione motoria: adesione scuole/scuole presenti	0,00	1,00	N.R.
K1A0406a21	Dispersione scolastica: azioni e monitoraggio	9494	dispersione scolastica: studenti seguiti/totale dei segnalati	0,00	N.R.	2,16
K1A0406a21	Dispersione scolastica: azioni e monitoraggio	9495	dispersione scolastica: studenti seguiti anno x	0,00	N.R.	69,00
K1A0406a20	Didattica in orari e contesti istituzionali e non	9499	coinvolgimento degli stakeholder interessati: totale studenti coinvolti nelle attività extra-scolastica (b)	0,00	N.R.	0,00
K1A0406a20	Didattica in orari e contesti istituzionali e non	9500	attività extra-scolastiche attivate negli spazi degli istituti comprensivi	0,00	N.R.	0,00
K1A0407a02	Realizzazione dei "Campus" di orientamento	9505	(ri)orientamenti effettuati/(ri)orientamenti richiesti	0,00	1,00	0,00
K2A0406a02	Consolidamento,implementazione nuove procedure, servizi on-line	9508	servizi e procedure informatizzate (attuazione Piano Nazionale Scuola Digitale)	0,00	N.R.	N.R.
K2A0406a02	Consolidamento,implementazione nuove procedure, servizi on-line	9509	scuole statali e comunali con procedure informatizzate attivate/scuole statali e comunali totali (attuazione Piano Nazionale Scuola Digitale)	0,00	N.R.	0,00
K2A0406a02	Consolidamento,implementazione nuove procedure, servizi on-line	9510	procedure attivate tra istituzioni scolastiche e locali (attuazione Piano Nazionale Scuola Digitale)	0,00	N.R.	0,00
K2A0406a02	Consolidamento,implementazione nuove procedure, servizi on-line	9511	variazione del valore delle attrezzature scolastiche (attuazione Piano Nazionale Scuola Digitale)	0,00	N.R.	0,00
K3A1201a04	Favorire la continuità educativa tra nidi e le scuole dell'infanzia	9515	nidi-materne: strutture educative coinvolte in progetti di rete/totale strutture educative	0,00	N.R.	0,87
K3A1201a04	Favorire la continuità educativa tra nidi e le scuole dell'infanzia	9516	nidi-materne: accordi e progetti condivisi tra servizi	0,00	N.R.	26,00
K3A0406b04	Erogazione servizio ristorazione scolastica	9517	refezione scolastica: insoluti/utenti iscritti	0,00	N.R.	0,30
K3A0402c02	Intese con Istituzioni scolastiche	9519	intesa scolastica unica: % di adesione degli istituti comprensivi	0,00	N.R.	86,00
K3A0406a05	Asili nido: programmazione di interventi formativi al personale	9522	nidi comunali-area socio-educativa: percorsi formativi (numerosità incontri)	0,00	N.R.	56,00
K1A0406a23	Disabilità: integrazione in ambito educativo	9525	disabilità - primaria: bambini certificati	0,00	N.R.	0,00
K1A0406a23	Disabilità: integrazione in ambito educativo	9526	disabilità - secondaria primo grado: ragazzi certificati	0,00	N.R.	0,00
K1A0406a23	Disabilità: integrazione in ambito educativo	9527	disabilità - secondaria secondo grado: ragazzi certificati	0,00	N.R.	0,00
C3D0602a01	Coprogettazione servizi 16 25 - servizio partecipazione	9528	giovani - progetti: accessi (ad esclusione degli eventi)	100,00	2.968,00	1.628,00

Azione Cod	Azione Titolo	C Ind	Descrizione Indicatore	C 2014	2015	2016
K1A0406a23	Disabilità: integrazione in ambito educativo	9530	disabilità - secondaria primo grado: spesa annua assistenza educativa	51.639,00	79.626,00	58.873,40
J2A1005c02	Gestione attività autorizzatorie su strada	9531	permessi di accesso alla ZTL rilasciati nell'anno	1.751,00	7.931,00	10.084,00
J2A1005c02	Gestione attività autorizzatorie su strada	9533	contrassegni disabili rilasciati nell'anno	993,00	1.252,00	966,00
J2A1005c02	Gestione attività autorizzatorie su strada	9534	autorizzazioni al transito di trasporti eccezionali	296,00	125,00	300,00
H2A0502a06	Organizzazione iniziative varie	9538	Spettacoli-eventi organizzati direttamente o con sostegno economico	427,00	436,00	664,00
H2A0502a06	Organizzazione iniziative varie	9539	Eventi sostenuti tramite disponibilità spazi pubblici	36,00	29,00	21,00
H2A0502a06	Organizzazione iniziative varie	9541	Costo unitario iniziative: costo totale/iniziativa	2.920,37	4.207,26	N.R.
B1B0701a05	Razionalizzazione attività sportello IAT e infopoint	9542	partecipanti a visite guidate organizzate da IAT	14.698,00	14.741,00	16.759,00
B1B0701a05	Razionalizzazione attività sportello IAT e infopoint	9543	contatti turistici presso infopoint (distinguere per tipologia: italiani, europei, extraeuropei)	20.221,00	30.173,00	27.136,00
B1B0701a05	Razionalizzazione attività sportello IAT e infopoint	9544	ore di apertura settimanale infopoint	39,00	106,50	106,50
B1B0701a07	Attuazione di progetti integrati	9545	rilevazione dell'attrattività del territorio: turisti anno x/turisti anno x-1 (presenza alberghiere)	1,17	1,56	0,95
B1B0701a05	Razionalizzazione attività sportello IAT e infopoint	9547	questionari di gradimento positivi su servizi e offerta turistica anno x	0,00	98,00	1,00
F4B0105a13	Interventi sul patrimonio esistente e di nuova realizzazione	9548	risorse destinate al programma delle OO.PP previste nel Bilancio di Previsione	48.830.808,00	58.055.808,00	3.600.000,00
F4B0105a13	Interventi sul patrimonio esistente e di nuova realizzazione	9549	risorse destinate al programma delle OO.PP effettivamente attribuite anno x	14.461.460,59	14.671.200,00	1.250.000,00
F4B0106a03	Interventi sul patrimonio esistente e di nuova realizzazione	9550	opere elencate nel programma delle OO.PP anno x	91,00	105,00	74,00
F4A0104b02	Incremento standard di servizio	9552	percentuale quote inesigibili anno x	0,00	N.R.	0,00
F4A0105d09	Vendita del patrimonio immobiliare	9553	alienazioni beni immobili anno x (previsione di entrata)	11.979.027,25	10.602.300,00	8.849.234,00
F4A0105d09	Vendita del patrimonio immobiliare	9554	alienazioni beni immobili anno x (accertamenti)	3.517.500,00	1.646.000,00	25.635,00
F4A0105d09	Vendita del patrimonio immobiliare	9555	alienazioni beni immobili anno x (riscossioni)	3.500.000,00	1.654.720,00	25.635,00
F4A0105d11	Trasformazione del diritto di superficie in piena proprietà	9559	concessioni e risoluzione diritti di superficie anno x (previsione di entrata)	100.000,00	146.406,00	321.650,00
F4A0105d11	Trasformazione del diritto di superficie in piena proprietà	9560	concessioni diritti di superficie anno x (accertamenti)	0,00	140.728,00	208.817,03
F4A0105d11	Trasformazione del diritto di superficie in piena proprietà	9561	concessioni diritti di superficie anno x (riscossioni)	24.000,00	37.378,00	203.270,18
F4A0105d09	Vendita del patrimonio immobiliare	9565	alienazioni: gare con esito infruttuoso anno x	4,00	1,00	0,00
A3A0111h08	Piano della Performance e Piano degli Obbiettivi	9567	servizi esternalizzati complessivamente al 31.12 (numerosità - per servizi si intendono le prestazioni che producono utilità diretta nei confronti di utenti e clienti, es: igiene urbana, acquedotto, fornitura gas, P.I., parchi e giardini)	0,00	N.R.	0,00
A3A0111h08	Piano della Performance e Piano degli Obbiettivi	9569	servizi esternalizzati complessivamente al 31.12 (numerosità - per servizi si intendono le prestazioni che producono utilità diretta nei confronti di utenti e clienti, es: igiene urbana, acquedotto, fornitura gas, P.I., parchi e giardini)	0,00	0,00	1,00
A3A0111h08	Piano della Performance e Piano degli Obbiettivi	9570	servizi esternalizzati complessivamente al 31.12 (numerosità - per servizi si intendono le prestazioni che producono utilità diretta nei confronti di utenti e clienti, es: igiene urbana, acquedotto, fornitura gas, P.I., parchi e giardini)	3,00	3,00	3,00
A3A0111h08	Piano della Performance e Piano degli Obbiettivi	9571	servizi esternalizzati complessivamente al 31.12 (numerosità - per servizi si intendono le prestazioni che producono utilità diretta nei confronti di utenti e clienti, es: igiene urbana, acquedotto, fornitura gas, P.I., parchi e giardini)	1,00	N.R.	0,00
A3A0111h08	Piano della Performance e Piano degli Obbiettivi	9572	servizi esternalizzati complessivamente al 31.12 (numerosità - per servizi si intendono le prestazioni che producono utilità diretta nei confronti di utenti e clienti, es: igiene urbana, acquedotto, fornitura gas, P.I., parchi e giardini)	0,00	N.R.	0,00

Azione Cod	Azione Titolo	C Ind	Descrizione Indicatore	C 2014	2015	2016
A3A0111q03	Gestione gare di appalto	9609	appalti di forniture anno x (numero appalti)	0,00	4,00	0,00
A3A0111q03	Gestione gare di appalto	9610	appalti di forniture anno x (numero appalti)	0,00	N.R.	0,00
A3A0111q03	Gestione gare di appalto	9611	appalti di forniture anno x (numero appalti)	0,00	0,00	1,00
A3A0111q03	Gestione gare di appalto	9612	appalti di forniture anno x (numero appalti)	6,00	16,00	2,00
A3A0111q03	Gestione gare di appalto	9613	appalti di forniture anno x (numero appalti)	0,00	N.R.	3,00
A3A0111q03	Gestione gare di appalto	9614	appalti di forniture anno x (numero appalti)	0,00	3,00	0,00
A3A0111q03	Gestione gare di appalto	9615	appalti di forniture anno x (numero appalti)	0,00	0,00	5,00
A3A0111q03	Gestione gare di appalto	9616	appalti di forniture anno x (numero appalti)	21,00	0,00	5,00
A3A0111q03	Gestione gare di appalto	9617	appalti di forniture anno x (numero appalti)	1,00	N.R.	0,00
A3A0111q03	Gestione gare di appalto	9619	appalti di forniture anno x (numero appalti)	0,00	N.R.	N.R.
A3A0111q03	Gestione gare di appalto	9620	appalti di forniture anno x (numero appalti)	0,00	N.R.	N.R.
A3A0111q03	Gestione gare di appalto	9621	appalti di forniture anno x (numero appalti)	0,00	N.R.	N.R.
A3A0111q03	Gestione gare di appalto	9622	appalti di forniture anno x (numero appalti)	0,00	14,00	1,00
A3A0111q03	Gestione gare di appalto	9624	procedure negoziate senza pubblicazione bando: art. 63, comma 2, lettera b (numero appalti) (complessivo per tutto l'ente)	0,00	N.R.	0,00
A3A0111q03	Gestione gare di appalto	9638	procedure negoziate senza pubblicazione bando: art. 63, comma 2, lettera c (numero appalti)	0,00	1,00	0,00
A3A0111q03	Gestione gare di appalto	9639	procedure negoziate senza pubblicazione bando: art. 63, comma 2, lettera c (numero appalti) (complessivo per tutto l'ente)	0,00	0,00	0,00
A3A0111q03	Gestione gare di appalto	9640	procedure negoziate senza pubblicazione bando: art. 63, comma 2, lettera c (numero appalti)	35,00	44,00	43,00
A3A0111q03	Gestione gare di appalto	9652	procedure negoziate senza pubblicazione bando: art. 63, comma 3, lettera b (numero appalti, forniture e servizi)	0,00	0,00	0,00
A3A0111q03	Gestione gare di appalto	9653	procedure negoziate senza pubblicazione bando: art. 63, comma 3, lettera b (numero appalti, forniture e servizi)	0,00	N.R.	0,00
A3A0111q03	Gestione gare di appalto	9654	procedure negoziate senza pubblicazione bando: art. 63, comma 3, lettera b (numero appalti, forniture e servizi)	0,00	0,00	13,00
A3A0111q03	Gestione gare di appalto	9655	procedure negoziate senza pubblicazione bando: art. 63, comma 3, lettera b (numero appalti, forniture e servizi)	5,00	6,00	3,00
A3A0111q03	Gestione gare di appalto	9656	procedure negoziate senza pubblicazione bando: art. 63, comma 3, lettera b (numero appalti, forniture e servizi)	0,00	N.R.	1,00
A3A0111q03	Gestione gare di appalto	9657	procedure negoziate senza pubblicazione bando: art. 63, comma 3, lettera b (numero appalti, forniture e servizi)	0,00	N.R.	1,00
A3A0111q03	Gestione gare di appalto	9658	procedure negoziate senza pubblicazione bando: art. 63, comma 3, lettera b (numero appalti, forniture e servizi)	0,00	N.R.	1,00
A3A0111q03	Gestione gare di appalto	9659	procedure negoziate senza pubblicazione bando: art. 63, comma 3, lettera b (numero appalti, forniture e servizi)	0,00	4,00	15,00
A3A0111q03	Gestione gare di appalto	9660	procedure negoziate senza pubblicazione bando: art. 63, comma 3, lettera b (numero appalti, forniture e servizi)	0,00	8,00	13,00
A3A0111q03	Gestione gare di appalto	9662	procedure negoziate senza pubblicazione bando: art. 63, comma 3, lettera b (numero appalti, forniture e servizi)	0,00	N.R.	N.R.
A3A0111q03	Gestione gare di appalto	9663	procedure negoziate senza pubblicazione bando: art. 63, comma 3, lettera b (numero appalti, forniture e servizi)	0,00	N.R.	N.R.
A3A0111q03	Gestione gare di appalto	9664	procedure negoziate senza pubblicazione bando: art. 63, comma 3, lettera b (numero appalti, forniture e servizi)	0,00	N.R.	N.R.
A3A0111q03	Gestione gare di appalto	9665	procedure negoziate senza pubblicazione bando: art. 63, comma 3, lettera b (numero appalti, forniture e servizi)	0,00	N.R.	97,00
A3A0111q03	Gestione gare di appalto	9666	estensioni contrattuali anno x (numero appalti)	0,00	3,00	8,00
A3A0111q03	Gestione gare di appalto	9667	estensioni contrattuali anno x (numero appalti)	0,00	N.R.	0,00
A3A0111q03	Gestione gare di appalto	9668	estensioni contrattuali anno x (numero appalti)	3,00	N.R.	0,00
A3A0111q03	Gestione gare di appalto	9669	estensioni contrattuali anno x (numero appalti)	1,00	2,00	1,00
A3A0111q03	Gestione gare di appalto	9670	estensioni contrattuali anno x (numero appalti)	7,00	4,00	10,00
A3A0111q03	Gestione gare di appalto	9671	estensioni contrattuali anno x (numero appalti)	2,00	1,00	0,00

Azione Cod	Azione Titolo	C Ind	Descrizione Indicatore	C 2014	2015	2016
A3A0111q03	Gestione gare di appalto	9672	estensioni contrattuali anno x (numero appalti)	1,00	N.R.	0,00
A3A0111q03	Gestione gare di appalto	9673	estensioni contrattuali anno x (numero appalti)	22,00	23,00	19,00
A3A0111q03	Gestione gare di appalto	9674	estensioni contrattuali anno x (numero appalti)	9,00	9,00	7,00
A3A0111q03	Gestione gare di appalto	9676	estensioni contrattuali anno x (numero appalti)	0,00	N.R.	N.R.
A3A0111q03	Gestione gare di appalto	9677	estensioni contrattuali anno x (numero appalti)	0,00	N.R.	N.R.
A3A0111q03	Gestione gare di appalto	9678	estensioni contrattuali anno x (numero appalti)	0,00	N.R.	N.R.
A3A0111q03	Gestione gare di appalto	9679	estensioni contrattuali anno x (numero appalti)	0,00	2,00	51,00
A3A0110g01	Governare lo sviluppo organizzativo dell'Ente e delle risorse umane	9680	rilevazione eccedenza di personale anno x	0,00	1,00	1,00
A3A0110g03	Gestione delle risorse umane	9681	proroghe rapporto di lavoro subordinato a tempo determinato oltre il limite di 36 mesi	4,00	12,00	0,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	9686	conferimento incarichi di collaborazione anno x (indicatore cumulativo per l'Ente)	85,00	N.R.	5,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	9703	conferimento incarichi di consulenza anno x (indicatore cumulativo per l'Ente)	0,00	N.R.	0,00
A3A0111g04	Documento Unico di Programmazione	9710	report sul controllo strategico prodotti anno x	26,00	18,00	2,00
A3A0111h08	Piano della Performance e Piano degli Obiettivi	9713	obiettivi di "Performance" assegnati ai Dirigenti anno x	325,00	356,00	301,00
A3A0111h06	Controllo di gestione	9715	incongruenze dei dati rilevate dal monitoraggio degli indicatori di CdG	0,00	32,00	0,00
A3A0111h08	Piano della Performance e Piano degli Obiettivi	9716	indicatori di "Performance" non raggiunti nell'anno x	21,00	35,00	12,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	9718	difformità delle decisioni di Giunta e Consiglio con i pareri della Struttura direttiva	2,00	12,00	72,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	9719	atti esaminati dal Servizio Integrità anno x	868,00	908,00	784,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	9720	irregolarità rilevate dal Servizio Integrità anno x: rilievi sulle determinazioni (numerosità)	146,00	107,00	54,00
G1B0103c02	Gestione del bilancio	9722	verifiche sulla consistenza di cassa e sulla regolare tenuta dei registri contabili e delle scritture degli agenti contabili	4,00	5,00	4,00
A3A0102d02	Archivio e sistema documentale	9723	protocollo: posta totale protocollata in entrata ed in uscita	0,00	119.474,00	116.090,00
A3A0102d02	Archivio e sistema documentale	9724	protocollo: atti inviati e ricevuti mediante PEC	0,00	34.725,00	49.913,00
A3A0102d02	Archivio e sistema documentale	9725	spesa per raccomandate e atti giudiziari	0,00	36.241,93	39.614,30
C1C1101a04	Efficacia del dispositivo di protezione civile	9726	interventi di previsione e prevenzione del rischio connesso ad eventi a rilevante impatto locale	15,00	28,00	N.R.
A3A0111o01	Attività di supporto ad avvocatura	9728	pratiche stragiudiziali aperte nell' anno x (recupero crediti, pignoramenti, decreti ingiuntivi ecc)	73,00	18,00	104,00
A3A0107b02	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività anagrafica	9729	certificati anagrafici rilasciati in front e back office	17.525,00	18.863,00	25.669,00
A3A0107b02	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività anagrafica	9730	cancellazioni anagrafiche (numerosità)	5.834,00	5.239,00	5.327,00
A3A0107b03	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività di stato civile	9731	riconoscimento cittadinanza italiana jure sanguinis	111,00	119,00	104,00
A3A0107b03	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività di stato civile	9734	istanze ed adempimenti articolo 36 d.P.R. 396 del 2000	120,00	131,00	242,00
C1C1011a04	Trasferimento SS.DD. e Sportello Cittadino	9738	multicanalità: canali utilizzabili per i pagamenti	0,00	N.R.	3,00
A3A0107b03	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività di stato civile	9740	pubblicazioni di matrimonio	528,00	487,00	534,00
G1B0103c02	Gestione del bilancio	9742	determinazione che non hanno ricevuto il visto contabile al 31.12	5,00	5,00	35,00
G1B0103c02	Gestione del bilancio	9743	deliberazioni con parere contabile contrario al 31.12	1,00	1,00	32,00
K1A0407a02	Realizzazione dei "Campus" di orientamento	9744	orientamento: spesa complessiva per progetti (campus- scuola secondaria primo grado)	1.900,00	1.900,00	2.100,00
K1A0406a21	Dispersione scolastica: azioni e monitoraggio	9745	dispersione: progetti finanziati/progetti ammessi (numerosità)	1,00	0,75	1,00
K1A0406a21	Dispersione scolastica: azioni e monitoraggio	9746	dispersione scolastica: ragazzi coinvolti nei progetti (in orario scolastico)	48,00	487,00	69,00
K3A0404a02	Attivazione di collaborazioni con le Università	9747	tirocini formativi-stage (partecipanti secondaria secondo grado e Università)	97,00	147,00	199,00

Azione Cod	Azione Titolo	C Ind	Descrizione Indicatore	C 2014	2015	2016
K1A0407a02	Realizzazione dei "Campus" di orientamento	9748	orientamento: scuole secondarie secondo grado - espositori (campus)	0,00	36,00	45,00
K1A0407a02	Realizzazione dei "Campus" di orientamento	9750	orientamento: studenti e docenti partecipanti (campus università)	0,00	7.000,00	5.500,00
K2A0402a02	Adeguamento strutturale e efficientamento scuole (I e II ciclo)	9757	edilizia scolastica non universitaria-manutenzione scuole: richieste evase anno x/richieste pervenute anno x	0,56	0,70	0,66
K2A0402a02	Adeguamento strutturale e efficientamento scuole (I e II ciclo)	9758	edilizia scolastica-manutenzione scuole: risorse disponibili di parte corrente (Bilancio di Previsione)/estensione scuole (mq)	2,57	3,02	N.R.
E3B0601a04	Interventi adeguamento e messa a norma impianti sportivi (lattuada)	9759	manutenzione impianti sportivi: richieste evase anno x/richieste pervenute anno x	0,37	0,56	1,00
F1A0802d04	Manutenzione ordinaria edilizia ERP	9760	gestione ERP: richieste evase anno x/richieste pervenute anno x	0,29	0,61	0,56
F4B0306a02	Manutenzione straordinaria edifici pubblici con forma predittiva	9761	manutenzione edifici pubblici: richieste evase anno x/richieste pervenute anno x	0,70	0,72	0,66
E3B0601a04	Interventi adeguamento e messa a norma impianti sportivi (lattuada)	9766	impianti sportivi: risorse disponibili di parte corrente (Bilancio di Previsione)/totale mq impianti	0,97	1,07	0,20
F4B0306a02	Manutenzione straordinaria edifici pubblici con forma predittiva	9768	edifici pubblici: risorse disponibili di parte corrente (Bilancio di Previsione)/totale mq edifici pubblici	2,91	3,93	N.R.
F2A1209a01	Appalto dei servizi cimiteriali e opere di manut.straordinaria	9769	cimiteri: risorse disponibili di parte corrente (Bilancio di Previsione)/estensione cimitero (mq)	0,00	12,08	11,79
D2A1005d26	Presidio delle manutenzioni stradali	9772	strade - viabilità: risorse disponibili di parte corrente (Bilancio di Previsione)/estensione strade (Km)	0,00	N.R.	N.R.
A3A0110g01	Governare lo sviluppo organizzativo dell'Ente e delle risorse umane	9775	benessere organizzativo: soddisfazione complessiva	0,47	0,46	0,50
A3A0110g01	Governare lo sviluppo organizzativo dell'Ente e delle risorse umane	9776	benessere organizzativo - pari opportunità: % di risorse correnti destinate all'implementazione delle politiche per le pari opportunità	0,00	0,01	N.R.
D2A1206a06	Misure di contrasto all'abusivismo e alla morosità	9783	assegnatari morosi di alloggi ERP:inquilini con morosità per canoni e/o spese condominiali	0,00	N.R.	599,00
E3A0903b03	Gestione servizi igiene ambientale	9786	Sportello igiene urbana: totalità dei reclami presentati (numerosità)	0,00	586,00	N.R.
K2A0401a02	Adeguamento strutturale ed efficientamento scuole materne	9790	interventi edilizi ai fini socio educativi per l'infanzia: avanzamento dei lavori rispetto alle previsioni del POP	0,00	0,95	N.R.
E3A0903b03	Gestione servizi igiene ambientale	9798	costo per Kg di rifiuto multimateriale leggero (plastica e lattine) raccolto	0,00	N.R.	0,27
E3A0908b02	Riduzione inquinamento Aria	9801	inquinamento atmosferico - PM10: superamenti del limite di soglia giornaliero	0,00	88,00	61,00
E3A0908b02	Riduzione inquinamento Aria	9802	inquinamento atmosferico - O3: superamenti della soglia di allarme	0,00	1,00	1,00
E3A0908b02	Riduzione inquinamento Aria	9803	inquinamento atmosferico - NO2: superamenti della soglia di allarme	0,00	1,00	0,00
F4B0305a13	Interventi sul patrimonio esistente e di nuova realizzazione	9804	progetti esecutivi approvati nell'anno (numerosità)	2,00	9,00	9,00
K1A0407a02	Realizzazione dei "Campus" di orientamento	9812	orientamento: partecipanti campus scuola secondaria primo grado	4.500,00	5.500,00	5.800,00
D2A1005c02	Gestione attività autorizzatorie su strada	9814	Passi carrabili rilasciati (numerosità)	0,00	77,00	47,00
D2A1005c02	Gestione attività autorizzatorie su strada	9815	ordinanze viabilistiche emesse (numerosità)	0,00	371,00	394,00
A3A0107b03	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività di stato civile	9818	Matrimoni civili (numerosità)	86,00	173,00	188,00
A3A0107b03	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività di stato civile	9819	Prestazione giuramento per acquisto cittadinanza italiana	99,00	240,00	441,00
K1A0406a23	Disabilità: integrazione in ambito educativo	9820	disabilità: bambini e ragazzi certificati (dal Nido alle Superiori)	0,00	N.R.	0,00
A3A0102b04	Attuazione del piano sulla trasparenza	9821	rispetto degli obblighi di pubblicazione: totale controlli su pubblicazione dati e informazioni	0,00	N.R.	6,00
A3A0102b04	Attuazione del piano sulla trasparenza	9822	rispetto degli obblighi di pubblicazione: totale controlli su pubblicazione dati e informazioni	0,00	N.R.	N.R.
A3A0102b04	Attuazione del piano sulla trasparenza	9823	rispetto degli obblighi di pubblicazione: totale controlli su pubblicazione dati e informazioni	0,00	N.R.	15,00
A3A0102b04	Attuazione del piano sulla trasparenza	9824	rispetto degli obblighi di pubblicazione: totale controlli su pubblicazione dati e informazioni	0,00	N.R.	5,00

Azione Cod	Azione Titolo	C Ind	Descrizione Indicatore	C 2014	2015	2016
A3A0102b04	Attuazione del piano sulla trasparenza	9825	rispetto degli obblighi di pubblicazione: totale controlli su pubblicazione dati e informazioni	0,00	6,00	16,00
A3A0102b04	Attuazione del piano sulla trasparenza	9826	rispetto degli obblighi di pubblicazione: totale controlli su pubblicazione dati e informazioni	0,00	12,00	12,00
G1B0102a01	Ricerca finanziamento per programmi di efficientamento energetico	9827	bandi di finanziamenti istruiti dal servizio a supporto di progettazioni dell'ente	0,00	5,00	5,00
G1B0102a01	Ricerca finanziamento per programmi di efficientamento energetico	9828	pubblicazione news letter anno x	0,00	12,00	12,00
A3A0102b04	Attuazione del piano sulla trasparenza	9829	trasparenza: contestazioni per omissione obblighi di comunicazione anno x (numerosità)	0,00	257,00	321,00
A3A0102b04	Attuazione del piano sulla trasparenza	9830	trasparenza: accessi civici (numerosità)	0,00	4,00	6,00
J2A102c03	Vigilanza corretta esecuzione Contratti TPL	9831	TPL: km eserciti/km programmati	0,00	0,99	1,00
F2A1209a02	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività funeraria	9832	Concessioni (esumazioni+estumulazioni) cimiteriali scadute nell'anno	0,00	4.738,00	1.031,00
H1B0501a01	Gestione Nuova sede Musei Civici - Casa degli Umiliati	9836	visite guidate e laboratori per le scuole al Museo (numerosità)	0,00	30,00	35,00
H2A0502a06	Organizzazione iniziative varie	9837	Iniziative per adulti al Museo (numerosità)	0,00	67,00	59,00
H2A0502a06	Organizzazione iniziative varie	9838	Iniziative per bambini al Museo (numerosità)	0,00	20,00	25,00
A3A0102b04	Attuazione del piano sulla trasparenza	9842	rispetto degli obblighi di pubblicazione:totale controlli su pubblicazione dati e informazioni	0,00	120,00	35,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	9843	appalti e contratti - integrità dei procedimenti di verifica requisiti dei contraenti: totale verifiche	0,00	6,00	31,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	9844	appalti e contratti - integrità dei procedimenti di verifica requisiti dei contraenti: totale verifiche	0,00	N.R.	573,00
A3A0102b04	Attuazione del piano sulla trasparenza	9845	rispetto degli obblighi di pubblicazione: totale controlli su pubblicazione dati e informazioni	0,00	20,00	39,00
A3A0102b04	Attuazione del piano sulla trasparenza	9846	rispetto degli obblighi di pubblicazione: totale controlli su pubblicazione dati e informazioni	0,00	N.R.	11,00
A3A0102b04	Attuazione del piano sulla trasparenza	9847	rispetto degli obblighi di pubblicazione: totale controlli su pubblicazione dati e informazioni	0,00	19,00	14,00
A3A0102b04	Attuazione del piano sulla trasparenza	9848	rispetto degli obblighi di pubblicazione: totale controlli su pubblicazione dati e informazioni	0,00	20,00	30,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	9849	appalti e contratti - integrità dei procedimenti di verifica requisiti dei contraenti: totale verifiche	0,00	N.R.	N.R.
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	9850	appalti e contratti - integrità dei procedimenti di verifica requisiti dei contraenti: totale verifiche	0,00	N.R.	32,00
A3A0101a02	Ammininstrazione delle funzioni degli organi elettivi	9851	Sedute Capigruppo	18	17,00	20,00
A3A0101a02	Ammininstrazione delle funzioni degli organi elettivi	9852	Interpellanze	178	167,00	159,00
K3A1201b02	Attività ordinaria di gestione asili nido	9859	nidi comunali: bambini/personale ausiliario	0,00	14,10	14,02
K3A1201b02	Attività ordinaria di gestione asili nido	9860	nidi comunali: tempo per la famiglia, spesa anno/utenti(spesa pro capite)	0,00	N.R.	1.631,14
K3A1201a04	Favorire la continuità educativa tra nidi e le scuole dell'infanzia	9861	servizi per l'infanzia: spesa annua dei servizi complemetari e succedanei al nido	0,00	N.R.	114.549,45
A3A0110g03	Gestione delle risorse umane	9864	Costo medio per candidato a pubblico concorso	0,00	9,70	13,66
A3A0110g03	Gestione delle risorse umane	9865	Visite periodiche personale tabellato non effettuate o scadute al 31.12 / Visite periodiche personale tabellato di nuovo inserimento o in revisione nell'anno	0,00	0,03	0,10
A3A0110g05	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività statistica	9866	questionari indagini ISTAT compilati inviati all'ISTAT entro i termini/questionari indagini ISTAT compilati	0,00	1,00	1,00
A3A0110g03	Gestione delle risorse umane	9867	autorizzazioni attività extra-istituzionale dipendenti rilasciate o respinte entro 5 giorni lavorativi dal ricevimento della richiesta /richieste di autorizzazione per attività extra-istituzionale presentate dai dipendenti	0,00	0,93	0,88
A3A0110g03	Gestione delle risorse umane	9868	certificati di servizio rilasciati entro 2 giorni lavorativi dalla richiesta (solo periodi in Geris) /certificati di servizio richiesti	0,00	1,00	1,00
K3A0406b05	Erogazione servizio trasporto scolastico	9869	Trasporti scolastici: media tariffa trasporto	0,00	176,25	182,72

Azione Cod	Azione Titolo	C Ind	Descrizione Indicatore	C 2014	2015	2016
A3A0110g01	Governare lo sviluppo organizzativo dell'Ente e delle risorse umane	9870	Numero verbali incontri sindacali pubblicati entro 3 giorni dall'incontro / Numero incontri sindacali	0,00	1,00	1,00
K1A0406a19	Iniziative a sostegno di studenti stranieri e famiglie	9873	stranieri - corsi estivi di lingua italiana per ragazzi stranieri (iscritti numerosità)	0,00	47,00	49,00
C5A0101d01	Bilancio Partecipativo	9880	Bilancio partecipativo: votanti complessivi	0,00	4.331,00	5.058,00
K3A0406b06	Erogazione servizio pre e post scuola	9883	pre e post scuola primarie: spesa/bambini	0,00	278,14	228,74
K3A0406b06	Erogazione servizio pre e post scuola	9884	pre e post scuola primaria: grado di copertura del servizio (ricavi/costi)	0,00	0,81	1,04
J2A1005d26	Presidio delle manutenzioni stradali	9890	viabilità: progettazioni esecutive o definitive, nel caso di appalti integrati, approvate nell'anno/importo programmato nel POP ed effettivamente disponibile	0,00	0,95	6,00
J2A1005d26	Presidio delle manutenzioni stradali	9892	Opere pubbliche avviate nell'anno (verbale consegna lavori): manutenzione straordinaria manti stradali (> 200.000)	0,00	3,00	4,00
J2A1005j10	Sviluppo della ciclabilità comunale	9893	Opere pubbliche avviate nell'anno (verbale di consegna lavori): percorsi ciclopedonali	0,00	2,00	0,00
F2B11209a01	Appalto dei servizi cimiteriali e opere di manut.straordinaria	9895	Cimitero:Progetti preliminari approvati redatti da professionisti interni/ opere di edilizia cimiteriale previste nel POP	0,00	0,03	0,50
F2B11209b04	Realizzazione di nuovo campo di sepoltura per tumulazione	9896	Progetti preliminari approvati redatti da professionisti interni:nuovi campi di sepoltura	0,00	0,00	1,00
F3B0101a04	Interventi adeguamento e messa a norma impianti sportivi (lattuada)	9897	Progetti preliminari approvati redatti da professionisti interni: edilizia sportiva (valore)	0,00	0,00	1,00
F1A0102a05	Gestione annuale degli elenchi relativi agli alloggi sfitti	9898	Progetti preliminari ERP approvati redatti da professionisti interni	0,00	0,00	8,00
F4B1005b01	Conseguimento degli standard di sicurezza e di servizio	9904	progettazione lavori pubblici: opere stradali relative ai marciapiedi in carico da esercizi precedenti	0,00	0,00	N.R.
J2A1005d26	Presidio delle manutenzioni stradali	9907	ultimazione lavori per opere stradali: giorni naturali e consecutivi di ritardo sul termine contrattuale originario (non tenere conto delle sospensioni). Dato cumulato su tutti i lavori	0,00	N.R.	0,00
F4B1005b01	Conseguimento degli standard di sicurezza e di servizio	9909	validazione progetti inerenti infrastrutture stradali: sottopassi, ponti e passerelle (numerosità)	0,00	1,00	N.R.
F4B0105a13	Interventi sul patrimonio esistente e di nuova realizzazione	9910	emissione pareri nell'ambito di conferenze di servizi (numerosità)	0,00	6,00	3,00
F4B0105a13	Interventi sul patrimonio esistente e di nuova realizzazione	9911	procedure negoziate per affidamento incarichi a professionisti	0,00	10,00	7,00
J2A1005d26	Presidio delle manutenzioni stradali	9912	procedure negoziate per affidamento lavori stradali	0,00	2,00	N.R.
A3A0111h06	Controllo di gestione	9915	grado di compilazione a trimestre degli indicatori di Performance e Controllo di Gestione (entro 30 giorni dalla fine del trimestre di riferimento)	0,00	0,78	0,76
A3A0111h08	Piano della Performance e Piano degli Obiettivi	9916	indicatori di "Performance"non valutabili nell'anno x	0,00	20,00	27,00
F4A0105d09	Vendita del patrimonio immobiliare	9917	Patrimonio: alienazioni immobiliari nell'anno x/alienazioni immobiliari programmate (numerosità)	0,00	0,11	0,18
F1A0105d07	Predisposizione e aggiornamento Piano di razionalizzazione	9918	patrimonio: acquisizioni immobiliari nell'anno x/acquisizioni immobiliari programmate (valore)	0,00	N.R.	0,00
A3A0107b02	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività anagrafica	9919	iscrizioni anagrafiche accertate entro termini di legge/iscrizioni anagrafiche	0,00	1,00	1,00
A3A0102d02	Archivio e sistema documentale	9920	documenti PEC/totale posta (numerosità)	0,00	0,09	0,43
H3A0904a02	attività di controllo su soggetti affidatari	9921	acquedotto: costo del servizio (costi operativi+ammortamenti+tasse+oneri finanziari)	0,00	0,00	N.R.
A3A0102e13	Servizi di supporto agli organi istituzionali esecutivi	9922	patrocini con contributo assegnati dalla Giunta Comunale (numerosità)	0,00	69,00	31,00
G1A0104b02	Incremento standard di servizio	9923	riscossione annua TASI (escluso recupero evasione)/unità imponibili	0,00	312,74	314,96
F1A0802d05	Affidamento lavori straordinari	9924	ERP:progetti preliminari approvati redatti da professionisti esterni-manutenzione straordinaria (numerosità)	0,00	N.R.	0,00
F4B0105b05	Manutenzione ordinaria - gestione "Accordo Quadro"	9925	manutenzione edilizia: progetti preliminari approvati redatti da professionisti esterni	0,00	N.R.	0,00

Azione Cod	Azione Titolo	C Ind	Descrizione Indicatore	C 2014	2015	2016
F4A0105d09	Vendita del patrimonio immobiliare	9926	patrimonio: alienazioni immobiliari nell'anno x/alienazioni immobiliari programmate (valore)	0,00	0,16	0,00
F4A0105d07	Predisposizione e aggiornamento Piano di razionalizzazione	9927	patrimonio: acquisizioni immobiliari nell'anno x/acquisizioni immobiliari programmate (numerosità)	0,00	1,00	2,25
F4B0106a02	Manutenzione straordinaria edifici pubblici con forma predittiva	9928	manutenzione edifici, impianti, aree pubbliche e cimiteri: progettazioni previste nel POP/progettazione per lavori previsti dal POP nell'anno x	0,00	0,52	N.R.
H4A0901a04	Promozione delle attività di riqualificazione beni immobili comunali	9931	ambiente e territorio: progettazioni previste nel POP/progettazione per lavori previsti dal POP nell'anno x (effettivamente finanziabili)	0,00	1,00	0,20
F4B0106a02	Manutenzione straordinaria edifici pubblici con forma predittiva	9932	manutenzione edifici, impianti, aree pubbliche e cimiteri: opere appaltate nell'anno x/opere previste dal POP per l'anno x	0,00	0,15	N.R.
H4A0901a04	Promozione delle attività di riqualificazione beni immobili comunali	9935	ambiente e territorio: opere appaltate nell'anno x/opere previste dal POP per l'anno x	0,00	N.R.	1,00
A3A0102b04	Attuazione del piano sulla trasparenza	9936	rispetto degli obblighi di pubblicazione: totale controlli su pubblicazione dati e informazioni	0,00	2.281,00	2.730,00
A3A0102b04	Attuazione del piano sulla trasparenza	9937	rispetto degli obblighi di pubblicazione: totale controlli su pubblicazione dati e informazioni	0,00	15,00	97,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	9938	appalti e contratti - integrità dei procedimenti di verifica requisiti dei contraenti: totale verifiche	0,00	N.R.	N.R.
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	9939	appalti e contratti - integrità dei procedimenti di verifica requisiti dei contraenti: totale verifiche	0,00	30,00	140,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	9940	appalti e contratti - integrità dei procedimenti di verifica requisiti dei contraenti: totale verifiche	0,00	45,00	303,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	9941	appalti e contratti - integrità dei procedimenti di verifica requisiti dei contraenti: totale verifiche	0,00	75,00	52,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	9942	appalti e contratti - integrità dei procedimenti di verifica requisiti dei contraenti: totale verifiche	0,00	18,00	5,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	9943	appalti e contratti - integrità dei procedimenti di verifica requisiti dei contraenti: totale verifiche	0,00	9,00	1,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	9944	appalti e contratti - integrità dei procedimenti di verifica requisiti dei contraenti: totale verifiche	0,00	16,00	992,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	9945	appalti e contratti - integrità dei procedimenti di verifica requisiti dei contraenti: totale verifiche	0,00	7,00	39,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	9946	appalti e contratti - integrità dei procedimenti di verifica requisiti dei contraenti: totale verifiche	0,00	N.R.	N.R.
A3A0111m01	Attività di difesa	9958	ricorsi e cause in materia di appalti/totale ricorsi e cause pervenuti anno x (numerosità)	0,00	0,07	0,02
A3A0111k04	Elaborazione della proposta di Variante all'ADP	9986	programmazione negoziata: % utilizzo risorse programmate	0,00	N.R.	0,25
A3A0111k04	Elaborazione della proposta di Variante all'ADP	9997	volume finanziario degli accordi in esecuzione	77.892.166,40	32.668.095,68	45.668.095,68
A3A0111k04	Elaborazione della proposta di Variante all'ADP	10000	accordi in esecuzione pianificazione opere e programmazione negoziata	0,00	1,00	3,00
E3B0601a03	Sostituzione delle attrezzature "datate" impianti-palestre (previdi)	10016	impianti sportivi a gestione diretta omologati/totale impianti sportivi a gestione diretta	0,00	1,00	1,00
E3B0601a03	Sostituzione delle attrezzature "datate" impianti-palestre (previdi)	10018	impianti sportivi in concessione a terzi omologati/totale impianti sportivi in concessione a terzi	0,00	0,84	0,80
E3B0601a03	Sostituzione delle attrezzature "datate" impianti-palestre (previdi)	10020	palestre scolastiche agibili/totale palestre scolastiche	0,00	0,22	0,25
E3B0601a03	Sostituzione delle attrezzature "datate" impianti-palestre (previdi)	10021	impianti sportivi a gestione diretta agibili/totale impianti sportivi a gestione diretta	0,00	1,00	1,00
E3B0601a03	Sostituzione delle attrezzature "datate" impianti-palestre (previdi)	10022	impianti sportivi in concessione a terzi agibili/totale impianti sportivi in concessione a terzi	0,00	0,21	0,20
E3A0601c04	Promozione attività sportive a sostegno della disabilità 2016/2018	10023	totale ore piscine e palestre convenzionate, assegnate a società sportive per disabili anno X	2.526,00	3.528,00	2.600,00

Azione Cod	Azione Titolo	C Ind	Descrizione Indicatore	C 2014	2015	2016
E3A0601c04	Promozione attività sportive a sostegno della disabilità 2016/2018	10024	disabili coinvolti in assegnazione ore piscine e palestre convenzionate anno x (numerosità)	248,00	398,00	426,00
E3A0601c02	Promozione dell'attività sportiva scolastica 2016/2018	10025	Studenti coinvolti nel progetto "Porta il banco in piscina"/studenti scuole monzesi (utenza potenziata stesso ordine scolastico)	0,00	0,07	0,21
E3A0601c02	Promozione dell'attività sportiva scolastica 2016/2018	10026	spesa per progetto "Porta il banco in piscina" anno x	0,00	8.554,86	9.798,58
E3B0601c03	Gestione camp multisport anno 2016/2018	10027	totale ore camp estivi sportivi attivate anno x	720,00	800,00	880,00
E3A0601c03	Promozione manifestazioni ed attività sportive 2016/2018	10028	contributo alle scuole per attività sportive studentesche anno x	11.000,00	7.000,00	7.000,00
H1B0502c03	Acquisti Centralizzati	10029	documenti del sistema catalogati (nuovi titoli)	0,00	16.350,00	15.837,00
H1B0502c03	Acquisti Centralizzati	10030	documenti del sistema aggregati (copie oltre all'originale)	0,00	46.679,00	45.461,00
H1B0502c03	Acquisti Centralizzati	10031	accessi al portale brianzabiblioteche (numerosità)	0,00	243.323,00	325.273,00
A3A0107b02	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività anagrafica	10034	totale certificazioni rilasciate dai servizi demografici/totale addetti servizi demografici	0,00	0,00	3.364,00
A3A0111h08	Piano della Performance e Piano degli Obiettivi	10035	servizi esternalizzati complessivamente al 31.12 (numerosità - per servizi si intendono le prestazioni che producono utilità diretta nei confronti di utenti e clienti, es: igiene urbana, acquedotto, fornitura gas, P.I., parchi e giardini)	0,00	N.R.	0,00
A3A0111h06	Controllo di gestione	10036	Rispetto dei tempi per la verifica trimestrale: giorni di ritardo della refertazione periodica rispetto alla scadenza(mese successivo al trimestre da monitorare)	0,00	N.R.	0,00
A3A0111m01	Attività di difesa	10037	numero udienze partecipate da avvocati interni	0,00	124,00	99,00
A3A0111n01	Gestione pratiche stragiudiziali	10038	Pareri richiesti all'avvocatura (numerosità)	0,00	59,00	44,00
B1A0701a04	Contenere il rumore generato durante le attività notturne	10039	Servizi potenziati aree a forte concentrazione (numerosità)	0,00	10,00	56,00
B1B0302a08	Recupero aree cittadine con marginalità sociale	10041	Interventi di recupero per situazioni di disagio (numerosità)	0,00	89,00	302,00
B1B0302a06	Interventi coordinati con ff.oo. e ee.ss.	10042	Interventi rilevati dal sistema della centrale operativa mediante trasmissione di stati	0,00	43.063,00	37.916,00
B1A0701a03	Controllo delle attività soggette ad autorizzazione	10043	Polizia amministrativa: violazioni rilevate	0,00	N.R.	524,00
B1A0701a04	Sviluppo di progetti legati alle eccellenze storiche	10044	numerosità accessi al portale Longobard ways.org	0,00	21.030,00	68.648,00
B1A0701a04	Sviluppo di progetti legati alle eccellenze storiche	10045	numero visitatori beni culturali/iniziativa inseriti in Ville Aperte	0,00	N.R.	285,00
B1A0701a05	Sviluppo di progetti ad hoc per incentivare flussi turistici	10046	volume economico finanziamenti pubblici e privati ricevuti per progetti valorizzazione iniziative	0,00	N.R.	1.021.200,00
B1A0701a05	Sviluppo di progetti ad hoc per incentivare flussi turistici	10048	numero progetti avviati nell'ambito dei circuiti turistici	0,00	8,00	1,00
B1B0701a04	Sviluppo strategie di gestione del portale turistico	10049	Accessi al portale turistico	0,00	23.626,00	54.807,00
B1B0701a06	Predisposizione e realizzazione progetti per il turismo accessibile	10050	numerosità progetti legati all'accessibilità turistica realizzati	0,00	2,00	1,00
B1B0502b03	B.Partecipativo prog.n.182 "laboratori di promozione della lettura"	10051	progetti bilancio partecipativo ambito bibliotecario avviati (numerosità)	0,00	0,00	3,00
A3A0107b03	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività di stato civile	10054	Acquisizione cittadinanza italiana (numerosità)	0,00	18,00	776,00
B1B0502b05	Gestione sistema urbano e archivio storico	10056	consultazioni delle sezioni storiche e di consultazione biblioteca civica (numerosità)	0,00	50.142,00	39.561,00
B1B0111d06	Efficientare gestione economica e previdenziale del personale	10057	Ore uomo impiegate per l'elaborazione dei cedolini dopo l'implementazione del software / Ore uomo impiegate per l'elaborazione dei cedolini prima l'implementazione del software	0,00	N.R.	0,00
D1A0801c03	Aggiornamento fotogrammetria	10058	numero basi cartografiche adeguate/numero progetti esistenti	0,00	N.R.	N.R.
A3A0111n01	Gestione pratiche stragiudiziali	10065	Addetti servizio legale	0,00	8,00	8,00
A3A0111q03	Gestione gare di appalto	10066	Addetti servizio gare	0,00	5,00	5,00
B1A0701a04	Sviluppo di progetti legati alle eccellenze storiche	10067	valore economico finanziamenti (pubblici e privati) allo sviluppo di progetti di valorizzazione del patrimonio culturale e storico	0,00	8.109.957,49	1.569.992,00
H1B0501b01	Restauro statua di Vittorio Emanuele II "Re de Sass"	10068	volume finanziamenti (pubblici e privati) finalizzati ai progetti di valorizzazione patrimonio storico e culturale	0,00	N.R.	0,00

Azione Cod	Azione Titolo	C Ind	Descrizione Indicatore	C 2014	2015	2016
B1B0701a07	Attuazione di progetti integrati	10072	numero operatori attivi nel campo turistico (alberghi, ristoranti, agenzie viaggio, taxi, ecc.)	0,00	679,00	700,00
B1B0701a06	Predisposizione e realizzazione progetti per il turismo accessibile	10073	numero card turistiche in cui è stata inserita l'offerta cittadina	0,00	3,00	1,00
B1B0701a06	Predisposizione e realizzazione progetti per il turismo accessibile	10077	Accessi alla sezione Monza per tutti i totem interattivi in città (numerosità)	0,00	6.815,00	9.019,00
B1B0701a06	Predisposizione e realizzazione progetti per il turismo accessibile	10078	numero accessi sezione APP Monzapertutti	0,00	33,00	0,00
B1B0701a07	Attuazione di progetti integrati	10079	rispetto dei tempi di attuazione del programma di intervento "Monza True emotion" stabiliti in convenzione (numero progetti attivati)	0,00	N.R.	17,00
H2A0502d01	Programma iniziative Casa delle Culture	10080	numero soggetti/comunità presenti sul territorio rilevati	0,00	42,00	40,00
H1B0502a02	Aprire nuovi spazi culturali	10083	risorse impiegate per la gestione degli spazi culturali	0,00	21.024,00	21.024,00
A3A0110g01	Governare lo sviluppo organizzativo dell'Ente e delle risorse umane	10084	costo personale addetto alla gestione dipendenti/totale dipendenti gestiti	0,00	0,00	N.R.
A3A0110g01	Governare lo sviluppo organizzativo dell'Ente e delle risorse umane	10085	Tempi medi di adozione dei modelli organizzativi settoriali	0,00	N.R.	88,00
A3A0110g01	Governare lo sviluppo organizzativo dell'Ente e delle risorse umane	10089	Accordi sindacali sottoscritti	0,00	4,00	4,00
H1B0501a01	Gestione Nuova sede Musei Civici - Casa degli Umiliati	10092	Cultura: numero di volontari reclutati	0,00	N.R.	151,00
H1B0501a02	Valorizzazione patrimonio museale	10093	valore economico delle risorse private volte all'arricchimento delle collezioni museali (donazioni, sponsorizzazioni)	0,00	N.R.	10.100,00
H1B0501a04	Valorizzazione economica del museo	10094	costo gestione Musei Civici - casa degli umiliati	0,00	N.R.	N.R.
H1B0501a03	Sviluppo rete museale	10095	sviluppo progetto museologico in collaborazione con MEMB entro febbraio 2016	0,00	N.R.	1,00
H1B0501a03	Sviluppo rete museale	10096	accordi raggiunti con altre realtà museali, espositive, circuiti museali per valorizzazione Musei Civici (inserimento in card museali, agevolazioni ingressi, ecc.)	0,00	N.R.	3,00
H1B0501a04	Valorizzazione economica del museo	10097	volume economico entrate derivanti dagli affitti spazi museali	0,00	536,80	1.760,00
H2A0502a06	Organizzazione iniziative varie	10098	giornate dedicate ad iniziative in location suggestive nell'anno (numerosità)	0,00	23,00	98,00
H1B0502a04	Gestione sale comunali per mostre ed iniziative culturali	10099	utilizzi gratuiti Sala Maddalena concessi	0,00	N.R.	13,00
H1B0502a04	Gestione sale comunali per mostre ed iniziative culturali	10100	volume proventi affitti galleria civica	0,00	N.R.	915,00
H1B0502a03	Valorizzazione della gestione associata di utenti e cittadini	10101	ore di apertura settimanale Mulino Colombo	0,00	N.R.	9,00
H1B0502a03	Valorizzazione della gestione associata di utenti e cittadini	10102	numero mostre effettuate al Mulino Colombo	0,00	N.R.	3,00
H1B0502a06	Gestione teatro Manzoni e Binario 7	10103	numero abbonati stagione di prosa teatro manzoni	0,00	N.R.	2.257,00
H1B0502a06	Gestione teatro Manzoni e Binario 7	10104	n. abbonati teatro Binario 7	0,00	N.R.	788,00
H1B0502a06	Gestione teatro Manzoni e Binario 7	10105	saturatione media Teatro Manzoni	0,00	N.R.	0,45
H1B0502a06	Gestione teatro Manzoni e Binario 7	10106	saturatione media teatro Binario 7	0,00	N.R.	0,66
H1B0502b01	Coinvolgimento privati nella gestione e sviluppo servizi bibliotecari	10107	volumi acquisiti nelle biblioteche tramite donazioni	0,00	N.R.	576,00
H1B0502b05	Gestione sistema urbano e archivio storico	10108	valore economico annuo appalto servizi bibliotecari	0,00	N.R.	295.000,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	10112	controlli su rispetto termini di procedimento	0,00	4,00	6,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	10115	dotazioni assegnate per servizio: controlli effettuati nell'anno x	0,00	3,00	76,00
A3A0111h08	Piano della Performance e Piano degli Obiettivi	10117	Piano Performance: azioni critiche rilevate (numerosità)	0,00	0,00	13,00
C1A0108d05	Sistemi informativi	10120	individuazione documenti standardizzabili anno x	0,00	N.R.	10,00
E3B0601c04	Gestione impianti sportivi a gestione diretta 2016/2018	10127	totale utenti impianti sportivi(comprese palestre)/totale impianti sportivi	0,00	N.R.	566,85
K1A0406a20	Didattica in orari e contesti istituzionali e non	10128	Laboratori extrascolastici: ragazzi inseriti	0,00	337,00	50,00
K1A0406a20	Didattica in orari e contesti istituzionali e non	10129	Laboratori extrascolastici attivati	0,00	17,00	4,00
K3A0402a02	Sostegni alle scuole e alle agenzie educative del territorio	10130	educazione motoria: partecipanti	0,00	1.800,00	1.800,00

Azione Cod	Azione Titolo	C Ind	Descrizione Indicatore	C 2014	2015	2016
K3A0402a02	Sostegni alle scuole e alle agenzie educative del territorio	10131	educazione stradale e legalità : partecipanti	0,00	3.500,00	8.290,00
K1A0406a20	Didattica in orari e contesti istituzionali e non	10133	Integrazione offerta educativa: spesa complessiva annua	0,00	N.R.	163.787,00
C3A1208a08	Servizio civile nazionale 2016-2018	10134	Cittadinanza attiva: posizioni attivate nell'ente per i giovani(numerosità)	0,00	0,00	131,00
K3A0406b06	Erogazione servizio pre e post scuola	10135	Primarie pre e post scuola: plessi presidiati/totale plessi	0,00	1,62	0,62
K3A0406b06	Erogazione servizio pre e post scuola	10136	Primarie pre e post scuola: disattivazione del servizio (< a 10 bambini)	0,00	N.R.	0,00
K3A0406b06	Erogazione servizio pre e post scuola	10137	Primarie pre e post scuola: attivazione del servizio (>= a 15 bambini)	0,00	13,00	22,00
K1A0406a23	Disabilità: integrazione in ambito educativo	10138	disabilità - secondaria primo grado paritaria: spesa annua assistenza educativa	0,00	31.368,00	0,00
K1A0406a23	Disabilità: integrazione in ambito educativo	10139	disabilità - secondaria primo grado statale: spesa annua assistenza educativa	0,00	48.258,00	588.734,00
F5A0801a11	Interventi di miglioramento qualitativo degli spazi esistenti	10140	Progetti preliminari approvati redatti da professionisti interni: arredo urbano	0,00	0,00	1,00
Z2A1209a01	Appalto dei servizi cimiteriali e opere di manut.straordinaria	10141	Progetti definitivi approvati: opere cimiteriali	0,00	1,00	0,00
H2A0502a06	Organizzazione iniziative varie	10144	Gradimento offerta espositiva annuale	0,00	N.R.	8,34
H1B0501a02	Valorizzazione patrimonio museale	10145	Gradimento offerta museale annuale	0,00	N.R.	8,39
A3A0111m01	Attività di difesa	10146	Ricorsi in materia amministrativa pervenuti (TAR, Consiglio di Stato, Presidente della Repubblica) - solo merito - anno x	0,00	10,00	20,00
A3A0111m01	Attività di difesa	10147	Ricorsi in materia amministrativa pervenuti (TAR, Consiglio di Stato, Presidente della Repubblica) - istanza cautelare - anni x	0,00	11,00	13,00
A3A0111m01	Attività di difesa	10148	Atti di citazione o atti del processo civile, compresi ricorsi di lavoro, pervenuti anno x (esclusa esecuzione)	0,00	14,00	24,00
A3A0111n01	Gestione pratiche stragiudiziali	10149	Decreti ingiuntivi e atti del processo esecutivo pervenuti anno x (precetti, pignoramenti, ecc.)	0,00	11,00	4,00
A3A0111m01	Attività di difesa	10159	Spesa complessiva per contenzioso seguito da avvocatura interna	0,00	154.201,40	64.139,95
A3A0111m01	Attività di difesa	10160	Spesa complessiva per contenzioso seguito da avvocati esterni	0,00	56.307,55	46.104,40
A3A0107b03	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività di stato civile	10161	Separazioni e divorzi dinanzi all'Ufficiale dello Stato Civile	0,00	20,00	153,00
A3A0107b03	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività di stato civile	10162	Giorni decorsi da ricevimento decreti di cittadinanza a giuramenti avvenuti nell'anno (sommatoria)	0,00	N.R.	8.956,00
A3A0107b03	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività di stato civile	10164	Conversione dati su nuova piattaforma software stato civile	0,00	N.R.	0,00
A3A0111m01	Attività di difesa	10165	Avvisi e comunicazioni per procedimenti penali in cui il Comune è identificato parte offesa (numerosità)	0,00	7,00	10,00
A3A0111n01	Gestione pratiche stragiudiziali	10166	Patrocini legali concessi a dipendenti e amministratori (numerosità)	0,00	3,00	0,00
A3A0110g03	Gestione delle risorse umane	10168	Ore di assenza personale adetto alla custodia delle sedi comunali (no giorni di ferie)/Ore teoriche per la copertura del servizio (ore lavorate) - (escluse sedi giudiziarie)	0,00	N.R.	0,10
A3A0110g03	Gestione delle risorse umane	10169	Ore di assenza personale adetto al centralino (no giorni di ferie)/Ore teoriche per la copertura del servizio (ore lavorate)	0,00	N.R.	0,18
C3A1503b02	Gestire la fase esecutiva di selezione ed inserimento lavorativo	10170	Voucher INPS rilasciati anno x (numerosità)	0,00	594,00	1.600,00
C3A1503b02	Gestire la fase esecutiva di selezione ed inserimento lavorativo	10171	Utenti giovani che accedono al voucher INPS/totale dei partecipanti selezionati	0,00	1,00	0,31
G1B0111d04	Attivazioni interventi miglioramento della flessibilità azienda	10172	Unità di telelavoro avviate anno x (numerosità)	0,00	N.R.	5,00
G1B0111d04	Attivazioni interventi miglioramento della flessibilità azienda	10173	Posti disponibili in telelavoro/domande ammissibili al telelavoro	0,00	0,45	1,00
G1B0111d05	Valorizzazione del capitale giovane aziendale (under 40)	10174	Dipendenti "under 40" coinvolti nel progetto di valorizzazione	0,00	N.R.	138,00
G1B0111d05	Valorizzazione del capitale giovane aziendale (under 40)	10175	Dipendenti "under 40" coinvolti nei progetti di valorizzazione/totale dipendenti "under 40"	0,00	N.R.	1,00

Azione Cod	Azione Titolo	C Ind	Descrizione Indicatore	C 2014	2015	2016
G1B0111d05	Valorizzazione del capitale giovane aziendale (under 40)	10176	Spesa sostenuta per la valorizzazione dei dipendenti "under 40"/totale dipendenti coinvolti	0,00	N.R.	61,59
A3A0111m01	Attività di difesa	10177	Cause con incarico ad avvocati esterni anno x (numerosità)	0,00	10,00	9,00
G1B0102a01	Ricerca finanziamento per programmi di efficientamento energetico	10181	Valore interventi di cooperazione pubblico e privato	0,00	0,00	0,00
G1B0102a01	Ricerca finanziamento per programmi di efficientamento energetico	10182	Risorse, in conto capitale, reperite mediante finanziamenti da parte di soggetti pubblici o privati/totale impegni in conto capitale	0,00	N.R.	4.584.567,20
G1B0102a01	Ricerca finanziamento per programmi di efficientamento energetico	10183	Risorse, in parte corrente, reperite mediante finanziamenti da parte di soggetti pubblici o privati	0,00	0,00	8.852,00
A3A0111r01	Efficientamento dell'ufficio contratti	10186	Scritture private/totale contratti stipulati	0,00	0,32	0,53
A3A0111n01	Gestione pratiche stragiudiziali	10187	Pratiche stragiudiziali chiuse nell'anno x (recupero crediti, fallimenti, pignoramenti, decreti ingiuntivi, ecc.)	0,00	N.R.	2,00
B1B0701a06	Predisposizione e realizzazione progetti per il turismo accessibile	10191	Rilevazione dell'attrattività del territorio: residenti < 32 anni	0,00	N.R.	35.991,00
C3A1403c01	Monza Smart City	10194	Smart city servizi digitali	0,00	N.R.	29,00
B2A1403b02	Sviluppo e avvio del progetto - open data -	10195	Estensione delle tipologie di servizi: n.dataset open data	0,00	15,00	30,00
B2A1403a02	Servizi alloggiativi per start up	10196	Incubatori in attività (numerosità)	0,00	N.R.	N.R.
B2A1403a02	Servizi alloggiativi per start up	10197	Convenzioni per lo start up d'impresa	0,00	N.R.	N.R.
B2A1403b02	Interventi di qualificazione delle aree per start up	10198	Importo finanziamenti per inizio attività erogati alle imprese	0,00	N.R.	N.R.
B2A1403c02	Accordi con Università, Imprese, Sindacati	10199	Individuazione aree o immobili oggetto di valorizzazione (numerosità)	0,00	N.R.	N.R.
B2A1601a02	Sviluppo e politiche agricole all'interno del territorio comunale	10200	Imprese agricole	0,00	N.R.	87,00
B2A1601a02	Sviluppo e politiche agricole all'interno del territorio comunale	10201	imprese agricole: zootecniche	0,00	N.R.	0,00
B2A1601a02	Sviluppo e politiche agricole all'interno del territorio comunale	10202	Imprese agricole: coltivazioni	0,00	N.R.	0,00
B2A1601a02	Sviluppo e politiche agricole all'interno del territorio comunale	10203	Imprese agricole: agriturismo	0,00	N.R.	0,00
B2B0301a05	Controllo regolare esercizio delle attività commerciali, artigianali	10204	Attività per la sicurezza del consumatore	0,00	N.R.	2.940,00
B2B1402a02	Azioni di sostegno del settore commerciale	10206	Esercizi commerciali in sede fissa e su suolo pubblico	0,00	N.R.	14.457,00
B2B1404c02	Affiancamento Progetto di comunicazione banda larga ECOM	10207	Estensione connettività wi-fi pubblico: n.punti hot spot	0,00	N.R.	130,00
C1A0108d05	Sistemi informativi	10208	% di diminuzione spesa connettività DSL (costo DSL)	0,00	N.R.	0,00
C1A0108d05	Sistemi informativi	10209	Stato di attuazione del progetto: agenda digitale	0,00	N.R.	0,95
C1A0108e01	Avvio e gestione Centro di Competenze Digitali Brianza (CCD)	10211	Attrattività dell'iniziativa: Comuni aderenti/totale Comuni Monza e Brianza	0,00	N.R.	0,18
D1D1204c02	Realizzazione progetti reinserimento sociale,lavorativo e abitativo	10213	Borse lavoro attivate anno x	0,00	N.R.	39,00
C3A1208a08	Servizio civile nazionale 2016-2018	10214	Servizio civile (numerosità)	0,00	N.R.	96,00
D1A0801a03	Redazione del Piano di Governo del Territorio	10217	Mq suolo non consumato	0,00	N.R.	N.R.
D1A0801d01	Programmazione Housing Sociale	10218	Lotti individuati di edilizia economico popolare (numerosità)	0,00	N.R.	N.R.
D1B0801a05	Eventuale Negoziazione Urbanistica	10219	Piani attuativi interessati da edilizia convenzionata/piani attuativi di iniziativa privata presentati	0,00	N.R.	0,08
D1A0801d01	Programmazione Housing Sociale	10220	Alloggi in housing socialeconvenzionati nell'anno (numerosità)	0,00	N.R.	N.R.
D3A0301a03	Contrasto all'abusivismo edilizio	10223	Abusi edilizi rilevati/sopralluoghi effettuati	0,00	0,06	0,03
D3A0801a02	Costituzione reti stabili di relazione tra STK in campo urbanistico	10224	Incontri con consulte di quartiere	0,00	N.R.	N.R.
D3A0801a02	Costituzione reti stabili di relazione tra STK in campo urbanistico	10225	Incontri con associazioni di categoria	0,00	0,00	N.R.
D3A0801a02	Costituzione reti stabili di relazione tra STK in campo urbanistico	10226	Appuntamenti con professionisti incaricati	0,00	0,00	N.R.

Azione Cod	Azione Titolo	C Ind	Descrizione Indicatore	C 2014	2015	2016
E3B0601a04	Interventi adeguamento e messa a norma impianti sportivi (lattuada)	10227	Risorse ottenute da privati	0,00	0,00	0,00
E3B0601a04	Interventi adeguamento e messa a norma impianti sportivi (lattuada)	10228	Manifestazione di interesse da parte dei privati	0,00	N.R.	0,00
E3B0601a04	Interventi adeguamento e messa a norma impianti sportivi (lattuada)	10229	Fondi destinati da privati per la realizzazione del progetto	0,00	N.R.	0,00
E3A0501c01	Promuovere lo sport nel parco di Monza 2016/2018	10230	Discipline sportive praticate nel Parco di Monza anno x	18	19,00	19,00
E3A0501c01	Promuovere lo sport nel parco di Monza 2016/2018	10231	Nuove discipline introdotte/discipline esistenti	0,00	0,07	0,05
E3A0501c01	Promuovere lo sport nel parco di Monza 2016/2018	10232	Valore attrezzature ed impianti	0,00	N.R.	0,00
E3A0501c03	Promozione manifestazioni ed attività sportive 2016/2018	10233	Iniziative in impianti in gestione diretta (numerosità)	0,00	5,00	5,00
F1A0302b04	locazione di privati ed imprese con sgravi fiscali	10234	Contribuenti con agevolazioni connesse a tipologie contrattuali per uso abitativo (numerosità)	0,00	N.R.	248,00
F1B0302a03	Gestione Housing Sociale	10236	Piani economici finanziari approvati per vendita alloggi (numerosità)	0,00	N.R.	2,00
F1B0302a03	Gestione Housing Sociale	10237	Convenzioni stipulate con operatori privati (numerosità)	0,00	N.R.	1,00
F1B0302a03	Gestione Housing Sociale	10238	Determinazione valore alloggi per autorizzazione alla vendita (numerosità)	0,00	N.R.	13,00
H4A0902b04	Salvaguardia della salubrità ambientale	10246	Superfici soggette ad obbligo di bonifica al 31.12 (numerosità)	0,00	0,00	N.R.
H4A0902b04	Salvaguardia della salubrità ambientale	10247	Superfici bonificate nell'anno (numerosità)	0,00	0,00	2,00
F4B0105a13	Interventi sul patrimonio esistente e di nuova realizzazione	10248	% di attuazione del Programma delle OO.PP.: risorse attivate/risorse programmate attivabili	0,00	N.R.	1,09
F4B0105c03	Efficientamento e risparmio energetico	10249	Punti luce a basso consumo	0,00	930,00	1.500,00
F2A1209a01	Appalto dei servizi cimiteriali e opere di manut.straordinaria	10250	Spazi per sepoltura residuali al 31.12 (tumulazioni+inumazioni+aree di mineralizzazione)	0,00	0,00	0,00
F2A1209a02	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività funeraria	10251	Concessione degli spazi per inumazione (valore)	0,00	0,00	13,00
F2A1209a02	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività funeraria	10252	Concessione di spazi per loculi fuori terra (valore)	0,00	N.R.	319,00
F2A1209a02	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività funeraria	10253	Concessione aree per cappelle di famiglia (valore)	0,00	N.R.	1,00
F5A0902a03	Orti - Giardini condivisi	10255	Parchi, giardini ed impianti sportivi di quartiere (numerosità)	0,00	0,00	118,00
F5B0902a10	B.Partecipativo prog.n.114"Riquilibrare aree verdi esistenti "	10256	% di recupero spazi urbani per luoghi di aggregazione	0,00	N.R.	0,80
G1A0104a03	Rafforzamento dell'ufficio tributi	10257	Evasioni fiscali rilevate o segnalate all'agenzia delle entrate	0,00	87,00	53,00
G2B0103a08	Valutazione dell'economicità dei servizi comunali esternalizzati	10261	ROI (cumulati per tipologia di società)	0,00	N.R.	35,60
G2B0103a08	Valutazione dell'economicità dei servizi comunali esternalizzati	10262	MOL (cumulati per tipologia di società)	0,00	N.R.	60,93
G2B0103a08	Valutazione dell'economicità dei servizi comunali esternalizzati	10263	EBIT (cumulati per tipologia di società)	0,00	N.R.	30,93
H1B0502a03	Valorizzazione della gestione associata di utenti e cittadini	10265	Partenariato soggetti pubblici e privati per la realizzazione delle iniziative (numerosità)	0,00	N.R.	0,00
F3A1701b08	Aggiornamenti baseline	10266	% di attuazione del PAES	0,00	N.R.	N.R.
F4B0106a02	Manutenzione straordinaria edifici pubblici con forma predittiva	10267	Tipologie di fonti energetiche adottate (numerosità)	0,00	0,00	N.R.
F3A1701c02	Presidio procedura gara ATEM	10269	Gas: rapporto canone di concessione/valore reti	0,00	N.R.	N.R.
F3A0908b02	Riduzione inquinamento Aria	10270	Inquinamento atmosferico - CO: superamenti del limite di soglia giornaliero	0,00	N.R.	0,00
H4A0906a02	Attuazione D.G.R. 25 ottobre 2012 - n. IX/4287	10271	Estensione del reticolo idrico minore	0,00	N.R.	N.R.
I1A1203b09	B.Partecipativo: prog.113"gruppo supporto di quartiere "	10274	% di adesione alle iniziative proposte	0,00	N.R.	N.R.
I1A1202b05	Progetti accoglienza diurna e semi-residenziale persone disabilità	10275	Disabilità: Utenti in carico	0,00	N.R.	N.R.
I1A1207a05	Piano di Zona per la programmazione sociale	10276	Volume delle risorse pianificate in sede di ambito	0,00	N.R.	N.R.
I2A1206a08	Gestione bando ordinario di assegnazione alloggi ERP	10277	Alloggi per fasce deboli	0,00	N.R.	N.R.
D3A0301a03	Contrasto all'abusivismo edilizio	10280	Violazioni contestate/sopralluoghi effettuati	0,00	0,13	0,15

Azione Cod	Azione Titolo	C Ind	Descrizione Indicatore	C 2014	2015	2016
F2A0407a01	Nuovo polo scolastico	10281	% realizzazione progetto esecutivo: valore	0,00	0,00	0,00
A3A0110g03	Gestione delle risorse umane	10285	Visite fiscali effettuate nell'anno	0,00	N.R.	20,00
J1B0302a06	Interventi coordinati con ff.oo. e ee.ss.	10288	Interventi effettuati con altre forze dell'ordine/interventi totali (numerosità)	0,00	N.R.	N.R.
J1B0302a06	Interventi coordinati con ff.oo. e ee.ss.	10289	Interventi effettuati in collaborazione con altri enti/interventi totali (numerosità)	0,00	N.R.	N.R.
J1A0302a04	Presidio e controllo del territorio a tutela della convivenza	10290	Interventi sicurezza urbana/totale interventi (servizi complessivi - numerosità)	0,00	N.R.	0,32
J1A0301a04	Contenere il rumore generato durante le attività notturne	10291	Controlli con fonometro/controlli per la tutela della quiete pubblica	0,00	N.R.	0,01
J1A0301a04	Contenere il rumore generato durante le attività notturne	10292	Violazioni alle norme a tutela della quiete pubblica accertate/totale dei controlli per la quiete pubblica	0,00	N.R.	0,01
J1A0301b03	Pianificazione ed organizzazione dei servizi esterni	10293	Eventi straordinari assistiti/eventi straordinari verificati	0,00	N.R.	1,00
J1A0301b03	Pianificazione ed organizzazione dei servizi esterni	10294	Giorni di servizio con estensione oraria superiore alle 18 ore/giorni di servizio	0,00	N.R.	1,00
J1A0301d05	Prevenzione guida in stato di ebbrezza e stupefacenti	10295	Servizi mirati prevenzione uso alcool/servizi di polizia stradale	0,00	0,22	0,28
J1A0301d05	Prevenzione guida in stato di ebbrezza e stupefacenti	10296	Servizi mirati prevenzione uso droghe/servizi di polizia stradale	0,00	0,09	0,12
J1A0301d05	Prevenzione guida in stato di ebbrezza e stupefacenti	10297	Reati accertati/totale interventi	0,00	N.R.	0,16
J1A0301d05	Prevenzione guida in stato di ebbrezza e stupefacenti	10298	Reati accertati in flagranza/reati accertati	0,00	N.R.	1,00
J1A0302a04	Presidio e controllo del territorio a tutela della convivenza	10299	Servizi su aree sensibili/servizi complessivi (numerosità)	0,00	N.R.	0,06
J1A0302a04	Presidio e controllo del territorio a tutela della convivenza	10300	Interventi su aree sensibili (intesi come presidi)/segnalazioni per degrado	0,00	0,00	16,42
J1A0302a04	Presidio e controllo del territorio a tutela della convivenza	10301	Interventi su aree sensibili (intesi come presidi)/interventi totali (servizi complessivi - numerosità)	0,00	N.R.	0,22
J1C1101a04	Efficacia del dispositivo di protezione civile	10303	Volume dei dati a supporto dei processi decisionali: dati climatici	0,00	5,00	N.R.
J1C1101a04	Efficacia del dispositivo di protezione civile	10304	Volume dei dati a supporto dei processi decisionali: dati idrometrici	0,00	N.R.	N.R.
K1A0406a21	Dispersione scolastica: azioni e monitoraggio	10306	dispersione scolastica: ragazzi a rischio dispersione/popolazione scolastica	0,00	N.R.	0,00
K2A0406a02	Consolidamento,implementazione nuove procedure, servizi on-line	10311	servizi scolastici e centri estivi: totale iscritti on line/totale iscrizioni ai servizi	0,00	N.R.	0,43
K3A0401a02	Attività ordinaria Scuola dell'infanzia Pianeta Azzurro	10313	% di copertura sulla domanda potenziale di tutti i servizi per l'infanzia	0,00	0,05	2,49
K3A1201a04	Favorire la continuità educativa tra nidi e le scuole dell'infanzia	10315	Infanzia statale: iscritti residenti	0,00	1.121,00	1.080,00
K3A1201a03	Convenzione asili nido privati	10317	Bambini residenti iscritti alle scuole convenzionate/totale popolazione scolastica 3-5 anni	0,00	0,00	0,51
K3A0404a02	Attivazione di collaborazioni con le Università	10319	Iniziative attuate/iniziative previste	0,00	N.R.	1,00
K3A0405a02	Partecipazione alla rete partenariato degli ITS di "Fondazione Green"	10321	Corsi attivati/partecipazione bandi	3	3,00	1,00
K3A0406a04	Incontri rivolti alla cittadinanza	10323	Genitori partecipanti alle iniziative/iniziative	0,00	N.R.	11,46
K3A0406a06	Scuola dell'infanzia comunale: analisi dei bisogni	10324	scuola dell'infanzia - area socio-educativa: percorsi formativi (numerosità incontri)	0,00	N.R.	6,00
K3A0406c02	Revisione tariffe asili nido e servizio ristorazione e trasporto	10327	entrate complessive della totalità dei servizi anno x/anno x-1	0,00	1,01	N.R.
K3A1201a04	Favorire la continuità educativa tra nidi e le scuole dell'infanzia	10329	Docenti aderenti alle iniziative (0-6 anni)/totale iniziative (0-6 anni)	0,00	N.R.	2,29
K3A1201a04	Favorire la continuità educativa tra nidi e le scuole dell'infanzia	10330	Schede individuali bambini nel passaggio dal nido alla materna/bambini frequentanti nidi comunali e convenzionati	0,00	N.R.	0,47
K3A0406b07	Erogazione servizio ristorazione presso i Centri per disabili	10331	Centri per disabili: pasti erogati/iscritti	0,00	N.R.	309,72
K3A0406b08	Erogazione servizio ristorazione Servizio Prevenzione e Reinserimento	10332	Servizio Prevenzione e Reinserimento: pasti erogati/iscritti	0,00	N.R.	169,18

Azione Cod	Azione Titolo	C Ind	Descrizione Indicatore	C 2014	2015	2016
K3A0406b07	Erogazione servizio ristorazione presso i Centri per disabili	10333	Centri per disabili: costo pro capite	0,00	N.R.	N.R.
K3A0406b08	Erogazione servizio ristorazione Servizio Prevenzione e Reinserimento	10334	Servizio Prevenzione e Reinserimento: costo pro capite	0,00	N.R.	N.R.
K3A1502a03	Collaborazione a implementare l'offerta formativa a favore di giovani	10335	Corsi attivati anno x/anno x-1	0,00	1,05	1,11
K3A1502a03	Collaborazione a implementare l'offerta formativa a favore di giovani	10336	Iscritti/corsi professionali	0,00	15,70	13,95
C5A0101d01	Bilancio Partecipativo	10338	Bilancio partecipativo: progetti attivati/progetti finanziati	0,00	N.R.	1,00
C5B0101a02	Corsi civici 2016/2018	10345	Corsi civici (numerosità)	0,00	N.R.	550,00
C5B0101a02	Corsi civici 2016/2018	10346	Utenti complessivi dei corsi civici (numerosità)	0,00	N.R.	3.090,00
B1B0101a05	Razionalizzazione attività sportello IAT e infopoint	10349	Addetti complessivamente impiegati nel settore (pubblico e privato)	0,00	N.R.	2.417,00
D1B0801a05	Eventuale Negoziazione Urbanistica	10350	Altri finanziamenti	0,00	N.R.	0,00
A3A0111n01	Gestione pratiche stragiudiziali	10352	popolazione residente/addetti servizio legale	0,00	15.023,00	15.333,88
K1A0406a20	Didattica in orari e contesti istituzionali e non	10353	Scuola popolare: iscritti	0,00	15,00	18,00
K1A0406a20	Didattica in orari e contesti istituzionali e non	10354	scuola popolare: licenziati/iscritti	0,00	0,86	0,78
K3A0402a02	Sostegni alle scuole e alle agenzie educative del territorio	10355	interventi formativo-culturali: studenti partecipanti/totale iniziative	0,00	N.R.	296,97
G1B0102a02	Cofinanziamenti con strumenti europei di progetti di efficientamento	10356	Informative e ricerche relative a bandi di finanziamento destinate agli uffici interni	0,00	N.R.	16,00
F3A0903b03	Gestione servizi igiene ambientale	10358	numero di procedure di affidamento avviate nell'ambito dell'ufficio unico	0,00	0,00	5,00
F3B0501c04	Gestione impianti sportivi a gestione diretta 2016/2018	10359	Totale utenti impianti sportivi (comprese palestre)	0,00	0,00	30.610,00
A3A0111h08	Piano della Performance e Piano degli Obbiettivi	10360	servizi esternalizzati: cumulativo per l'Ente	0,00	0,00	N.R.
B1A0101a02	Misure di razionalizzazione spesa per grafica e stampa	10362	Spesa per grafica e stampa presidiata da ufficio comunicazione	0,00	0,00	83.124,00
A3A0102b04	Attuazione del piano sulla trasparenza	10363	rispetto bussola della trasparenza	0,00	0,00	1,00
C3A1403b01	Coworking Via Silva	10366	start up under 40 avviate	0,00	0,00	0,00
G1A0104b02	Incremento standard di servizio	10368	Volume annuo accertamenti per entrate tributarie	0,00	0,00	4.264.922,00
H4A0902c03	Educazione in materia di conduzione animali domestici	10369	Animali ospitati in canile intercomunale (numerosità)	0,00	0,00	44,00
F1A0802d04	Manutenzione ordinaria edilizia ERP	10370	edilizia residenziale: risorse impegnate/risorse programmate attivate	0,00	0,00	0,22
A3A0104a02	Attivazione di collaborazioni con le Università	10373	alternanza scuola lavoro: ragazzi partecipanti/n. progetti	0,00	0,00	179,00
B1B0701a05	Sviluppo di progetti ad hoc per incentivare flussi turistici	10375	valorizzazione cluster turistico Monza e Brianza nell'ambito dell'itinerario Longobard Ways Cross Europe (itinerari con Comuni del territorio aderenti - numerosità)	0,00	0,00	0,00
A3A0107b04	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività elettorale e leva	10376	numero tessere rilasciate in plesso pilota/numero tessere richieste in plesso	0,00	0,00	1,00
F2A1209a02	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività funeraria	10377	pratiche di recupero insoluti avviate/insoluti	0,00	0,00	1,00
F2A1209a03	Nuovo regolamento servizi funerari e cimiteriali	10379	Regolamento cimiteriale: presentazione nell'anno in C.C.	0,00	0,00	1,00
A3A0107b08	Migrare l'anagrafe comunale nell'Anagrafe Nazionale	10380	numero posizioni anagrafiche bonificate da disponibilità software	0,00	0,00	1.112,00
A3A0107b02	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività anagrafica	10381	operatori anagrafe attivi in front office/operatori anagrafe	0,00	0,00	0,94
A3A0107b03	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività di stato civile	10382	numero medio di giorni da ricevimento decreto di cittadinanza a giuramento	0,00	0,00	38,27
G1B0111d05	Valorizzazione del capitale giovane aziendale (under 40)	10383	ore di formazione a favore di personale "under 40" anno x/ore di formazione del personale anno x	0,00	0,00	0,22
C3A1503b02	Gestire la fase esecutiva di selezione ed inserimento lavorativo	10384	lavoro accessorio: giovani partecipanti alle selezioni (numerosità)	0,00	0,00	45,00
C3A1503b03	Progettare gli inserimenti lavorativi	10385	lavoro accessorio: numero di Direzioni che hanno presentato progetti/numero Direzioni (numerosità)	0,00	0,00	0,40
C3A1503b02	Gestire la fase esecutiva di selezione ed inserimento lavorativo	10386	% utilizzo di voucher INPS acquistati	0,00	0,00	1,00
I1D1204c03	Inserimenti lavorativi ex lege per conto dell'Autorità Giudiziaria	10387	giorni lavorativi medi intercorrenti tra nulla osta UEPE ed inserimento LPU ex art. 168-bis Codice Penale (messa alla prova)	0,00	0,00	4,00

Azione Cod	Azione Titolo	C Ind	Descrizione Indicatore	C 2014	2015	2016
I1D1204c03	Inserimenti lavorativi ex lege per conto dell'Autorità Giudiziaria	10388	Ore LPU anno x	0,00	0,00	3.700,00
I1D1204c03	Inserimenti lavorativi ex lege per conto dell'Autorità Giudiziaria	10389	LPU ex art. 168-bis Codice Penale anno x (messa alla prova - numerosità)	0,00	0,00	5,00
A3A0110g06	Dai buoni pasto a gestione comunale ai buoni pasto elettronici	10391	Buoni pasto erogati (numerosità)	0,00	0,00	93.597,00
A3A0110g06	Dai buoni pasto a gestione comunale ai buoni pasto elettronici	10392	spesa buoni pasto anno x	0,00	0,00	510.188,96
A3A0110g06	Dai buoni pasto a gestione comunale ai buoni pasto elettronici	10393	dipendenti che hanno fruito dei buoni pasto nell'anno (numerosità)	0,00	0,00	616,00
A3A0110g01	Governare lo sviluppo organizzativo dell'Ente e delle risorse umane	10394	periodo intercorso tra approvazione Bilancio e approvazione Piano della Formazione	0,00	0,00	119,00
A3A0110g03	Gestione delle risorse umane	10395	concorsi avviati nell'anno/concorsi previsti nell'anno da Programmazione fabbisogno	0,00	0,00	1,00
G1B0011d04	Attivazioni interventi miglioramento della flessibilità azienda	10396	Unità di telelavoro previste nell'anno x (numerosità)	0,00	0,00	5,00
G1B00103a01	Acquisizione di beni e servizi	10397	Procedure acquisti verdi (numerosità)	0,00	0,00	4,00
G3A0903c01	Procedimenti di VAS	10398	Pareri emanati circa assoggettamento a VAS (numerosità)	0,00	0,00	N.R.
G3A0903c01	Procedimenti di VAS	10399	VAS: Pareri motivati emanati entro i termini di legge al 31.12(numerosità)	0,00	0,00	2,00
H3A00908c01	Dichiarazione di avvenuta manutenzione stagioni termiche	10400	Impianti termici controllati mediante accertamento (numerosità)	0,00	0,00	N.R.
H3A00908c01	Dichiarazione di avvenuta manutenzione stagioni termiche	10401	Impianti termici segnalati per difformità (numerosità)	0,00	0,00	N.R.
H4A00902a02	Riqualficazione del patrimonio arboreo esistente	10402	abbattimento alberature alloctone	0,00	0,00	150,00
H4A00905a03	PLIS dei parchi locali di interesse sovracomunale	10403	Estensione aree ricomprese nei PLIS	0,00	0,00	N.R.
G1B00103a03	Gestione albo fornitori	10404	Iscrizioni pervenute (numerosità)	0,00	0,00	44,00
G1B00101c03	Gestione camp multisport anno 2016/2018	10405	n. iscritti camp estivi multisport	0,00	0,00	440,00
G1B00103b01	Gestione sinistri attivi dell'Ente	10406	Interruzione termini di prescrizione per richieste di risarcimento a soggetti terzi (numerosità)	0,00	0,00	36,00
G1B00101c02	Gestione gare e contratti palestre e impianti gest.diretta 2016/2018	10407	controlli adempimenti contrattuali impianti a gestione diretta(Forti e liberi e NEI)	0,00	0,00	5,00
G1B00101d02	Controlli concessioni ed adempimenti amministrativi 2016/2018	10408	controlli adempimenti contrattuali impianti in concessione (amministrativi)	0,00	0,00	29,00
G1B00101a03	Gestione strumenti promozionali (totem, tua monza, video, ecc.)	10409	Nuovi strumenti di comunicazione gestiti (Tua Monza, totem, led/display)	0,00	0,00	6,00
G1B00101a07	Attuazione di progetti integrati	10410	Progetti ed accordi raggiunti con operatori e STK	0,00	0,00	2,00
G1B00101a07	Attuazione di progetti integrati	10411	Programmi integrati regionali e progetti cofinanziati gestiti	0,00	0,00	3,00
G1B00101a07	Attuazione di progetti integrati	10412	Valore economico programmi integrati e progetti cofinanziati gestiti	0,00	0,00	2.490.652,00
G2A1501a02	Sviluppo e politiche agricole all'interno del territorio comunale	10413	Domande di politica agricola comune	0,00	0,00	0,00
G2A1501a02	Sviluppo e politiche agricole all'interno del territorio comunale	10414	Marchi DE.CO.Miele Parco di Monza	0,00	0,00	N.R.
G2B1104b03	Miglioramento ed adeguamento piattaforma SUAP	10415	Tempo medio per istruttoria e rilascio permessi ed autorizzazioni anno x/anno x-1	0,00	0,00	N.R.
C3A0404b01	Accesso al futuro - Formazione	10416	Accesso al futuro studio: risorse assegnate/ risorse di fondo disponibile	0,00	0,00	0,00
C3A0404b01	Accesso al futuro - Formazione	10417	Accesso al futuro studio: credito erogato/credito rientrato	0,00	0,00	0,00
C3A1208a08	Servizio civile nazionale 2016-2018	10418	Tirocini formativi: risorse erogate/risorse disponibili	0,00	0,00	1,00
C3A1208a08	Servizio civile nazionale 2016-2018	10419	Tirocini formativi: Certificazioni acquisite	0,00	0,00	42,00
C3A1208a08	Servizio civile nazionale 2016-2018	10420	Tirocini formativi: risorse erogate	0,00	0,00	126.892,00
C3A1403b01	Coworking Via Silva	10421	Monza factory: start up attivate	0,00	0,00	0,00
C3A1403b01	Coworking Via Silva	10422	Contratti di coworking sottoscritti	0,00	0,00	0,00

Azione Cod	Azione Titolo	C Ind	Descrizione Indicatore	C 2014	2015	2016
C3A1403b02	Facilitatori i quartiere youthworkers	10423	Facilitatori che ottengono la certificazione a fine percorso	0,00	0,00	0,00
C3D0602a01	Coprogettazione servizi 16 25 - servizio partecipazione	10424	Spazi giovanili di nuova generazione attivi	0,00	0,00	10,00
C3D0602a01	Coprogettazione servizi 16 25 - servizio partecipazione	10425	Giovani coinvolti nella produzione dei servizi per i giovani	0,00	0,00	74,00
C3E1206a02	Accesso al futuro: fondo per l'autonomia abitativa	10426	Accesso al futuro casa: risorse assegnate/risorse del fondo disponibili	0,00	0,00	0,00
C3E1206a02	Accesso al futuro: fondo per l'autonomia abitativa	10427	Accesso al futuro casa: giovani che escono dal nucleo familiare con accesso al futuro	0,00	0,00	0,00
C5A0101c01	Consulte di quartiere	10428	Progetti ed iniziative realizzate dalle consulte	0,00	0,00	28,00
C5A0101d01	Bilancio Partecipativo	10429	Bilancio partecipativo: cittadini complessivi partecipanti	0,00	0,00	867,00
C5A0101d01	Bilancio Partecipativo	10430	Progetti realizzati/progetti finanziati con il Bilancio Partecipativo	0,00	0,00	32,00
C5A0101e02	Patti di collaborazione	10431	Cittadini partecipanti al progetto ecoscambio: fondo di quartiere, volontariato civico, beni comuni	0,00	0,00	3.302,00
H4A0902c03	Educazione in materia di conduzione animali domestici	10432	Permanenza media animali ospitati in canile intercomunale (n.giorni) esclusi i sequestri	0,00	0,00	43,41
E3A0601c04	Promozione attività sportive a sostegno della disabilità 2016/2018	10434	Società disabili con assegnazione ore nelle piscine convenzionate anno x	0,00	0,00	5,00
E3A0601c02	Promozione dell'attività sportiva scolastica 2016/2018	10435	Strutture scolastiche impegnate in attività sportiva	0,00	0,00	39,00
F2A1202b01	Abbattimento barriere architettoniche edifici pubblici	10436	Piano eliminazione barriere architettoniche: risorse impegnate/risorse disponibili	0,00	0,00	2,25
G1A0104b02	Incremento standard di servizio	10437	Costo del servizio tributi	0,00	0,00	5.800.133,60
J1B0302a06	Interventi coordinati con ff.oo. e ee.ss.	10438	Interventi coordinati con FF.OO (numerosità)	0,00	0,00	53,00
F4B0105b05	Manutenzione ordinaria - gestione "Accordo Quadro"	10439	Manutenzione edifici non sedi di uffici comunali: utilizzo risorse disponibili di parte corrente/ risorse previste in bilancio di previsione	0,00	0,00	0,15
G1B0111d05	Valorizzazione del capitale giovane aziendale (under 40)	10440	Ore di formazione a favore del personale under 40 anno x	0,00	0,00	3.364,00
H3A1701b06	Controllare gli impianti energetici	10441	Ton co2 risparmiate	0,00	0,00	N.R.
H3A1701b06	Controllare gli impianti energetici	10442	Energia risparmiata (MW/h)	0,00	0,00	N.R.
H3A1701b06	Controllare gli impianti energetici	10443	FER energia rinnovabile (MW/h)	0,00	0,00	N.R.
J1B0302a06	Interventi coordinati con ff.oo. e ee.ss.	10444	Interventi con riscontro accertamenti di illeciti (numerosità)	0,00	0,00	26,00
H4A0902b04	Salvaguardia della salubrità ambientale	10445	Iniziative di promozione per sensibilità ambientale	0,00	0,00	3,00
F3A1208a03	"Call volontari/cittadini attivi" su progetti dell'ente	10446	Volontariato civico:cittadini attivati	0,00	0,00	352,00
J2A1005j01	Pianificazione rete ciclabile cittadina (biciplan)	10449	Rete ciclabile: progetti finanziati/progetti realizzati	0,00	0,00	N.R.
K1A0406a20	Didattica in orari e contesti istituzionali e non	10450	Rete formativa didattica: % di adesione agli interventi proposti	0,00	0,00	N.R.
K2A1201a04	Adeguamento strutturale ed efficientamento asili nido comunali	10451	Asili: edifici co-approvvigionati con fonti rinnovabili (numerosità)	0,00	0,00	0,00
A3A0111n01	Gestione pratiche stragiudiziali	10452	Richieste di parere evase entro 45 gg/ricieste di parere pervenute	0,00	0,00	0,93
A3A0111n01	Gestione pratiche stragiudiziali	10453	% di decreti ingiuntivi pagati su transazione senza interessi	0,00	0,00	0,50
A3A0111o01	Attività di supporto ad avvocatura	10454	Insinuazioni al passivo/totale delle comunicazioni di fallimento pervenute	0,00	0,00	0,33
A3A0111q03	Gestione gare di appalto	10455	Totale chiarimenti pubblicati in ordine alla partecipazione al gare(numerosità)	0,00	0,00	89,00
A3A0111p01	Aggiornamenti e adeguamento normativa privacy	10456	Corsi di formazione attivati in materia di privacy	0,00	0,00	1,00
A3A0111q03	Gestione gare di appalto	10457	Gare di appalto: Bandi tipo predisposti	0,00	0,00	8,00
A3A0111q03	Gestione gare di appalto	10458	Circolari esplicative pubblicate in merito al codice degli appalti (numerosità)	0,00	0,00	5,00
A3A0111r01	Efficientamento dell'ufficio contratti	10459	Contratti: modelli predisposti	0,00	0,00	8,00
A3A0111r01	Efficientamento dell'ufficio contratti	10460	Contratti stipulati nei 90 gg dall'aggiudicazione definitiva (determinazione)/ contratti stipulati	0,00	0,00	0,29
A3A0111r01	Efficientamento dell'ufficio contratti	10461	Atti pubblici stipulati alla presenza dell'ufficiale erogante/totale contratti stipulati	0,00	0,00	0,47
F4B0201b03	Nuova sede tribunale di Monza - 1° lotto Procura della Repubblica	10462	Strutture per la giustizia: Collaudo - da emettere entro i termini di legge	0,00	0,00	1,00
H1B0502d01	Ristrutturazione ex caserma di Piazza San Paolo	10463	manutenzione strutture culturali: risorse utilizzate/risorse effettivamente disponibili	0,00	0,00	1,00

Azione Cod	Azione Titolo	C Ind	Descrizione Indicatore	C 2014	2015	2016
I3A1205b03	Opportunità in rete	10464	Inclusione sociale: progetti sostenuti dall'Amministrazione Comunale	0,00	0,00	15,00
I3A1205b03	Opportunità in rete	10465	Inclusione sociale: cittadini coinvolti	0,00	0,00	4.844,00
C3A1208a05	Garanzia Giovani	10466	contratti di lavoro post tirocinio formativo	0,00	0,00	16,00
D1B0801a07	Eventuale esclusione VAS	10467	Procedimenti VAS (o verifiche esclusione VAS) attivi inerenti Piani Attuativi di iniziativa privata	0,00	0,00	2,00
D1B0801a07	Eventuale esclusione VAS	10468	Procedimenti VAS (o verifiche esclusione VAS) conclusi inerenti Piani Attuativi di iniziativa privata	0,00	0,00	2,00
F1A0802d04	Manutenzione ordinaria edilizia ERP	10469	Erp: risorse di parte corrente destinante alla manutenzione alloggi	0,00	0,00	530.000,00
K2A0401a02	Adeguamento strutturale ed efficientamento scuole materne	10470	edilizia scolastica prescolastica-manutenzione scuole: richieste evase anno x/richieste pervenute anno x	0,00	0,00	0,60
K2A1201a04	Adeguamento strutturale ed efficientamento asili nido comunali	10471	edilizia scolastica asili nido-manutenzione scuole: richieste evase anno x/richieste pervenute anno x	0,00	0,00	0,62
K2A0402a02	Adeguamento strutturale e efficientamento scuole (I e II ciclo)	10472	interventi edilizi ai fini socio educativi istruzione non universitaria: avanzamento dei lavori rispetto alle previsioni del POP	0,00	0,00	N.R.
K2A1201a04	Adeguamento strutturale ed efficientamento asili nido comunali	10473	interventi edilizi ai fini socio educativi asili nido: avanzamento dei lavori rispetto alle previsioni del POP	0,00	0,00	N.R.
A3A0111g05	Predisposizione e presentazione Bilancio Sociale	10474	Stesura del Bilancio Sociale entro il 31.12	0,00	0,00	1,00
K1A0406a22	B.Partecipativo prog.n.102 "musica e teatro tra i banchi"	10475	B.P. 102: partecipanti (numerosità)	0,00	0,00	293,00
K1A0406a24	B.Partecipativo prog.n.189 "Progetto educativo per le scuole"	10476	B.P. 189: partecipanti (numerosità)	0,00	0,00	190,00
K1A0406a25	B.Partecipativo prog.n.292 "una scuola in festa con il territorio"	10477	B.P. 292: alunni partecipanti	0,00	0,00	200,00
K1A0406a25	B.Partecipativo prog.n.292 "una scuola in festa con il territorio"	10478	B.P. 292: agenzie aderenti	0,00	0,00	2,00
K1A0406a26	B. Partecipativo prog.n.287 "il cibo in testa...ops in festa "	10479	B.P. 287: alunni partecipanti	0,00	0,00	200,00
K1A0406a26	B. Partecipativo prog.n.287 "il cibo in testa...ops in festa "	10480	B.P. 287: agenzie aderenti	0,00	0,00	2,00
K1A0406a27	B. Partecipativo prog.n.40 "sportello per libri scolatici offerti "	10481	B.P. 40: libri prestati (numerosità)	0,00	0,00	40,00
K1A0406a27	B. Partecipativo prog.n.40 "sportello per libri scolatici offerti "	10482	B.P. 40: studenti coinvolti	0,00	0,00	11,00
K1A0406a28	B.Partecipativo prog.n.294 "marching band alla scuola Anzani "	10483	B.P. 294: alunni partecipanti	0,00	0,00	50,00
K1A0406a28	B.Partecipativo prog.n.294 "marching band alla scuola Anzani "	10484	B.P. 294: eventi (numerosità)	0,00	0,00	7,00
K1A0406a29	B. Partecipativo prog.n.296 "Buonarroti school "	10485	B.P. 296: partecipanti (numerosità)	0,00	0,00	264,00
K1A0406a30	B. Partecipativo prog.n.204 "teatro nella scuola Manzoni"	10486	B.P. 204: partecipanti (numerosità)	0,00	0,00	177,00
K1A0406a31	B.Partecipativo: prog.239"insegnanti e genitori:idee educative "	10487	B.P. 239: partecipanti (numerosità)	0,00	0,00	115,00
K1A0406a32	B.Partecipativo prog.n.209 "progetto attività musicali"	10488	B.P. 209: partecipanti (numerosità)	0,00	0,00	148,00
K1A0406a33	B.Partecipativo: prog.268"progetto orientamento "	10489	B.P. 268: partecipanti (numerosità)	0,00	0,00	60,00
K1A0406a33	B.Partecipativo: prog.268"progetto orientamento "	10490	B.P. 268: docenti coinvolti (numerosità)	0,00	0,00	5,00
A3A0111q03	Gestione gare di appalto	10491	Costo ufficio appalti	0,00	0,00	N.R.
B1A0101a03	Gestione strumenti promozionali (totem, tua monza, video, ecc.)	10492	Comunicazione: costo gestione strumenti promozionali presidiati dall'ufficio	0,00	0,00	157.495,00
B1A0701a05	Sviluppo di progetti ad hoc per incentivare flussi turistici	10493	Turismo: progetti avviati (individulamente o in partnership - numerosità)	0,00	0,00	3,00
B2A1601a02	Sviluppo e politiche agricole all'interno del territorio comunale	10494	Agricoltura: terreni incolti o abbandonati	0,00	0,00	N.R.
F2A0407a01	Nuovo polo scolastico	10495	Polo scolastico: tempistiche di realizzazione analisi fattibilità (giorni)	0,00	0,00	90,00

Azione Cod	Azione Titolo	C Ind	Descrizione Indicatore	C 2014	2015	2016
F2A0407a01	Nuovo polo scolastico	10496	Polo scolastico: contratto aggiudicazione lavori di realizzazione (giorni)	0,00	0,00	0,00
F2A0407a01	Nuovo polo scolastico	10497	Polo scolastico: % di realizzazione lavori (a partire dal 2017)	0,00	0,00	0,00
F3A0903b03	Gestione servizi igiene ambientale	10498	Raccolta rifiuti: campagne informative realizzate (numerosità)	0,00	0,00	N.R.
F3A0903a08	Attuazione e gestione delle politiche relative ai rifiuti	10499	Raccolta rifiuti: proposte formulate e discusse con il contraente (numerosità)	0,00	0,00	1,00
F3A0903a06	Contenimento della produzione dei rifiuti	10500	quantitativo (KG) potenziale rifiuti intercettati dal progetto ecoscambio ed indirizzati al riuso	0,00	0,00	N.R.
F3A0903a06	Contenimento della produzione dei rifiuti	10501	quantitativo (KG) di rifiuti prodotti pro capite	0,00	0,00	430,14
F3A0903a12	Supporto ad ANCI Comitato di Controllo Plastica	10502	Raccolta rifiuti: incontri e partecipazione a momenti formativi (numerosità)	0,00	0,00	N.R.
H4A0902b05	Vigilanza ecologia volontaria	10503	GEV: ore di controllo sul territorio dedicate (numerosità)	0,00	0,00	7.342,00
F3A0903b03	Gestione servizi igiene ambientale	10504	Costo complessivo (da PEF) (valore)	0,00	0,00	19.689.081,65
F5A090301a10	Manutenzione ordinaria arredi aree a verde	10505	Aree a verde: risorse programmate attivate	0,00	0,00	N.R.
F4A0905d08	Selezione del veicolo di investimento per il patrimonio	10506	Patrimonio: procedure di valorizzazione attivate (numerosità)	0,00	0,00	1,00
F4A0905d10	Attuazione ed applicazione dei criteri introdotti dal Regolamento	10507	Patrimonio: canoni relativi ad immobili locati e concessi ad Associazioni revisionati (numerosità)	0,00	0,00	17,00
F5A0902a03	Orti - Giardini condivisi	10508	attivazione (utilizzo) orti - giardini condivisi (numerosità)	0,00	0,00	0,00
H1B0501a03	Sviluppo rete museale	10509	patrimonio museale: prestiti opere in entrata e in uscita (numerosità)	0,00	0,00	16,00
H1B0502b03	B.Partecipativo prog.n.182 "laboratori di promozione della lettura"	10510	B.P. 182: laboratori effettuati (numerosità)	0,00	0,00	20,00
H1B0502b08	B.Partecipativo: prog.100 "un pò di cultura a San Carlo "	10511	B.P. 100: attività svolte (numerosità)	0,00	0,00	15,00
H1B0502c02	Gestione Trasferimento Sede	10512	Costo sede brianzabiblioteche (affitto+utenze+pulizie)	0,00	0,00	N.R.
H2A0502a07	B.Partecipativo: prog.191"polo musicale culturale a cederna "	10513	B.P. 191: rispetto dei tempi di attuazione del progetto (impegni di spesa assunti entro giugno 2016)	0,00	N.R.	30.000,00
H2A0502a08	B.Partecipativo: prog.278"i suoni della natura:musica nel parco "	10514	B.P. 278: rispetto dei tempi di attuazione del progetto (iniziativa realizzata entro agosto 2016)	0,00	N.R.	1,00
H3A0908b01	Progetti per la realizzazione di barriere antirumore RFI	10515	Riduzione inquinamento: espressione parere di competenza su progetti gestore reti	0,00	0,00	1,00
H3A1701b06	Controllare gli impianti energetici	10517	PAES: impianti energetici verificati sul territorio comunale (numerosità)	0,00	0,00	N.R.
H3A1701b07	Promuovere comportamenti più energeticamente sostenibili	10518	PAES: momenti pubblici di informazione e formazione realizzati nell'anno (numerosità)	0,00	0,00	1,00
H3A1701b08	Aggiornamenti baseline	10519	PAES: aggiornamenti baseline (numerosità)	0,00	0,00	1,00
H4A0902b04	Salvaguardia della salubrità ambientale	10520	Riqualificazione ambientale: procedimenti amministrativi gestiti anno x (numerosità)	0,00	0,00	N.R.
H4A0902a02	Riqualificazione del patrimonio arboreo esistente	10521	Interventi di potatura (numerosità)	0,00	0,00	750,00
H4A0902a02	Riqualificazione del patrimonio arboreo esistente	10522	Nuove piantumazioni eseguite (numerosità)	0,00	0,00	550,00
H4A0902c03	Educazione in materia di conduzione animali domestici	10523	Animali ospitati in canile intercomunale (esclusi i sequestri - numerosità)	0,00	0,00	42,00
H4A0902c03	Educazione in materia di conduzione animali domestici	10524	Animali sequestrati (numerosità)	0,00	0,00	2,00
H4A0902c03	Educazione in materia di conduzione animali domestici	10525	Animali ospitati/capienza definita in capitolato	0,00	0,00	0,49
H4A0902c03	Educazione in materia di conduzione animali domestici	10526	Benessere animale: interventi effettuati (sul territorio o tramite incontri dedicati allo sportello - numerosità)	0,00	0,00	105,00
H4A0905a03	PLIS dei parchi locali di interesse sovracomunale	10528	PLIS: aree inserite nel parco (ha)	0,00	0,00	0,00
H4A0905a03	PLIS dei parchi locali di interesse sovracomunale	10529	PLIS: richieste di adesione (numero atti consiliari)	0,00	0,00	1,00
H4A0906a02	Attuazione D.G.R. 25 ottobre 2012 - n. IX/4287	10530	Polizia idraulica: procedimenti amministrativi trattati (numerosità)	0,00	0,00	1,00
K3A0402b03	Contributi per la frequenza della Scuola dell'Infanzia	10531	scuola dell'infanzia: contributi erogati (numerosità)	0,00	0,00	257,00
K3A0402b04	contributi per l'integrazione delle rette dei bambini	10532	contributi rette: bambini con riduzione (numerosità)	0,00	0,00	257,00
K3A0406b07	Erogazione servizio ristorazione presso i Centri per disabili	10533	Centro disabili: pasti erogati (numerosità)	0,00	0,00	17.964,00

Azione Cod	Azione Titolo	C Ind	Descrizione Indicatore	C 2014	2015	2016
K3A0406b08	Erogazione servizio ristorazione Servizio Prevenzione e Reinserimento	10534	Servizio Prevenzione: pasti erogati (numerosità)	0,00	0,00	2.876,00
K3A1502a04	Incremento del patrimonio arboreo nelle scuole	10535	Scuola Borsa: allievi coinvolti nell'incremento del patrimonio arboreo (numerosità)	0,00	0,00	44,00
K3A0405a02	Partecipazione alla rete partenariato degli ITS di "Fondazione Green"	10536	Fondazione Green: studenti iscritti (numerosità)	0,00	0,00	126,00
K3A0405a02	Partecipazione alla rete partenariato degli ITS di "Fondazione Green"	10537	Fondazione Green: corsi attivati (numerosità)	0,00	0,00	6,00
K3A0406a05	Asili nido: programmazione di interventi formativi al personale	10538	Asili nido: incontri con le famiglie (individuali e collettivi - numerosità)	0,00	0,00	977,00
K3A0406b04	Erogazione servizio ristorazione scolastica	10539	refezione scolastica: reclami (numerosità)	0,00	0,00	56,00
K3A0406a05	Asili nido: programmazione di interventi formativi al personale	10540	Asili nido: operatori partecipanti ai percorsi formativi (numerosità)	0,00	0,00	105,00
K3A0406a06	Scuola dell'infanzia comunale: analisi dei bisogni	10541	Scuola dell'infanzia: operatori partecipanti ai percorsi formativi (numerosità)	0,00	0,00	16,00
A3A0111m01	Attività di difesa	10542	Sospensive accolte/ricorsi trattati da avvocati interni in Camera di Consiglio nell'anno	0,00	0,00	0,17
C3A0404b01	Accesso al futuro - Formazione	10543	Accesso al futuro studio: credito erogato	0,00	0,00	0,00
C3A0404b01	Accesso al futuro - Formazione	10544	Accesso al futuro studio: fondo disponibile	0,00	0,00	0,00
C3A0404b01	Accesso al futuro - Formazione	10545	Accesso al futuro studio: contributi erogati	0,00	0,00	0,00
C3A0404b01	Accesso al futuro - Formazione	10546	Accesso al futuro studio: fondo contributi disponibile	0,00	0,00	0,00
C3A0404b01	Accesso al futuro - Formazione	10547	Accesso al futuro studio: esperienze attivate nell'ente	0,00	0,00	0,00
C3E1206a02	Accesso al futuro: fondo per l'autonomia abitativa	10548	Accesso al futuro casa: credito erogato	0,00	0,00	0,00
C3E1206a02	Accesso al futuro: fondo per l'autonomia abitativa	10549	Accesso al futuro casa: contributi erogati	0,00	0,00	0,00
C3E1206a02	Accesso al futuro: fondo per l'autonomia abitativa	10550	Accesso al futuro casa: fondo disponibile	0,00	0,00	0,00
C3E1206a02	Accesso al futuro: fondo per l'autonomia abitativa	10551	Accesso al futuro casa: contributi disponibili	0,00	0,00	0,00
C5A0101c01	Consulte di quartiere	10552	Consulte di quartiere: incontri delle consulte anno x (numerosità)	0,00	0,00	106,00
C5A0101c01	Consulte di quartiere	10553	Consulte di quartiere: iscritti frequentanti (oltre 75% degli incontri)	0,00	0,00	80,00
C5A0101c01	Consulte di quartiere	10554	Consulte di quartiere: iscritti complessivi	0,00	0,00	181,00
C5B0101a05	Attuazione piano servizi decentrati	10555	Centri civici: servizi attivati	0,00	0,00	9,00
B3A1208a03	"Call volontari/cittadini attivi" su progetti dell'ente	10556	Volontariato civico: cittadini volontari	0,00	0,00	345,00
L1B1204a06	Progetto SPRAR e accoglienza profughi	10557	Volontariato civico: progetti di volontariato civico con richiedenti protezione internazionale	0,00	0,00	13,00
A3A0102e13	Servizi di supporto agli organi istituzionali esecutivi	10558	Segreteria Sindaco: pratiche di patrocinio seguite (numerosità)	0,00	0,00	328,00
G2B0103a08	Valutazione dell'economicità dei servizi comunali esternalizzati	10559	verifica attuazione indirizzi sul contenimento del costo del personale: variazione del costo del personale cumulato per gli enti controllati o vigilati	0,00	0,00	0,00
G1B0111a02	Rilevazione dei costi	10560	Centri di costo per attività movimentati in contabilità analitica (costi diretti)	0,00	0,00	184,00
G1B0111a02	Rilevazione dei costi	10561	Centri di costo per costi indiretti su stabili movimentati in analitica	0,00	0,00	350,00
G1B0111a02	Rilevazione dei costi	10562	Centri di costo indiretti per struttura organizzativa movimentati in analitica	0,00	0,00	144,00
G1B0111a02	Rilevazione dei costi	10563	Centri di costo indiretti in senso tecnico (overheads e supporto) movimentati in analitica	0,00	0,00	28,00
A3A0101a02	Ammininstrazione delle funzioni degli organi elettivi	10565	Popolazione residente	123.151,00	122.367,00	122.671,00
G1B0111d04	Attivazioni interventi miglioramento della flessibilità azienda	10566	veicoli in dotazione rilevazione al 31.12	0,00	0,00	N.R.
F2A1202b01	Abbattimento barriere architettoniche edifici pubblici	10567	Barriere architettoniche: edifici adeguati anno x (numerosità)	0,00	0,00	5,00
F2A1202b01	Abbattimento barriere architettoniche edifici pubblici	10568	Barriere architettoniche: valore interventi anno x (Q.E. finanziato)	0,00	0,00	452.240,00
F4B0105b07	B.Partecipativo prog.n.144 "Allestimenti per sala studio/spazio "	10569	B.P. 144: % di realizzazione delle opere (stato di avanzamento lavori)	0,00	0,00	0,00
G1B0105a01	Censimento utenze e controlli a campione	10570	Utenze censite anno x (numerosità)	0,00	0,00	38,00
G1B0105a01	Censimento utenze e controlli a campione	10571	Controlli sul corretto utilizzo del misuratore (numerosità)	0,00	0,00	38,00

Azione Cod	Azione Titolo	C Ind	Descrizione Indicatore	C 2014	2015	2016
A3A0111q03	Gestione gare di appalto	10572	Verifiche annotazioni per partecipanti alle gare sul sito dell'Autorità (numerosità)	0,00	0,00	791,00
A3A0111p01	Aggiornamenti e adeguamento normativa privacy	10573	Privacy: circolari esplicative pubblicate (numerosità)	0,00	0,00	1,00
F1A0802b06	Incentivare contratti di locazione a canone concordato	10574	Contratti di locazione a canone concordato (numerosità)	0,00	0,00	0,00
G1A0104a03	Rafforzamento dell'ufficio tributi	10575	Accertamenti per tributi	0,00	0,00	7.243.734,88
G1A0104a03	Rafforzamento dell'ufficio tributi	10576	Tributi: previsioni iniziali a bilancio di previsione (valore)	0,00	0,00	8.012.291,00
G1A0104a04	Controllo basi impositive ed esercizio delle funzioni catastali	10577	Catasto: costo del servizio (da contabilità analitica)	0,00	0,00	387.760,29
G1A0104a03	Rafforzamento dell'ufficio tributi	10578	Tributi: Accertamento IMU anno x (valore)	0,00	0,00	52.039.452,47
G1A0104a03	Rafforzamento dell'ufficio tributi	10579	Tributi: unità impositive IMU (numerosità)	0,00	0,00	82.111,00
G1A0104b02	Incremento standard di servizio	10580	Tributi: ore annue di apertura al pubblico	0,00	0,00	6.880,00
G1A0104b02	Incremento standard di servizio	10581	Tributi: totale entrate tributarie (valore)	0,00	0,00	93.557.242,51
G1A0104b02	Incremento standard di servizio	10582	Tributi: riscossione annua TASI	0,00	0,00	15.748.152,10
G1A0104b02	Incremento standard di servizio	10583	Tributi: unità imponibili TASI (numerosità)	0,00	0,00	50.000,00
D1A0801b06	Approvazione Piani Urbanistici parziali e/o Attuativi in variante	10584	Urbanistica operativa: piani attuativi, di iniziativa privata, in variante adottati nell'anno	0,00	0,00	0,00
D1A0801b06	Approvazione Piani Urbanistici parziali e/o Attuativi in variante	10585	PGT: piani urbanistici parziali e varianti parziali adottati nell'anno	0,00	0,00	0,00
D1B0801a05	Eventuale Negoziazione Urbanistica	10586	Istruttoria urbanistica: addetti	0,00	0,00	1,00
D1B0801a05	Eventuale Negoziazione Urbanistica	10587	proposte di massima di P.I.I., volte ad acquisire parere preventivo, presentate nell'anno	0,00	0,00	0,00
D1B0801a05	Eventuale Negoziazione Urbanistica	10588	piani attuativi di iniziativa privata all'anno presentati (escludendo proposte di massima volte ad acquisire parere preventivo)	0,00	0,00	13,00
D1B0801a06	Istruttoria Urbanistica	10589	Costo del servizio Istruttoria Urbanistica	0,00	0,00	N.R.
D1B0801a07	Eventuale esclusione VAS	10590	richieste di varianti puntuali al P.G.T. derivanti da proposte di Piani Attuativi istruite nell'anno (compreso i procedimenti VAS o verifiche esclusione VAS)	0,00	0,00	4,00
D1B0801a08	Adozione ed approvazione	10591	ricorsi nell'anno di riferimento piani attuativi di iniziativa privata	0,00	0,00	7,00
D1B0801a08	Adozione ed approvazione	10592	piani attuativi di iniziativa privata adottati nell'anno	0,00	0,00	3,00
A3A0111m01	Attività di difesa	10593	Totale cause chiuse anno x	0,00	0,00	19,00
A3A0103c02	Gestione del bilancio	10594	variazioni di PEG anno x	0,00	0,00	2,00
A3A0111m01	Attività di difesa	10595	Cause vinte da Avvocatura anno x (sentenze, sospensive, improcedibilità)	0,00	0,00	23,00
A3A0111q03	Gestione gare di appalto	10596	Ricorsi accolti in materia di appalti anno x	0,00	0,00	0,00
A3A0111m01	Attività di difesa	10597	Totale ricorsi in materia di appalti anno x	0,00	0,00	2,00
A3A0111n01	Gestione pratiche stragiudiziali	10598	Richieste di parere evase entro 45 gg	0,00	0,00	41,00
A3A0111n01	Gestione pratiche stragiudiziali	10599	Decreti ingiuntivi pagati su transazione senza interessi	0,00	0,00	1,00
A3A0111n01	Gestione pratiche stragiudiziali	10600	Totale decreti ingiuntivi anno x	0,00	0,00	2,00
A3A0111o01	Attività di supporto ad avvocatura	10601	Insinuazioni al passivo anno x (numerosità)	0,00	0,00	30,00
A3A0111o01	Attività di supporto ad avvocatura	10602	Totale delle comunicazioni di fallimento pervenute anno x	0,00	0,00	90,00
A3A0111r01	Efficientamento dell'ufficio contratti	10603	Contratti stipulati nei 90 gg dall'aggiudicazione definitiva (determinazione)	0,00	0,00	13,00
G1B0111d04	Attivazioni interventi miglioramento della flessibilità azienda	10604	Spesa per carburante e lubrificanti anno x	0,00	0,00	516,86
G1B0111d04	Attivazioni interventi miglioramento della flessibilità azienda	10605	Spesa per carburante e lubrificanti anno x	0,00	0,00	2.790,52
G1B0111d04	Attivazioni interventi miglioramento della flessibilità azienda	10606	Spesa per carburante e lubrificanti anno x	0,00	0,00	2.061,07
G1B0111d04	Attivazioni interventi miglioramento della flessibilità azienda	10607	Spesa per carburante e lubrificanti anno x	0,00	0,00	2.626,99
G1B0111d04	Attivazioni interventi miglioramento della flessibilità azienda	10608	Spesa per carburante e lubrificanti anno x	0,00	0,00	503,06

Azione Cod	Azione Titolo	C Ind	Descrizione Indicatore	C 2014	2015	2016
G1B0111d04	Attivazioni interventi miglioramento della flessibilità azienda	10609	Spesa per carburante e lubrificanti anno x	0,00	0,00	35.041,88
G1B0111d04	Attivazioni interventi miglioramento della flessibilità azienda	10610	Spesa per carburante e lubrificanti anno x	0,00	0,00	N.R.
G1B0111d04	Attivazioni interventi miglioramento della flessibilità azienda	10611	Spesa per carburante e lubrificanti anno x	0,00	0,00	943,88
G1B0111d04	Attivazioni interventi miglioramento della flessibilità azienda	10612	Spesa per carburante e lubrificanti anno x	0,00	0,00	N.R.
G1B0111d04	Attivazioni interventi miglioramento della flessibilità azienda	10613	Spesa per carburante e lubrificanti anno x	0,00	0,00	N.R.
G1B0111d04	Attivazioni interventi miglioramento della flessibilità azienda	10614	Spesa per carburante e lubrificanti anno x	0,00	0,00	N.R.
A3A0102b04	Attuazione del piano sulla trasparenza	10615	rispetto degli obblighi di pubblicazione: rilievi/totale controlli	0,00	0,00	0,00
A3A0102b04	Attuazione del piano sulla trasparenza	10616	rispetto degli obblighi di pubblicazione: totale controlli su pubblicazione dati e informazioni	0,00	0,00	56,00
A3A0102b04	Attuazione del piano sulla trasparenza	10617	rispetto degli obblighi di pubblicazione: rilievi riferiti ai controlli	0,00	0,00	0,00
A3A0102b04	Attuazione del piano sulla trasparenza	10618	rispetto degli obblighi di pubblicazione: rilievi riferiti ai controlli	0,00	0,00	0,00
A3A0102b04	Attuazione del piano sulla trasparenza	10619	rispetto degli obblighi di pubblicazione: rilievi riferiti ai controlli	0,00	0,00	0,00
A3A0102b04	Attuazione del piano sulla trasparenza	10620	rispetto degli obblighi di pubblicazione: rilievi riferiti ai controlli	0,00	0,00	0,00
A3A0102b04	Attuazione del piano sulla trasparenza	10621	rispetto degli obblighi di pubblicazione: rilievi riferiti ai controlli	0,00	0,00	0,00
A3A0102b04	Attuazione del piano sulla trasparenza	10622	rispetto degli obblighi di pubblicazione: rilievi riferiti ai controlli	0,00	0,00	N.R.
A3A0102b04	Attuazione del piano sulla trasparenza	10623	rispetto degli obblighi di pubblicazione: rilievi riferiti ai controlli	0,00	0,00	0,00
A3A0102b04	Attuazione del piano sulla trasparenza	10624	rispetto degli obblighi di pubblicazione: rilievi riferiti ai controlli	0,00	0,00	0,00
A3A0102b04	Attuazione del piano sulla trasparenza	10625	rispetto degli obblighi di pubblicazione: rilievi riferiti ai controlli	0,00	0,00	0,00
A3A0102b04	Attuazione del piano sulla trasparenza	10626	rispetto degli obblighi di pubblicazione: rilievi riferiti ai controlli	0,00	0,00	N.R.
A3A0102b04	Attuazione del piano sulla trasparenza	10627	rispetto degli obblighi di pubblicazione: rilievi riferiti ai controlli	0,00	0,00	0,00
A3A0102b04	Attuazione del piano sulla trasparenza	10628	rispetto degli obblighi di pubblicazione: rilievi riferiti ai controlli	0,00	0,00	N.R.
A3A0102b04	Attuazione del piano sulla trasparenza	10630	rispetto degli obblighi di pubblicazione: rilievi riferiti ai controlli	0,00	0,00	0,00
G1B0111d04	Attivazioni interventi miglioramento della flessibilità azienda	10631	km percorsi nell'anno x	0,00	0,00	284.624,00
G1B0111d04	Attivazioni interventi miglioramento della flessibilità azienda	10632	km percorsi nell'anno x	0,00	0,00	4.791,00
G1B0111d04	Attivazioni interventi miglioramento della flessibilità azienda	10633	km percorsi nell'anno x	0,00	0,00	N.R.
G1B0111d04	Attivazioni interventi miglioramento della flessibilità azienda	10634	km percorsi anno x/spesa per carburanti e lubrificanti anno x	0,00	0,00	N.R.
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	10635	controlli su rispetto termini di procedimento	0,00	0,00	10,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	10636	appalti e contratti - integrità dei procedimenti di verifica requisiti dei contraenti: verifiche positive/totale verifiche	0,00	0,00	0,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	10637	appalti e contratti - integrità dei procedimenti di verifica requisiti dei contraenti: totale verifiche	0,00	0,00	0,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	10638	appalti e contratti - integrità dei procedimenti di verifica requisiti dei contraenti: verifiche positive	0,00	0,00	0,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	10639	appalti e contratti - integrità dei procedimenti di verifica requisiti dei contraenti: verifiche positive	0,00	0,00	1,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	10640	appalti e contratti - integrità dei procedimenti di verifica requisiti dei contraenti: verifiche positive	0,00	0,00	N.R.
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	10641	appalti e contratti - integrità dei procedimenti di verifica requisiti dei contraenti: verifiche positive	0,00	0,00	4,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	10642	appalti e contratti - integrità dei procedimenti di verifica requisiti dei contraenti: verifiche positive	0,00	0,00	0,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	10643	appalti e contratti - integrità dei procedimenti di verifica requisiti dei contraenti: verifiche positive	0,00	0,00	0,00

Azione Cod	Azione Titolo	C Ind	Descrizione Indicatore	C 2014	2015	2016
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	10687	ricorsi accolti riferiti a procedure ristrette o negoziate	0,00	0,00	0,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	10688	ricorsi accolti riferiti a procedure ristrette o negoziate	0,00	0,00	0,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	10689	ricorsi accolti riferiti a procedure ristrette o negoziate	0,00	0,00	0,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	10690	ricorsi accolti riferiti a procedure ristrette o negoziate	0,00	0,00	0,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	10691	ricorsi accolti riferiti a procedure ristrette o negoziate	0,00	0,00	0,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	10692	ricorsi accolti riferiti a procedure ristrette o negoziate	0,00	0,00	N.R.
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	10693	ricorsi accolti riferiti a procedure ristrette o negoziate	0,00	0,00	0,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	10694	ricorsi accolti riferiti a procedure ristrette o negoziate	0,00	0,00	0,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	10695	ricorsi accolti riferiti a procedure ristrette o negoziate	0,00	0,00	0,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	10696	ricorsi accolti riferiti a procedure ristrette o negoziate	0,00	0,00	0,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	10697	ricorsi accolti riferiti a procedure ristrette o negoziate	0,00	0,00	N.R.
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	10698	ricorsi accolti riferiti a procedure ristrette o negoziate	0,00	0,00	0,00
E3A0001c02	Promozione dell'attività sportiva scolastica 2016/2018	10699	Studenti coinvolti nel progetto "porta il banco in piscina"	0,00	0,00	2.123,00
E3A0001c02	Promozione dell'attività sportiva scolastica 2016/2018	10700	porta il banco in piscina: studenti scuole monzesi utenza potenziale stesso ordine scolastico coinvolto nel progetto	0,00	0,00	10.260,00
C1A0008d05	Sistemi informativi	10701	Innovazione: costo processo innovazione	0,00	0,00	10.980,00
A3A0001a02	Ammininstrazione delle funzioni degli organi elettivi	10702	Servizi di supporto agli organi istituzionali: budget impegnato	0,00	0,00	45.000,00
A3A0001a02	Ammininstrazione delle funzioni degli organi elettivi	10703	Servizi di supporto agli organi istituzionali: budget assegnato al servizio da bilancio di previsione	0,00	0,00	47.400,00
A3A0002e13	Servizi di supporto agli organi istituzionali esecutivi	10704	segreterie del Sindaco e degli Assessori: addetti	0,00	0,00	8,60
A3A0002e13	Servizi di supporto agli organi istituzionali esecutivi	10705	deliberazioni di giunta - controllo integrità testi: atti controllati	0,00	0,00	467,00
A3A0002e13	Servizi di supporto agli organi istituzionali esecutivi	10706	deliberazioni di giunta - controllo integrità testi: totale atti registrati (proposte)	0,00	0,00	507,00
A3A0002e13	Servizi di supporto agli organi istituzionali esecutivi	10707	Servizio deliberazioni: costo servizio	0,00	0,00	N.R.
A3A0002e13	Servizi di supporto agli organi istituzionali esecutivi	10708	Servizio deliberazioni: deliberazioni e decisioni (GC+decisioni+proposte CC)	0,00	0,00	455,00
A3A0011g04	Documento Unico di Programmazione	10709	servizio pianificazione strategica: addetti	0,00	0,00	2,00
A3A0011h06	Controllo di gestione	10710	Controllo di gestione: Driver compilati alla scadenza di riferimento	0,00	0,00	3.177,00
C1A0008d03	Istallazione e diffusione thinclient e nuovi pc	10711	Sistemi informativi: postazioni lavoro digitali	0,00	0,00	814,00
C1A0008d03	Istallazione e diffusione thinclient e nuovi pc	10712	Sistemi informativi: personale tecnico sistemi informativi	0,00	0,00	16,00
G2B0003a07	Consolidamento del Bilancio Monza con i bilanci delle società	10713	partecipate: ricavi	0,00	0,00	143.349.994,00
G2B0003a07	Consolidamento del Bilancio Monza con i bilanci delle società	10714	partecipate: costi	0,00	0,00	138.254.166,00
G2B0003a08	Valutazione dell'economicità dei servizi comunali esternalizzati	10715	società controllate con contratti di servizio che contemplano obiettivi di gestione	0,00	0,00	0,00
G2B0003a08	Valutazione dell'economicità dei servizi comunali esternalizzati	10716	società non controllate con contratti di servizio che contemplano obiettivi di gestione	0,00	0,00	0,00
A3A0002b05	Segreteria e direzione generale	10717	segreteria generale: addetti	0,00	0,00	1,00
A3A0002b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	10718	gare per appalti pubblici: procedimenti conclusi oltre i termini (cumulativo per l'ente)	0,00	0,00	0,00
A3A0002b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	10719	gare per appalti pubblici: procedimenti controllati (cumulativo per l'ente)dal servizio gare	0,00	0,00	2,00
B1B0701a07	Attuazione di progetti integrati	10720	Sottoscrizione Convenzione con Regione Lombardia: progetti avviati entro l'anno (numerosità)	0,00	0,00	5,00
A3A0102e13	Servizi di supporto agli organi istituzionali esecutivi	10721	servizio deliberazioni: delibere fuori sacco/deliberazioni e decisioni	0,00	0,00	0,17
A3A0102e13	Servizi di supporto agli organi istituzionali esecutivi	10722	deliberazioni: atti inseriti nel gestionale (numerosità)	0,00	0,00	561,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	10723	determinazioni: atti controllati	0,00	0,00	189,00
A3A0102b03	Attuazione del piano anticorruzione triennio 2016-2018	10724	determinazioni: atti approvati	0,00	0,00	2.676,00
A3A0107a02	Ammininstrazione funzioni della commissione elettorale circondariale	10725	ce.cir: addetti	0,00	0,00	1,00

Azione Cod	Azione Titolo	C Ind	Descrizione Indicatore	C 2014	2015	2016
A3A0102e11	Riduzione degli oneri informativi a carico dei servizi comunali	10726	applicativi gestionale correlati con il direzionale (numerosità)	0,00	0,00	1,00
B1A0101a02	Misure di razionalizzazione spesa per grafica e stampa	10727	Comunicazione: progetti grafici affidati nell'anno (numerosità)	0,00	0,00	10,00
H1B0502a02	Aprire nuovi spazi culturali	10728	Spazi culturali: giorni di utilizzo	0,00	0,00	71,00
H1B0502a02	Aprire nuovi spazi culturali	10729	Spazi culturali: giorni disponibili	0,00	0,00	510,00
H1B0502a06	Gestione teatro Manzoni e Binario 7	10730	Teatro Manzoni: spettatori annui (numerosità)	0,00	0,00	45.055,00
H1B0502a06	Gestione teatro Manzoni e Binario 7	10731	Teatro Manzoni: spettatori potenziali	0,00	0,00	99.674,00
H1B0502b05	Gestione sistema urbano e archivio storico	10732	biblioteche: personale addetto ai prestiti anno x	0,00	0,00	20,00
H1B0502a06	Gestione teatro Manzoni e Binario 7	10733	Binario 7: spettatori annui (numerosità)	0,00	0,00	21.996,00
H1B0502a06	Gestione teatro Manzoni e Binario 7	10734	Binario 7: spettatori potenziali	0,00	0,00	33.428,00
H1B0502b05	Gestione sistema urbano e archivio storico	10735	Biblioteche: totale volumi e materiale multimediale	0,00	0,00	222.519,00
H1B0502b05	Gestione sistema urbano e archivio storico	10736	Biblioteche: ore di apertura annue	0,00	0,00	250,50
H2A0502a06	Organizzazione iniziative varie	10737	Cultura: costo totale iniziative	0,00	0,00	N.R.
F2A0502a06	Organizzazione iniziative varie	10738	Cultura: totale iniziative	0,00	0,00	719,00
F2A1206a08	Gestione bando ordinario di assegnazione alloggi ERP	10739	Alloggi ERP inagibili	0,00	0,00	32,00
F1A0802d04	Manutenzione ordinaria edilizia ERP	10740	manutenzione ERP: richieste evase (numerosità)	0,00	0,00	672,00
F1A0802d04	Manutenzione ordinaria edilizia ERP	10741	Manutenzione ERP: richieste pervenute (numerosità)	0,00	0,00	1.200,00
F4B0105b06	B.Partecipativo prog.n.170 "Spazio educativo polifunzionale"	10742	B.P. 170: % di realizzazione delle opere (stato di avanzamento lavori)	0,00	0,00	0,00
F4B0105b05	Manutenzione ordinaria - gestione "Accordo Quadro"	10743	Edifici non sedi di uffici comunali e scuole: opere collaudate	0,00	0,00	24,00
F4B0105b05	Manutenzione ordinaria - gestione "Accordo Quadro"	10744	Edifici non sedi di uffici comunali e scuole: opere concluse	0,00	0,00	27,00
F1A0802d04	Manutenzione ordinaria edilizia ERP	10745	edilizia residenziale: risorse impegnate (conto capitale)	0,00	0,00	114.693,00
F1A0802d04	Manutenzione ordinaria edilizia ERP	10746	edilizia residenziale: risorse programmate attivate (conto capitale)	0,00	0,00	530.000,00
F2A1209a01	Appalto dei servizi cimiteriali e opere di manut.straordinaria	10747	Piano Regolatore Cimiteriale: interventi eseguiti	0,00	0,00	1,00
F2A1209a01	Appalto dei servizi cimiteriali e opere di manut.straordinaria	10748	Piano Regolatore Cimiteriale: interventi previsti	0,00	0,00	4,00
F2A1209a01	Appalto dei servizi cimiteriali e opere di manut.straordinaria	10749	cimiteri: risorse disponibili di parte corrente (Bilancio di Previsione)	0,00	0,00	1.250.000,00
F2A1209a01	Appalto dei servizi cimiteriali e opere di manut.straordinaria	10750	cimiteri: estensione cimitero (mq)	0,00	0,00	106.000,00
F4B0105b05	Manutenzione ordinaria - gestione "Accordo Quadro"	10751	Manutenzione edifici non sedi di uffici comunali: utilizzo risorse disponibili di parte corrente	0,00	0,00	35.621,00
F4B0105b05	Manutenzione ordinaria - gestione "Accordo Quadro"	10752	Manutenzione edifici non sedi di uffici comunali: mq	0,00	0,00	30.420,00
F4B0105b05	Manutenzione ordinaria - gestione "Accordo Quadro"	10753	Manutenzione edifici non sedi di uffici comunali: risorse previste in bilancio di previsione	0,00	0,00	241.100,00
F4B0105b06	B.Partecipativo prog.n.170 "Spazio educativo polifunzionale"	10754	B.P. 170: stato di avanzamento lavori (valore)	0,00	0,00	0,00
F4B0105b06	B.Partecipativo prog.n.170 "Spazio educativo polifunzionale"	10755	B.P. 170: importo previsto a Bilancio per il progetto	0,00	0,00	55.000,00
F4B0105b07	B.Partecipativo prog.n.144 "Allestimenti per sala studio/spazio "	10756	B.P. 144: stato di avanzamento lavori (valore)	0,00	0,00	0,00
F4B0105b07	B.Partecipativo prog.n.144 "Allestimenti per sala studio/spazio "	10757	B.P. 144: importo previsto a Bilancio per il progetto	0,00	0,00	100.000,00
F4B0106a02	Manutenzione straordinaria edifici pubblici con forma predittiva	10758	Spesa annua riferita agli elevatori	0,00	0,00	62.000,00
F4B0106a02	Manutenzione straordinaria edifici pubblici con forma predittiva	10759	manutenzione edifici pubblici: richieste evase anno x	0,00	0,00	841,00
F4B0106a02	Manutenzione straordinaria edifici pubblici con forma predittiva	10760	manutenzione edifici pubblici: richieste pervenute anno x	0,00	0,00	1.276,00
F4B0106a02	Manutenzione straordinaria edifici pubblici con forma predittiva	10761	manutenzione edifici, impianti, aree pubbliche e cimiteri: opere appaltate nell'anno x	0,00	0,00	46,00

Azione Cod	Azione Titolo	C Ind	Descrizione Indicatore	C 2014	2015	2016
F4B0106a02	Manutenzione straordinaria edifici pubblici con forma predittiva	10762	manutenzione edifici, impianti, aree pubbliche e cimiteri: opere previste dal POP per l'anno x	0,00	0,00	42,00
K2A0401a02	Adeguamento strutturale ed efficientamento scuole materne	10763	edilizia scolastica prescolastica-manutenzione scuole: richieste evase anno x	0,00	0,00	123,00
K2A0401a02	Adeguamento strutturale ed efficientamento scuole materne	10764	edilizia scolastica prescolastica-manutenzione scuole: richieste pervenute anno x	0,00	0,00	206,00
K2A0402a02	Adeguamento strutturale e efficientamento scuole (I e II ciclo)	10765	edilizia scolastica non universitaria-manutenzione scuole: richieste evase anno x	0,00	0,00	561,00
K2A0402a02	Adeguamento strutturale e efficientamento scuole (I e II ciclo)	10766	edilizia scolastica non universitaria-manutenzione scuole: richieste pervenute anno x	0,00	0,00	852,00
K2A0402a02	Adeguamento strutturale e efficientamento scuole (I e II ciclo)	10767	edilizia scolastica-manutenzione scuole: risorse disponibili di parte corrente (Bilancio di Previsione)	0,00	0,00	564.550,00
K2A0402a02	Adeguamento strutturale e efficientamento scuole (I e II ciclo)	10768	scuole I e II ciclo: stato di avanzamento lavori (valore)	0,00	0,00	75.880,61
K2A0402a02	Adeguamento strutturale e efficientamento scuole (I e II ciclo)	10769	scuole I e II ciclo: importo previsto a bilancio per il progetto	0,00	0,00	470.500,00
K2A1201a04	Adeguamento strutturale ed efficientamento asili nido comunali	10770	edilizia scolastica asili nido-manutenzione scuole: richieste evase anno x	0,00	0,00	68,00
K2A1201a04	Adeguamento strutturale ed efficientamento asili nido comunali	10771	edilizia scolastica asili nido-manutenzione scuole: richieste pervenute anno x	0,00	0,00	110,00
K2A1201a04	Adeguamento strutturale ed efficientamento asili nido comunali	10772	nido: stato di avanzamento lavori (valore)	0,00	0,00	9.059,99
K2A1201a04	Adeguamento strutturale ed efficientamento asili nido comunali	10773	nido: importo previsto a bilancio per il progetto	0,00	0,00	55.000,00
B2A1209a02	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività funeraria	10774	servizi cimiteriali anno x (inumazioni, esumazioni, tumulazioni ed estumulazioni)	0,00	0,00	2.360,00
B2B0301a04	Contrasto delle attività abusive	10775	sicurezza del consumatore: sopralluoghi+ispezioni+interventi+controlli su esercizi commerciali, artigianali e pubblici esercizi anno x	0,00	0,00	3.441,00
B2B0301a05	Controllo regolare esercizio delle attività commerciali, artigianali	10776	sicurezza del consumatore - rilevazioni in materia di prezzi al consumo: richieste SUAP	0,00	0,00	62,00
B2B0301a05	Controllo regolare esercizio delle attività commerciali, artigianali	10777	sicurezza del consumatore- rilevazioni in materia di prezzi al consumo: richieste evase	0,00	0,00	62,00
B2B0301a06	Controllo regolare esercizio pubblici esercizi	10778	sicurezza del consumatore: violazioni per somministrazione alcoolici a minori	0,00	0,00	1,00
J1A0902b06	Vigilanza Ambientale	10779	vigilanza ambientale: sopralluoghi+ispezioni+interventi anno x	0,00	0,00	878,00
J1A0301a04	Contenere il rumore generato durante le attività notturne	10780	Controlli con fonometro	0,00	0,00	19,00
J1A0301a04	Contenere il rumore generato durante le attività notturne	10781	Controlli per la tutela della quiete pubblica	0,00	0,00	3.337,00
J1A0301a04	Contenere il rumore generato durante le attività notturne	10782	Violazioni alle norme a tutela della quiete pubblica accertate	0,00	0,00	27,00
J1A0301b03	Pianificazione ed organizzazione dei servizi esterni	10783	costo polizia locale (da rilevare con contabilità economica)	0,00	0,00	N.R.
J1A0301b03	Pianificazione ed organizzazione dei servizi esterni	10784	Polizia locale: eventi straordinari assistiti	0,00	0,00	7,00
J1A0301b03	Pianificazione ed organizzazione dei servizi esterni	10785	Polizia locale: eventi straordinari verificati	0,00	0,00	7,00
J1A0301b03	Pianificazione ed organizzazione dei servizi esterni	10786	Polizia locale: giorni di servizio	0,00	0,00	366,00
J1A0301b04	Gestione dei procedimenti sanzionatori	10787	sicurezza stradale: ricorsi amministrativi e giurisdizionali accolti per annullamento	0,00	0,00	91,00
J1A0301b04	Gestione dei procedimenti sanzionatori	10788	sicurezza stradale: verbali CdS emessi	0,00	0,00	94.583,00
J1A0301c05	Contenere i comportamenti vietati in ambito stradale	10789	sicurezza stradale: ore servizi ausiliari del traffico anno x	0,00	0,00	8.398,50
J1A0301c05	Contenere i comportamenti vietati in ambito stradale	10790	interventi totali di presidio del territorio anno x	0,00	0,00	40.302,00
J1A0301c05	Contenere i comportamenti vietati in ambito stradale	10791	pronto intervento: richieste di intervento da parte dei cittadini anno x	0,00	0,00	22.128,00
J1A0301c07	Rilievo di incidenti stradali	10792	sicurezza stradale: eventi con individuazione responsabile	0,00	0,00	105,00

Azione Cod	Azione Titolo	C Ind	Descrizione Indicatore	C 2014	2015	2016
J1A0301c07	Rilievo di incidenti stradali	10793	sicurezza stradale: eventi dannosi contro il patrimonio stradale e pertinenze	0,00	0,00	106,00
J1A0301c07	Rilievo di incidenti stradali	10794	sicurezza stradale: incidenti stradali, con feriti, rilevati anno x	0,00	0,00	602,00
E3B0601a04	Interventi adeguamento e messa a norma impianti sportivi (lattuada)	10795	Impianti sportivi: importo effettivamente disponibile (parte corrente)	0,00	0,00	18.000,00
B2B0301a05	Controllo regolare esercizio delle attività commerciali, artigianali	10796	sicurezza del consumatore -rilevazioni in materia di prezzi al consumo: richieste evase/richieste SUAP	0,00	0,00	1,00
B2B0301a06	Controllo regolare esercizio pubblici esercizi	10797	sicurezza del consumatore: violazioni rilevate in materia di apparecchi da gioco e diffusione sonora delle attività commerciali	0,00	0,00	42,00
B2B0301a06	Controllo regolare esercizio pubblici esercizi	10798	sicurezza del consumatore: controlli effettuati su attività commerciali in materia di apparecchi da gioco e diffusione sonora	0,00	0,00	107,00
J1A0301c05	Contenere i comportamenti vietati in ambito stradale	10799	sicurezza stradale: interventi effettuati anno x	0,00	0,00	31.920,00
J1A0301c05	Contenere i comportamenti vietati in ambito stradale	10800	pronto intervento: interventi effettuati a seguito richiesta cittadini anno x	0,00	0,00	21.529,00
J1A0301c05	Contenere i comportamenti vietati in ambito stradale	10801	pronto intervento: interventi effettuati/richieste di intervento da parte dei cittadini anno x	0,00	0,00	0,97
J1A0301d05	Prevenzione guida in stato di ebbrezza e stupefacenti	10802	Servizi di polizia stradale (numerosità)	0,00	0,00	1.050,00
J1A0301d05	Prevenzione guida in stato di ebbrezza e stupefacenti	10803	Servizi droghe ed alcool: reati accertati	0,00	0,00	68,00
J1A0301d05	Prevenzione guida in stato di ebbrezza e stupefacenti	10804	Servizi droghe ed alcool: totale interventi	0,00	0,00	417,00
J1A0301d05	Prevenzione guida in stato di ebbrezza e stupefacenti	10805	Servizi droghe ed alcool: reati accertati in flagranza	0,00	0,00	68,00
J1A0302a04	Presidio e controllo del territorio a tutela della convivenza	10806	interventi per materie diverse dal c.d.s. anno x	0,00	0,00	5.996,00
J1A0302a04	Presidio e controllo del territorio a tutela della convivenza	10807	Interventi sicurezza urbana	0,00	0,00	2.433,00
J1A0302a04	Presidio e controllo del territorio a tutela della convivenza	10808	Servizi complessivi sicurezza urbana (numerosità)	0,00	0,00	7.707,00
J1A0302a04	Presidio e controllo del territorio a tutela della convivenza	10809	Segnalazioni per degrado (numerosità)	0,00	0,00	102,00
J1B0302a06	Interventi coordinati con ff.oo. e ee.ss.	10810	Interventi effettuati in collaborazione con altri enti	0,00	0,00	67,00
B2A1403a02	Servizi alloggiativi per start up	10811	Piani urbanistici con previsioni di realizzazione di incubatori di impresa (numerosità)	0,00	0,00	N.R.
B2A1403b02	Interventi di qualificazione delle aree per start up	10812	Aree qualificate (numerosità)	0,00	0,00	N.R.
B2A1403c02	Accordi con Università, Imprese, Sindacati	10813	Verbali di accordo (numerosità)	0,00	0,00	N.R.
B2B1404b03	Miglioramento ed adeguamento piattaforma SUAP	10814	Procedure adeguate alla legge (numerosità)	0,00	0,00	119,00
B2B1404b04	Revisione dei regolamenti locali	10815	Regolamenti locali revisionati (numerosità)	0,00	0,00	2,00
D1A0801a04	Revisione del Documento di Piano (VAS)	10816	Superficie territoriale degli ambiti di trasformazione del nuovo DP approvato/superficie territoriale degli ambiti di trasformazione del DP scaduto	0,00	0,00	N.R.
D1A0801a04	Revisione del Documento di Piano (VAS)	10817	Superficie territoriale degli ambiti di trasformazione del nuovo DP approvato	0,00	0,00	N.R.
D1A0801a04	Revisione del Documento di Piano (VAS)	10818	Superficie territoriale degli ambiti di trasformazione del DP scaduto	0,00	0,00	2.968.000,00
D1A0801a04	Revisione del Documento di Piano (VAS)	10819	Urbanistica: costo servizio	0,00	0,00	N.R.
D1A0801a03	Redazione del Piano di Governo del Territorio	10820	Mq di consumo di suolo variante generale al PGT approvato	0,00	0,00	N.R.
D1A0801a03	Redazione del Piano di Governo del Territorio	10821	Mq di consumo di suolo PGT vigente	0,00	0,00	1.017.226,00
D1A0801a03	Redazione del Piano di Governo del Territorio	10822	Mq consumo di suolo variante generale al PGT approvato/mq consumo di suolo PGT vigente	0,00	0,00	N.R.
D1A0801a04	Revisione del Documento di Piano (VAS)	10823	Urbanistica: valore annuo incarichi esterni	0,00	0,00	N.R.
D1A0801a04	Revisione del Documento di Piano (VAS)	10824	Urbanistica: media valore incarichi esterni biennio precedente	0,00	0,00	N.R.
D1A0801c05	Definizione regolamento toponomastica	10825	Proposta di deliberazione di Giunta per il Consiglio Comunale per l'approvazione del Regolamento	0,00	0,00	N.R.
D1A0801b05	Approvazione Piani Attuativi di iniziativa pubblica	10826	piani attuativi di iniziativa pubblica adottati nell'anno	0,00	0,00	N.R.
D1A0801b08	Rilascio certificati destinazione urbanistica	10827	Valutazioni urbanistiche per interventi vari (numerosità)	0,00	0,00	N.R.
D1A0801c02	Progetto DB Territoriale	10828	Nuovo DTB da Città Metropolitana	0,00	0,00	1,00

Azione Cod	Azione Titolo	C Ind	Descrizione Indicatore	C 2014	2015	2016
D1A0801c03	Aggiornamento fotogrammetria	10829	Basi cartografiche adeguate (numerosità)	0,00	0,00	18,00
D1A0801c03	Aggiornamento fotogrammetria	10830	Progetti conclusi (agibilità - numerosità)	0,00	0,00	N.R.
D1A0801c04	Aggiornamento toponomastica e numerazione civica	10831	Aggiornamenti toponomastica: individuazione nuove vie (numerosità)	0,00	0,00	N.R.
D1A0801c04	Aggiornamento toponomastica e numerazione civica	10832	Aggiornamento numerazione civica: assegnazione nuovi civici (numerosità)	0,00	0,00	62,00
F1A0802b06	Incentivare contratti di locazione a canone concordato	10833	Alloggi ERP (comunali+ALER)	0,00	0,00	1.441,00
F1B0802a03	Gestione Housing Sociale	10834	Alloggi in affitto o con patto di futura vendita assegnati nell'anno	0,00	0,00	N.R.
D1B0801a05	Eventuale Negoziazione Urbanistica	10835	Piani attuativi interessati da edilizia convenzionata	0,00	0,00	1,00
D1B0801a06	Istruttoria Urbanistica	10836	piani attuativi di iniziativa privata istruiti nell'anno (escludendo proposte di massima volte ad acquisire parere preventivo)	0,00	0,00	14,00
D1B0801b03	Gestione procedure titoli edilizi	10837	controllo pratiche SCIA: SCIA controllate anno x	0,00	0,00	302,00
D1B0801b03	Gestione procedure titoli edilizi	10838	rilievi istruttori su SCIA	0,00	0,00	302,00
D1B0801b03	Gestione procedure titoli edilizi	10839	controllo pratiche CILA: CILA controllate	0,00	0,00	871,00
D1B0801b03	Gestione procedure titoli edilizi	10840	valore OO.UU totali da permessi di costruire e DIA incassati nell'anno	0,00	0,00	4.825.232,37
D1B0801b03	Gestione procedure titoli edilizi	10841	valore Monetizzazione Standard da permessi di costruire e DIA incassati nell'anno	0,00	0,00	1.619.431,46
D1B0801b03	Gestione procedure titoli edilizi	10842	valore costo di costruzione da permessi di costruire e DIA incassati nell'anno	0,00	0,00	1.639.662,90
D1B0801b03	Gestione procedure titoli edilizi	10843	valore sanzioni per sanatoria ordinaria da permessi di costruire incassati nell'anno	0,00	0,00	38.496,88
D1B0801b03	Gestione procedure titoli edilizi	10844	controllo pratiche DIA: DIA controllate	0,00	0,00	93,00
D1B0801b03	Gestione procedure titoli edilizi	10845	Controllo pratiche DIA: DIA pervenute	0,00	0,00	100,00
D1B0801b03	Gestione procedure titoli edilizi	10846	rilievi istruttori su DIA	0,00	0,00	234,00
D1B0801b03	Gestione procedure titoli edilizi	10847	rilievi istruttori su DIA/DIA pervenute	0,00	0,00	2,34
D1B0801b03	Gestione procedure titoli edilizi	10848	controllo pratiche agibilità: agibilità controllate	0,00	0,00	90,00
D1B0801b03	Gestione procedure titoli edilizi	10849	controllo pratiche agibilità: agibilità pervenute nell'anno	0,00	0,00	100,00
D1B0801b03	Gestione procedure titoli edilizi	10850	agibilità rilasciate o rigettate	0,00	0,00	112,00
D1B0801b03	Gestione procedure titoli edilizi	10851	valore OOUU primaria incassato nell'anno	0,00	0,00	N.R.
D1B0801b03	Gestione procedure titoli edilizi	10852	valore OOUU secondaria incassato nell'anno	0,00	0,00	2.652.298,13
D1B0801b03	Gestione procedure titoli edilizi	10853	valore OOUU primaria a scomputo collaudate nell'anno	0,00	0,00	N.R.
D1B0801b03	Gestione procedure titoli edilizi	10854	valore OOUU secondaria a scomputo collaudate nell'anno	0,00	0,00	N.R.
D1B0801b03	Gestione procedure titoli edilizi	10855	valore contributi di concessione incassati (OOUU+CC+Monetiz.) nell'anno	0,00	0,00	8.084.326,73
D1B0801b03	Gestione procedure titoli edilizi	10856	valore contributi di concessione (OOUU+CC+Monetiz.): previsione iniziale da bilancio di previsione	0,00	0,00	N.R.
D1B0801b03	Gestione procedure titoli edilizi	10857	valore contributi di concessione incassati (OOUU+CC+Monetiz.) nell'anno/previsione iniziale da bilancio di previsione	0,00	0,00	N.R.
D1B0801b03	Gestione procedure titoli edilizi	10858	valore unitario degli OO.UU+OUS+CC sul territorio di monza	0,00	0,00	N.R.
D1B0801b03	Gestione procedure titoli edilizi	10859	valore unitario medio degli OO.UU+OUS+CC riferiti ai comuni limitrofi	0,00	0,00	N.R.
D1B0801b03	Gestione procedure titoli edilizi	10860	certificati di idoneità alloggiativa (numerosità)	0,00	0,00	315,00
D1B0801b03	Gestione procedure titoli edilizi	10861	pratiche edilizie: accesso agli atti (numerosità)	0,00	0,00	1.240,00
D1B0801b03	Gestione procedure titoli edilizi	10862	pratiche edilizie: denunce opere strutturali (numerosità)	0,00	0,00	99,00
D1B0801b04	Attivazione di front-office edilizia	10863	SUE: applicativi attivati nell'anno (numerosità)	0,00	0,00	N.R.
E3A0601c01	Promuovere lo sport nel parco di Monza 2016/2018	10864	iniziative promosse dalle associazioni sportive (numerosità)	0,00	0,00	79,00
E3A0601c01	Promuovere lo sport nel parco di Monza 2016/2018	10865	aderenti alle iniziative promosse dalle associazioni sportive	0,00	0,00	3.500,00
E3A0601c01	Promuovere lo sport nel parco di Monza 2016/2018	10866	nuove discipline sportive introdotte nel Parco di Monza	0,00	0,00	1,00
E3A0601c03	Promozione manifestazioni ed attività sportive 2016/2018	10867	attività sportive: manifestazioni con contributi e accordi di collaborazione anno x	0,00	0,00	18,00
E3B0601a03	Sostituzione delle attrezzature "datate" impianti-palestre (previdi)	10868	impianti sportivi a gestione diretta omologati	0,00	0,00	2,00
E3B0601a03	Sostituzione delle attrezzature "datate" impianti-palestre (previdi)	10869	Impianti sportivi a gestione diretta (numerosità)	0,00	0,00	2,00

Azione Cod	Azione Titolo	C Ind	Descrizione Indicatore	C 2014	2015	2016
E3B0601a03	Sostituzione delle attrezzature "datate" impianti-palestre (previdi)	10870	impianti sportivi in concessione a terzi omologati	0,00	0,00	16,00
E3B0601a03	Sostituzione delle attrezzature "datate" impianti-palestre (previdi)	10871	Impianti sportivi in concessione a terzi (numerosità)	0,00	0,00	20,00
E3B0601a03	Sostituzione delle attrezzature "datate" impianti-palestre (previdi)	10872	palestre scolastiche agibili	0,00	0,00	8,00
E3B0601a03	Sostituzione delle attrezzature "datate" impianti-palestre (previdi)	10873	Totale palestre scolastiche (numerosità)	0,00	0,00	32,00
E3B0601a03	Sostituzione delle attrezzature "datate" impianti-palestre (previdi)	10874	impianti sportivi a gestione diretta agibili	0,00	0,00	2,00
E3B0601a03	Sostituzione delle attrezzature "datate" impianti-palestre (previdi)	10875	impianti sportivi in concessione a terzi agibili	0,00	0,00	4,00
E3B0601c01	Gestione palestre scolastiche 2016/2018	10876	costo gestione palestre scolastiche	0,00	0,00	75.051,00
E3B0601c01	Gestione palestre scolastiche 2016/2018	10877	ore funzionamento palestre scolastiche	0,00	0,00	33.025,00
E3B0601d02	Controlli concessioni ed adempimenti amministrativi 2016/2018	10878	offerta sportiva: risorse private	0,00	0,00	540.080,95
E3B0601d02	Controlli concessioni ed adempimenti amministrativi 2016/2018	10879	offerta sportiva: risorse complessive	0,00	0,00	1.563.465,46
E3B0601d02	Controlli concessioni ed adempimenti amministrativi 2016/2018	10880	controlli tecnici effettuati presso gli impianti sportivi concessi a terzi anno x	0,00	0,00	23,00
D1B0801b03	Gestione procedure titoli edilizi	10881	spese di gestione SUE (incluso personale)	0,00	0,00	N.R.
D1B0801b03	Gestione procedure titoli edilizi	10882	contributi, concessionari+diritti di segreteria in materia edilizia, accertati nell'anno	0,00	0,00	N.R.
D1B0801b03	Gestione procedure titoli edilizi	10883	valore di monetizzazione standard	0,00	0,00	N.R.
D1B0801b03	Gestione procedure titoli edilizi	10884	valore medio monetizzazione standard comuni limitrofi	0,00	0,00	N.R.
D1B0801b04	Attivazione di front-office edilizia	10885	pratiche accolte da front office on line (numerosità)	0,00	0,00	N.R.
D2A0802a04	Revisione della disciplina edilizia	10886	Edilizia: accessi al sito per informazioni e modulistica (numerosità)	0,00	0,00	N.R.
D1A0808a04	Implementazione Web Gis	10887	PGT: accessi al sito per consultazione strumenti urbanistici (numerosità)	0,00	0,00	N.R.
D2A0802a04	Revisione della disciplina edilizia	10888	Piani attuativi: accessi al sito per consultazione piani approvati o in itinere (numerosità)	0,00	0,00	N.R.
D2A0802a04	Revisione della disciplina edilizia	10889	atti annullati in materia edilizia e collegate (numerosità)	0,00	0,00	N.R.
D2A0802a04	Revisione della disciplina edilizia	10890	Edilizia: modulistica scaricabile on line (numerosità)	0,00	0,00	N.R.
D2A0802a05	Accordi con Istituzioni pubbliche e private	10891	incontri con gli stakeholder (numerosità)	0,00	0,00	N.R.
D2A0802a05	Accordi con Istituzioni pubbliche e private	10892	modulistica predisposta per la consultazione (numerosità)	0,00	0,00	N.R.
D3A0902a03	Gestione procedure di tutela del paesaggio	10893	richieste esame paesistico concluse nell'anno	0,00	0,00	318,00
D3A0902a03	Gestione procedure di tutela del paesaggio	10894	domande di insegne esaminate	0,00	0,00	342,00
D3A0902a03	Gestione procedure di tutela del paesaggio	10895	totale domande di insegne presentate	0,00	0,00	364,00
D3A0902a03	Gestione procedure di tutela del paesaggio	10896	pareri Commissione per il Paesaggio (numerosità)	0,00	0,00	325,00
D3A0902a03	Gestione procedure di tutela del paesaggio	10897	Paesaggio: totale pratiche presentate	0,00	0,00	377,00
D3A0902a03	Gestione procedure di tutela del paesaggio	10898	ricorsi per provvedimenti paesaggistici emessi nell'anno	0,00	0,00	0,00
D3A0902a03	Gestione procedure di tutela del paesaggio	10899	provvedimenti paesaggistici emessi anno x	0,00	0,00	21,00
E1B0802a03	Gestione Housing Sociale	10900	alloggi convenzionati assegnati in affitto nell'anno (numerosità)	0,00	0,00	N.R.
E1B0802a03	Gestione Housing Sociale	10901	tempo medio di rilascio della determinazione del valore alloggi in edilizia convenzionata per relativa vendita (giorni)	0,00	0,00	7,00
E3A0601c01	Promuovere lo sport nel parco di Monza 2016/2018	10902	aderenti alle iniziative promosse dalle associazioni sportive/ iniziative promosse dalle associazioni sportive	0,00	0,00	44,30
E3B0601c01	Gestione palestre scolastiche 2016/2018	10903	praticanti palestre (numerosità)	0,00	0,00	8.760,00
E3B0601c01	Gestione palestre scolastiche 2016/2018	10904	totale palestre scolastiche	0,00	0,00	32,00
E3B0601c01	Gestione palestre scolastiche 2016/2018	10905	ore di utilizzo degli impianti sportivi (palestre)	0,00	0,00	33.025,00
E3B0601c04	Gestione impianti sportivi a gestione diretta 2016/2018	10906	costi impianti a gestione diretta	0,00	0,00	N.R.
E3B0601d02	Controlli concessioni ed adempimenti amministrativi 2016/2018	10907	costo complessivo impianti sportivi in concessione	0,00	0,00	N.R.

Azione Cod	Azione Titolo	C Ind	Descrizione Indicatore	C 2014	2015	2016
D3A0902a03	Gestione procedure di tutela del paesaggio	10908	relazioni tecniche ex L. 10/91 presentate (numerosità)	0,00	0,00	140,00
D3A0902a03	Gestione procedure di tutela del paesaggio	10909	relazioni tecniche ex L. 10/91 validate/relazioni tecniche ex L. 10/91 presentate	0,00	0,00	0,93
E3B0601c01	Gestione palestre scolastiche 2016/2018	10910	ore utilizzabilità massima palestre scolastiche	0,00	0,00	44.840,00
E3B0601c04	Gestione impianti sportivi a gestione diretta 2016/2018	10911	totale impianti sportivi (numerosità)	0,00	0,00	54,00
F1B0802a03	Gestione Housing Sociale	10912	Alloggi convenzionati assegnati per l'acquisto nell'anno (numerosità)	0,00	0,00	48,00
F1B0802a03	Gestione Housing Sociale	10913	Rilascio documenti attestanti requisiti soggettivi (numerosità)	0,00	0,00	48,00
B2B1402a02	Azioni di sostegno del settore commerciale	10914	Pratiche gestite mediante portale on-line dal SUAP e Polizia Amministrativa nell'anno, per attività produttive, commerciali e di servizi	0,00	0,00	2.540,00
B2B1404a03	Gestione procedure SUAP	10915	SUAP: addetti	0,00	0,00	12,00
B2B1404a03	Gestione procedure SUAP	10916	SUAP: ore lavorate dal servizio	0,00	0,00	18.075,00
B2B1404a03	Gestione procedure SUAP	10917	SUAP: procedimenti gestiti/ore lavorate dal servizio	0,00	0,00	0,21
E3B0601a01	Adeguam./messa a norma edifici sportivi di competenza(cantù)	10918	palestre: richieste di manutenzione evase (numerosità)	0,00	0,00	61,00
E3B0601a01	Adeguam./messa a norma edifici sportivi di competenza(cantù)	10919	palestre: richieste di manutenzione pervenute (sia interne che esterne - numerosità)	0,00	0,00	95,00
E3B0601a01	Adeguam./messa a norma edifici sportivi di competenza(cantù)	10920	palestre: richieste di manutenzione evase/richieste di manutenzione pervenute	0,00	0,00	0,67
E3B0601a01	Adeguam./messa a norma edifici sportivi di competenza(cantù)	10921	palestre con accesso indipendente (numerosità)	0,00	0,00	3,00
E3B0601a01	Adeguam./messa a norma edifici sportivi di competenza(cantù)	10922	palestre adeguate con sistemi di protezione previsti dal sistema infortunistica (numerosità)	0,00	0,00	0,00
E3B0601d02	Controlli concessioni ed adempimenti amministrativi 2016/2018	10923	costo complessivo totalità impianti sportivi	0,00	0,00	N.R.
G1A0104a04	Controllo basi impositive ed esercizio delle funzioni catastali	10924	Doc.fa controllati (numerosità)	0,00	0,00	5.368,00
G1A0104a04	Controllo basi impositive ed esercizio delle funzioni catastali	10925	Doc.fa ricevuti dall'AdE (numerosità)	0,00	0,00	5.368,00
G1A0104a04	Controllo basi impositive ed esercizio delle funzioni catastali	10926	Doc.fa modificati (numerosità)	0,00	0,00	2.079,00
K3A0406a04	Incontri rivolti alla cittadinanza	10927	nidi comunali:Genitori partecipanti alle iniziative	0,00	0,00	550,00
K3A0406a04	Incontri rivolti alla cittadinanza	10928	nidi comunali:iniziative	0,00	0,00	48,00
A3A0111m01	Attività di difesa	10929	Spese compensate in caso di sentenze favorevoli (avv. interni) (si intendono liquidate nell'anno x indipendentemente dall'anno di chiusura della causa)	0,00	0,00	38.692,61
A3A0111m01	Attività di difesa	10930	Spese liquidate alla controparte in caso di condanna nell'anno x indipendentemente dall'anno di chiusura della causa (avv. interni)	0,00	0,00	25.447,34
A3A0111m01	Attività di difesa	10931	Spese per incarico avv. esterni (si intendono liquidate nell'anno x indipendentemente dall'anno di chiusura della causa)	0,00	0,00	46.104,40
A3A0111m01	Attività di difesa	10932	Spese liquidate alla controparte in caso di condanna nell'anno x indipendentemente dall'anno di chiusura della causa (avv. esterni)	0,00	0,00	0,00
A3A0111m01	Attività di difesa	10933	Sospensive accolte in ricorsi con domanda cautelare	0,00	0,00	2,00
A3A0111m01	Attività di difesa	10934	Ricorsi trattati da avvocati interni in Camera di Consiglio nell'anno	0,00	0,00	12,00
A3A0111m01	Attività di difesa	10935	Cause pendenti seguite da avvocati interni	0,00	0,00	280,00
A3A0111m01	Attività di difesa	10936	Costo ufficio legale	0,00	0,00	N.R.
A3A0111m01	Attività di difesa	10937	Sospensive respinte o rinunciate	0,00	0,00	6,00
A3A0111m01	Attività di difesa	10938	Transazioni giudiziali o stragiudiziali sottoscritte nell'ambito di giudizi rito lavoro	0,00	0,00	2,00
A3A0111m01	Attività di difesa	10939	Totale cause chiuse rito lavoro anno x	0,00	0,00	4,00
A3A0111m01	Attività di difesa	10940	Transazioni giudiziali o stragiudiziali sottoscritte nell'ambito di giudizi rito lavoro/totale cause chiuse rito lavoro anno x	0,00	0,00	0,50
A3A0111m01	Attività di difesa	10941	Ricorsi in materia urbanistica seguiti da avv. interni	0,00	0,00	21,00

Azione Cod	Azione Titolo	C Ind	Descrizione Indicatore	C 2014	2015	2016
A3A0111m01	Attività di difesa	10942	Totale ricorsi in materia urbanistica	0,00	0,00	21,00
A3A0111m01	Attività di difesa	10943	Ricorsi in materia urbanistica seguiti da avv. interni/totale ricorsi in materia urbanistica	0,00	0,00	1,00
A3A0111o01	Attività di supporto ad avvocatura	10944	Pratiche giudiziali inserite negli applicativi del servizio avvocatura aggiornate con dati giudiziari	0,00	0,00	209,00
A3A0111o01	Attività di supporto ad avvocatura	10945	Totale pratiche giudiziali inserite negli applicativi del servizio avvocatura	0,00	0,00	419,00
A3A0111o01	Attività di supporto ad avvocatura	10946	Pratiche giudiziali inserite negli applicativi del servizio avvocatura aggiornate con dati giudiziari/totale pratiche giudiziali inserite	0,00	0,00	0,50
A3A0111p01	Aggiornamenti e adeguamento normativa privacy	10947	Regolamento videosorveglianza	0,00	0,00	0,00
A3A0111p01	Aggiornamenti e adeguamento normativa privacy	10948	Nomine addetti privacy interni (numerosità)	0,00	0,00	0,00
A3A0111p01	Aggiornamenti e adeguamento normativa privacy	10949	Nomine addetti privacy esterni (numerosità)	0,00	0,00	0,00
A3A0111q03	Gestione gare di appalto	10950	Chiarimenti forniti in materia di nuovo codice degli appalti (numerosità)	0,00	0,00	3,00
A3A0111r01	Efficientamento dell'ufficio contratti	10951	Atti pubblici stipulati alla presenza dell'ufficiale erogante	0,00	0,00	45,00
A3A0111r01	Efficientamento dell'ufficio contratti	10952	Totale contratti stipulati	0,00	0,00	95,00
A3A0111r01	Efficientamento dell'ufficio contratti	10953	Scritture private	0,00	0,00	50,00
E3B0601a04	Interventi adeguamento e messa a norma impianti sportivi (lattuada)	10958	Impianti sportivi: interventi di adeguamento effettuati (numerosità)	0,00	0,00	2,00
E3B0601a04	Interventi adeguamento e messa a norma impianti sportivi (lattuada)	10959	Impianti sportivi: nterventi di adeguamento effettivamente finanziati (numerosità)	0,00	0,00	2,00
E3B0601a04	Interventi adeguamento e messa a norma impianti sportivi (lattuada)	10960	Impianti sportivi: interventi effettuati/interventi effettivamente finanziati	0,00	0,00	1,00
E3B0601a04	Interventi adeguamento e messa a norma impianti sportivi (lattuada)	10961	Impianti sportivi: spesa impegnata	0,00	0,00	16.000,00
E3B0601a04	Interventi adeguamento e messa a norma impianti sportivi (lattuada)	10962	Impianti sportivi: spesa impegnata/importo effettivamente disponibile (parte corrente)	0,00	0,00	0,89
E3B0601a04	Interventi adeguamento e messa a norma impianti sportivi (lattuada)	10963	Manutenzione impianti sportivi: richieste evase anno x	0,00	0,00	2,00
E3B0601a04	Interventi adeguamento e messa a norma impianti sportivi (lattuada)	10964	Manutenzione impianti sportivi: richieste pervenute anno x	0,00	0,00	2,00
E3B0601b01	Redazione progetto preliminare	10965	Palestra rotellistica: redazione progetto preliminare	0,00	0,00	1,00
F2A1209b01	Realizzazione edicole di famiglia e colombari di fascia	10966	realizzazione colombari: stati di avanzamento (valore)	0,00	0,00	0,00
F2A1209b01	Realizzazione edicole di famiglia e colombari di fascia	10967	realizzazione colombari: totale contratto (valore)	0,00	0,00	0,00
F2A1209b01	Realizzazione edicole di famiglia e colombari di fascia	10968	% di realizzazione colombari I fase	0,00	0,00	0,00
F2A1209b01	Realizzazione edicole di famiglia e colombari di fascia	10969	Realizzazione edicole di famiglia e colombari di fascia: progetti definitivi (numerosità)	0,00	0,00	1,00
F2A1209b04	Realizzazione di nuovo campo di sepoltura per tumulazione	10970	campo n. 92: stati di avanzamento (valore)	0,00	0,00	170.000,00
F2A1209b04	Realizzazione di nuovo campo di sepoltura per tumulazione	10971	campo n. 92: totale a contratto (valore)	0,00	0,00	277.750,28
F2A1209b04	Realizzazione di nuovo campo di sepoltura per tumulazione	10972	% di realizzazione campo n. 92	0,00	0,00	0,61
F4B0105a09	Interventi di manutenzione ordinaria sedi comunali	10973	manutenzione ordinaria sedi comunali: interventi (numerosità)	0,00	0,00	285,00
F4B0105a10	Interventi indifferibili e urgenti presso uffici comunali	10974	Interventi indifferibili ed urgenti effettuati presso uffici comunali (valore)	0,00	0,00	117.200,00
F4B0105a10	Interventi indifferibili e urgenti presso uffici comunali	10975	interventi presso uffici comunali: risorse effettivamente disponibili (valore)	0,00	0,00	120.000,00
F4B0105a10	Interventi indifferibili e urgenti presso uffici comunali	10976	Interventi indifferibili ed urgenti effettuati presso uffici comunali/risorse disponibili (valore)	0,00	0,00	0,98
F4B0105a12	Rimozione di elementi inquinanti edifici adibiti ad uffici pubblici	10977	piano rimozione amianto: edifici con amianto individuati (numerosità)	0,00	0,00	8,00

Azione Cod	Azione Titolo	C Ind	Descrizione Indicatore	C 2014	2015	2016
F4B0105a12	Rimozione di elementi inquinanti edifici adibiti ad uffici pubblici	10978	piano rimozione amianto: interventi effettuati anno x (numerosità)	0,00	0,00	0,00
F4B0105a12	Rimozione di elementi inquinanti edifici adibiti ad uffici pubblici	10979	piano rimozione amianto: interventi effettuati/edifici individuati	0,00	0,00	0,00
F4B0105a13	Interventi sul patrimonio esistente e di nuova realizzazione	10980	attuazione Programma OO.PP: risorse attivate	0,00	0,00	875.000,00
F4B0105a13	Interventi sul patrimonio esistente e di nuova realizzazione	10981	attuazione Programma OO.PP: risorse programmate attivabili	0,00	0,00	800.000,00
E3B0601a04	Interventi adeguamento e messa a norma impianti sportivi (lattuada)	10982	Impianti sportivi: stanziati di parte corrente (bilancio di previsione)	0,00	0,00	50.000,00
F2A1209b04	Realizzazione di nuovo campo di sepoltura per tumulazione	10983	approvazione progetto definitivo campo 56	0,00	0,00	1,00
F4B0105a11	Lavori di adeguamento e sistemazione uffici comunali (conto capitale)	10984	adeguamento e sistemazione uffici comunali: sedi comunali interessati dagli interventi (numerosità)	0,00	0,00	2,00
F4B0105b01	Restauro statua di Vittorio Emanuele II "Re de Sass"	10985	redazione certificato CRE ad ultimazione lavori al 31.12	0,00	0,00	0,00
F4B010502d01	Ristrutturazione ex caserma di Piazza San Paolo	10986	Manutenzione strutture culturali: risorse utilizzate (valore)	0,00	0,00	162.443,00
F4B010502d01	Ristrutturazione ex caserma di Piazza San Paolo	10987	Manutenzione strutture culturali: risorse effettivamente disponibili (valore)	0,00	0,00	162.443,00
F4B0105a11	Lavori di adeguamento e sistemazione uffici comunali (conto capitale)	10988	Adeguamento uffici comunali: interventi effettuati (numerosità)	0,00	0,00	53,00
F4B0105081b06	Approvazione Piani Urbanistici parziali e/o Attuativi in variante	10989	Urbanistica operativa: piani attuativi, di iniziativa privata, in variante approvati nell'anno	0,00	0,00	0,00
F4B0105081b06	Approvazione Piani Urbanistici parziali e/o Attuativi in variante	10990	Totalità piani urbanistici parziali e attuativi in variante approvati nell'anno	0,00	0,00	N.R.
F4B0105081b05	Approvazione Piani Attuativi di iniziativa pubblica	10991	piani attuativi di iniziativa pubblica approvati nell'anno	0,00	0,00	N.R.
F4B010503a02	Gestione parco auto	10992	Costi gestione parco auto dell'Ente	0,00	0,00	176.442,75
F4B010505d07	Predisposizione e aggiornamento Piano di razionalizzazione	10994	patrimonio - uffici comunali: mq occupati	0,00	0,00	24.526,00
F4B010505d07	Predisposizione e aggiornamento Piano di razionalizzazione	10995	patrimonio: acquisizioni immobiliari anno x (valore)	0,00	0,00	322.875,00
F4B010505d07	Predisposizione e aggiornamento Piano di razionalizzazione	10996	patrimonio: acquisizioni immobiliari programmate (valore)	0,00	0,00	0,00
F4B010505d07	Predisposizione e aggiornamento Piano di razionalizzazione	10997	patrimonio: acquisizioni immobiliari nell'anno x (numerosità)	0,00	0,00	9,00
F4B010505d07	Predisposizione e aggiornamento Piano di razionalizzazione	10998	patrimonio: acquisizioni immobiliari programmate (numerosità)	0,00	0,00	4,00
F4B010505d09	Vendita del patrimonio immobiliare	10999	patrimonio: alienazioni immobiliari anno x (numerosità)	0,00	0,00	3,00
F4B010505d09	Vendita del patrimonio immobiliare	11000	patrimonio: alienazioni immobiliari programmate anno x (numerosità)	0,00	0,00	17,00
G1B0103a01	Acquisizione di beni e servizi	11001	procedure ad evidenza pubblica (valore)	0,00	0,00	765.000,00
G1B0103a01	Acquisizione di beni e servizi	11002	procedure negoziate (valore)	0,00	0,00	795.670,69
G1B0103a01	Acquisizione di beni e servizi	11003	valore approvvigionamenti per beni e servizi riferiti agli uffici anno x	0,00	0,00	2.039.484,45
G1B0103a01	Acquisizione di beni e servizi	11004	acquisti con procedure e-procurement (valore)	0,00	0,00	1.530.918,85
G1B0103c01	Predisposizione dei documenti di programmazione	11005	Documenti di programmazione (numerosità)	0,00	0,00	1,00
G1B0103c02	Gestione del bilancio	11006	pagato titolo II (cassa +competenza) anno x	0,00	0,00	18.261.428,96
G1B0103c02	Gestione del bilancio	11007	costo del servizio per la gestione della spesa corrente	0,00	0,00	229.330,37
G1B0103c02	Gestione del bilancio	11008	addetti contabilità (solo personale spesa corrente)	0,00	0,00	7,00
G1B0103c02	Gestione del bilancio	11009	impegni ed accertamenti annui (numerosità)	0,00	0,00	4.370,00
G1B0103c02	Gestione del bilancio	11010	variazioni di Bilancio anno x	0,00	0,00	16,00
G1B0103d01	Ricerca finanziamenti onerosi per spese di investimento	11012	nuove stipule effettuate anno x (numerosità)	0,00	0,00	25,00
G1B0103d01	Ricerca finanziamenti onerosi per spese di investimento	11013	nuove stipule effettuate anno x (valore)	0,00	0,00	5.857.799,72
G1B0103d03	Gestione attività del passivo	11014	interessi attivi maturati a seguito investimento liquidità (valore)	0,00	0,00	27.000,00
G1B0103d04	Gestione delle entrate	11015	accertamenti registrati anno x (numerosità)	0,00	0,00	600,00

Azione Cod	Azione Titolo	C Ind	Descrizione Indicatore	C 2014	2015	2016
G1B0103d04	Gestione delle entrate	11016	consistenza dei crediti di dubbia esigibilità non svalutati iscritti a bilancio anno x	0,00	0,00	0,00
G1B0103d04	Gestione delle entrate	11017	consistenza crediti di dubbia esigibilità non svalutati iscritti nello stato patrimoniale anno x	0,00	0,00	0,00
G1B0103d04	Gestione delle entrate	11018	previsioni d'entrata da Bilancio di previsione (titoli I-II-III)	0,00	0,00	143.700.162,85
C3C0601a02	Centri di animazione socioeducativa 11/16 anni	11019	centri di aggregazione giovanile: giorni di funzionamento	0,00	0,00	145,00
C3C0601a02	Centri di animazione socioeducativa 11/16 anni	11020	centri di aggregazione giovanile: studenti coinvolti	0,00	0,00	379,00
K1A0406a20	Didattica in orari e contesti istituzionali e non	11021	rete formativa didattica - coinvolgimento stakeholder: scuole con attività extra-scolastiche	0,00	0,00	9,00
K1A0406a20	Didattica in orari e contesti istituzionali e non	11022	scuola popolare: licenziati	0,00	0,00	14,00
K1A0406a21	Dispersione scolastica: azioni e monitoraggio	11023	dispersione scolastica: scuole coinvolte nella rete	0,00	0,00	3,00
K1A0406a21	Dispersione scolastica: azioni e monitoraggio	11024	dispersione scolastica: progetti finanziati (numerosità)	0,00	0,00	4,00
K1A0406a21	Dispersione scolastica: azioni e monitoraggio	11025	dispersione scolastica: progetti ammessi (numerosità)	0,00	0,00	4,00
K1A0406a23	Disabilità: integrazione in ambito educativo	11026	disabilità - primaria paritaria: spesa per assistenza scolastica	0,00	0,00	0,00
K1A0402a03	Gestione Housing Sociale	11027	tempo medio di rilascio della documentazione attestante il possesso dei requisiti per l'acquisto di alloggi in edilizia convenzionata (giorni)	0,00	0,00	10,00
K1A0406a21	Dispersione scolastica: azioni e monitoraggio	11028	dispersione scolastica: studenti segnalati anno x	0,00	0,00	32,00
K1A0406a21	Dispersione scolastica: azioni e monitoraggio	11029	dispersione scolastica: ragazzi a rischio dispersione	0,00	0,00	32,00
K1A0406a21	Dispersione scolastica: azioni e monitoraggio	11030	totale popolazione scolastica	0,00	0,00	24.651,00
K1A0407a02	Realizzazione dei "Campus" di orientamento	11031	(ri)orientamenti richiesti (numerosità)	0,00	0,00	0,00
H1B0502b07	B.Partecipativo: prog.38"biblioteca nell'ospedale "	11032	prestiti "da scaffale" effettuati presso la sede Ospedale S.Gerardo (numerosità)	0,00	0,00	0,00
K1A0407a02	Realizzazione dei "Campus" di orientamento	11033	(ri)orientamenti effettuati (numerosità)	0,00	0,00	0,00
K1A0407a02	Realizzazione dei "Campus" di orientamento	11034	orientamento: campus scuole secondarie primo grado - espositori (numerosità)	0,00	0,00	34,00
K2A0406a02	Consolidamento,implementazione nuove procedure, servizi on-line	11035	scuole statali e comunali con procedure informatizzate attivate (attuazione Piano Nazionale Scuola Digitale)	0,00	0,00	0,00
K2A0406a02	Consolidamento,implementazione nuove procedure, servizi on-line	11036	servizi scolastici e centri estivi: totale iscritti on line (numerosità)	0,00	0,00	1.205,00
K2A0406a02	Consolidamento,implementazione nuove procedure, servizi on-line	11037	servizi scolastici e centri estivi: totale iscrizioni ai servizi	0,00	0,00	2.830,00
K1A0406a19	Iniziative a sostegno di studenti stranieri e famiglie	11038	Infanzia comunale: domande accolte (numerosità)	0,00	0,00	65,00
K3A0401a02	Attività ordinaria Scuola dell'infanzia Pianeta Azzurro	11039	infanzia comunale: domande di iscrizione (numerosità)	0,00	0,00	115,00
K3A0401a02	Attività ordinaria Scuola dell'infanzia Pianeta Azzurro	11040	servizi per l'infanzia: iscritti anno x	0,00	0,00	162,00
K3A0401a02	Attività ordinaria Scuola dell'infanzia Pianeta Azzurro	11041	servizi per l'infanzia: posti disponibili anno x	0,00	0,00	65,00
K3A0401b02	Ampliare,facilitare l'accesso alle scuole dell'infanzia	11042	infanzia paritaria: alunni residenti/ totale alunni anno x	0,00	0,00	0,78
K3A0401b02	Ampliare,facilitare l'accesso alle scuole dell'infanzia	11043	infanzia paritaria: alunni residenti anno x	0,00	0,00	1.752,00
K3A0401b02	Ampliare,facilitare l'accesso alle scuole dell'infanzia	11044	infanzia paritaria: alunni non residenti anno x	0,00	0,00	503,00
K3A0402a02	Sostegni alle scuole e alle agenzie educative del territorio	11045	interventi formativo-culturali: richieste da parte di scuole o altre agenzie (numerosità)	0,00	0,00	24,00
K3A0402a02	Sostegni alle scuole e alle agenzie educative del territorio	11046	educazione motoria: adesione scuole	0,00	0,00	21,00
K3A0402a02	Sostegni alle scuole e alle agenzie educative del territorio	11047	educazione stradale: corsi ed iniziative realizzate anno x (numerosità)	0,00	0,00	1.015,00
K3A0402c02	Intese con Istituzioni scolastiche	11048	primaria statale: iscritti residenti	0,00	0,00	4.342,00
K3A0402c02	Intese con Istituzioni scolastiche	11049	primaria paritaria: iscritti residenti	0,00	0,00	907,00
K3A0402c02	Intese con Istituzioni scolastiche	11050	secondaria primo grado paritaria: iscritti residenti	0,00	0,00	460,00
K3A0402c02	Intese con Istituzioni scolastiche	11051	secondaria primo grado paritaria: alunni non residenti	0,00	0,00	443,00
K3A0402c02	Intese con Istituzioni scolastiche	11052	secondaria primo grado statale: iscritti residenti	0,00	0,00	2.839,00
K3A0404a02	Attivazione di collaborazioni con le Università	11053	alternanza scuola lavoro: ragazzi partecipanti (numerosità)	0,00	0,00	179,00
K3A0404a02	Attivazione di collaborazioni con le Università	11054	università: collaborazioni attuate (numerosità)	0,00	0,00	1,00
K3A0404a02	Attivazione di collaborazioni con le Università	11055	università: collaborazioni previste (numerosità)	0,00	0,00	1,00

Azione Cod	Azione Titolo	C Ind	Descrizione Indicatore	C 2014	2015	2016
K3A0405a02	Partecipazione alla rete partenariato degli ITS di "Fondazione Green"	11056	Fondazione Green: partecipazione bandi (numerosità)	0,00	0,00	6,00
K3A0406a06	Scuola dell'infanzia comunale: analisi dei bisogni	11057	scuola dell'infanzia: incontri con le famiglie (individuali e collettivi - numerosità)	0,00	0,00	349,00
K3A0406b04	Erogazione servizio ristorazione scolastica	11058	refezione scolastica: rapporti commissioni mensa positivi (numerosità)	0,00	0,00	216,00
K3A0406b04	Erogazione servizio ristorazione scolastica	11059	refezione scolastica: rapporti commissioni mensa totali (numerosità)	0,00	0,00	272,00
F3A0903b03	Gestione servizi igiene ambientale	11060	Costo medio annuo smaltimento rifiuti	0,00	0,00	N.R.
F3A0903b03	Gestione servizi igiene ambientale	11061	Tonnellate di rifiuti effettivamente smaltiti	0,00	0,00	105,65
K3A0406b05	Erogazione servizio trasporto scolastico	11062	trasporti scolastici: costo netto	0,00	0,00	366.511,00
K3A0406b05	Erogazione servizio trasporto scolastico	11063	trasporti scolastici: fruitori del servizio (numerosità)	0,00	0,00	450,00
F3A0903b03	Gestione servizi igiene ambientale	11064	Rifiuti derivanti da raccolte differenziate (tonnellate)	0,00	0,00	30.111,44
F3A0903b03	Gestione servizi igiene ambientale	11065	Indifferenziata: raccolta annua in Kg	0,00	0,00	21.333.290,00
F3A0903b03	Gestione servizi igiene ambientale	11066	Rifiuti indifferenziati: tonnellate annue	0,00	0,00	21.333,29
K3A0406b05	Erogazione servizio trasporto scolastico	11067	trasporti scolastici: utenti potenziali (utenti potenziali=alunni scuole elementari, medie)	0,00	0,00	5.625,00
F3A0903b03	Gestione servizi igiene ambientale	11068	Servizio rifiuti: costi operativi di gestione -ciclo rifiuti urbani indifferenziati (da PEF)	0,00	0,00	7.316.277,04
F3A0903b03	Gestione servizi igiene ambientale	11069	Servizio rifiuti: costi operativi di gestione -ciclo rifiuti urbani differenziati (da PEF)	0,00	0,00	6.340.355,01
F3A0903b04	Controllo (GEV) del corretto conferimento rifiuti	11070	GEV: vigilanza rifiuti (ore)	0,00	0,00	1.822,00
F3A0903b03	Gestione servizi igiene ambientale	11071	Tonnellate rifiuto umido raccolto	0,00	0,00	10.375,39
F3A0903b03	Gestione servizi igiene ambientale	11072	Tonnellate rifiuti carta raccolti	0,00	0,00	6.672,31
F3A0903b03	Gestione servizi igiene ambientale	11073	Tonnellate rifiuti multimateriale (lattine ed imballaggi metallici)raccolti	0,00	0,00	3.382,75
F3A0903b03	Gestione servizi igiene ambientale	11074	Tonnellate rifiuti vetro raccolti	0,00	0,00	5.001,86
F3A0903b03	Gestione servizi igiene ambientale	11075	Tonnellate rifiuti secco indifferenziato raccolti	0,00	0,00	18.382,38
K3A0406b05	Erogazione servizio trasporto scolastico	11076	trasporti scolastici: reclami (numerosità)	0,00	0,00	1,00
K3A0406b06	Erogazione servizio pre e post scuola	11077	pre e post scuola primarie: spesa	0,00	0,00	101.562,39
K3A0406b06	Erogazione servizio pre e post scuola	11078	pre e post scuola primarie: bambini	516,00	428,00	444,00
K3A0406b06	Erogazione servizio pre e post scuola	11079	pre e post scuola primarie: ricavi	0,00	0,00	92.592,35
K3A0406b06	Erogazione servizio pre e post scuola	11080	pre e post scuola primarie: costi	0,00	0,00	88.844,83
K3A0406b07	Erogazione servizio ristorazione presso i Centri per disabili	11081	Centri per disabili: iscritti (numerosità)	0,00	0,00	58,00
K3A0406b07	Erogazione servizio ristorazione presso i Centri per disabili	11082	Centri per disabili: costo	0,00	0,00	N.R.
K3A0406b08	Erogazione servizio ristorazione Servizio Prevenzione e Reinserimento	11083	Servizio Prevenzione e Reinserimento: iscritti (numerosità)	0,00	0,00	17,00
K3A0406b08	Erogazione servizio ristorazione Servizio Prevenzione e Reinserimento	11084	Servizio Prevenzione e Reinserimento: costo	0,00	0,00	N.R.
K3A0406c02	Revisione tariffe asili nido e servizio ristorazione e trasporto	11085	entrate complessive della totalità dei servizi anno x	0,00	0,00	4.278.501,20
K3A0406c02	Revisione tariffe asili nido e servizio ristorazione e trasporto	11086	usufruttori dei servizi soggetti a tariffazione anno x	0,00	0,00	8.727,00
K3A0406c02	Revisione tariffe asili nido e servizio ristorazione e trasporto	11087	servizi soggetti a tariffazione anno x (numerosità)	0,00	0,00	4,00
K3A1201a03	Convenzione asili nido privati	11088	nidi - customer: schede restituite (nidi pubblici e privati - numerosità)	0,00	0,00	330,00
K3A1201a03	Convenzione asili nido privati	11089	nidi - customer: schede distribuite (nidi pubblici e privati - numerosità)	0,00	0,00	570,00
K3A1201a03	Convenzione asili nido privati	11090	Scuole infanzia convenzionate anno x	0,00	0,00	21,00
K3A1201a03	Convenzione asili nido privati	11091	Bambini residenti iscritti alle scuole convenzionate	0,00	0,00	1.720,00
K3A1201a03	Convenzione asili nido privati	11092	Totale popolazione scolastica 3-5 anni	0,00	0,00	3.400,00
F3A0903c01	Procedimenti di VAS	11093	VAS: procedimenti (numerosità)	0,00	0,00	N.R.
F5A0801a10	Manutenzione ordinaria arredi aree a verde	11094	Aree a verde: risorse impegnate	0,00	0,00	N.R.

Azione Cod	Azione Titolo	C Ind	Descrizione Indicatore	C 2014	2015	2016
F3A0903c01	Procedimenti di VAS	11095	VAS: pareri motivati da emettere entro i termini di legge al 31.12	0,00	0,00	4,00
F3A0903c01	Procedimenti di VAS	11096	VAS: pareri motivati emessi entro i termini di legge al 31.12/pareri motivati da emettere entro i termini di legge al 31.12	0,00	0,00	0,50
K3A1201a04	Favorire la continuità educativa tra nidi e le scuole dell'infanzia	11097	nidi-materne: strutture educative che aderiscono agli accordi (numerosità)	0,00	0,00	33,00
K3A1201a04	Favorire la continuità educativa tra nidi e le scuole dell'infanzia	11098	nidi-materne: totale strutture educative	0,00	0,00	38,00
K3A1201a04	Favorire la continuità educativa tra nidi e le scuole dell'infanzia	11099	Docenti aderenti alle iniziative (0-6 anni)	0,00	0,00	16,00
K3A1201a04	Favorire la continuità educativa tra nidi e le scuole dell'infanzia	11100	totale iniziative 0-6 anni	0,00	0,00	7,00
K3A1201a04	Favorire la continuità educativa tra nidi e le scuole dell'infanzia	11101	Schede individuali bambini nel passaggio dal nido alla materna (numerosità)	0,00	0,00	220,00
K3A1201a04	Favorire la continuità educativa tra nidi e le scuole dell'infanzia	11102	totale bambini frequentanti nidi comunali e convenzionati	0,00	0,00	464,00
F5A0801a10	Manutenzione ordinaria arredi aree a verde	11103	Arrebo urbano aree a verde: valore perizia di variante	0,00	0,00	0,00
F5A0801a10	Manutenzione ordinaria arredi aree a verde	11104	Arrebo urbano aree a verde: valore progetti approvati nell'anno per opere di competenza	0,00	0,00	0,00
K3A1201b02	Attività ordinaria di gestione asili nido	11105	Servizi integrativi a contatto dell'utenza diretti (numerosità iscritti)	0,00	0,00	206,00
F5B0902a13	Gestione del patrimonio verde a livello comunale	11106	Forestazione urbana: mq aree a verde	0,00	0,00	27.000,00
F5B0902a13	Gestione del patrimonio verde a livello comunale	11107	Parchi e giardini pubblici gestiti dal comune: mq	0,00	0,00	1.318.850,00
K3A1201b02	Attività ordinaria di gestione asili nido	11108	nidi comunali: transazioni e adempimenti eseguibili on-line anno x (numerosità)	0,00	0,00	2,00
K3A1201b02	Attività ordinaria di gestione asili nido	11109	nidi comunali: personale ausiliario (rapportato a tempo pieno)	0,00	0,00	33,10
K3A1201b02	Attività ordinaria di gestione asili nido	11110	nidi comunali: entrate annue (rette utenti. fsr, C.4)	0,00	0,00	1.181.194,71
H3A1701a02	Identificazione di un modello di incentivazione	11111	Definizione proposta del modello di incentivazione nell'ambito degli interventi edilizi	0,00	0,00	N.R.
H4A0901a04	Promozione delle attività di riqualificazione beni immobili comunali	11112	aree di proprietà comunale soggette a problemi ambientali (inquinanti, rifiuti, ..) mq riqualificati	0,00	0,00	117.000,00
H4A0901a04	Promozione delle attività di riqualificazione beni immobili comunali	11113	aree a verde in proprietà del comune: mq	0,00	0,00	N.R.
H4A0901a04	Promozione delle attività di riqualificazione beni immobili comunali	11114	ambiente e territorio: progettazioni previste nel POP	0,00	0,00	5,00
H4A0901a04	Promozione delle attività di riqualificazione beni immobili comunali	11115	ambiente e territorio: progettazione per lavori previsti dal POP nell'anno x(effettivamente finanziabili)	0,00	0,00	1,00
H4A0901a04	Promozione delle attività di riqualificazione beni immobili comunali	11116	ambiente e territorio: opere appaltate nell'anno x	0,00	0,00	1,00
H4A0901a04	Promozione delle attività di riqualificazione beni immobili comunali	11117	ambiente e territorio: opere previste dal POP per l'anno x(effettivamente finanziabili)	0,00	0,00	1,00
K3A1201c02	realizzazione centri estivi per la fascia 3-14 anni	11118	centri estivi comunali: costo netto	0,00	0,00	168.557,69
H4A0902b04	Salvaguardia della salubrità ambientale	11119	ecologia: procedure VAS+VIA	0,00	0,00	N.R.
H4A0902b04	Salvaguardia della salubrità ambientale	11120	ecologia: procedure AUA (autorizzazione unica ambientale)	0,00	0,00	N.R.
H4A0902b04	Salvaguardia della salubrità ambientale	11121	ecologia: procedure AIA (autorizzazione integrata ambientale)	0,00	0,00	N.R.
H4A0902b04	Salvaguardia della salubrità ambientale	11122	ecologia: pareri espressi nell'ambito di procedure di livello sovracomunale(impianti rifiuti, produzione energia, etc.)	0,00	0,00	N.R.
H4A0902b04	Salvaguardia della salubrità ambientale	11123	procedimenti relativi ai piani di bonifica e messa in sicurezza	0,00	0,00	9,00
H4A0902b04	Salvaguardia della salubrità ambientale	11124	ambiente: addetti	0,00	0,00	0,50
K3A1201c02	realizzazione centri estivi per la fascia 3-14 anni	11125	centri estivi comunali: questionari positivi (numerosità)	0,00	0,00	0,00
K3A1201c02	realizzazione centri estivi per la fascia 3-14 anni	11126	centri estivi comunali: questionari compilati (numerosità)	0,00	0,00	0,00
K3A1502a03	Collaborazione a implementare l'offerta formativa a favore di giovani	11127	Scuola Borsa: corsi attivati anno x (numerosità)	0,00	0,00	31,00
K3A1502a03	Collaborazione a implementare l'offerta formativa a favore di giovani	11128	Scuola Borsa - corsi professionali: iscritti	230,00	241,00	265,00

Azione Cod	Azione Titolo	C Ind	Descrizione Indicatore	C 2014	2015	2016
K3A1502a03	Collaborazione a implementare l'offerta formativa a favore di giovani	11129	Scuola Borsa: corsi professionali (numerosità)	0,00	0,00	19,00
H4A0902b05	Vigilanza ecologia volontaria	11130	GEV: in servizio al 31.12 numerosità	0,00	0,00	35,00
H4A0902b05	Vigilanza ecologia volontaria	11131	GEV: sensibilizzazione ambientale (ore)	0,00	0,00	242,00
A3A0111m01	Attività di difesa	11132	avvocati ufficio legale	0,00	0,00	10,00
H4A0902b05	Vigilanza ecologia volontaria	11133	GEV: vigilanza sul territorio (ore)	0,00	0,00	4.070,00
H4A0902b05	Vigilanza ecologia volontaria	11134	GEV: monitoraggio e tutela del parco di Monza (ore)	0,00	0,00	1.533,00
H4A0902c03	Educazione in materia di conduzione animali domestici	11135	canile: capienza definita in capitolato	0,00	0,00	90,00
H4A0902d03	Rete ecosistemica comunale	11136	Biodiversità: oasi comunale (numerosità)	0,00	0,00	4,00
H4A0902d03	Rete ecosistemica comunale	11137	Corridoi ecologici: studi di fattibilità (numerosità)	0,00	0,00	1,00
H2A0502a06	Organizzazione iniziative varie	11138	Iniziativa svolte in partnership con soggetti terzi	0,00	0,00	79,00
H2A0502a06	Organizzazione iniziative varie	11139	costo gestione Arengario	0,00	0,00	N.R.
H2A0502a06	Organizzazione iniziative varie	11140	giornate mostre presso Arengario (numerosità)	0,00	0,00	229,00
H4A0905a03	PLIS dei parchi locali di interesse sovracomunale	11141	PLIS: Media valle Lambro-estensione aree in ha	0,00	0,00	0,00
H4A0905a03	PLIS dei parchi locali di interesse sovracomunale	11142	PLIS: Media valle Lambro-risorse economiche dedicate	0,00	0,00	0,00
H4A0905a03	PLIS dei parchi locali di interesse sovracomunale	11143	PLIS: del Grugnotorto-estensione aree in ha	0,00	0,00	0,00
H4A0905a03	PLIS dei parchi locali di interesse sovracomunale	11144	PLIS: del Grugnotorto-risorse economiche dedicate	0,00	0,00	0,00
H4A0905a03	PLIS dei parchi locali di interesse sovracomunale	11145	PLIS: estensione aree di proprietà comunale inserite nei parchi	0,00	0,00	0,00
H4A0905a03	PLIS dei parchi locali di interesse sovracomunale	11146	PLIS: estensione territoriale comunale	0,00	0,00	0,00
F4B0105c04	Impostazione gestione coordinata del servizio	11147	Riscatto impianti non di proprietà comunale (numerosità)	0,00	0,00	11.900,00
F4B1005a01	Alimentazione banca dati reti nel sottosuolo	11148	metri lineari di rete sostituite o realizzate	0,00	0,00	N.R.
F4B1005b01	Conseguimento degli standard di sicurezza e di servizio	11149	Infrastrutture stradali: spesa corrente	0,00	0,00	N.R.
F4B1005b01	Conseguimento degli standard di sicurezza e di servizio	11150	Infrastrutture stradali: Km lineari	0,00	0,00	285,00
F5A0801a11	Interventi di miglioramento qualitativo degli spazi esistenti	11151	Arredo urbano: valore opere (classificati nel POP)	0,00	0,00	N.R.
H3A0904a02	attività di controllo su soggetti affidatari	11152	depurazione: volume depurato	0,00	0,00	0,99
H3A1701c02	Presidio procedura gara ATEM	11153	Sviluppo del teleriscaldamento: Km rete	0,00	0,00	N.R.
H3A1701c02	Presidio procedura gara ATEM	11154	Gas: canone di con cessione	0,00	0,00	N.R.
H3A1701c02	Presidio procedura gara ATEM	11155	Gas: valore reti	0,00	0,00	N.R.
C1C1101a02	Aggiornamento piano di emergenza	11156	Redazione piano di emergenza entro il 31.12.2017 (numerosità)	0,00	0,00	1,00
C1C1101a02	Aggiornamento piano di emergenza	11157	Approvazione aggiornamento piano di emergenza entro il 31.03..2018	0,00	0,00	N.R.
J1C1101a03	Costituzione di una rete di collaborazione all'interno del Comune	11158	attivazione dei servizi di reperibilità e pronto intervento estesi sulle 24 ore: personale coinvolto numerosità	0,00	0,00	N.R.
J2A1002a04	Soluzione progettuale relativa al sottopasso ferroviario	11159	sottopasso ferroviario: approvazione studio di fattibilità ai fini dell'inserimento del programma triennale dell OO.PP.	0,00	0,00	N.R.
J2A1002c02	Predisposizione capitolato di gara per il servizio di TPL	11160	TPL: Affidamento incarico	0,00	0,00	1,00
J2A1002c03	Vigilanza corretta esecuzione Contratti TPL	11161	TPL: km eserciti	0,00	0,00	2.549.285,24
J2A1002c03	Vigilanza corretta esecuzione Contratti TPL	11162	TPL: km programmati	0,00	0,00	2.559.903,00
A3A0107b02	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività anagrafica	11165	operatori anagrafe attivi in front office (numerosità)	0,00	0,00	16,00
A3A0107b02	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività anagrafica	11166	Certificati anagrafici rilasciati on line	0,00	0,00	2.491,00
A3A0107b02	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività anagrafica	11167	definizione procedimenti di iscrizioni anagrafiche accertate entro termini di legge (numerosità)	0,00	0,00	4.777,00
A3A0107b02	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività anagrafica	11168	iscrizioni anagrafiche: immigrazioni (numerosità)	0,00	0,00	4.777,00
A3A0107b03	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività di stato civile	11169	Decreti di cittadinanza giunti a giuramento nell'anno (numerosità)	0,00	0,00	234,00
J2A1005a04	Estensione della sosta a pagamento	11170	stalli liberi	0,00	0,00	9.663,00
J2A1005a04	Estensione della sosta a pagamento	11171	ricavi da stalli di sosta a pagamento	0,00	0,00	612.333,48
J2A1005a04	Estensione della sosta a pagamento	11172	parcheggi occupati	0,00	0,00	139,38

Azione Cod	Azione Titolo	C Ind	Descrizione Indicatore	C 2014	2015	2016
J2A1005a04	Estensione della sosta a pagamento	11173	parcheggi totali	0,00	0,00	16.968,00
A3A0107b09	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività di notifica	11174	servizio notifica: ore settimanali di apertura al pubblico (media settimanale)	0,00	0,00	22,00
A3A0107b09	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività di notifica	11175	Totale notifiche (numerosità)	0,00	0,00	15.771,00
A3A0107b09	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività di notifica	11176	addetti notifiche	0,00	0,00	6,00
A3A0107b09	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività di notifica	11177	notifiche annue/addetti	0,00	0,00	2.628,50
J2A1005g05	Attività di rilevazione dati traffico	11178	Rilavazione dati traffico: punti di rilevazione	0,00	0,00	4,00
J2A1005g06	Governo accessibilità degli eventi rilevanti in città	11179	trasporti organizzati su mezzi pubblici/passeggeri	0,00	0,00	N.R.
J2A1005c02	Gestione attività autorizzatorie su strada	11180	Gestione attività autorizzatorie su strada: carico/scarico	0,00	0,00	17,00
J2A1005c04	Manutenzione ordinaria e straordinaria degli impianti semaforici	11181	Semafori con lampade led/totale semafori	0,00	0,00	0,30
J2A1005c04	Manutenzione ordinaria e straordinaria degli impianti semaforici	11182	semafori con lampade led	0,00	0,00	30,00
J2A1005c04	Manutenzione ordinaria e straordinaria degli impianti semaforici	11183	totale semafori	0,00	0,00	100,00
J2A1005c05	Manutenzione ordinaria e straordinaria della segnaletica	11184	interventi di miglioramento segnaletica stradale orizzontale (mq)	0,00	0,00	13.000,00
J2A1005c05	Manutenzione ordinaria e straordinaria della segnaletica	11185	interventi straordinari segnaletica stradale orizzontale e verticale (valore)	0,00	0,00	N.R.
J2A1005d23	Abbattimento barriere architettoniche stradali	11186	abbattimento barriere architettoniche strade-marciapiedi: scivoli realizzati	0,00	0,00	367,00
J2A1005d26	Presidio delle manutenzioni stradali	11187	Appalto manutenzione ordinaria (valore)	0,00	0,00	40.000,00
J2A1005d26	Presidio delle manutenzioni stradali	11188	piazze ed altri spazi pubblici: superficie in mq	0,00	0,00	78.000,00
J2A1005d26	Presidio delle manutenzioni stradali	11189	strade - viabilità: risorse disponibili di parte corrente (Bilancio di Previsione)	0,00	0,00	N.R.
J2A1005d26	Presidio delle manutenzioni stradali	11190	ultimazione lavori per opere stradali: giorni naturali e consecutivi di ritardo sul termine contrattuale originario (non tenere conto delle sospensioni). Dato cumulato su tutti i lavori/giorni contrattuali per tutti i lavori (numerosità)	0,00	0,00	0,00
J2A1005d26	Presidio delle manutenzioni stradali	11191	strade: giorni contrattuali per tutti i lavori (numerosità)	0,00	0,00	543,00
J2A1005d25	Riqualificazioni diverse strade e spazi contigui	11192	strade e spazi contigui: opere di riqualificazione urbana/opere totali	0,00	0,00	N.R.
J2A1005d25	Riqualificazioni diverse strade e spazi contigui	11193	strade e spazi contigui: opere di riqualificazione urbana (numerosità)	0,00	0,00	N.R.
J2A1005d25	Riqualificazioni diverse strade e spazi contigui	11194	strade e spazi contigui: opere totali	0,00	0,00	N.R.
J2A1005e10	realizzazione strade, marciapiedi e parcheggi	11195	Km nuove strade acquisite al patrimonio pubblico o realizzate	0,00	0,00	N.R.
J2A1005g06	Governo accessibilità degli eventi rilevanti in città	11196	trasporti organizzati su mezzi pubblici	0,00	0,00	N.R.
J2A1005g06	Governo accessibilità degli eventi rilevanti in città	11197	TPL eventi rilevanti in città: passeggeri	0,00	0,00	N.R.
J2A1005h02	Realizzare parcheggi per bici custoditi alla stazione	11198	Parcheggi per bici custoditi: numerosità	0,00	0,00	84,00
J2A1005j01	Pianificazione rete ciclabile cittadina (bicipan)	11199	Rete ciclabile: progetti finanziati	0,00	0,00	7,00
J2A1005j01	Pianificazione rete ciclabile cittadina (bicipan)	11200	Rete ciclabile: progetti realizzati	0,00	0,00	N.R.
J2A1005j07	Sviluppo ciclabilità di respiro sovracomunale	11201	Sviluppo ciclabilità di respiro sovracomunale: redazione studio di fattibilità bando brezza	0,00	0,00	N.R.
J2A1005j10	Sviluppo della ciclabilità comunale	11202	Piste ciclabili esistenti: Km	0,00	0,00	28,00
A3A0107b09	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività di notifica	11203	notifiche per atti comunali anno x	0,00	0,00	10.840,00
A3A0107b09	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività di notifica	11204	atti pubblicati all'albo pretorio on-line anno x	0,00	0,00	358,00
A3A0107b09	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività di notifica	11205	notifiche per atti di altre amministrazioni anno x	0,00	0,00	4.497,00
A3A0107b09	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività di notifica	11206	notifiche per TSO e ASO in Monza anno x	0,00	0,00	130,00
A3A0107b09	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività di notifica	11207	notifiche per TSO e ASO in paesi del circondario anno x	0,00	0,00	304,00
A3A0107b09	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività di notifica	11208	depositi presso la casa comunale di atti di altre amministrazioni anno x (Altre amministrazioni+ESATRI)	0,00	0,00	21.053,00
A3A0107b09	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività di notifica	11209	accertamenti residenza e domicilio anno x	0,00	0,00	7.064,00
A3A0107b09	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività di notifica	11210	accertamenti residenza e domicilio: addetti	0,00	0,00	7,00
A3A0107b09	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività di notifica	11211	accertamenti residenza e domicilio/addetti	0,00	0,00	1.009,14

Azione Cod	Azione Titolo	C Ind	Descrizione Indicatore	C 2014	2015	2016
A3A0110g01	Governare lo sviluppo organizzativo dell'Ente e delle risorse umane	11212	verbali incontri sindacali pubblicati entro 3 giorni dall'incontro (numerosità)	0,00	0,00	17,00
A3A0110g01	Governare lo sviluppo organizzativo dell'Ente e delle risorse umane	11213	Incontri sindacali (numerosità)	0,00	0,00	17,00
A3A0110g01	Governare lo sviluppo organizzativo dell'Ente e delle risorse umane	11214	indagine benessere: risposte elaborate da questionari pervenuti	0,00	0,00	16.687,00
A3A0110g01	Governare lo sviluppo organizzativo dell'Ente e delle risorse umane	11215	indagine benessere: questionari distribuiti	0,00	0,00	951,00
A3A0110g01	Governare lo sviluppo organizzativo dell'Ente e delle risorse umane	11216	benessere organizzativo: risposte con coefficiente superiore al 70%(questionari)	0,00	0,00	8.363,00
A3A0110g01	Governare lo sviluppo organizzativo dell'Ente e delle risorse umane	11217	benessere organizzativo - pari opportunità: risorse correnti destinate all'implementazione delle politiche per le pari opportunità	0,00	0,00	5.950,00
A3A0110g01	Governare lo sviluppo organizzativo dell'Ente e delle risorse umane	11218	Totale risorse di parte corrente da bilancio di previsione	0,00	0,00	139.281.138,98
A3A0110g01	Governare lo sviluppo organizzativo dell'Ente e delle risorse umane	11219	giorni per adozione nuovo modello organizzativo	0,00	0,00	352,00
A3A0110g01	Governare lo sviluppo organizzativo dell'Ente e delle risorse umane	11220	direzioni interessate dalle modifiche organizzative	0,00	0,00	4,00
A3A0110g01	Governare lo sviluppo organizzativo dell'Ente e delle risorse umane	11221	dipendenti a tempo indeterminato e determinato che hanno partecipato almento ad un corso di formazione nell'anno	0,00	0,00	793,00
A3A0110g01	Governare lo sviluppo organizzativo dell'Ente e delle risorse umane	11222	ore di formazione frequentate dal personale in corsi in-house	0,00	0,00	4.531,00
A3A0110g01	Governare lo sviluppo organizzativo dell'Ente e delle risorse umane	11223	ore annue di formazione erogate in corsi in-house	0,00	0,00	5.199,00
A3A0110g01	Governare lo sviluppo organizzativo dell'Ente e delle risorse umane	11224	dipendenti che hanno partecipato a più di un corso di formazione nell'anno	0,00	0,00	459,00
A3A0110g01	Governare lo sviluppo organizzativo dell'Ente e delle risorse umane	11225	questionari di soddisfazione della formazione positivi (solo corso in-house)	0,00	0,00	921,00
A3A0110g01	Governare lo sviluppo organizzativo dell'Ente e delle risorse umane	11226	questionari di soddisfazione restituiti (solo corsi in-house)	0,00	0,00	1.446,00
A3A0110g01	Governare lo sviluppo organizzativo dell'Ente e delle risorse umane	11227	costo personale addetto alla gestione dipendenti	0,00	0,00	N.R.
A3A0110g01	Governare lo sviluppo organizzativo dell'Ente e delle risorse umane	11228	dipendenti a tempo parziale	0,00	0,00	126,07
A3A0110g01	Governare lo sviluppo organizzativo dell'Ente e delle risorse umane	11229	spesa annua per incarichi di studio e consulenza	0,00	0,00	93.832,00
A3A0110g01	Governare lo sviluppo organizzativo dell'Ente e delle risorse umane	11230	spesa annua massima consentita per legge per incarichi di studio e consulenza	0,00	0,00	125.196,00
A3A0110g01	Governare lo sviluppo organizzativo dell'Ente e delle risorse umane	11231	spesa annua per incarichi co.co.co.	0,00	0,00	204.298,80
A3A0110g01	Governare lo sviluppo organizzativo dell'Ente e delle risorse umane	11232	spesa annua complessiva lavoro flessibile	0,00	0,00	2.487.136,80
A3A0110g01	Governare lo sviluppo organizzativo dell'Ente e delle risorse umane	11233	spesa annua massima consentita per lavoro flessibile	0,00	0,00	2.510.357,12
A3A0110g01	Governare lo sviluppo organizzativo dell'Ente e delle risorse umane	11234	spesa di personale anno x (ex art. 1, c. 557, L 296/2006)	0,00	0,00	27.478.000,00
A3A0110g01	Governare lo sviluppo organizzativo dell'Ente e delle risorse umane	11235	valutazioni del personale inserite nel software nei tempi stabiliti	0,00	0,00	914,00
A3A0110g01	Governare lo sviluppo organizzativo dell'Ente e delle risorse umane	11236	spesa di personale (media triennio 2011-2013) (ex art. 1, c. 557, L 296/2006)	0,00	0,00	28.826.503,55
A3A0110g01	Governare lo sviluppo organizzativo dell'Ente e delle risorse umane	11237	dipendenti da valutare (numerosità)	0,00	0,00	969,00
A3A0110g02	Prevenzione e contrasto illeciti disciplinari ed amministrativi	11238	procedimenti disciplinari conclusi con sanzione	0,00	0,00	13,00

Azione Cod	Azione Titolo	C Ind	Descrizione Indicatore	C 2014	2015	2016
A3A0110g02	Prevenzione e contrasto illeciti disciplinari ed amministrativi	11239	procedimenti disciplinari conclusi anno x	0,00	0,00	16,00
A3A0110g02	Prevenzione e contrasto illeciti disciplinari ed amministrativi	11240	procedimenti disciplinari di competenza dirigenziale (minore gravità) avviati nell'anno	0,00	0,00	8,00
F1A0802c03	Attivazione percorsi di mobilità	11241	famiglie in alloggi di superficie complessiva non adeguata alla composizione(numerosità)	0,00	0,00	N.R.
F1A0802c03	Attivazione percorsi di mobilità	11242	ERP: alloggi assegnati numerosità	0,00	0,00	N.R.
F1A0802c03	Attivazione percorsi di mobilità	11243	ERP: alloggi a canone sociale numerosità	0,00	0,00	N.R.
F1A0802c03	Attivazione percorsi di mobilità	11244	ERP: famiglie passate da canone sociale a canone moderato	0,00	0,00	N.R.
F1A0802c03	Attivazione percorsi di mobilità	11245	ERP: famiglie passate da canone moderato a canone sociale	0,00	0,00	N.R.
F1A0802c03	Attivazione percorsi di mobilità	11246	ERP: interventi realizzati per soddisfare esigenze temporali	0,00	0,00	N.R.
A3A0110g03	Gestione delle risorse umane	11247	visite fiscali positive (assenza dipendente)	0,00	0,00	1,00
A3A0110g03	Gestione delle risorse umane	11248	Visite fiscali richieste dai dirigenti	0,00	0,00	20,00
A3A0110g03	Gestione delle risorse umane	11249	dipendenti che hanno fatto almeno un giorno di malattia	0,00	0,00	579,00
A3A0110g03	Gestione delle risorse umane	11250	infortuni sul lavoro nell'anno (numerosità)	0,00	0,00	34,00
A3A0110g03	Gestione delle risorse umane	11251	ore di straordinario nell'anno	0,00	0,00	39.015,00
A3A0110g03	Gestione delle risorse umane	11252	ore totali lavorate nell'anno (escluse ferie)	0,00	0,00	1.307.966,00
I1A1201a06	Interventi di riduzione strutturale della spesa	11253	Spesa anno corrente per residenzialità, semiresidenzialità ed ADM minori	0,00	0,00	N.R.
I1A1201a06	Interventi di riduzione strutturale della spesa	11254	Spesa procapite della semiresidenzialità ed ADM minori	0,00	0,00	N.R.
I1A1201a06	Interventi di riduzione strutturale della spesa	11255	Utenti in semiresidenzialità, residenzialità ed ADM minori	0,00	0,00	N.R.
A3A0110g03	Gestione delle risorse umane	11256	ore non lavorate dai dipendenti a tempo indeterminato dell'Ente (escluso ferie)	0,00	0,00	128.745,00
A3A0110g03	Gestione delle risorse umane	11257	ore non lavorate dai dipendenti a tempo determinato dell'Ente (escluso ferie)	0,00	0,00	11.095,00
A3A0110g03	Gestione delle risorse umane	11258	ore non lavorate dai dipendenti a tempo indeterminato dell'Ente (comprensivo di ferie)	0,00	0,00	313.051,00
A3A0110g03	Gestione delle risorse umane	11259	ore non lavorate dai dipendenti a tempo determinato dell'Ente (comprensivo di ferie)	0,00	0,00	24.919,00
A3A0110g03	Gestione delle risorse umane	11260	giorni di ferie arretrate al 31.12 dell'anno corrente	0,00	0,00	1.465,50
A3A0110g03	Gestione delle risorse umane	11261	Ore di assenza personale adetto alla custodia delle sedi comunali (no giorni di ferie) (escluse sedi giudiziarie)	0,00	0,00	2.229,00
A3A0110g03	Gestione delle risorse umane	11262	Ore teoriche per la copertura del servizio di custodia delle sedi comunali (ore lavorate) (escluse sedi giudiziarie)	0,00	0,00	22.071,00
A3A0110g03	Gestione delle risorse umane	11263	Ore di assenza personale adetto al centralino (no giorni di ferie)	0,00	0,00	1.870,00
A3A0110g03	Gestione delle risorse umane	11264	Ore teoriche per la copertura del servizio centralino (ore lavorate)	0,00	0,00	10.278,00
I1A1201a09	Accoglienza diurna e semi-residenziale a favore di minori	11265	Assistenza diurna e semiresidenzialità: totale minori in comunità	0,00	0,00	94,00
I1A1201a09	Accoglienza diurna e semi-residenziale a favore di minori	11266	Assistenza diurna e semiresidenzialità: totale giorni per minore in comunità	0,00	0,00	108,00
I1A1201a09	Accoglienza diurna e semi-residenziale a favore di minori	11267	Assistenza diurna e semiresidenzialità: ricavi	0,00	0,00	N.R.
I1A1201a09	Accoglienza diurna e semi-residenziale a favore di minori	11268	Assistenza diurna e semiresidenzialità: costo netto	0,00	0,00	N.R.
I1A1201a09	Accoglienza diurna e semi-residenziale a favore di minori	11269	semi residenzialità: casi non assunti	0,00	0,00	N.R.
I1A1201a09	Accoglienza diurna e semi-residenziale a favore di minori	11270	semi residenzialità: domande espresse	0,00	0,00	N.R.
I1A1201a09	Accoglienza diurna e semi-residenziale a favore di minori	11271	minori interessati da provvedimenti giudiziari penali, civili e prosegui amministrativi/minori in strutture residenziali o semiresidenziali	0,00	0,00	N.R.
A3A0110g03	Gestione delle risorse umane	11272	ore di assenza per permessi Legge 104	0,00	0,00	21.994,00
A3A0110g03	Gestione delle risorse umane	11273	ore lavorate dai dipendenti nell'anno (comprese ferie)	0,00	0,00	1.506.075,00
A3A0110g03	Gestione delle risorse umane	11274	mobilità esterna in uscita	0,00	0,00	6,00

Azione Cod	Azione Titolo	C Ind	Descrizione Indicatore	C 2014	2015	2016
A3A0110g03	Gestione delle risorse umane	11275	mobilità esterna in entrata	0,00	0,00	6,00
A3A0110g03	Gestione delle risorse umane	11276	domande di mobilità interna presentate anno x	0,00	0,00	9,00
A3A0110g03	Gestione delle risorse umane	11277	cessati anno x (numerosità)	0,00	0,00	35,00
A3A0110g03	Gestione delle risorse umane	11278	assunti anno x (numerosità)	0,00	0,00	20,00
A3A0110g03	Gestione delle risorse umane	11279	assunzioni previste nella programmazione triennale del fabbisogno di personale anno x	0,00	0,00	25,00
A3A0110g03	Gestione delle risorse umane	11280	concorsi previsti nell'anno da Programmazione fabbisogno (numerosità)	0,00	0,00	14,00
A3A0110g03	Gestione delle risorse umane	11281	giorni di evasione concorsi e selezioni conclusi nell'anno di riferimento	0,00	0,00	1.035,00
A3A0110g03	Gestione delle risorse umane	11282	concorsi e selezioni: candidati che hanno presentato domanda	0,00	0,00	2.255,00
A3A0110g03	Gestione delle risorse umane	11283	visite periodiche effettuate dal medico competente	0,00	0,00	405,00
A3A0110g03	Gestione delle risorse umane	11284	visite periodiche del medico competente programmate	0,00	0,00	450,00
A3A0110g03	Gestione delle risorse umane	11285	dipendenti titolari di permessi Legge 104	0,00	0,00	129,00
A3A0110g03	Gestione delle risorse umane	11286	dipendenti sottoposti a sorveglianza sanitaria	0,00	0,00	435,00
A3A0110g03	Gestione delle risorse umane	11287	attivazioni richieste di rimborso per malattie dipendenti procurate da terzi	0,00	0,00	2,00
A3A0110g03	Gestione delle risorse umane	11288	segnalazioni di malattie dipendenti procurate da terzi	0,00	0,00	2,00
A3A0110g03	Gestione delle risorse umane	11289	importi recuperati da terzi per malattie causate da terzi	0,00	0,00	0,00
A3A0110g03	Gestione delle risorse umane	11290	importi da recuperare da terzi per malattie causate da terzi	0,00	0,00	14.126,08
A3A0110g03	Gestione delle risorse umane	11291	importi recuperati da terzi per malattie causate da terzi/importi da recuperare da terzi per malattie causate da terzi	0,00	0,00	0,00
A3A0110g03	Gestione delle risorse umane	11292	costo per concorsi pubblici	0,00	0,00	30.804,00
A3A0110g03	Gestione delle risorse umane	11293	Visite periodiche personale tabellato non effettuate o scadute al 31.12	0,00	0,00	45,00
A3A0110g03	Gestione delle risorse umane	11294	Visite periodiche personale tabellato di nuovo inserimento o in revisione nell'anno	0,00	0,00	450,00
A3A0110g03	Gestione delle risorse umane	11295	autorizzazioni attività extra-istituzionale dipendenti rilasciate o respinte entro 5 giorni lavorativi dal ricevimento della richiesta (numerosità)	0,00	0,00	30,00
A3A0110g03	Gestione delle risorse umane	11296	richieste di autorizzazione per attività extra-istituzionale presentate dai dipendenti (numerosità)	0,00	0,00	34,00
A3A0110g03	Gestione delle risorse umane	11297	certificati di servizio rilasciati entro 2 giorni lavorativi dalla richiesta (solo periodi in Geris)	0,00	0,00	6,00
A3A0110g03	Gestione delle risorse umane	11298	certificati di servizio richiesti (numerosità)	0,00	0,00	6,00
I1B1503a03	Collaborare alla realizzazione dei progetti ricollocazione lavorativa	11299	ricollocazione lavorativa: segnalazioni pervenute da uffici esterni e desterni	0,00	0,00	N.R.
I1B1503b02	Valutazione del potenziale lavorativo di soggetti con invalidità	11300	Utenti segnalati dal centro per l'impiego	0,00	0,00	N.R.
I1D1204a07	Programmazione e gestione piano freddo	11301	Servizi di accoglienza: persone accolte (numerosità)	0,00	0,00	51,00
I1D1204a07	Programmazione e gestione piano freddo	11302	Servizi di accoglienza: associazioni coinvolte	0,00	0,00	7,00
I1D1204a07	Programmazione e gestione piano freddo	11303	Servizi di accoglienza: giorni di apertura	0,00	0,00	87,00
I1D1204a07	Programmazione e gestione piano freddo	11304	Servizi di accoglienza: volontari	0,00	0,00	150,00
I1D1204a08	Gestione Centro Polifunzionale di Via Raiberti	11305	Centri diurni dedicati: giorni di apertura	0,00	0,00	63,00
I1D1204a08	Gestione Centro Polifunzionale di Via Raiberti	11306	Centri diurni dedicati: ricettività giornaliera	0,00	0,00	29,00
I1D1204a08	Gestione Centro Polifunzionale di Via Raiberti	11307	Centri diurni dedicati: accompagnamento delle persone ai servizi sociali comunali	0,00	0,00	8,00
I1D1204a09	Erogazione di contributi economici	11308	Contrasto alla povertà: pasti erogati	0,00	0,00	7.886,00
I1D1204a09	Erogazione di contributi economici	11309	Contrasto alla povertà: strutture di erogazione pasti	0,00	0,00	N.R.
I1D1204a09	Erogazione di contributi economici	11310	Contrasto alla povertà: entità degli importi erogati procapite	0,00	0,00	N.R.
I1D1204a09	Erogazione di contributi economici	11311	Contrasto alla povertà: totale importi erogati	0,00	0,00	N.R.
I1D1204a10	Servizi di cura primaria per indigenti nel centro spazio 37	11312	cura primaria: persone accolte	0,00	0,00	N.R.

Azione Cod	Azione Titolo	C Ind	Descrizione Indicatore	C 2014	2015	2016
I1D1204a10	Servizi di cura primaria per indigenti nel centro spazio 37	11313	cura primaria: associazioni che partecipano all'attività	0,00	0,00	N.R.
I1D1204a10	Servizi di cura primaria per indigenti nel centro spazio 37	11314	cura primaria: volontari coinvolti	0,00	0,00	N.R.
I1D1204c01	Organizzazione e gestione dei laboratori di falegnameria	11315	falegnameria: utenti coinvolti	0,00	0,00	9,00
I1D1204c01	Organizzazione e gestione dei laboratori di falegnameria	11316	falegnameria: attività organizzate dai laboratori (numerosità)	0,00	0,00	N.R.
I1D1204c01	Organizzazione e gestione dei laboratori di falegnameria	11317	copisteria: utenti coinvolti	0,00	0,00	6,00
I1D1204c01	Organizzazione e gestione dei laboratori di falegnameria	11318	copisteria: attività organizzate dai laboratori (numerosità)	0,00	0,00	N.R.
I1D1204c02	Realizzazione progetti reinserimento sociale,lavorativo e abitativo	11319	reinserimento socio-lavorativo: utenti coinvolti	0,00	0,00	206,00
I1D1204c02	Realizzazione progetti reinserimento sociale,lavorativo e abitativo	11320	reinserimento socio-lavorativo: progetti attuati	0,00	0,00	51,00
I1D1204c02	Realizzazione progetti reinserimento sociale,lavorativo e abitativo	11321	reinserimento socio-lavorativo: utenti coinvolti numerosità/progetti erogati (numerosità)	0,00	0,00	4,04
I2A1206a06	Misure di contrasto all'abusivismo e alla morosità	11322	Abusivi con pratica legale di sfratto	0,00	0,00	18,00
I2A1206a06	Misure di contrasto all'abusivismo e alla morosità	11323	Pratica legale di sfratto: abusivi	0,00	0,00	20,00
I2A1206a06	Misure di contrasto all'abusivismo e alla morosità	11324	morosi che hanno attivato il piano di rientro	0,00	0,00	108,00
I2A1206a06	Misure di contrasto all'abusivismo e alla morosità	11325	morosi	0,00	0,00	599,00
I2A1206a07	Favorire interventi di sostegno e di agevolazione alla locazione	11326	Sostegni affitto assegnati	0,00	0,00	N.R.
I2A1206a07	Favorire interventi di sostegno e di agevolazione alla locazione	11327	Sostegni affitto: domande	0,00	0,00	N.R.
I2A1206a08	Gestione bando ordinario di assegnazione alloggi ERP	11328	ERP: canoni riscossi	0,00	0,00	1.611.636,00
I2A1206a08	Gestione bando ordinario di assegnazione alloggi ERP	11329	Alloggi occupati al 31.12	0,00	0,00	N.R.
I2A1206a08	Gestione bando ordinario di assegnazione alloggi ERP	11330	Patrimonio abitativo: domande soddisfatte	0,00	0,00	N.R.
I2A1206a08	Gestione bando ordinario di assegnazione alloggi ERP	11331	Patrimonio abitativo: domande presentate	0,00	0,00	N.R.
I2A1206b02	Attivazione delle risorse famigliari e informali	11332	Assistenza domiciliare: domande di assistenza ammissibili	0,00	0,00	23,00
I2A1206b02	Attivazione delle risorse famigliari e informali	11333	area disagio: costo	0,00	0,00	3.575.039,00
I2A1206b02	Attivazione delle risorse famigliari e informali	11334	area disagio: assistiti	0,00	0,00	901,00
I2A1206b02	Attivazione delle risorse famigliari e informali	11335	area disagio: casi non assunti in carico	0,00	0,00	N.R.
A3A0110g05	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività statistica	11336	questionari indagini ISTAT compilati inviati all'ISTAT entro i termini (numerosità)	0,00	0,00	65,00
A3A0110g05	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività statistica	11337	questionari indagini ISTAT compilati (numerosità)	0,00	0,00	65,00
C3A1503b02	Gestire la fase esecutiva di selezione ed inserimento lavorativo	11338	utenti giovani che accedono al voucher INPS (numerosità)	0,00	0,00	11,00
C3A1503b02	Gestire la fase esecutiva di selezione ed inserimento lavorativo	11339	totale partecipanti selezionati voucher INPS	0,00	0,00	35,00
C3A1503b02	Gestire la fase esecutiva di selezione ed inserimento lavorativo	11340	voucher INPS acquistati (numerosità)	0,00	0,00	1.600,00
C3A1503b03	Progettare gli inserimenti lavorativi	11341	lavoro accessorio: numero di Direzioni che hanno presentato progetti (numerosità)	0,00	0,00	6,00
C3A1503b03	Progettare gli inserimenti lavorativi	11342	lavoro accessorio: Direzioni (numerosità)	0,00	0,00	15,00
F2A1209a02	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività funeraria	11343	esumazioni ed estumulazioni ordinarie effettuate nell'anno (anni pregressi e non) numerosità	314,00	274,00	383,00
F2A1209a02	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività funeraria	11344	attività funeraria: pratiche di recupero insoluti avviate (numerosità)	0,00	0,00	270,00
F2A1209a02	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività funeraria	11345	attività funeraria: insoluti (numerosità)	0,00	0,00	270,00
G1B0111d04	Attivazioni interventi miglioramento della flessibilità azienda	11346	domande ammissibili al telelavoro (numerosità)	0,00	0,00	5,00
G1B0111d05	Valorizzazione del capitale giovane aziendale (under 40)	11347	dipendenti "under 40" dell'Ente (numerosità)	0,00	0,00	138,00

Azione Cod	Azione Titolo	C Ind	Descrizione Indicatore	C 2014	2015	2016
G1B0111d05	Valorizzazione del capitale giovane aziendale (under 40)	11348	spesa sostenuta per la valorizzazione dei dipendenti "under 40"	0,00	0,00	8.500,00
G1B0111d06	Efficientare gestione economica e previdenziale del personale	11349	Ore uomo impiegate per l'elaborazione dei cedolini dopo l'implementazione del software	0,00	0,00	0,00
G1B0111d06	Efficientare gestione economica e previdenziale del personale	11350	Ore uomo impiegate per l'elaborazione dei cedolini prima l'implementazione del software	0,00	0,00	0,00
I1D1204c03	Inserimenti lavorativi ex lege per conto dell'Autorità Giudiziaria	11351	Totale giorni lavorativi intercorrenti tra nulla osta UEPE ed inserimento LPU ex art. 168-bis Codice Penale (messa alla prova)	0,00	0,00	20,00
I1D1204c03	Inserimenti lavorativi ex lege per conto dell'Autorità Giudiziaria	11352	spese per gestione personale LPU: (costo personale deputato+dispositivi sicurezza e materiale vario+visite medico del lavoro)	0,00	0,00	22.400,00
I2A1206b02	Attivazione delle risorse famigliari e informali	11353	risorse famigliari: famiglie accolte	0,00	0,00	N.R.
I2A1206b02	Attivazione delle risorse famigliari e informali	11354	risorse famigliari: famiglie assegatarie di alloggi ERP provenienti da emergenza abitativa	0,00	0,00	N.R.
I2A1206b02	Attivazione delle risorse famigliari e informali	11355	risorse famigliari: persone accolte	0,00	0,00	N.R.
I2A1206b02	Attivazione delle risorse famigliari e informali	11356	risorse famigliari: giorni di presenza totali annui (somma giorni per persona accolta)	0,00	0,00	N.R.
I2A1206b02	Attivazione delle risorse famigliari e informali	11357	risorse famigliari: persone inserite in strutture di accoglienza	0,00	0,00	N.R.
I2A1206b02	Attivazione delle risorse famigliari e informali	11358	risorse famigliari: percorsi di autonomia avviati	0,00	0,00	N.R.
I2A1206b02	Attivazione delle risorse famigliari e informali	11359	nuclei in difficoltà: persone che hanno perso il lavoro	0,00	0,00	N.R.
I2A1206b02	Attivazione delle risorse famigliari e informali	11360	nuclei in difficoltà: persone che hanno in atto una pratica di sfratto	0,00	0,00	N.R.
I2A1206b02	Attivazione delle risorse famigliari e informali	11361	mediazione sociale: conflitti risolti	0,00	0,00	N.R.
I2A1206b02	Attivazione delle risorse famigliari e informali	11362	mediazione sociale: situazioni conflittuali segnalate	0,00	0,00	N.R.
I2A1206b02	Attivazione delle risorse famigliari e informali	11363	area disagio: totalità casi segnalati	0,00	0,00	N.R.
A3A0102e13	Servizi di supporto agli organi istituzionali esecutivi	11364	Delibere fuori sacco (numerosità)	0,00	0,00	78,00
A3A0102e13	Servizi di supporto agli organi istituzionali esecutivi	11365	deliberazioni: atti non controllati (numerosità)	0,00	0,00	40,00
K3A0106b06	Erogazione servizio pre e post scuola	11366	Primarie pre e post scuola: plessi presidiati (numerosità)	0,00	0,00	13,00
K1A0106a19	Iniziative a sostegno di studenti stranieri e famiglie	11367	stranieri - infanzia: totale alunni stranieri (paritaria+statale+comunale)	0,00	0,00	624,00
K1A0106a19	Iniziative a sostegno di studenti stranieri e famiglie	11368	stranieri - secondaria primo grado: totale alunni stranieri (paritaria+statale)	0,00	0,00	493,00
K1A0106a19	Iniziative a sostegno di studenti stranieri e famiglie	11369	stranieri - primaria: totale alunni stranieri (statale+paritaria)	0,00	0,00	985,00
C3A1208a08	Servizio civile nazionale 2016-2018	11370	Tirocini formativi: risorse disponibili	0,00	0,00	126.892,00
C3D0302a02	Progetto socioeducativo e sportivo campo via Baioni	11371	ore di attività sportive educative nell'anno	0,00	0,00	0,00
C3E1206a02	Accesso al futuro: fondo per l'autonomia abitativa	11372	Accesso al futuro casa: credito rientrato	0,00	0,00	0,00
C5A0101c02	Ricerca sociale su senso appartenenza comunità locale	11373	questionari restituiti (numerosità)	0,00	0,00	5.329,00
C5A0101e01	Adozione regolamento partecipazione per l'ente	11374	regolamento approvato in Consiglio Comunale entro il 31/12	0,00	0,00	2,00
C5A0101e02	Patti di collaborazione	11375	Amministrazione condivisa: patti di collaborazione sottoscritti (numerosità)	0,00	0,00	0,00
C5B0101a04	B.Partecipativo prog.n.211"Progetto salute"	11376	B.P. 211: defibrillatori installati (numerosità)	0,00	0,00	0,00
C5B0101a09	Centro Civico Libertà	11377	Servizi avviati presso Centro Civico Libertà (numerosità)	0,00	0,00	22,00
C5B0101a10	Centro Civico San Giuseppe San Carlo	11378	Centro Civico S.Giuseppe S.Carlo: arredamento struttura (valore investimento)	0,00	0,00	6.450,00
C5B0101a12	Centro Civico Triante	11379	Centro Civico Triante: convenzioni con scuole per utilizzo condiviso (numerosità)	0,00	0,00	0,00
C5B0101a14	B.Partecipativo prog.n.207 "San fruttuoso fuori dal tunnel"	11380	B.P. 207: arredamento struttura (valore investimento)	0,00	0,00	8.440,00
C5B0101a15	B.Partecipativo prog.n.276 "Centro civico per tutti" S.Albino	11381	B.P. 276: arredamento struttura (valore investimento)	0,00	0,00	5.000,00
I3A1205b06	Monza accessibile	11382	Monza accessibile: esercizi pubblici accessibili (numerosità)	0,00	0,00	113,00
I3A1205b04	B.Partecipativo: prog.210"intercultura spazi da 16 a 25 e oltre"	11383	B.P. 210: servizi offerti (numerosità)	0,00	0,00	6,00
C3A0404b01	Accesso al futuro - Formazione	11384	Accesso al futuro studio: credito rientrato	0,00	0,00	0,00
C3A1403b02	Facilitatori i quartiere youthworkers	11385	youthworkers: erogazione percorso formativo	0,00	0,00	0,00

Azione Cod	Azione Titolo	C Ind	Descrizione Indicatore	C 2014	2015	2016
C5B0101a11	Centro Civico Cederna ex cotonificio	11386	apertura Centro Civico entro il 31/12	0,00	0,00	1,00
C3D0602a01	Coprogettazione servizi 16 25 - servizio partecipazione	11387	servizi spazi giovanili avviati secondo avviso post coprogettazione	0,00	0,00	6,00
C5A0101d01	Bilancio Partecipativo	11388	Bilancio partecipativo: progetti attuati prima edizione	0,00	0,00	40,00
F4A0105d10	Attuazione ed applicazione dei criteri introdotti dal Regolamento	11389	Patrimonio: canoni relativi ad immobili locati e concessi ad Associazioni revisionati/unità immobiliari locate e concesse ad Associazioni	0,00	0,00	1,00
F4B0105a13	Interventi sul patrimonio esistente e di nuova realizzazione	11390	progettazione edilizia: progetti preliminari approvati redatti da professionisti interni/opere elencate nel programma delle OO.PP anno x	0,00	0,00	1,00
F4B0105a13	Interventi sul patrimonio esistente e di nuova realizzazione	11391	progettazione edilizia: opere attivate nel quinquennio precedente (numerosità)	0,00	0,00	8,00
F4B0105a13	Interventi sul patrimonio esistente e di nuova realizzazione	11392	progettazione edilizia: opere concluse nell'anno con riferimento a strumenti di programmazione del quinquennio precedente/opere attivate nel quinquennio precedente	0,00	0,00	0,50
F4B0105a13	Interventi sul patrimonio esistente e di nuova realizzazione	11393	opere elencate nel programma delle OO.PP anno x-1 (numerosità)	0,00	0,00	15,00
F4B0105a13	Interventi sul patrimonio esistente e di nuova realizzazione	11394	progettazione edilizia: progetti esecutivi approvati anno x/opere elencate nel programma OO.PP anno x-1	0,00	0,00	0,60
F4B0105a13	Interventi sul patrimonio esistente e di nuova realizzazione	11395	conferenze di servizi (numerosità)	0,00	0,00	3,00
F4B0105a13	Interventi sul patrimonio esistente e di nuova realizzazione	11396	emissione pareri nell'ambito di conferenze di servizi/conferenze di servizi	0,00	0,00	1,00
F5B0902a07	B.Partecipativo prog.n.281"Riqualficazione Giardino di via Grassi "	11397	B.P. 281: giardino riqualficato (numerosità)	0,00	0,00	1,00
F5B0902a08	B.Partecipativo prog.n.230 "Giochi accessibili a tutti i bambini"	11398	B.P. 230: giochi resi accessibili (numerosità)	0,00	0,00	1,00
F5B0902a09	B.Partecipativo prog.n.187 "Progetto area verde"	11399	B.P. 187: aree a verde realizzate (numerosità)	0,00	0,00	1,00
F5B0902a11	B.Partecipativo prog.n.66 "giardino scuola dell'Infanzia Andersen"	11400	B.P. 66: giardino realizzato (numerosità)	0,00	0,00	1,00
F5B0902a12	B.Partecipativo prog.n.261"Orti condivisi di quartiere"	11401	B.P. 261: orti condivisi di quartiere (numerosità)	0,00	0,00	1,00
F5B0902a10	B.Partecipativo prog.n.114"Riqualficare aree verdi esistenti "	11402	Aree a verde esistenti riqualficate (numerosità)	0,00	0,00	1,00
F3A0908b01	Progetti per la realizzazione di barriere antirumore RFI	11403	Riduzione inquinamento: richieste di parere	0,00	0,00	1,00
F3A0908b01	Progetti per la realizzazione di barriere antirumore RFI	11404	Riduzione inquinamento: espressione parere di competenza su progetti gestore reti/totale richieste pareri	0,00	0,00	1,00
F3A0903a06	Contenimento della produzione dei rifiuti	11405	quantitativo (KG) di rifiuti prodotti nell'anno	0,00	0,00	52.888.020,00
F2A11209a01	Appalto dei servizi cimiteriali e opere di manut.straordinaria	11406	Cimitero: progetti preliminari redatti da professionisti interni	0,00	0,00	1,00
F2A11209a01	Appalto dei servizi cimiteriali e opere di manut.straordinaria	11407	Cimitero: opere cimiteriali previste nel POP (numerosità)	0,00	0,00	2,00
F2A11005j10	Sviluppo della ciclabilità comunale	11408	Percorsi ciclabili realizzate nell'anno (km)/piste ciclabili esistenti (in km)	0,00	0,00	0,01
F2A11005e10	realizzazione strade, marciapiedi e parcheggi	11409	Strade: incremento strade acquisite a patrimonio in km nell'anno	0,00	0,00	N.R.
A3A0111g04	Documento Unico di Programmazione	11410	Performance di ente: Obbiettivi Operativi eseguiti o in avanzamento conformi alle previsioni	0,00	0,00	166,00
A3A0111g04	Documento Unico di Programmazione	11411	Performance di ente: totale Obbiettivi Operativi	0,00	0,00	177,00
A3A0111h08	Piano della Performance e Piano degli Obbiettivi	11412	Piano Performance: azioni totali approvate (numerosità)	0,00	0,00	413,00
A3A0111h08	Piano della Performance e Piano degli Obbiettivi	11413	Piano Performance: azioni critiche rilevate /azioni totali approvate	0,00	0,00	0,03
G1B0103d04	Gestione delle entrate	11414	Previsione d'entrata da bilancio di previsione (titoli IV-V)	0,00	0,00	200.403.487,38
G1B0103d04	Gestione delle entrate	11415	Accertamenti d'entrata da bilancio di previsione (titoli IV-V)	0,00	0,00	27.375.037,57
G1B0103d04	Gestione delle entrate	11416	Accertamenti da bilancio di previsione (titoli IV-V)/Previsione d'entrata da bilancio di previsione (titoli IV-V)	0,00	0,00	0,14

Azione Cod	Azione Titolo	C Ind	Descrizione Indicatore	C 2014	2015	2016
F2A1209a02	Assicurare il regolare svolgimento dell'attività funeraria	11418	Concessioni cimiteriali (esumazioni ed estumulazioni) scadute anni pregressi e competenza	738,00	767,00	5.367,00
A3A0111h06	Controllo di gestione	11419	Driver da compilare alla scadenza di riferimento (trimestrale, semestrale ed annuale)	0,00	0,00	4.175,00
A3A0111i05	Variante all'Accordo di Programma	11420	programmazione negoziata: addetti	0,00	0,00	1,00
C5B0101a03	Gestione centri civici planning delle sale civiche 2016/2018	11421	Centri Civici: addetti	0,00	0,00	11,00
A3A0111q03	Gestione gare di appalto	11422	Gestione gare di appalto: addetti gare ed appalti	0,00	0,00	5,00
F5B0902a13	Gestione del patrimonio verde a livello comunale	11423	Mq superficie del territorio comunale	0,00	0,00	32.970.000,00
F5B0902a13	Gestione del patrimonio verde a livello comunale	11424	parchi e giardini pubblici: spesa corrente (oneri, personale, etc.)	0,00	0,00	N.R.
F4A0105d09	Vendita del patrimonio immobiliare	11425	attuazione piano di valorizzazione e alienazione (accertamenti annui/valore complessivo in vendita)	0,29	0,16	0,00
A3A0110g03	Gestione delle risorse umane	11426	Spesa per gettoni di presenza ed indennità di funzione dell'organo politico(Consiglio e Giunta)	0,00	0,00	623.207,76
A3A0110g01	Governare lo sviluppo organizzativo dell'Ente e delle risorse umane	11427	Sedute OIV o analogo organismo (numerosità)	0,00	0,00	7,00
A3A0110g01	Governare lo sviluppo organizzativo dell'Ente e delle risorse umane	11428	Spesa sostenuta per OIV od organismo analogo (valore)	0,00	0,00	16.000,00
A3A0110g02	Prevenzione e contrasto illeciti disciplinari ed amministrativi	11429	Sospensioni dal servizio con privazione della retribuzione da 11 giorni fino ad un massimo di 6 mesi (CCNL 11/04/2008)	0,00	0,00	3,00
A3A0110g02	Prevenzione e contrasto illeciti disciplinari ed amministrativi	11430	Sospensioni dal servizio con privazione della retribuzione fino a 10 giorni (CCNL 11/04/2008)	0,00	0,00	3,00
A3A0110g02	Prevenzione e contrasto illeciti disciplinari ed amministrativi	11431	Licenziamenti con preavviso (numerosità) (CCNL 11/04/08 titolo II, capo I, art.3, comma 7)	0,00	0,00	0,00
A3A0110g02	Prevenzione e contrasto illeciti disciplinari ed amministrativi	11432	Licenziamenti senza preavviso (CCNL 11/04/2008 titolo II, capo I, art. 3, comma 8)	0,00	0,00	0,00
A3A0110g01	Governare lo sviluppo organizzativo dell'Ente e delle risorse umane	11433	Giornate di formazione (ex d.lgs.626/94)	0,00	0,00	7,00
G2A1005c02	Gestione attività autorizzatorie su strada	11434	Giornate di limitazione parziale o totale del traffico	0,00	0,00	N.R.
F1A0301b04	Gestione dei procedimenti sanzionatori	11435	Polizia locale: notifiche effettuate	0,00	0,00	1.808,00
F1A0301b04	Gestione dei procedimenti sanzionatori	11436	Polizia locale: verbali di controllo redatti	0,00	0,00	22.784,00
F3A0601c03	Promozione manifestazioni ed attività sportive 2016/2018	11437	Iniziative sportive	0,00	0,00	785,00
G1B0903b02	Gestione risarcimenti RCT	11438	spesa annua totale sinistri	0,00	0,00	235.237,41
A3A0102d02	Archivio e sistema documentale	11439	atti in entrata protocollati (complessivi dell'ente - numerosità)	0,00	0,00	109.878,00
A3A0102d02	Archivio e sistema documentale	11440	atti in uscita protocollati (complessivi dell'ente - numerosità)	0,00	0,00	70.887,00
D1B0801b03	Gestione procedure titoli edilizi	11441	Sanzioni ed ordinanze per opere difformi (numerosità)	0,00	0,00	33,00
G2A1206a08	Gestione bando ordinario di assegnazione alloggi ERP	11442	Unità familiari in attesa di assegnazione di un alloggio (domande presentate ma non soddisfatte)	0,00	0,00	N.R.
F4B0106a03	Programma Opere Pubbliche	11443	Opere pubbliche realizzate con e senza collaudo effettuato al 31/12 (numerosità per tutto il settore)	0,00	0,00	7,00
F4B0106a03	Programma Opere Pubbliche	11444	Opere pubbliche realizzate con e senza collaudo effettuato al 31/12 (numerosità per tutto il settore)	0,00	0,00	1,00
F4B0106a03	Programma Opere Pubbliche	11445	Opere pubbliche realizzate con e senza collaudo effettuato al 31/12 (numerosità per tutto il settore)	0,00	0,00	25,00
F4B0106a03	Programma Opere Pubbliche	11446	Opere pubbliche realizzate con e senza collaudo effettuato al 31/12 (numerosità per tutto il settore)	0,00	0,00	2,00
F5B0902a13	Gestione del patrimonio verde a livello comunale	11447	Superficie di verde pubblico (in ettari)	0,00	0,00	131,80
J1C1101a04	Efficacia del dispositivo di protezione civile	11448	Interventi per prevenire calamità naturali (tutte le attività)	0,00	0,00	N.R.
J1C1101a04	Efficacia del dispositivo di protezione civile	11449	Interventi a seguito di calamità naturali	0,00	0,00	N.R.
A3A0102d02	Archivio e sistema documentale	11450	Spesa per gestione corrispondenza analogica anno x	92.278,00	77.435,11	83.757,88
A3A0102d02	Archivio e sistema documentale	11451	Protocollo: pezzi (buste e plichi) spediti in uscita (numerosità)	0,00	53.517,00	50.653,00

Azione Cod	Azione Titolo	C Ind	Descrizione Indicatore	C 2014	2015	2016
A3A0102d02	Archivio e sistema documentale	11452	Spesa per raccomandate e atti giudiziari/spesa per gestione corrispondenza	0,00	0,47	0,47
A3A0102d02	Archivio e sistema documentale	11453	Protocollo: atti inviati mediante sistemi digitali (PEC, mail e portale)	0,00	0,00	21.315,00
A3A0102d02	Archivio e sistema documentale	11454	Protocollo: atti inviati mediante sistemi digitali/atti in uscita protocollati (complessivi dell'Ente)	0,00	0,00	0,30
A3A0102b04	Attuazione del piano sulla trasparenza	11455	visitatori unici del sito comunale (numerosità)	0,00	0,00	703.723,00
A3A0102b04	Attuazione del piano sulla trasparenza	11456	sito istituzionale: visualizzazioni di pagina (numerosità)	0,00	0,00	4.180.830,00
A3A0102b04	Attuazione del piano sulla trasparenza	11457	costo ufficio comunicazione e trasparenza	0,00	0,00	N.R.
A3A0102b04	Attuazione del piano sulla trasparenza	11458	accessi al sito web (numerosità)	0,00	0,00	1.260.696,00
A3A0102e10	Evoluzione dei sistema informativo e sviluppo dell'automazione	11459	PROVVISORIO PER EVIDENZIARE AZIONI SENZA INDICATORI	0,00	0,00	N.R.
A3A0110g01	Governare lo sviluppo organizzativo dell'Ente e delle risorse umane	11461	Indagine benessere: questionari restituiti	0,00	0,00	192,00
A3B0601a04	Interventi adeguamento e messa a norma impianti sportivi (lattuada)	11479	Totale mq impianti sportivi	0,00	0,00	244.200,00

MEZZO	TIPO	TARGA	ANNO IMMATR.	CATEG. EURO	UFFICIO attualmente assegnatario	NOTE	SERVIZI in condivisione	STATO ATTUAZIONE PIANO al 30/09/16
AUTOCARRO	FIAT DOBLO' CARGO	CC 707 HZ	2002	3	IMPIANTISTICA CONTROLLO UTENZE	Il settore MANUTENZIONI dispone già di numerosi altri veicoli - in fase di verifica effettive necessità' nell'ambito del servizio Manutenzioni		situazione invariata
AUTOVETTURA	FIAT PANDA	BJ529DE	2000	2	IMPIANTISTICA SPORTIVA			situazione invariata
AUTOCARRO	FIAT DOBLO'	CC 891 HZ	2002	3	MANUTENZIONE EDIFICI PUBBLICI			situazione invariata
AUTOCARRO	FIAT SCUDO	CJ 685 DK	2003	3	MANUTENZIONE EDIFICI PUBBLICI			situazione invariata
AUTOCARRO	FIAT DUCATO CABIN.	DP 414 CA	2008	4	ECONOMATO	usato prevalentemente durante periodo elettorale	normalmente a disposizione dei servizi che ne fanno richiesta	situazione invariata
AUTOVETTURA	FIAT UNO	MI 5Y5037	1993	1	PRG / PATRIMONIO	Veicolo prevalentemente utilizzato dal servizio Patrimonio,		situazione invariata
AUTOVETTURA	FIAT UNO	MI 5Y2720	1993	1	SERVIZI DEMOGRAFICI	Trattasi di unico veicolo a disposizione del servizio, che però viene anche		situazione invariata
AUTOVETTURA	FIAT PANDA	BJ 527 DE	2000	2	MOBILITA'	Utilizzata anche dal servizio Viabilità		situazione invariata
AUTOCARRO	FIAT STRADA	CC 606 HZ	2002	3	VIABILITA' E SEGNALETICA	Il servizio dispone già di numerosi altri veicoli	in fase di verifica effettiva necessità', potrebbe sostituire veicolo simile da demolire	situazione invariata
AUTOCARRO	PIAGGIO PORTER	DM 305 DG	2008	4	AFFISSIONI PUBBLICITA'	Il servizio dispone già di un altro veicolo	in fase di verifica effettiva necessità utilizzo - ad esclusione del periodo elettorale	situazione invariata



Ufficio Pianificazione e Controlli

Responsabile del Procedimento: dott. Mario Spoto

Responsabile dell'Istruttoria: dott.ssa Consuelo Patrino

REFERTO DEL CONTROLLO DI GESTIONE - ANNO 2016

ai sensi degli artt. 198 e 198 bis del D. Lgs. 267/2000

Premessa

Evoluzione del referto sul controllo di gestione

La volontà del legislatore di migliorare i sistemi di controllo al fine di garantire una gestione più responsabile dell'ente si manifesta principalmente:

- a) nel D.L.174/2012, convertito nella L.213/2012, modificato dal D.L.151/2013 non convertito, modificato dal D.L.91/2014 convertito nella legge n.116/2014, che ha riformato i controlli interni della P.A. e che qui si rammentano:
 - 1) controllo di regolarità amministrativa e contabile;
 - 2) controllo di gestione operativo;
 - 3) controllo sulle società partecipate non quotate;
 - 4) controllo strategico;
 - 5) controllo sugli equilibri finanziari,
- b) nella L.190/12, modificata dal D.L.90/2014 convertito con la L.114/2014, modificata dal D.Lgs. 97 del 25/05/2016, con la quale sono stati posti nuovi obblighi ed adempimenti in materia di lotta alla corruzione ed all'illegalità;
- c) nella L.33/2013, modificata dal D.Lgs. 97 del 25/05/2016, con la quale si è proceduto al riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione delle informazioni.

Il Controllo di Gestione analizza l'intera attività amministrativa e gestionale al fine di verificare lo stato di attuazione degli obiettivi programmati, la funzionalità dell'organizzazione dell'ente e l'efficacia e l'efficienza per la realizzazione dei predetti obiettivi.

Si svolge con cadenza periodica (solitamente trimestrale come definito nel documento di Pianificazione, Controllo ed Organizzazione) e si articola in 6 fasi:

- a. Individuazione degli obiettivi strategici ed operativi da inserire nel Documento Unico di Programmazione, (DUP), frutto di un confronto tra parte politica e tecnica dell'ente;
- b. assegnazione delle "azioni", rilevabili nel Piano delle Performance, (PP) che saranno poi declinate in "fasi" con scadenze ed obiettivi concordati con Servizi/uffici competenti;
- c. individuazione degli obiettivi di "performance" rilevabili nel Piano Dettagliato degli Obiettivi (PDO)(riconosciuti come tali e condivisi dal Direttore Generale, Nucleo di Valutazione e Dirigente competente) derivanti anche da un'attenta analisi delle criticità che eventualmente si rilevassero dai driver *over time*;
- d. report periodici per l'individuazione di eventuali problematiche e/o per la "conferma" dell'efficace ed efficiente svolgimento della "performance" monitorata;
- e. verifica periodica del Piano di Razionalizzazione al fine di adempiere alla L.244/07 (Finanziaria 2008) che prevede, all'art.2 commi 594 e successivi, che le amministrazioni pubbliche adottino piani triennali per l'individuazione di misure finalizzate alla razionalizzazione dell'utilizzo:
 - i. delle dotazioni strumentali, anche informatiche, che corredano le stazioni di lavoro nell'automazione d'ufficio;
 - ii. delle autovetture di servizio, attraverso il ricorso, previa verifica di fattibilità, a mezzi alternativi di trasporto, anche cumulativo;
 - iii. dei beni immobili ad uso abitativo o di servizio, con esclusione dei beni infrastrutturali;
- f. predisposizione del Referto di Controllo di Gestione.

REFERTO CONTROLLO DI GESTIONE 2016

<i>Sezione 1: Dati generali identificativi dell'ente</i>	5
1.1 Popolazione	5
1.2 Territorio	6
1.3 Attività economiche significative sul territorio	7
1.4 Risorse umane	13
<i>Sezione 2: Pianificazione – Controllo – Organizzazione</i>	18
2.1 Struttura Organizzativa	18
2.2 Pianificazione, Programmazione e Controllo	18
2.3 Documenti Programmatori	18
2.4 Stato dei Controlli Interni	19
2.4.1 Controllo Strategico e di Gestione	19
2.4.2 Controllo Amministrativo	20
<i>Sezione 3: Stato di attuazione degli obiettivi e della performance</i>	20
3.1 Definizione e Monitoraggio degli Obiettivi	20
3.2 Rendicontazione della Performance Organizzativa	20
<i>Sezione 4: Forme di gestione dei servizi. Valutazione della gestione dei servizi erogati</i>	21
<i>Sezione 5: Verifica del Piano di Razionalizzazione delle spese di Funzionamento</i>	25
5.1 Dotazioni Strumentali e Misure di Razionalizzazione attuate	25
5.1.1 Strumentazione Informatica, Rete di Trasmissione Dati	25
5.1.2 Strumentazione Informatica – Situazione Spese di Protocollo	25
5.1.3 Telefonia	26
5.2 Autovetture in Servizio (Parco Auto Comunale)	27
5.2.1 – Analisi attività anno 2016	27
5.2.2 - Analisi Parco Auto – Composizione e soluzioni alternative all'acquisto	27
5.2.3 – Mobilità	28
5.2.4 - Modalità di attuazione della mobilità sostenibile	28
5.2.5 - Emissioni di CO2	28
5.2.6 - Costi di Gestione	29
5.2.7 – Fornitura del servizio	30
5.2.8 - Procedure di acquisizione	31

5.3 – Beni Immobili ad uso abitativo e di servizio con esclusione dei beni infrastrutturali	32
5.3.1 Immobili ad uso abitativo	32
5.3.2 Immobili di Servizio	33
<i>Sezione 6: Andamento complessivo della gestione finanziaria</i>	35
6.1 Totale Entrate	35
6.1.1 Entrate in Conto Capitale - Titolo IV e Titolo V	36
6.2 Totale Spese	37
6.2.1. Interventi Spesa Corrente (dettaglio delle spese suddivise per interventi)	37
6.2.2 Interventi Conto Capitale (dettaglio delle spese suddivise per interventi)	38
6.3 Indicatori finanziari e del personale	39
6.4 Considerazioni sugli equilibri di bilancio	40
<i>Sezione 7: Esposizione dell'andamento dei fondi per le risorse decentrate</i>	42
<i>Sezione 8: Mercati Elettronici</i>	43
<i>Sezione 9: Controllo di gestione - analisi dei dati (Item attivi da direzionale)</i>	43

Sezione 1: Dati generali identificativi dell'ente

1.1 Popolazione

Al 01/01/2017 i residenti sono 122.955 (122.671 un anno prima) con un incremento dello 0,25% rispetto all'anno precedente (+284), dei quali il 52,05% donne (64.008) e 47,95% uomini (58.947): "La maggior percentuale di donne è tipica delle società a più forte invecchiamento, ed è dovuta alla maggiore longevità femminile" (rapporto ISTAT Luglio 2006). I dati della popolazione al 31.12, riportati nella tabella sottostante, evidenziano la composizione dei cittadini residenti, identificati per genere e diversa nazionalità, e l'incidenza dei cittadini di diversa nazionalità sui residenti complessivi.

Per maggiori approfondimenti si riporta il link relativo agli studi statistici pubblicati dal Comune di Monza:

http://www.comune.monza.mi.it/it/in_citta/Dati-statistici/index.html

Struttura Popolazione (modalità di misurazione dello scostamento (anno x - anno x-1) / anno x-1)

	2012	2013	Var.	Var.	2014	Var.	Var.	2015	Var.	Var.	2016	Var.	Var.
Residenti	120.440	122.966	2.526	2,10%	122.367	-599	-0,49%	122.671	304	0,25%	122.955	284	0,23%
di cui uomini	56.290	59.014	2.724	4,84%	58.603	-411	-0,70%	58.828	225	0,38%	58.947	119	0,20%
di cui donne	64.150	63.952	-198	-0,31%	63.764	-188	-0,29%	63.843	79	0,12%	64.008	165	0,26%
Residenti di diversa nazionalità	15.345	15.514	169	1,10%	15.119	-395	-2,55%	15.294	175	1,16%	15.106	-188	-1,23%
di cui uomini	7.523	7.605	82	1,09%	7.296	-309	-4,06%	7.421	125	1,71%	7.320	-101	-1,36%
di cui donne	7.822	7.909	87	1,11%	7.823	-86	-1,09%	7.873	50	0,64%	7.786	-87	-1,11%

Incidenza abitanti di diversa cittadinanza su popolazione residente

2012	2013	2014	2015	2016
12,74%	12,62%	12,36%	12,47%	12,29%

Principali Indici

Anno	Vecchiaia	Dipendenza strutturale	Ricambio della popolazione attiva	Struttura della popolazione attiva	Carico dei figli per donna feconda (%)	Indice di natalità (x 1.000 ab.)	Indice di mortalità (x 1.000 ab.)
	1/1-31/12	1/1-31/12	1/1-31/12	1/1-31/12	1/1-31/12	1/1-31/12	1/1-31/12
2012	173,5	59,19	135,7	141,7	3,80	8,4	9,7
2013	176,9	63,89	128,1	145,4	3,96	8,5	9,7
2014	180,2	61,10	122,8	143,1	3,65	7,6	10,0
2015	181,6	61,13	123,1	145,9	3,57	7,5	10,1
2016	184	61,26	124	147,15	3,64	7,42	9,49

(Fonte: Ufficio Statistica - Comune di Monza)

Indice di vecchiaia: grado di invecchiamento della popolazione - rapporto tra ultra 65 anni e giovani fino a 14 anni *100

Indice di dipendenza strutturale: carico sociale ed economico della popolazione non attiva (fino 14 anni ed oltre i 65 su quella attiva).

Indice di ricambio della popolazione attiva: rapporto tra fascia di popolazione prossima alla pensione e quella che sta per entrare nel mondo del lavoro.

Indice di struttura della popolazione attiva: rapporto percentuale tra l'ammontare di popolazione in età 40-64 anni e quello in età 15-39. E' un indicatore del grado di invecchiamento della popolazione attiva: tanto più basso è l'indice, tanto più giovane è la struttura della popolazione in età lavorativa.

Carico di figli per età feconda: rapporto percentuale tra il numero di bambini nati ed il numero di donne in età feconda (15-49).

Indice di natalità: numero medio di nascite in un anno ogni 1.000 abitanti

Indice di mortalità: numero medio di decessi in un anno per 1.000 abitanti

1.2 Territorio

Territorio	Superficie in Km ² 32,97 di cui 7,23 di area parco (dati SIT)
	Fiumi e Torrenti n. 1
Viabilità	Altitudine: 162 m.s.l.m.
	Strade Statali km 1,3
	Strade Provinciali km 7
	Strade Comunali km 272
	Strade Vicinali km 50,2

(Fonte - Comune di Monza)

1.3 Attività economiche significative sul territorio

(Fonte: CCIAA-Monza e Brianza)

La Provincia di Monza e Brianza costituisce uno dei territori più dinamici della Lombardia e più in generale d'Italia; occorre anzitutto sottolineare che il suo tessuto imprenditoriale, sebbene abbia subito gli effetti negativi della crisi, è caratterizzato da alcune filiere produttive tra le più importanti e significative del "made in Italy": il settore del legno-mobile, il comparto della meccanica, l'High Tech.

Al 31/12/2016 le imprese attive in Brianza sono pari a 63.744 unità. Il confronto è positivo rispetto al 2015 (n. 63.338), registrando un +0,6% del numero di imprese attive.

La dinamica nati-mortalità in provincia di Monza e Brianza mostra un saldo positivo, tra iscrizioni e cancellazioni, di 836 unità (in aumento di 228 unità rispetto all'anno precedente, saldo 608 unità), pari a 27,3%. Un risultato determinato non da un aumento delle iscrizioni (in calo) ma da una significativa diminuzione delle cessazioni.

Imprese attive, iscritte e cessate (al netto delle cessazioni d'ufficio) per settori. Monza e Brianza. Anno 2016 cfr. anno 2015

Settore	Valori assoluti. Anno 2015			Valori assoluti. Anno 2016				Var. % 2016/2015		
	Attive	Iscrizioni	Cessazioni non d'ufficio	Attive	Iscriz.	Cessaz. non d'ufficio	Saldo	Att. (%)	Iscriz. (%)	Cessaz. non d'ufficio (%)
Agricoltura, silvicoltura pesca	915	40	50	914	31	36	-5	-0,1	-22,5	-28,0
Industria	21.423	933	1.243	21.251	863	1.133	-270	-0,8	-7,5	-8,8
<i>di cui:</i>										
Attività manifatturiere	9.211	257	455	9.132	225	388	-163	-0,9	-12,5	-14,7
Costruzioni	12.045	671	781	11.951	632	739	-107	-0,8	-5,8	-5,4
Servizi	40.970	2.296	2.685	41.541	2.185	2.385	-200	1,4	-4,8	-11,2
<i>di cui:</i>										
Commercio all'ingrosso e al dettaglio; riparazione di autoveicoli e motocicli	16.285	860	1.150	16.423	881	1.021	-140	0,8	2,4	-11,2
Trasporto e magazzinaggio	1.784	46	109	1.790	59	103	-44	0,3	28,3	-5,5
Attività dei servizi di alloggio e di ristorazione	3.368	210	253	3.431	169	233	-64	1,9	-19,5	-7,9
Attività finanziarie e assicurative	1.768	152	103	5.608	145	98	47	217,2	-4,6	-4,9
Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese	2.727	307	209	3.084	276	189	87	13,1	-10,1	-9,6
Imprese n.c.	30	1.526	209	38	1.462	151	1.311	26,7	-4,2	-27,8
Totale Monza e Brianza	63.338	4.795	4.187	63.744	4.541	3.705	836	0,6	-5,3	-11,5

Come mostra la tabella, rispetto ai valori del 2015, a livello di macro settori, continua a crescere il comparto dei servizi (+1,4% in un anno, pari a circa 571 imprese attive in numeri assoluti), e permane la tendenza in calo registrata per le imprese dell'industria (-0,8% in un anno, pari a circa -172 imprese attive in numeri assoluti).

La distribuzione delle imprese per settori conferma l'affermarsi del terziario: il settore dei servizi, con 41.541 imprese, rappresenta infatti il 65,2% del totale delle imprese attive, di cui il commercio da solo pesa circa il 25,8%. L'industria manifatturiera, pur mantenendo un ruolo significativo nella realtà della Brianza, legato soprattutto alla sua vocazione artigianale, conta 9.132 imprese, pari al 14,3% del totale, mentre l'industria delle costruzioni con 11.951 imprese pesa il 18,7% sul totale.

Imprese attive, iscritte e cessate (al netto delle cessazioni d'ufficio) per forma giuridica. Monza e Brianza. Anno 2016 cfr. anno 2015

Forma giuridica	Valori assoluti. Anno 2015			Valori assoluti. Anno 2016				Var. % 2016/2015		
	Attive	Iscrizioni	Cessazioni non d'ufficio	Attive	Iscriz.	Cessaz. non d'ufficio	Saldo	Attive (%)	Iscriz. (%)	Cessaz. non d'ufficio (%)
Società di capitale	16.271	1.231	719	16.737	1.243	543	700	2,9	1,0	-24,5
Società di persone	12.957	459	662	12.666	375	503	-128	-2,2	-18,3	-24,0
Imprese individuali	32.949	2.990	2.747	33.149	2.843	2.622	221	0,6	-4,9	-4,6
Altre forme	1.161	115	59	1.192	80	37	43	2,7	-30,4	-37,3
Totale Monza e Brianza	63.338	4.795	4.187	63.744	4.541	3.705	836	0,6	-5,3	-11,5

PRODOTTO INTERNO LORDO PER ABITANTE

E' importante evidenziare come negli anni il PIL non abbia subito delle variazioni che possono essere considerate importanti.

La tabella, come dichiarato nell'N.B. in calce alla stessa, è stata riproposta dopo la costituzione della provincia di Monza e Brianza aggregando i comuni del comprensorio.

Prodotto interno lordo (PIL) dell'intera economia per abitante, a prezzi correnti (1).

Italia, Lombardia e province lombarde. Anno 2016

Unità di misura: Euro.

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016 (3)
Varese	26.538,7	27.065,0	27.149,4	24.922,8	26.419,2	26.100,2	26.040,7	25.122,5	25.292,1	25.492,8	25.958,1
Como	25.324,7	26.714,9	25.488,9	23.845,8	24.773,7	25.345,3	23.874,4	23.544,9	24.197,5	24.303,0	24.738,4
Sondrio	23.754,7	24.568,8	24.803,1	24.493,5	25.734,8	26.539,1	26.018,6	25.327,7	25.587,8	25.847,5	26.196,7
Milano	39.557,2	41.381,7	45.739,3	44.300,3	46.470,5	47.021,2	45.830,1	44.378,4	44.776,7	45.364,5	46.020,5
Bergamo	29.228,2	29.697,1	28.831,5	28.138,3	27.648,1	27.905,1	27.076,7	26.706,0	26.912,1	27.435,3	28.008,5
Brescia	28.469,3	29.544,8	29.556,7	26.936,1	27.163,3	28.135,2	27.482,0	27.117,0	27.439,3	27.737,9	28.289,4
Pavia	23.176,7	23.858,7	22.563,6	20.666,1	20.904,5	21.792,7	20.879,8	20.697,1	20.811,5	21.011,4	21.248,6
Cremona	25.628,3	27.645,9	26.883,5	24.316,1	25.177,6	25.369,1	25.166,6	26.082,0	25.227,7	25.393,7	25.651,7
Mantova	24.983,8	25.787,8	25.985,2	24.629,8	25.369,3	26.476,5	25.898,7	25.741,4	25.909,5	26.091,5	26.643,2
Lecco	26.716,4	27.869,7	27.081,0	24.899,0	25.002,1	25.487,7	25.209,4	25.537,2	25.498,2	25.925,6	26.439,0
Lodi	26.393,0	26.091,5	23.607,7	23.840,3	24.165,0	23.048,8	22.770,9	22.966,3	22.701,4	22.771,7	23.206,6
Monza e Brianza (2)	23.790,7	24.706,5	26.395,3	24.890,9	26.042,5	26.082,7	25.634,2	25.441,1	25.390,3	25.353,6	25.679,2
Lombardia	30.576,0	31.717,5	32.862,0	31.212,9	32.269,8	32.723,7	31.949,3	31.359,8	31.632,7	32.003,5	32.540,9
Italia	23.857,6	24.740,0	25.040,4	24.056,9	24.347,3	24.761,7	24.320,3	23.975,0	23.958,5	24.266,4	24.685,1

Fonte: Elaborazioni Istituto Guglielmo Tagliacarne

(1) A livello provinciale non sono disponibili dati statistici ufficiali sul Pil, ma solo quelli sul valore aggiunto, che viene dunque utilizzato quale proxy del Pil per l'analisi territoriale disaggregata.

(2) Provincia costituita definitivamente nel dicembre 2009 da 55 comuni provenienti dalla Provincia di Milano

(3) La popolazione di riferimento per l'anno 2016 è quella al 30 giugno 2016

N.B. "Nuova serie" per il calcolo del Valore aggiunto e del PIL

<http://www.asr-lombardia.it/ASP-Monza-e-Brianza/conti-economici-territoriali/stime-tagliacarne-sul-pil-e-valore-aggiunto-regionale-e-provinciale/lombardia-e-province/tavole/14343/>

IL COMUNE DI MONZA

Le imprese attive nel Comune di Monza al 31/12/2016 sono paria a 11.050 unità e rappresentano il 17,3% delle imprese attive nella Provincia di Monza e Brianza, con un tasso di crescita di 1,6%. Il saldo tra iscrizioni e cancellazioni non d'ufficio aumenta in positivo, con 213 unità.

Imprese in provincia di Monza e Brianza. Anno 2016 cfr. anno 2015

Territorio	Valori assoluti. Anno 2015			Valori assoluti. Anno 2016				
	Attive	Iscrizioni	Cessazioni non d'ufficio	Attive	Iscrizioni	Cessazioni non d'ufficio	Saldo	Tasso di crescita (%)
Monza e Brianza	63.338	4.795	4.187	63.744	4.541	3.705	836	1,1
Comune di Monza	10.993	887	712	11.050	863	650	213	1,6

Imprese attive, iscritte e cessate (al netto delle cessazioni d'ufficio) per forma giuridica. Comune di Monza. Anno 2016 cfr. anno 2015

Forma giuridica	Valori assoluti. Anno 2015			Valori assoluti. Anno 2016				Var. % 2016/2015		
	Attive	Iscrizioni	Cessaz. non d'ufficio	Attive	Iscriz.	Cessaz. non d'ufficio	Saldo	Attive (%)	Iscriz. (%)	Cessaz. non d'ufficio (%)
Società di capitale	4.172	328	190	4.251	323	155	168	1,9	-1,5	-18,4
Società di persone	2.144	84	136	2.088	84	94	-10	-2,6	0,0	-30,9
Imprese individuali	4.387	440	359	4.422	435	389	46	0,8	-1,1	8,4
Altre forme	290	35	27	289	21	12	9	-0,3	-40,0	-55,6
Totale Comune di Monza	10.993	887	712	11.050	863	650	213	0,5	-2,7	-8,7

Con focus sulle forme giuridiche, l'impresa individuale, rimane la più soggetta alla cessazione dell'attività rappresentando infatti il 59,9% delle cessazioni non d'ufficio nel Comune, con un incremento dell'8,4% rispetto allo scorso anno.

A livello settoriale, le variazioni tendenziali delle imprese attive rispetto all'anno precedente nei settori di attività mostrano:

- Un rallentamento nella crescita delle attività di servizi, con +1% (cfr. Anno 2014 n.8.257 +1,4% rispetto al 2015);
- Un'accelerazione del calo nelle imprese dell'industria, con -1,3% (cfr. Anno 2014 n. 2.547, -0,4% rispetto al 2015)
- Un sostanziale miglioramento della situazione negativa delle imprese del settore agricolo, con -2,5% (cfr. Anno 2014 n.85, -5,90% rispetto al 2015).

Il settore dei servizi si conferma il più diffuso anche sul territorio comunale con 8.458 unità (76,5% del totale delle imprese attive), con il commercio che da solo pesa circa il 32,9% del totale delle imprese attive.

Tra i comparti dei servizi crescono alloggio e ristorazione (+3,3%) e le attività finanziarie e assicurative (+5,1%). Nel settore commercio il trend è sostanzialmente stabile rispetto ai dati 2015.

Imprese attive, iscritte e cessate (al netto delle cessazioni d'ufficio) per settori. Comune di Monza. Anno 2016 cfr. anno 2015

Settore	Valori assoluti. Anno 2015			Valori assoluti. Anno 2016				Var. % 2016/2015		
	Attive	Iscrizioni	Cessazioni non d'ufficio	Attive	Iscriz.	Cessaz. non d'ufficio	Saldo	Attive (%)	Iscriz. (%)	Cessaz. non d'ufficio (%)
Agricoltura, silvicoltura pesca	80	2	6	78	4	4	0	-2,5	100,0	-33,3
Industria	2.536	100	138	2.504	86	135	-49	-1,3	-14,0	-2,2
di cui										
Attività manifatturiere	962	29	52	963	24	46	-22	0,1	-17,2	-11,5
Costruzioni	1.529	69	86	1.497	61	88	-27	-2,1	-11,6	2,3
Servizi	8.371	420	511	8.458	416	471	-55	1,0	-1,0	-7,8
di cui										
Commercio all'ingrosso e al dettaglio; riparazione di autoveicoli e motocicli	2.793	144	210	2.782	136	186	-50	-0,4	-5,6	-11,4
Trasporto e magazzinaggio	268	11	18	264	10	16	-6	-1,5	-9,1	-11,1
Attività dei servizi di alloggio e di ristorazione	646	26	32	667	32	42	-10	3,3	23,1	31,3
Attività finanziarie e assicurative	408	27	18	429	30	14	16	5,1	11,1	-22,2
Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese	567	66	44	602	52	35	17	6,2	-21,2	-20,5
Imprese n.c.	6	365	57	10	357	40	317	66,7	-2,2	-29,8
Totale comune di Monza	10.993	887	712	11.050	863	650	213	0,5	-2,7	-8,7

IMPRESE ARTIGIANE

A dicembre 2016 si contano 2.380 imprese, pari al 10,6% del totale delle imprese artigiane attive della Provincia di Monza e Brianza.

Imprese artigiane attive per settore di attività economica nel comune di Monza

Settori di attività economica	Attive dic 2015	Attive dic 2016	Var. % tendenziale
Attività manifatturiere	445	443	-0,4%
di cui:			
<i>Ind. tessili, confezione di articoli di abbigliamento</i>	54	54	0,0%
<i>Ind. del legno e dei prodotti in legno e fabbricazione di mobili</i>	42	40	-4,8%
<i>Fabbricazione di prodotti in metallo</i>	102	98	-3,9%
Costruzioni	901	875	-2,9%
Altri settori	1.056	1.062	0,6%
di cui:			
<i>Manutenzione e riparazione di autoveicoli</i>	95	92	-3,2%
<i>Trasporto di merci su strada</i>	84	78	-7,1%
<i>Ristorazione senza somministrazione, gelaterie e pasticcerie</i>	81	80	-1,2%
<i>Attività di pulizia e disinfezione</i>	173	189	9,2%
<i>Riparazione di computer e di beni per uso personale</i>	68	62	-8,8%
<i>Servizi dei parrucchieri e di altri trattamenti estetici</i>	221	223	0,9%
Imprese n.c.	1	2	100,0%
Totale artigiane Comune di Monza	2.403	2.380	-1,0%
Totale artigiane Provincia di Monza e Brianza	22.525	22.373	-0,7%

IMPRESE FEMMINILI

A dicembre 2016 si contano 2.125 imprese, pari al 18,8% delle imprese femminili attive in Provincia; la grande maggioranza opera in un'attività del settore dei servizi (86,2%). Rispetto ai valori rilevati nel 2015, si registra un decremento del -10% nel settore agricolo e del -2% nel commercio/riparazione auto e motoveicoli.

Imprese femminili attive nel comune di Monza

Settori di attività economica	Attive dic 2015	Attive dic 2016	Var. % tendenziale
Agricoltura, silvicoltura, pesca	20	18	-10,0%
Industria	265	272	2,6%
di cui:			
Attività manifatturiere	160	161	0,6%
Costruzioni	101	107	5,9%
Servizi	1.809	1.832	1,3%
di cui:			
Commercio all'ingrosso e al dettaglio; riparazione di autoveicoli e motocicli	555	544	-2,0%
Attività dei servizi di alloggio e ristorazione	144	155	7,6%
Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese	134	143	6,7%
Altre attività di servizi	227	235	3,5%
Imprese n.c.	0	3	-
Totale femminili Comune di Monza	2.094	2.125	1,5%
Totale femminili Provincia di Monza e Brianza	11.010	11.286	2,5%

IMPRESE GIOVANILI (under 35)

A dicembre 2016 si contano 846 imprese, pari al 14,3% del totale delle imprese giovanili attive in Provincia, con una tendenza ancora in calo rispetto agli anni precedenti (-3,4%).

Imprese giovanili attive nel comune di Monza

Settori di attività economica	Attive dic 2015	Attive dic 2016	Var. % tendenziale
Agricoltura, silvicoltura, pesca	5	6	20,0%
Industria	202	167	-17,3%
di cui:			
Attività manifatturiere	49	47	-4,1%
Costruzioni	152	118	-22,4%
Servizi	669	671	0,3%
di cui:			
Commercio all'ingrosso e al dettaglio; riparazione di autoveicoli e motocicli	224	221	-1,3%
Attività dei servizi di alloggio e ristorazione	90	100	11,1%
Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese	95	94	-1,1%
Altre attività di servizi	60	52	-13,3%
Imprese n.c.	0	2	-
Totale giovanili Comune di Monza	876	846	-3,4%
Totale giovanili Provincia di Monza e Brianza	6.134	5.937	-3,2%

IMPRESE STRANIERE (a maggioranza di soci nati all'estero)

A dicembre 2016 si contano 1.184 imprese, il 19,1% delle imprese straniere attive in Provincia; con una variazione tendenziale positiva del +6,1% (cfr. rispetto agli anni 2014/2015 +7,4%; Anno 2014 n. 1.039).

Imprese straniere attive nel comune di Monza

Settori di attività economica	Attive dic 2015	Attive dic 2016	Var. % tendenziale
Agricoltura, silvicoltura, pesca	0	1	-
Industria	391	394	0,8%
di cui:			
Attività manifatturiera	56	61	8,9%
Costruzioni	335	333	-0,6%
Servizi	724	788	8,8%
di cui:			
Commercio all'ingrosso e al dettaglio; riparazione di autoveicoli e motocicli	279	306	9,7%
Trasporto e magazzinaggio	31	34	9,7%
Attività dei servizi di alloggio e ristorazione	107	115	7,5%
Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese	170	182	7,1%
Imprese n.c.	1	1	0,0%
Totale straniere Comune di Monza	1.116	1.184	6,1%
Totale straniere Provincia di Monza e Brianza	5.889	6.201	5,3%

IMPRESE HIGH TECH

Nel Comune di Monza il comparto high tech rappresenta il 17,4% delle imprese attive in Provincia, con 828 unità e una variazione tendenziale in aumento di +1%. Si evidenziano le variazioni tendenziali più significative:

- nel comparto riparazione, manutenzione ed installazione di macchine ed apparecchiature +21,3%;
- nella fabbricazione di prodotti farmaceutici di base e di preparati farmaceutici +66,7%;
- nel comparto delle telecomunicazioni, -5 unità in termini assoluti, con una variazione negativa del -21,7%.

Imprese attive dei settori High Tech nel comune di Monza

Settori di attività economica	Attive dic 2015	Attive dic 2016	Var. % tendenziale
Fabbricazione di prodotti chimici	23	25	8,7%
Fabbricazione di prodotti farmaceutici di base e di preparati farmaceutici	3	5	66,7%
Fabbricazione di computer e prodotti di elettronica e ottica; apparecchi elettromedicinali, apparecchi di misurazione e di orologi	42	39	-7,1%
Fabbricazione di apparecchiature elettriche ed apparecchiature per uso domestico non elettriche	57	52	-8,8%
Fabbricazione di macchinari ed apparecchiature nca	112	108	-3,6%
Fabbricazione di autoveicoli, rimorchi e semirimorchi	7	6	-14,3%
Fabbricazione di altri mezzi di trasporto	12	11	-8,3%
Fabbricazione di strumenti e forniture mediche e dentistiche	62	60	-3,2%
Riparazione, manutenzione ed installazione di macchine ed apparecchiature	47	57	21,3%
Riparazione di computer e di beni per uso personale e per la casa	82	78	-4,9%
Telecomunicazioni	23	18	-21,7%
Produzione di software, consulenza informatica e attività connesse	196	202	3,1%
Elaborazione di dati, hosting e attività connesse; portali web	154	167	8,4%
Totale High Tech Comune di Monza	820	828	1,0%
Totale High Tech Provincia di Monza e Brianza	4.749	4.770	0,4%

1.4 Risorse umane

Da un'analisi dei dati dell'ente, di seguito riportati, si evince una complessiva e costante diminuzione del personale di ruolo full time. Il numero del personale part-time rimane stabile, con una conseguente maggiore incidenza sul totale.

DIPENDENTI FULL TIME/PART TIME		31/12/2012	31/12/2013	31/12/2014	31/12/2015	31/12/2016
Dipendenti a tempo indeterminato*	Full-Time	808	800	781	739	724
	Part-Time	141	136	141	145	146
TOTALE		949	936	922	884	870
Dipendenti a tempo determinato **	Full-Time	27	25	32	63	65
	Part-Time	22	24	27	43	36
TOTALE		49	49	59	106	101
		31/12/2012	31/12/2013	31/12/2014	31/12/2015	31/12/2016
* di cui Dipendenti a tempo indeterminato UOMINI:	Full-Time	284	275	270	255	249
	Part-Time	12	11	11	13	15
* di cui Dipendenti a tempo indeterminato DONNE:	Full-Time	524	525	511	484	475
	Part-Time	129	125	130	132	131
TOTALE		949	936	922	884	870
		31/12/2012	31/12/2013	31/12/2014	31/12/2015	31/12/2016
** di cui Dipendenti a tempo determinato UOMINI:	Full-Time	3	2	5	13	13
	Part-Time	0	0	0	1	0
** di cui Dipendenti a tempo determinato DONNE:	Full-Time	24	23	27	50	52
	Part-Time	22	24	27	42	36
TOTALE		49	49	59	106	101

DIPENDENTI PER CATEGORIA		31/12/2012	31/12/2013	31/12/2014	31/12/2015	31/12/2016
Dipendenti a tempo indeterminato	B1	92	86	82	79	75
	B3	202	196	190	181	175
	C	394	391	392	378	381
	D1	159	163	160	154	149
	D3	89	87	87	82	79
	DIR	13	13	11	10	11
TOTALE		949	936	922	884	870
		31/12/2012	31/12/2013	31/12/2014	31/12/2015	31/12/2016
Dipendenti a tempo determinato	B1	0	0	0	3	3
	B3	0	5	5	10	7
	C	39	40	50	81	74
	D1	9	3	3	8	12
	D3	0	0	0	1	3
	DIR	1	1	1	3	2
TOTALE		65	49	59	106	101

Nel calcolo del personale non viene conteggiato il Direttore Generale.

Ore lavorate per Area di Intervento

Area d'Intervento	DIRIGENTI	%	ALTE SPECIALIZZ. IN D.O.	%	CAT. D	%	CAT. C	%	CAT. B	%	CAT. A	%	DIRIGENTI E ALTE SPECIALIZZ. FUORI DOTAZIONE ORG.	%	RESTANTE PERSONALE	%	PERSONALE CONTRATTISTA	%	Totale
Area Operativa: Organizzazione generale dell'amministrazione, gestione finanziaria, contabile e controllo																			
Organi istituzionali	1.961	8,85	0	0,00	6.295	1,88	23.363	4,50	20.322	5,82	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	51.941
Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato e controllo di gestione	1.929	8,71	0	0,00	31.857	9,52	25.938	5,00	21.946	6,28	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	81.670
Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	0	0,00	0	0,00	5.648	1,69	12.428	2,40	9.879	2,83	0	0,00	873	50,00	0	0,00	0	0,00	28.828
Risorse umane	709	3,20	0	0,00	12.203	3,65	9.531	1,84	13.961	4,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	36.404
Servizi legali	838	3,78	0	0,00	8.176	2,44	0	0,00	1.529	0,44	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	10.543
Servizi di supporto	356	1,61	0	0,00	9.951	2,97	6.795	1,31	45.102	12,90	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	62.204
Messi comunali	89	0,40	0	0,00	1.411	0,42	1.877	0,36	12.636	3,62	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	16.013
Servizi informativi	0	0,00	0	0,00	11.165	3,33	2.251	0,43	7.965	2,28	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	21.381
Servizi statistici	89	0,40	0	0,00	728	0,22	1.526	0,29	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	2.343
Area Operativa: Organizzazione dei servizi pubblici di interesse generale di ambito comunale, ivi compresi i servizi di trasporto																			
Trasporto pubblico su strada	101	0,46	0	0,00	447	0,13	888	0,17	1.016	0,29	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	2.452
Area Operativa: Catasto, ad eccezione delle funzioni mantenute allo Stato dalla normativa vigente																			
Verifiche catastali e tributarie	0	0,00	0	0,00	1.475	0,44	9.454	1,82	665	0,19	0	0,00	873	50,00	0	0,00	0	0,00	12.467
Area Operativa: Pianificazione urbanistica ed edilizia di ambito comunale nonché partecipazione alla pianificazione territoriale di livello sovracomunale																			
Urbanistica e programmazione del territorio	1.637	7,39	0	0,00	13.431	4,01	7.159	1,38	8.110	2,32	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	30.337
Edilizia residenziale pubblica e locale; piano di edilizia economico-popolare	538	2,43	0	0,00	1.671	0,50	3.765	0,73	6.012	1,72	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	11.986
Viabilità, circolazione stradale e illuminazione pubblica	604	2,73	0	0,00	4.809	1,44	8.307	1,60	14.422	4,13	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	28.142
Ufficio tecnico-sue	4.045	18,24	0	0,00	27.949	8,35	32.853	6,33	24.373	6,98	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	89.220
Area Operativa: Attività, in ambito comunale, di pianificazione di protezione civile e di coordinamento dei primi soccorsi																			
Servizi di protezione civile	201	0,91	0	0,00	731	0,22	1.358	0,26	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	2.290
Interventi a seguito di calamità naturali	101	0,46	0	0,00	243	0,07	240	0,05	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	584
Area Operativa: Organizzazione e gestione dei servizi di raccolta, avvio a smaltimento e recupero dei rifiuti urbani e riscossione dei relativi tributi; promozione e gestione della tutela ambientale																			
Protezione delle biodiversità e dei beni paesaggistici	541	2,44	0	0,00	2.138	0,64	5.522	1,06	6.712	1,92	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	14.913
Trattamento dei rifiuti	721	3,25	0	0,00	2.564	0,77	6.916	1,33	3.473	0,99	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	13.674
Servizio idrico integrato	36	0,16	0	0,00	0	0,00	79	0,02	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	115
Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	325	1,47	0	0,00	2.935	0,88	3.515	0,68	1.026	0,29	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	7.801
Area Operativa: Progettazione e gestione del sistema locale dei servizi sociali ed erogazione delle relative prestazioni ai cittadini																			
Interventi per l'infanzia, i minori e gli asili nido	449	2,03	0	0,00	33.502	10,01	90.972	17,54	12.102	3,46	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	137.025
Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale	179	0,81	0	0,00	13.326	3,98	12.195	2,35	3.603	1,03	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	29.303
Interventi per gli anziani	179	0,81	0	0,00	12.558	3,75	4.231	0,82	6.775	1,94	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	23.743
Interventi per la disabilità	359	1,62	0	0,00	23.877	7,13	72.845	14,05	8.289	2,37	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	105.370
Interventi per le famiglie	18	0,08	0	0,00	209	0,06	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	227
Servizio necroscopico e cimiteriale	89	0,40	0	0,00	1.886	0,56	2.104	0,41	2.748	0,79	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	6.827

Area d'intervento	DIRIGENTI	%	ALTE SPECIALIZZ. IN D.O.	%	CAT. D	%	CAT. C	%	CAT. B	%	CAT. A	%	DIRIGENTI E ALTE SPECIALIZZ. FUORI DOTAZIONE ORG.	%	RESTANTE PERSONALE	%	PERSONALE CONTRATTISTA	%	Totale
Area Operativa: Edilizia scolastica per la parte non attribuita alla competenza delle province, organizzazione e gestione dei servizi scolastici																			
Scuola dell'infanzia	90	0,41	0	0,00	3.479	1,04	13.603	2,62	618	0,18	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	17.790
Istruzione primaria	90	0,41	0	0,00	327	0,10	150	0,03	618	0,18	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	1.185
Istruzione secondaria inferiore	90	0,41	0	0,00	633	0,19	150	0,03	618	0,18	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	1.491
Istruzione secondaria superiore	90	0,41	0	0,00	632	0,19	440	0,08	308	0,09	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	1.470
Servizi ausiliari all'istruzione	361	1,63	0	0,00	7.629	2,28	3.841	0,74	12.343	3,53	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	24.174
Diritto allo studio	90	0,41	0	0,00	340	0,10	0	0,00	237	0,07	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	667
Area Operativa: Polizia municipale e polizia amministrativa locale																			
Polizia locale	1.515	6,84	0	0,00	39.193	11,71	119.192	22,99	33.773	9,67	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	193.673
Area Operativa: Tenuta dei registri di stato civile e di popolazione, compiti in materia di servizi anagrafici nonché in materia di servizi elettorali e statistici, nell'esercizio delle funzioni di competenza statale																			
Anagrafe, stato civile, elettorale, leva e servizio statistico	709	3,20	0	0,00	9.822	2,93	17.085	3,29	29.072	8,32	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	56.688
Area Operativa: Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali																			
Valorizzazione dei beni di interesse storico e artistico	280	1,26	0	0,00	317	0,09	0	0,00	426	0,12	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	1.023
Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	560	2,53	0	0,00	24.085	7,19	11.471	2,21	22.842	6,54	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	58.958
Area Operativa: Politiche giovanili, sport e tempo libero																			
Sport e tempo libero	721	3,25	0	0,00	8.096	2,42	1.594	0,31	3.806	1,09	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	14.217
Giovani	90	0,41	0	0,00	241	0,07	712	0,14	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	1.043
Area Operativa: Turismo																			
Servizi turistici e manifestazioni turistiche	840	3,79	0	0,00	2.055	0,61	160	0,03	303	0,09	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	3.358
Area Operativa: Sviluppo economico e competitività																			
Affissioni e pubblicità, fiere, mercati, mattatoio e servizi connessi e Suap	444	2,00	0	0,00	6.423	1,92	3.095	0,60	11.700	3,35	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	21.662
Area Operativa: Politiche per il lavoro e la formazione professionale																			
Formazione professionale	89	0,40	0	0,00	327	0,10	1.015	0,20	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	1.431
TOTALE	22.153	100	0	0	334.784	100	518.620	100	349.330	100	0	0	1.746	100	0	0	0	0	

Ore lavorate per Area di Intervento - Lavoro flessibile

Area d'intervento	TEMPO DETERMINATO	%	FORMAZIONE LAVORO	%	CONTRATTI DI SOMMINISTRAZIONE (EX INTERINALE)	%	L.S.U.	%	Totale
Area Operativa: Organizzazione generale dell'amministrazione, gestione finanziaria, contabile e controllo									
Organi istituzionali	5.130	4,99	358	7,90	0	0,00	0	0,00	5.488
Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato e controllo di gestione	0	0,00	1.605	35,40	0	0,00	0	0,00	1.605
Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	3.051	2,97	12	0,26	0	0,00	0	0,00	3.063
Risorse umane	446	0,43	1.582	34,89	0	0,00	0	0,00	2.028
Servizi legali	1.484	1,44	0	0,00	0	0,00	0	0,00	1.484
Servizi di supporto	6.351	6,17	0	0,00	0	0,00	0	0,00	6.351
Messi comunali	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0
Servizi informativi	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0
Servizi statistici	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0
Area Operativa: Organizzazione dei servizi pubblici di interesse generale di ambito comunale, ivi compresi i servizi di trasporto									
Trasporto pubblico su strada	488	0,47	2	0,04	0	0,00	0	0,00	490
Area Operativa: Catasto, ad eccezione delle funzioni mantenute allo Stato dalla normativa vigente									
Verifiche catastali e tributarie	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0
Area Operativa: Pianificazione urbanistica ed edilizia di ambito comunale nonché partecipazione alla pianificazione territoriale di livello sovracomunale									
Urbanistica e programmazione del territorio	488	0,47	403	8,89	0	0,00	0	0,00	891
Edilizia residenziale pubblica e locale; piano di edilizia economico-popolare	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0
Viabilità, circolazione stradale e illuminazione pubblica	1.787	1,74	4	0,09	0	0,00	0	0,00	1.791
Ufficio tecnico-sue	4.948	4,81	0	0,00	1.650	100,00	0	0,00	6.598
Area Operativa: Attività, in ambito comunale, di pianificazione di protezione civile e di coordinamento dei primi soccorsi									
Servizi di protezione civile	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0
Interventi a seguito di calamità naturali	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0
Area Operativa: Organizzazione e gestione dei servizi di raccolta, avvio a smaltimento e recupero dei rifiuti urbani e riscossione dei relativi tributi; promozione e gestione della tutela ambientale									
Protezione delle biodiversità e dei beni paesaggistici	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0
Trattamento dei rifiuti	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0
Servizio idrico integrato	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0
Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	0	0,00	414	9,13	0	0,00	0	0,00	414
Area Operativa: Progettazione e gestione del sistema locale dei servizi sociali ed erogazione delle relative prestazioni ai cittadini									
Interventi per l'infanzia, i minori e gli asili nido	43.379	42,18	0	0,00	0	0,00	0	0,00	43.379
Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale	4.242	4,12	77	1,70	0	0,00	0	0,00	4.319
Interventi per gli anziani	231	0,22	0	0,00	0	0,00	0	0,00	231
Interventi per la disabilità	9.326	9,07	0	0,00	0	0,00	0	0,00	9.326
Interventi per le famiglie	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0
Servizio necroscopico e cimiteriale	315	0,31	0	0,00	0	0,00	0	0,00	315
Area Operativa: Edilizia scolastica per la parte non attribuita alla competenza delle province, organizzazione e gestione dei servizi scolastici									
Scuola dell'infanzia	5.735	5,58	0	0,00	0	0,00	0	0,00	5.735
Istruzione primaria	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0
Istruzione secondaria inferiore	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0
Istruzione secondaria superiore	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0
Servizi ausiliari all'istruzione	4.376	4,25	0	0,00	0	0,00	0	0,00	4.376
Diritto allo studio	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0
Area Operativa: Polizia municipale e polizia amministrativa locale									
Polizia locale	1.925	1,87	0	0,00	0	0,00	0	0,00	1.925

Area d'Intervento	TEMPO DETERMINATO	%	FORMAZIONE LAVORO	%	CONTRATTI DI SOMMINISTRAZIONE (EX INTERINALE)	%	L.S.U.	%	Totale
Area Operativa: Tenuta dei registri di stato civile e di popolazione, compiti in materia di servizi anagrafici nonché in materia di servizi elettorali e statistici, nell'esercizio delle funzioni di competenza statale									
Anagrafe, stato civile, elettorale, leva e servizio statistico	3.221	3,13	0	0,00	0	0,00	0	0,00	3.221
Area Operativa: Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali									
Valorizzazione dei beni di interesse storico e artistico	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0
Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	1.451	1,41	0	0,00	0	0,00	0	0,00	1.451
Area Operativa: Politiche giovanili, sport e tempo libero									
Sport e tempo libero	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0
Giovani	69	0,07	77	1,70	0	0,00	0	0,00	146
Area Operativa: Turismo									
Servizi turistici e manifestazioni turistiche	1.550	1,51	0	0,00	0	0,00	0	0,00	1.550
Area Operativa: Sviluppo economico e competitività									
Affissioni e pubblicità, fiere, mercati, mattatoio e servizi connessi e Suap	2.875	2,79	0	0,00	0	0,00	0	0,00	2.875
Area Operativa: Politiche per il lavoro e la formazione professionale									
Formazione professionale	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0
TOTALE	102.868	100	4.534	100	1.650	100	0	0	

Sezione 2: Pianificazione - Controllo - Organizzazione

2.1 Struttura Organizzativa

Alla fine del 2016 si potevano riconoscere 11 Settori, 1 Direzione, 1 unità di progetto, la vice segreteria generale e la Direzione Generale con a capo rispettivamente 13 dirigenti (12 di ruolo e 1 a tempo determinato) ed il Direttore Generale/Segretario Generale; i Settori e le Direzioni vengono definiti tali a secondo della complessità della struttura. **(Allegato A - Macrostruttura approvata con Delibera GC n. 34 dell'11 febbraio 2016 con decorrenza dal 15 febbraio 2016)**

Il Sindaco e la Giunta sono gli “attori organizzativi politici”, spetta loro quindi il compito dell’indirizzo della gestione e di verifica del grado di raggiungimento dei risultati, mentre il Direttore Generale, il Segretario Generale (che attualmente nel comune di Monza si identificano nella stessa persona) ed i Dirigenti sono gli “attori organizzativi tecnici” ai quali spetta, in via esclusiva, la gestione nonché la connessa responsabilità sul raggiungimento dei risultati attesi una volta definita, con il Direttore Generale ed il Nucleo di Valutazione, la fattibilità degli obiettivi all’interno del Piano della Performance.

2.2 Pianificazione, Programmazione e Controllo

Con l’introduzione dell’armonizzazione contabile, nell’anno 2015, è stato approvato, con deliberazione Consiliare n. 75 del 26/10/2015, il Documento Unico di programmazione (DUP) per gli anni 2016-2020. Nel documento erano stati definiti gli obiettivi strategici, per una pianificazione quinquennale, ed operativi per una programmazione triennale, con i rispettivi item di riferimento e le risorse umane, economiche e strumentali necessarie al raggiungimento delle politiche rilevanti per l’amministrazione.

Il Piano della Performance, approvato con la deliberazione di Giunta Comunale n. 205 del 16/06/2016 e s.m.i., documento redatto annualmente, è lo strumento che raggruppa tre documenti:

- . azioni: che agiscono al raggiungimento degli obiettivi operativi definiti nel DUP;
- . Piano Dettagliato degli Obiettivi approvato con determinazione dirigenziale n. 536 del 12/04/2016: dal quale si evincono gli obiettivi gestionali (item con target) ed i *driver* per il Controllo di Gestione che, monitorati ed implementati, danno indicazioni sulle strategie da seguire per soddisfare le esigenze della città;
- . il Piano Esecutivo di Gestione che assegna risorse economiche di entrata ed uscita ad ogni dirigente.

Il Servizio Pianificazione e Controllo Strategico, di Gestione e Qualità controlla e gestisce i documenti di pianificazione strategica sia di breve che di medio e lungo periodo.

Allo scopo è in continua implementazione il “direzionale”, applicativo acquisito in licenza dall’Ente, al fine di poter usufruire di una banca dati over time e per il monitoraggio delle azioni che permetterà di poter gestire al meglio le attività proposte dall’amministrazione.

2.3 Documenti Programmatori

Il sistema di programmazione, per il 2016, è definito dai seguenti documenti:

- Programma di mandato del Sindaco uscente per l’anno 2011 e del Sindaco entrante per il quinquennio 2012-2017;
- Documento Unico di Programmazione (DUP) 2016-2020 approvato dal Consiglio Comunale con deliberazione n. 75 del 26/10/2015 e s.m.i.;

- Nota di Aggiornamento al DUP 2016-2020 approvato dal Consiglio Comunale con deliberazione n. 38 del 17/05/2016 e s.m.i;
- Bilancio di Previsione Finanziario 2016-2018 approvato dal Consiglio Comunale con deliberazione n. 38 del 17/05/2016 e s.m.i;
- Programma delle Opere Pubbliche 2016-2018 approvato dal Consiglio Comunale con deliberazione n. 38 del 17/05/2016 e s.m.i;
- Piano Dettagliato degli Obbiettivi 2016, artt. 4 e 10 D.lgs.150/2009, approvato con determinazione n. 536 del 12/04/2016 e s.m.i.;
- Piano della Performance anno 2016, costituito da Azioni, Piano Esecutivo di Gestione, Piano Dettagliato degli Obbiettivi ed indicatori del DUP, approvato con deliberazione di Giunta Comunale n. 205 del 16/06/2016 e s.m.i.;
- Piano triennale della rilevazione di fabbisogno del personale 2016-2018;
- Piano di Razionalizzazione delle Spese di Funzionamento 2016-2018

2.4 Stato dei Controlli Interni

Livelli di controllo: Strategico, di Gestione e Qualità - Amministrativo (Integrità e Trasparenza) e Contabile

2.4.1 Controllo Strategico e di Gestione

Il “direzionale”, citato in precedenza, è fonte di informazione soprattutto a livello di dettaglio in quanto, per mezzo di dati ed indicatori, si verificano l’efficacia (rapporto tra obiettivi e risultato), l’efficienza (rapporto tra risorse e risultati), l’economicità, l’integrità, la trasparenza ed altri parametri utili alla valutazione della *performance* dell’ente.

Il sistema di controllo di gestione classifica i driver in “dati semplici”, “controllo di gestione”, “performance”, obiettivi operativi (di risultato) ed obiettivi strategici (di sintesi).

Nel corso dell’anno sono stati prodotti 2 report riferiti alla compilazione degli item che popolano il Direzionale. L’intenzione era quella di produrre report trimestrali ma, essendo stato approvato il Piano della Performance con deliberazione n.205 del 16/06/2016, la prima rilevazione è stata fatta semestrale con una % di compilazione pari al 74% approvata con det. 1232 del 29/07/2016. Il terzo trimestre vede un grado di compilazione pari a 68% approvato con det. 1882 del 15/11/2016 mentre il quarto trimestre si attesta sul 77,7% e viene recepito con il presente atto.

Al 31/12/2016 la banca dati era composta da 2.975 *item* attivi, tra dati ed indicatori.

La costante compilazione dei dati inseriti nel Direzionale migliora la possibilità di monitorare puntualmente l’andamento dei servizi erogati. La performance di ente al fine del raggiungimento degli obiettivi operativi 2016 (94%) migliora dello 0,4% rispetto all’anno precedente 2015 (90%). Il Consiglio Comunale, con deliberazione n.14 del 20/02/2017 ha approvato lo “Stato di Attuazione dei Programmi”. Il documento, sotto la responsabilità del Direttore Generale, illustra i monitoraggi delle azioni che agiscono al raggiungimento degli obiettivi operativi definiti nel documento unico di programmazione.

Lo Stato di Attuazione dei Programmi, per l’anno 2016, è stato presentato al C.C. come oggetto iscrizione 206 il 27/07/2016 ed approvato dal Consiglio Comunale con deliberazione n.65 del 22/09/2016 (periodo di riferimento 1° semestre 2016) e con deliberazione n. 14 del 20/02/2017 (periodo di riferimento intera annualità 2016).

<http://www.comune.monza.mi.it/it/comune/Amministrazione-trasparente/Disposizioni-general/Atti-general/-/documento-unico-di-programmazione/>

2.4.2 Controllo Amministrativo

Per l'Integrità e la trasparenza si rinvia alle relazioni e ai piani annuali sull'attuazione del Piano Integrità e Anticorruzione e Trasparenza pubblicate sul sito del Comune di Monza al seguente link:

http://www.comune.monza.mi.it/it/comune/Amministrazione-trasparente/Disposizioni-general/piano_corruzione_trasparenza/.

In riferimento al controllo sull'inserimento delle Opere Pubbliche, così come da D.lgs n.229/2011 che ha introdotto l'obbligo di trasmissione dei dati relativi alle Opere Pubbliche, con cadenza trimestrale, il dato al 31/12/2016 vede una percentuale di opere trasmesse al MEF (Ministero dell'Economia e delle Finanze) pari al 26% del totale considerando le opere aperte dal 21/02/2012.

Sezione 3: Stato di attuazione degli obiettivi e della performance

3.1 Definizione e Monitoraggio degli Obiettivi

Il sistema di valutazione della "performance" prevede che vengano affidati, ai Dirigenti ed ai servizi, obiettivi gestionali, quindi con un target da raggiungere, ed azioni che soddisfino gli Obiettivi Operativi contenuti nel Documento Unico di Programmazione. Nell'anno 2016 le azioni e gli obiettivi sono stati monitorati trimestralmente dal servizio Pianificazione e Controllo Strategico di Gestione e Qualità che, rilevate le criticità, è intervenuto dando supporto al fine della compilazione degli stessi.

L'assegnazione degli obiettivi gestionali è atto del Direttore Generale con il Piano Dettagliato degli Obiettivi (det. 536 del 12/04/2016); questi (tra i quali anche quelli riferiti all'integrità dell'azione amministrativa) sono rendicontati e pubblicati con frequenza almeno trimestrale, e comunque una volta all'anno in sede di referto di controllo di gestione.

Di seguito il link al Piano della Performance:

<http://www.comune.monza.it/it/comune/Amministrazione-trasparente/Performance/Piano-della-performance/>

3.2 Rendicontazione della Performance Organizzativa

Sulla base dei risultati del processo valutativo, condotto dal Nucleo Indipendente di Valutazione e dal Direttore Generale, circa il grado di raggiungimento degli obiettivi strategici 2016, emerge, in merito alle 413 azioni ed ai 301 Obiettivi Gestionali assegnati, il seguente risultato. Per un dettaglio delle azioni si rinvia allo stato di attuazione degli obiettivi operativi 2016 rintracciabile al seguente link:

<http://www.comune.monza.mi.it/it/comune/Amministrazione-trasparente/Disposizioni-general/Atti-general/-/documento-unico-di-programmazione/>

ANNO 2016 - Azioni (PIANO PERFORMANCE)					
ASSEGNATE	SOSPESE/RINVIATE	VALIDE	IN RITARDO	AGITE	TOTALE REALIZZAZIONE
413	32	381	13	368	96,58%

ANNO 2016 - Obiettivi Gestionali (Piano Dettagliato degli Obiettivi)					
ASSEGNATI	NON RILEVANTI/MOTIVATI	VALIDI	NON RAGGIUNTI	RAGGIUNTI	TOTALE REALIZZAZIONE
301	27	274	12	262	95,62%

Sezione 4: Forme di gestione dei servizi. Valutazione della gestione dei servizi erogati

Attuazione Carte Qualità e Contratti dei Servizi Pubblici Locali (art. 2, comma 461, L.244/07 Finanziaria 2008).

Modalità di gestione dei servizi espresse in %

Area d'intervento	INTERV. IN ECONOMIA DIRETTA	APPALTI	CONCESSIONI A TERZI	AZIENDE SPECIALI (PER COMUNI, PROVINCE E UNIONI DI COMUNI)	ISTITUZIONI	SOCIETA' PARTECIPATE OLTRE IL 50%	SOCIETA' PARTECIPATE FINO AL 50%	CONVENZIONI	CONSORZI	ACCORDI DI PROGRAMMA	UNIONE DI COMUNI	ENTI AUTONOMI	COLLABOR., PATROCINI	CO.CO.CO. E CONSULENZE	ALTRO
Area Operativa: Organizzazione generale dell'amministrazione, gestione finanziaria, contabile e controllo															
Organi istituzionali	98	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato e controllo di gestione	91	2	0	0	0	0	0	5	0	1	0	0	0	1	0
Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	90	10	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Risorse umane	100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Servizi legali	90	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10	0
Servizi di supporto	87	13	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Messi comunali	100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Servizi informativi	30	60	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10	0
Servizi statistici	100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Area Operativa: Organizzazione dei servizi pubblici di interesse generale di ambito comunale, ivi compresi i servizi di trasporto															
Trasporto pubblico su strada	100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Area Operativa: Catasto, ad eccezione delle funzioni mantenute allo Stato dalla normativa vigente															
Verifiche catastali e tributarie	100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Area Operativa: Pianificazione urbanistica ed edilizia di ambito comunale nonché partecipazione alla pianificazione territoriale di livello sovracomunale															
Urbanistica e programmazione del territorio	83	9	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8	0	0	0
Edilizia residenziale pubblica e locale; piano di edilizia economico-popolare	90	6	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Viabilità, circolazione stradale e illuminazione pubblica	70	20	0	0	0	10	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ufficio tecnico-sue	45	51	1	0	0	0	0	0	0	3	0	0	0	0	0

Area d'intervento	INTERV. IN ECONOMIA DIRETTA	APPALTI	CONCESSIONI A TERZI	AZIENDE SPECIALI (PER COMUNI, PROVINCE E UNIONI DI COMUNI)	ISTITUZIONI	SOCIETA' PARTECIPATE OLTRE IL 50%	SOCIETA' PARTECIPATE FINO AL 50%	CONVENZIONI	CONSORZI	ACCORDI DI PROGRAMMA	UNIONE DI COMUNI	ENTI AUTONOMI	COLLABOR., PATROCINI	CO.CO.CO. E CONSULENZE	ALTRO
Area Operativa: Attività, in ambito comunale, di pianificazione di protezione civile e di coordinamento dei primi soccorsi															
Servizi di protezione civile	55	2	2	0	0	0	0	6	0	0	0	0	0	0	35
Interventi a seguito di calamità naturali	60	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	38
Area Operativa: Organizzazione e gestione dei servizi di raccolta, avvio a smaltimento e recupero dei rifiuti urbani e riscossione dei relativi tributi; promozione e gestione della tutela ambientale															
Protezione delle biodiversità e dei beni paesaggistici	10	87	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3
Trattamento dei rifiuti	5	95	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Servizio idrico integrato	1	0	0	0	99	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	3	0	0	0	97	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Area Operativa: Progettazione e gestione del sistema locale dei servizi sociali ed erogazione delle relative prestazioni ai cittadini															
Interventi per l'infanzia, i minori e gli asili nido	54	39	0	0	0	0	0	7	0	0	0	0	0	0	0
Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale	53	47	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Interventi per gli anziani	39	61	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Interventi per la disabilità	36	64	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Interventi per le famiglie	50	0	50	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Servizio necroscopico e cimiteriale	74	26	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Area Operativa: Edilizia scolastica per la parte non attribuita alla competenza delle province, organizzazione e gestione dei servizi scolastici															
Scuola dell'infanzia	65	35	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Istruzione primaria	20	0	0	0	0	0	0	60	0	0	0	0	20	0	0
Istruzione secondaria inferiore	20	0	0	0	0	0	0	60	0	0	0	0	20	0	0
Istruzione secondaria superiore	10	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	90	0	0
Servizi ausiliari all'istruzione	10	90	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Diritto allo studio	50	0	0	0	0	0	0	50	0	0	0	0	0	0	0
Area Operativa: Polizia municipale e polizia amministrativa locale															
Polizia locale	80	10	10	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Area d'intervento	INTERV. IN ECONOMIA DIRETTA	APPALTI	CONCESSIONI A TERZI	AZIENDE SPECIALI (PER COMUNI, PROVINCE E UNIONI DI COMUNI)	ISTITUZIONI	SOCIETA' PARTECIPATE OLTRE IL 50%	SOCIETA' PARTECIPATE FINO AL 50%	CONVENZIONI	CONSORZI	ACCORDI DI PROGRAMMA	UNIONE DI COMUNI	ENTI AUTONOMI	COLLABOR., PATROCINI	CO.CO.CO. E CONSULENZE	ALTRO
Area Operativa: Tenuta dei registri di stato civile e di popolazione, compiti in materia di servizi anagrafici nonché in materia di servizi elettorali e statistici, nell'esercizio delle funzioni di competenza statale															
Anagrafe, stato civile, elettorale, leva e servizio statistico	100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Area Operativa: Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali															
Valorizzazione dei beni di interesse storico e artistico	42	40	15	0	0	0	0	3	0	0	0	0	0	0	0
Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	20	7	32	9	0	0	0	0	0	0	0	0	32	0	0
Area Operativa: Politiche giovanili, sport e tempo libero															
Sport e tempo libero	66	0	34	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Giovani	5	80	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	15	0
Area Operativa: Turismo															
Servizi turistici e manifestazioni turistiche	50	10	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	40	0	0
Area Operativa: Sviluppo economico e competitività															
Affissioni e pubblicità, fiere, mercati, mattatoio e servizi connessi e Suap	80	20	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Farmacie comunali	0	0	0	0	0	100	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Area Operativa: Politiche per il lavoro e la formazione professionale															
Formazione professionale	100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Note: Attività garantite dai Volontari (Protezione Civile e Guardie Ecologiche Volontarie)

Ad oggi risultano approvate le seguenti carte dei servizi (o documenti con criteri di utilizzo del servizio), suddivisi per area, relative a:

CULTURA E TEMPO LIBERO

- Criteri e modalità per l'uso temporaneo delle sale dei centri civici di quartieri. Proroga e modifiche della sperimentazione assunta con delibera di G.C. n. 781/2012 e s.m.i.
<http://www.comune.monza.mi.it/it/comune/Amministrazione-trasparente/Disposizioni-general/Atti-general/Bilancio-preventivo-e-consuntivo/>
- Regolamento delle Consulte di Quartiere, approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 86 del 15/12/2016. <http://www.comune.monza.mi.it/it/comune/Consulte-di-quartiere/come-funzionano/>
- Carta dei servizi delle biblioteche del Sistema Bibliotecario Urbano di Monza, approvata con delibera GC n. 336 del 17/5/2012.
<http://www.comune.monza.it/it/comune/Amministrazione-trasparente/Servizi-erogati/Carta-dei-servizi-e-standard-di-qualita/>
- Carta della qualità dei servizi dei Musei Civici di Monza, approvata con Deliberazione di Giunta Comunale n. 338 del 04/06/2013 in attuazione dell'art. 17 del Regolamento del Museo e modificata con Deliberazione di Giunta Comunale n. 228 del 20/05/2014.
<http://www.comune.monza.it/it/comune/Amministrazione-trasparente/Servizi-erogati/Carta-dei-servizi-e-standard-di-qualita/>

FORMAZIONE/EDUCAZIONE

- Carta dei Servizi Azienda Speciale di Formazione Scuola Paolo Borsa.
<http://www.scuola-borsa.it/index.php/servizi-erogati/carta-dei-servizi-e-standard-di-qualita>
- Carta dei servizi degli asili nido, documento concertato tra i Comuni di Monza, Brugherio e Villasanta che orienta il cittadino nell'utilizzo delle strutture e dà informazioni per accedere al servizio.
http://www.comune.monza.it/export/sites/default/it/DOCUMENTI/monzaservizi/asili/Sociali_CartaServizi_Asili.pdf

SERVIZI PUBBLICI LOCALI

- Servizio Idrico (acqua e fognature): Carta dei Servizi e standard di qualità di AGAM valida dal 2008
<http://reti.acsm-agam.it/acqua-qualita-del-servizio>
- Servizio energetico (gas e teleriscaldamento): Carta dei Servizi e standard di qualità di AGAM valida dal 2008 (link al punto precedente) e Carta dei servizi relativa al teleriscaldamento aggiornamento del 04/02/2014. <http://reti.acsm-agam.it/gas-qualita-del-servizio>
- Servizio depurazione acque: Carta Del Servizio Idrico Integrato Di Brianzacque approvata nel 2006 con validità dal 01/01/2009, aggiornata a Novembre 2011.
<http://www.brianzacque.it/societa-trasparente-servizi-erogati.html>

MOBILITA' E TRASPORTI

- Servizio Sosta: Gestore MONZAMOBILITA' Srl Carta dei servizi edizione 2014.
<https://www.monzamobilita.it/la-carta-dei-servizi.html>
- Trasporto Pubblico Locale: Gestore NET <http://www.nordesttrasporti.it/servizierogati.htm> e Gestore AUTOGUIDOVIE <http://monzabrianza.autoguidovie.it/it/l/carta-della-mobilita-monza-brianza/index>.

Sezione 5: Verifica del Piano di Razionalizzazione delle spese di Funzionamento

5.1 Dotazioni Strumentali e Misure di Razionalizzazione attuate

Relazione afferente la razionalizzazione delle spese relative alla strumentazione informatica, rete di trasmissione dati, telefonia fissa e telefonia mobile.

5.1.1 Strumentazione Informatica, Rete di Trasmissione Dati

Il progetto di sviluppo tecnologico del sistema informativo, attivato nel corso dell'anno 2013, ha consentito al Comune di Monza una maggiore efficienza ed efficacia dell'attività amministrativa. L'innovazione tecnologica è vista come un punto di forza per ridurre le spese di funzionamento dell'Ente e per agevolare il cittadino alla partecipazione dell'attività pubblica.

Nell'anno 2015 è stato approvato dalla Giunta Comunale il "Progetto definitivo di sviluppo tecnologico del sistema informativo del Comune di Monza". Di seguito si riporta lo stato di attuazione del progetto al 31.12.2016:

- Network: a causa del ritardo nell'attivazione della convenzione Rete Locale 5 i lavori di rifacimento della rete interna del palazzo comunale avranno avvio solo nel mese di gennaio 2017.
- Server: è stata espansa l'attuale infrastruttura del server blade con due nuove lame e dello storage emc con nuovi hard disk. Il nuovo hardware sarà utilizzato per sostituire il cluster Oracle (dove risiedono le banche dati comunali);
- Data Center (Pubblico): è stato affidato ad ARUBA SPA il servizio per la fornitura di ambiente Cloud e Hosting. Su tale infrastruttura è stato installato il nuovo sito comunale e il portale dei servizi on line. Sono state avviate le procedure di gara per l'aggiudicazione del servizio di hosting per i prossimi anni.
- Security: si è proceduto all'adeguamento del sistema di backup e del sistema UPS;
- Virtual Desktop: sono state acquisite tutte le licenze;
- Software di base: sono state acquisite tutte le licenze e pagati i relativi rinnovi;
- Sistema Informativo Territoriale: sono state solo acquisite le licenze necessarie. Il SIT è stato pubblicato e sono state attivate alcune applicazioni integrate al sistema;
- Nuovo Sistema GED e BPM: attivata la procedura di protocollo informatico. Sono state completate le prime configurazioni delle procedure di gestione del flusso delle determinazioni con avvio delle modalità compilative guidate. E' stato interamente dematerializzato il flusso deliberativo della Giunta, delle ordinanze e della fatturazione.
- Enterprise Service Bus: La progettazione della prima fase è stata completata ed è stato acquisito il prodotto (TESSERE) base sul quale sono già state attivate le prime personalizzazioni richieste.

5.1.2 Strumentazione Informatica - Situazione Spese di Protocollo

Nell'arco del quinquennio 2011-2016 è stata attuata una politica di razionalizzazione della spesa anche sulle risorse destinate all'invio della corrispondenza che continuerà nel triennio 2016-2018.

Come si evince dalla sintesi sotto riportata la diminuzione è rilevante e significativa grazie soprattutto all'utilizzo della PEC (posta elettronica certificata) ed all'innovazione, tutt'ora in fase di attuazione, degli

strumenti informatici. Si riportano i dati relativi alle spese postali sostenute dal 2011 al 2016 accompagnati da una sintetica motivazione delle cause che ne hanno determinato l'andamento:

- 2011 spesa postale € 151.894,45: l'anno in esame è l'ultimo in cui è stata inviata corrispondenza prevalentemente su supporto cartaceo;
- 2012 spesa postale € 126.051,27: a partire dal mese di maggio è stato introdotto nel ns ente l'uso della PEC, in sostituzione delle raccomandate per quelle categorie per cui la legge prevedeva già l'obbligo di dotarsi di un indirizzo PEC. Inoltre per le raccomandate residuali da spedire in formato cartaceo, l'ufficio, impegnandosi ad intervenire con una pre-lavorazione sui plichi, ha ottenuto dall'operatore postale una diminuzione tariffaria variabile tra 24 e il 38% valevole anche per gli anni seguenti;
- 2013 spesa postale € 100.099,87: nel corso dell'anno è stato dato un ulteriore impulso all'utilizzo della posta elettronica per la trasmissione di corrispondenza diretta alla Pubblica Amministrazione, in sostituzione degli invii cartacei, comportando una riduzione anche della posta "normale";
- 2014 spesa postale € 92.278,04: il 2014 vede il definitivo consolidarsi dello strumento elettronico quale mezzo preferenziale da parte degli uffici comunali per l'invio di corrispondenza a categorie di destinatari che possiedono un indirizzo PEC o di posta elettronica;
- 2015 il dato della spesa al 31 dicembre 2015 è di € 77.435,11. Si evidenzia quindi un continuo decremento delle risorse che vengono utilizzate per le spese postali; i risultati ottenuti non sarebbero stati possibili senza la continua attività di controllo, monitoraggio e supporto agli uffici, tenuta dall'ufficio protocollo, attività che ha prodotto non solo un beneficio economico, ma ha contribuito al cambiamento degli usi consolidati nell'attività dell'ente.
- 2016 il dato della spesa al 31 dicembre 2016 è di € 83.757,88. L'incremento in termini assoluti è collegato alla massiva spedizione di richieste di pagamento inviate a utenti e contribuenti. Al netto delle anzidette poste straordinarie, la spesa ha registrato un'ulteriore riduzione.

5.1.3 Telefonia

Le utenze di telefonia mobile attive sono attualmente 460, 256 utenze "voce" e 204 utenze solo per il traffico dati. Le utenze voce abilitate anche al traffico dati sono 120.

Le 204 utenze sono attualmente utilizzate in diversi dispositivi: tablet in dotazione ad amministratori, dirigenti e addetti del servizio mensa delle scuole, modem impianti semafori UTC, indicatori dell'Infoparking, varchi ZTL etc.

Già agli inizi del mese di aprile 2015 l'Amministrazione ha aderito alla nuova convenzione Consip Telefonia Mobile 6 della durata di due anni prorogabile di un anno. La nuova convenzione presenta diversi miglioramenti rispetto alla precedente anche se, allo stato attuale, non sono di particolare rilevanza sia per quanto riguarda i servizi forniti sia per quanto riguarda le tariffe applicate. Utilizzando tale convenzione si sta procedendo anche all'aggiornamento degli apparati telefonici mobili. Per la quasi totalità delle utenze abilitate al traffico dati vige il regime di consumo in bundle, 4 o 20 GB, dietro pagamento di un canone di abbonamento fisso.

TELEFONIA FISSA E MOBILE					
Raccolta dati	2012	2013	2014	2015	2016
A) nr. apparati VOIP	n.d.	n.d.	n.d.	68	167
B) nr. apparecchi analogici	n.d.	n.d.	n.d.	900 c.a.	900 c.a.
C) utenze telefonia mobile attive Voce - Dati	262-140	265-182	249-182	249 - 183	256-204
D) Spese annue telefonia fissa (Telecom)	*983.000,00	*970.000,00	420.000,00	272.140,00	251.689,81
E) Spese annue centralini			250.000,00	243.939,00	150.000,00
F) Spese annue telefonia mobile	211.904,00	130.000,00	80.000,00	71.979,24	83.000,00
G) Spese annue trasmissione dati (CDA-CDN)	n.d.	n.d.	72.000,00	35.742,00	35.742,00
I) Internet (Fastweb/Briantel))	154.198,48	139.721,20	120.000,00	140.000,00	132.000,00
TOTALE	1.349.102,48	1.239.721,20	942.000,00	763.800,24	652.431,81

* L'importo comprende anche la spesa per il noleggio e la manutenzione di alcuni centralini e per le linee Internet fornite da Telecom

5.2 Autovetture in Servizio (Parco Auto Comunale)

5.2.1 - Analisi attività anno 2016

Già da tempo l'Amministrazione comunale di Monza si è posta come obiettivo il controllo più accurato e sistematico della gestione di tutto il proprio parco auto. Si è proceduto ad una valutazione analitica del parco auto di proprietà, verificando il corretto utilizzo dei veicoli mediante un riscontro incrociato tra prelievi di carburante effettuato nei periodi considerati e chilometri percorsi, al fine d'individuare e valutare le iniziative di miglioramento sia in termini di economia, efficienza e sicurezza dei mezzi che di organizzazione e razionalizzazione delle risorse. Tenuto conto dei risultati prodotti dalla suddetta analisi preliminare, si stanno apportando significativi interventi con il preciso scopo sia di ottenere un risparmio economico sui consumi/costi di carburante (i mezzi sono alimentati prevalentemente a benzina e gasolio) che di contribuire alla tutela dell'ambiente e della salute. Vengono impiegati carburanti alternativi rispetto a quelli tradizionali, ove possibile introducendo veicoli a basso impatto ambientale in sostituzione di quelli obsoleti, riducendo così le emissioni nel rispetto delle norme antinquinamento emanate dalla Regione Lombardia e dalla normativa nazionale e comunitaria. Negli ultimi anni si è dato corso alla riduzione e limitazione della spesa relativa all'acquisto degli automezzi, come da normativa (L. n.125/2013), ad esclusione delle dotazioni di autoveicoli destinati all'uso della Protezione Civile e della Polizia Locale.

5.2.2 - Analisi Parco Auto - Composizione e soluzioni alternative all'acquisto

Il parco mezzi del Comune di Monza è attualmente formato da 143 unità (nel 2004 era di circa 200), quasi tutte di proprietà comunale. Regolarmente vengono aggiornati i dati per il censimento permanente delle autovetture di servizio, disposto dall'art. 4 del Dpcm 25 settembre 2014 il cui inadempimento comporta rilevanti sanzioni a carico dell'Ente, e finalizzato ad assicurare massima trasparenza in ordine ai costi ed alle modalità di utilizzo del parco auto. I mezzi censiti, pur avendo un'età media non molto elevata, si configurano ancora parzialmente obsoleti rispetto alle attuali direttive antinquinamento e sono così suddivisi:

- ⇒ classif. EURO 0 n. 01 unità
- ⇒ classif. EURO 1 n. 08 unità
- ⇒ classif. EURO 2 n. 31 unità

- ⇒ classif. EURO 3 n. 56 unità (di cui 11 a doppia alimentazione)
- ⇒ classif. EURO 4 n. 21 unità (di cui 11 a doppia alimentazione)
- ⇒ classif. EURO 5 n. 22 unità (veicoli di Polizia Locale e Protezione Civile)
- ⇒ classif. EURO 5 n. 02 unità (autovetture di rappresentanza a noleggio)
- ⇒ elettrici n. 02 unità (autovetture a noleggio e di proprietà)

In vista del rinnovo per l'annualità 2017 della copertura assicurativa dei mezzi Polizza Libro Matricola in corso con UnipolSai, si sta procedendo ad una verifica capillare delle singole garanzie attivate per ogni veicolo al fine di eliminare quelle non più applicabili, es. furto in caso di mezzi troppo obsoleti con immatricolazioni di vecchia data, finalizzata ad ottenere quindi un risparmio del premio di polizza.

5.2.3 - Mobilità

Complessivamente la percorrenza degli automezzi comunali è principalmente localizzata sul territorio cittadino per la necessità di collegamento tra le numerose sedi distaccate; fanno eccezione i veicoli assegnati a particolari Settori, quali ad esempio i Servizi Sociali, che per motivi di servizio effettuano lunghe e/o frequenti percorrenze su tutto il territorio nazionale.

I veicoli del servizio Polizia Locale, alimentati a gasolio, nell'attività di presidio del territorio effettuano continue e lunghe percorrenze che incidono considerevolmente sui consumi di carburante.

5.2.4 - Modalità di attuazione della mobilità sostenibile

I nuovi investimenti in materia di acquisizione e/o noleggio di autoveicoli non potranno essere disposti causa il rinnovato "blocco" definito nell'articolo 15 del Decreto Legge 66/2014 (convertito con modificazioni della Legge 23 giugno 2014 n.89) che ha imposto a tutte le amministrazioni pubbliche, inserite nel conto economico consolidato in cui rientrano anche gli enti locali, il contenimento delle spese per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture entro il limite del 30% della spesa sostenuta nel 2011.

Nel corso del 2016 si è cercato, ed in questa direzione ci si orienterà anche nelle prossime annualità, di valutare l'opportunità di proposte alternative per acquisire mezzi che possono essere di utilità per l'attività dell'Ente, anche se da destinare a servizi che in quanto adibiti a funzioni di vigilanza e di controlli del territorio, rientranti quindi tra i fini istituzionali dell'Amministrazione, non sarebbero sottoposti ai limiti di legge di cui sopra ma trattasi comunque di soluzioni auspicabili in termini di economicità.

Nello specifico, nel corso del 2016, sono state intraprese iniziative per ottenere il riscatto di un veicolo di proprietà della Provincia di MB da destinarsi alla Protezione Civile.

5.2.5 - Emissioni di CO2

Per calcolare le emissioni di CO2, non disponendo per tutti i mezzi del dato dichiarato sul relativo libretto di circolazione, si è utilizzata la formula (fonte sito Sunearthtools.com del 27/02/14) che tiene conto della quantità e tipo di combustibile utilizzato, unici elementi da cui dipende l'emissione di CO2.

Applicando le seguenti formule si è ottenuta la quantità complessiva di emissioni di CO2, così come qui di seguito specificato:

⇒ 1 l di benzina = 2,22 kg di CO2 emessi

⇒ 1 l di gasolio = 2,63 kg di CO2 emessi

⇒ 1 kg di GPL = 3,00 kg di CO2 emessi

Valore medio tra i coefficienti = 2,62 kg di CO2 emessi

Coefficiente per il calcolo delle emissioni da utilizzo di metano = 2,75 kg di CO2 emessi

Quantità di carburante (benzina/gasolio/gpl) annua utilizzata = 66.853 litri

Quantità di carburante metano annua utilizzata = 3.598 kg

Emissioni complessive di CO2 per veicoli a benzina/gasolio/GPL = 174.932

Emissioni complessive di CO2 per veicoli a metano = 9.894

Totale emissioni di CO2: 184.826

Per omogeneità di confronto è stato utilizzato lo stesso metodo per i veicoli demoliti.

Analisi CO2: riporta la percorrenza media annua dei mezzi sostituiti espressa in Km, con il relativo calcolo delle emissioni di CO2 espresse in g/Km e Kg/anno, messi a confronto con la percorrenza presunta media annua dei nuovi mezzi eco-compatibili, con la relativa indicazione delle emissioni di CO2 espresse in g/Km e Kg/anno). (**Allegato B - Analisi CO2**)

5.2.6 - Costi di Gestione

I costi di gestione del parco auto per l'anno 2016 sono stati previsti in circa € 380.000,00, compresa la polizia locale e la protezione civile, tenuto conto delle indicazioni normative per il contenimento della spesa per gli automezzi e comprendono i costi di trazione (benzina/gasolio/GPL/metano), quelli per revisioni ministeriali, sostituzione pezzi di ricambio, interventi di carrozzeria e manutenzione e di eventuali spese impreviste (es.: ripristino mezzi a seguito incidenti ecc.). Per la fornitura di carburante (benzina, gasolio e GPL) si è fatto ricorso ad apposita convenzione stipulata da CONSIP Spa. Il rifornimento avviene tramite l'utilizzo delle fuel cards presso le stazioni di rifornimento della compagnia Q8 (Kuwait Petroleum Spa). Per il rifornimento di Metano, il servizio Economato/Provveditorato si rivolge alla cooperativa sociale Buenavista, che ha rilevato da Acsm-Agam la gestione dell'unico distributore di metanauto presente sul territorio monzese. Nel mese di settembre 2016 è stata pubblicata la richiesta di manifestazioni di interesse per il servizio di fornitura e sostituzione pneumatici dei veicoli di servizio per un periodo di 48 mesi - Accordo Quadro - a seguito della quale si sta espletando la procedura di gara. E' in fase di predisposizione anche la documentazione di gara, di durata pluriennale, per la manutenzione degli automezzi di proprietà comunale. Nel corso dell'anno 2016 è stato effettuato, come di prassi, il controllo accurato e sistematico del Parco Auto, attuato principalmente mediante interventi di ordinaria manutenzione e del corretto utilizzo dei rifornimenti di carburante. In conseguenza agli adempimenti derivanti dall'osservanza dei termini di pagamento delle tasse e delle revisioni automobilistiche, sono stati sostenuti i seguenti costi:

- revisioni ministeriali (gennaio/giugno 2016) tot. € 2.144,00 (n. 32 x € 67,00cad.)
- revisioni ministeriali (luglio/settembre 2016) tot. € 1.474,00 (n. 22)
- taxa automobilistica (gennaio/giugno 2016) € 5.145,74
- taxa automobilistica (luglio/settembre 2016) € 2.148,52

Nel corso dell'anno 2016 è stato ancor più monitorato il corretto utilizzo dei rifornimenti di carburante, sia per verificare che i mezzi con doppia alimentazione (metano o GPL) venissero effettivamente utilizzati con il carburante adeguato nonché per rilevare situazioni di scarso utilizzo del mezzo assegnato e valutare quindi una proposta di condivisione del veicolo con altri Servizi. Il controllo ha dato buoni risultati e si è conseguentemente fatto meno ricorso all'utilizzo della benzina, contribuendo così al contenimento dei costi per l'autotrazione e la stessa verifica continuerà nelle annualità 2017-2018.

5.2.6.1 Costi di Gestione - spese in economia

Anche per il triennio 2016/2018 la gestione amministrativa del parco mezzi è affidata, ad un dipendente del servizio Economato con contratto a tempo indeterminato, part-time (30 h/settimanali) con la supervisione periodica del Responsabile del Servizio. Per tale gestione viene utilizzata una procedura informatizzata, realizzata appositamente dal servizio Sistemi Informativi di questa Amministrazione, in collaborazione con il servizio Economato. Il costo annuo 2015 del dipendente assegnato al servizio Gestione Parco Auto ammontava a € 28.126,11 (inclusi competenze, Irap e contributi); in considerazione che il personale utilizzato per il 2016 riveste la medesima qualifica il costo annuo sarà, presumibilmente, il medesimo. La procedura informatizzata di cui sopra permette di censire ogni automezzo dal momento della sua acquisizione a patrimonio sino al momento della dismissione. Il censimento avviene con schede di riepilogo dei vari costi sostenuti per il mezzo (manutenzioni programmate, straordinarie ecc.) che danno anche la possibilità di registrare le "scadenze" ministeriali per il pagamento della tassa di proprietà del veicolo, per la revisione e ulteriori informazioni quali chilometri percorsi e costi relativi al carburante consumato. Ad ogni veicolo è assegnata una fuel card (carta a banda magnetica associata al numero di targa) dotata di un proprio codice PIN, fornito all'utilizzatore del mezzo unitamente alla carta all'atto della consegna. Ogni carta permette di ottenere dei "report" relativi ai consumi di carburante (benzina, gasolio, GPL) mediante l'incrocio dei dati su costi e consumi.

5.2.7 - Fornitura del servizio

Per la gestione del parco auto viene utilizzato un programma, interamente realizzato in economia dal servizio Sistemi Informativi, che permette di censire ogni automezzo, dal momento della sua acquisizione a patrimonio, con schede di riepilogo dei vari costi sostenuti (manutenzioni programmate, straordinarie ecc), con la possibilità di registrazione delle "scadenze" ministeriali per il pagamento del bollo, della revisione periodica e di tutta una serie di notizie e costi afferenti alla intera vita del mezzo. Vi è poi la possibilità di verificare i chilometri percorsi (se indicati correttamente dagli utilizzatori del mezzo all'atto del rifornimento) ed i costi relativi al carburante consumato. Il dettaglio dei costi e dei consumi relativi al carburante (benzina - gasolio - GPL) è ottenibile incrociando i dati che derivano dall'utilizzo delle "Fuel Card" per i rifornimenti con carburanti tradizionali (benzina/gasolio) e GPL. Le fuel cards sono carte a banda magnetica che devono essere presentate alle stazioni di servizio convenzionate, presenti sul territorio comunale e, per rifornimenti necessari durante eventuali trasferte, su tutto il territorio nazionale. Ogni fuel card riporta il numero di targa del veicolo al quale è assegnata ed è dotata di un proprio codice PIN (codice segreto di accesso) fornito unitamente alla carta all'atto della consegna all'utilizzatore del mezzo, che viene così responsabilizzato del corretto utilizzo del mezzo stesso e della "carta". Ogni "carta" quindi,

essendo legata ad una singola targa, permette di ottenere dei “report” relativi ai consumi per un puntuale controllo degli stessi e dell’utilizzo del mezzo. Dal mese di maggio 2013 ci si avvale di una convenzione, stipulata dalla società Consip Spa (portale telematico) con la società Totalerg Spa, per la fornitura di carburanti tradizionali (benzina e gasolio) e GPL, come previsto dalla vigente normativa in materia (L. 95/2012).

Le risorse finanziarie di parte corrente, necessarie alla gestione del parco auto, sono state previste nel bilancio di previsione 2016/2018. Il servizio si riserva di chiedere stanziamenti per l’acquisto e noleggio di automezzi nel caso per le annualità 2017/2018 venisse disposto il superamento del limite imposto dalle vigenti normative. Periodicamente, si procederà alla verifica di tutta la gestione, al fine di garantire l’ottimizzazione dell’uso dei mezzi e per verificarne l’eventuale sostituzione.

Periodicamente si è proceduto alla verifica di tutta la gestione, finalizzata al monitoraggio della tempistica, dei bisogni e delle modalità di utilizzo dei mezzi da parte dei Servizi, al fine di garantire l’ottimizzazione dell’uso degli stessi, diminuendo i tempi di fermo macchina e promuovendo la condivisione dell’utilizzo dei singoli mezzi da parte di più Servizi dell’amministrazione comunale.

Si è anche attentamente monitorata la tipologia di carburante utilizzato dalle auto di servizio, al fine di incentivare l’esclusivo utilizzo del metano, ove previsto.

Le risorse umane necessarie all’attuazione del Progetto sono reperite nell’ambito di quelle assegnate al Servizio Economato, valorizzando e impegnando le professionalità già presenti.

5.2.8 - Procedure di acquisizione

I nuovi mezzi da acquistare, qualora mutassero le vigenti prescrizioni legislative, saranno acquisiti nel rispetto della normativa vigente, in considerazione dell’ammontare della spesa, con le procedure previste dal nuovo Codice degli Appalti D.lgs. n. 50/2016.

5.2.8.1 - Soluzioni alternative all’acquisto

A completamento dell’analisi ed in linea con gli obiettivi di efficienza e razionalizzazione dell’Ente, il Settore Economato, in accordo con l’Assessorato competente, sta verificando la possibilità di dismettere/sostituire le auto in proprietà più obsolete ed inquinanti nel rispetto della normativa vigente. L’obiettivo di dismettere altri mezzi più inquinanti, obsoleti e non riparabili, verrà perseguito, compatibilmente con le necessarie risorse per la loro sostituzione (**Allegato C - Veicoli da demolire**).

Nel 2016 si è provveduto a dismettere un vecchio FIAT FIORINO del servizio Strade, già gravemente danneggiato in seguito a furto. Il perdurare a tutto il 2016 dell’impossibilità di acquistare e/o noleggiare autovetture fa sì che l’unica soluzione per continuare ad esperire i servizi comunali sia stata quella di proseguire ed intensificare, oltre che per l’anno in corso, la “condivisione” dei mezzi tra più Uffici e Servizi, peraltro già attuata con successo negli anni scorsi con gli uffici Tributi e Manutenzione Alloggi Comunali (**Allegato D - Veicoli da condividere**). Nel 2016 si è provveduto a potenziare l’utilizzo di alcuni veicoli con una redistribuzione degli stessi tra il servizio di Polizia Locale, il servizio Manifestazioni Sportive e il servizio Economato per meglio soddisfare le esigenze di mobilità dei vari uffici. Lo stesso servizio di Polizia Locale ha messo a disposizione un veicolo per le trasferte ANCI di ns. personale presso le zone coinvolte nel sisma del mese di agosto (attività coordinata dal Servizio Affari Giuridici e Legali Risorse Umane).

5.3 - Beni Immobili ad uso abitativo e di servizio con esclusione dei beni infrastrutturali

5.3.1 Immobili ad uso abitativo

In aggiornamento al Piano di razionalizzazione 2016-2018 si registrano le seguenti variazioni:

- Acquisizione di alloggio bilocale sito in via Borgazzi a seguito di obbligazione assunta da operatore connessa al rilascio di Permesso di Costruire.

Il patrimonio ad uso abitativo si è pertanto incrementato di una unità alloggiativa, assestandosi a 1.465 unità abitative. Le unità locate restano 1.325, in quanto l'alloggio di nuova acquisizione è stato utilizzato per il cambio alloggio di un nucleo familiare residente in C.na Bastoni, liberando di riflesso l'unità locata, al momento non occupata. Persistono le criticità già segnalate a riguardo delle morosità. Per gli alloggi gestiti dal Settore Bilancio, Patrimonio, Programmazione economica e Tributi a carico del Comune, nei casi di morosità incolpevole sono stati sottoscritti piani di rateizzazione per consentire alle famiglie di rientrare del debito accumulato. La riscossione coattiva delle morosità di competenza del settore è stata affidata a SO.G.E.T. S.p.A. attualmente già titolare della funzione di riscossione coattiva delle entrate tributarie del comune. E' stato prodotto un primo ruolo coattivo di circa 339 mila euro.

Si segnala che nel mese di giugno Regione Lombardia ha approvato la nuova legge per la disciplina dei servizi abitativi (n. 16 del 8/6/2016) introducendo significative innovazioni, rispetto al precedente testo normativo, in materia di alienazione e valorizzazione del patrimonio pubblico.

Riepilogo situazione attuale:

Anno 2016	n. alloggi in proprietà	n. alloggi in locazione	n. alloggi non locati
ERP	1.441	1306	135
Non ERP	24	19	5
Totale	1.465	1325	140

Entrate

Anno 2016	Stanziati	Incassati
Alloggi ERP	€ 2.099.377,57	Cap. 543 € 1.611.635,67
Alloggi non ERP	€ 44.342,46 (accertati 48.203,63)	Cap. 521 € 39.349,12

Di seguito il dettaglio degli immobili ad uso abitativo non ERP:

ABITAZIONI IN PROPRIETA' - NON ERP					
N.	UBICAZIONE	DESCR. UI	MQ.	CANONE	Situazione
1	Via Spalto Isolino	Alloggio	43,0	€ 1.098,08	Locato
2	Via Beethoven, 2/4	Alloggio	103,0	€ 6.604,14	Locato
3	V.le Libertà	Alloggio	76,7	€ 5.112,92	Locato
4	Via Cederna, 24	Alloggio	45,00	/	In uso al Settore Servizi Sociali
5	Via S.Rocco 28	Alloggio	36,00	€ 1.284,36	Locato
6	Via Giacosa, 42	Alloggio	38,00	€ 4.097,33	Locato
7	Via Montanari	Alloggio	40,00	/	Non locato
8	Viale Sicilia, 86 - C.na Cantalupo	Alloggio	31,80	€ 1.439,27	Locato
9	Viale Sicilia, 86 - C.na Cantalupo	Alloggio	39,10	€ 1.439,27	Locato
10	Viale Sicilia, 86 - C.na Cantalupo	Alloggio	31,65	€ 1.439,27	Locato
11	Viale Sicilia, 86 - C.na Cantalupo	Alloggio	34,30	€ 1.439,27	Locato
12	Viale Sicilia, 86 - C.na Cantalupo	Alloggio	30,60	€ 1.439,27	Locato
13	Via Marco d'Agrate - C.na Bastoni	Alloggio	45,00	€ 1.816,28	Locato
14	Via Marco d'Agrate - C.na Bastoni	Alloggio	87,00	€ 3.110,08	Locato

15	Via Marco d'Agrate - C.na Bastoni	Alloggio	50,00	€ 1.816,28	Locato
16	Via Marco d'Agrate - C.na Bastoni	Alloggio	30,00	€ 1.391,08	Non locato
17	Via Marco d'Agrate - C.na Bastoni	Alloggio	70,00	€ 2.573,20	Locato
18	Via Marco d'Agrate - C.na Bastoni	Alloggio	34,00	€ 1.394,16	Locato
19	Via Marco d'Agrate - C.na Bastoni	Alloggio	55,00	€ 2.144,80	Locato
20	Via Marco d'Agrate - C.na Bastoni	Alloggio	71,00	€ 2.573,84	Locato
21	Via Marco d'Agrate - C.na Bastoni	Alloggio	60,00	€ 2.144,88	Locato
22	Via Marco d'Agrate - C.na Bastoni	Alloggio	56,00	/	In uso al Settore Servizi Sociali
23	Via Marco d'Agrate - C.na Bastoni	Alloggio	45,00	/	In uso al Settore Servizi Sociali
24	Via Borgazzi	Alloggio	40,00		Locato

5.3.2 Immobili di Servizio

In aggiornamento al Piano di razionalizzazione 2016-2018, si registrano le seguenti attività svolte:

- Consegna in comodato d'uso l'immobile di Via Solera alla Procura della Repubblica presso il Tribunale di Monza;
- Rilascio dell'immobile in locazione passiva di Via Sorteni; pertanto gli immobili in locazione passiva per usi istituzionali scendono a quota 6;
- Monetizzazione di diritti reali di godimento per € 115.000,00 (servitù di uso pubblico in via Galileo Ferraris);
- Approvazione del Regolamento per la gestione del patrimonio immobiliare comunale - DCC n. 17 del 31/3/2016;
- Revisione contrattuale con rideterminazione dei canoni da applicare alle locazioni/concessioni di immobili comunali in uso alle Associazioni sulla base dei criteri introdotti dal Regolamento;
- Istituito ed attivato lo Sportello PEEP (Piani di Edilizia Economica Popolare), quale punto di riferimento per i cittadini interessati alla trasformazione del diritto di superficie in proprietà delle aree comprese nei Piani di Edilizia Economica Popolare, nonché per la risoluzione dei vincoli contenuti nelle convenzioni sottoscritte ai sensi dell'art. 35 della L. 865/71;

Locazioni passive immobili		
Tipologia	Numero	Superficie mq
Uffici comunali	6	4.050,00
Uffici giudiziari (dal 1/9/2015)	0	
Organismi pubblici	1	2.435,00
Totale	7	6.485,00

Descrizione	Pagato al 30/12/2016		Pagato al 30/12/2015
Canoni di locazione fabbricati diversi	€ 334.489,94	€ 535.449,25	€ 302.808,66
Spese condominiali fabbricati diversi	€ 192.779,30		€ 154.652,63
Utilizzo beni di terzi: servizio polizia municipale	€ 6.180,01		€ 6.180,01
Spese per utilizzo beni di terzi (CAG S. Rocco)	€ 2.000,00		€ 5.842,52
Spese per canoni di locazioni servizi uffici giudiziari	€ 81.902,98	€ 96.542,10	€ 614.726,16
Spese per prestazioni di servizi uffici giudiziari	€ 14.639,12		€ 129.807,09
Accordo di programma canone guardia di finanza	€ 397.500,00	€ 397.500,00	€ 803.222,30
Totale	€ 1.029.491,35		€ 2.017.239,37

Di seguito il dettaglio degli immobili di servizio considerati:

UFFICI COMUNALI						
N.	UBICAZIONE	DESCR. UI	AFFITTUARI	MQ.	CANONE (+iva)	SCADENZA
1	Via Sorteni, 5	ufficio	Vigili di quartiere	75,0	€ 6.180,01	cessato
2	Via De Chirico, 4	uffici	Servizi Sociali	600 + 120 inter.	€ 51.319,26	31/01/2020
3	Via S. Rocco, 6		C.A.G.	100,0	€ 5.313,35	31/05/2017
4	Via Volta, 15	uffici	Polo Catastale	460,0	€ 37.038,26	30/06/2016
5	Via Bellini,10	uffici	Decentramento	680	€ 56.050,30	31/05/2021
6	Via Annoni 14	uffici	Ufficio Istruzione	570 + 520 int.	€ 106.253,96	31/05/2021
7	Viale Sicilia 114	archivio	Archivio Comunale	1500,0	€ 105.774,00	31/12/2016

ORGANISMI PUBBLICI		
1	Via Manzoni, 5/7	Sede della Guardia di Finanza

Sezione 6: Andamento complessivo della gestione finanziaria

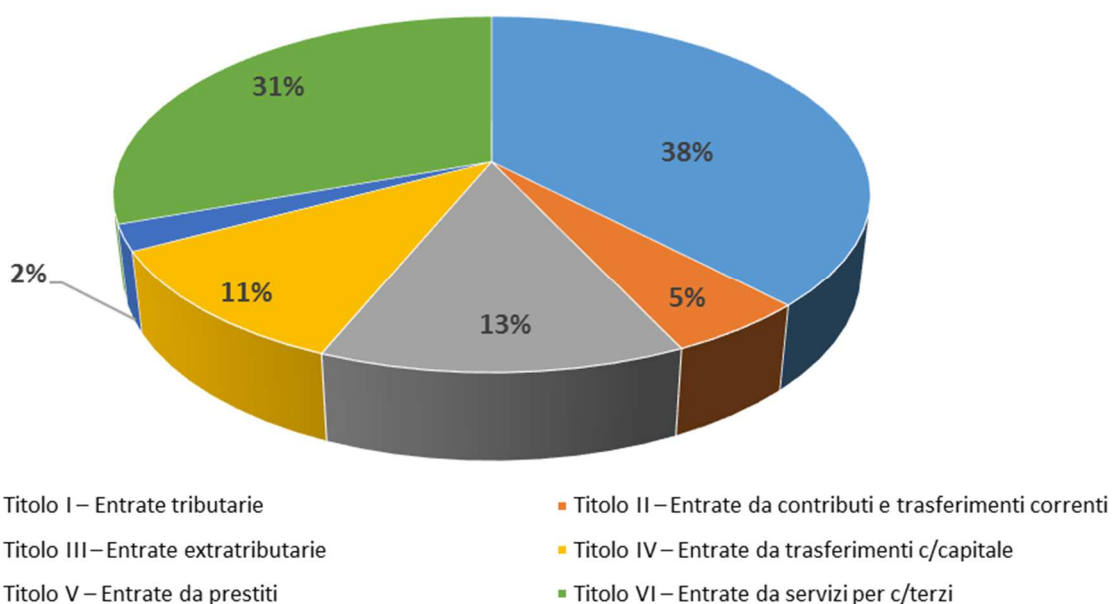
6.1 Totale Entrate

Al fine di avere una visione dell'andamento complessivo delle entrate, si rinvia all'analisi dei dati contenuti nella relazione al rendiconto di gestione 2016. Di seguito si mostrano i dati aggregati per "titoli".

(per tutti i punti della sezione 6 link al rendiconto di gestione finanziario al termine della sezione)

Accertamenti	2012	2013	2014	2015	2016
Titolo I - Entrate tributarie	90.846.900,78	73.698.114,21	95.718.412,94	93.996.723,24	94.018.057,18
Titolo II - Entrate da contributi e trasferimenti correnti	9.029.141,93	26.681.544,59	9.758.237,48	14.226.926,89	12.715.952,74
Titolo III - Entrate extratributarie	36.378.068,10	31.563.452,82	33.063.519,30	33.761.790,10	32.572.202,78
Titolo IV - Entrate da trasferimenti c/capitale	33.089.846,84	20.863.059,94	14.574.015,28	72.628.160,66	27.083.029,13
Titolo V - Entrate da prestiti	18.100.473,73	9.812.769,47	20.514.416,96	2.434.508,19	5.857.799,72
Titolo VI - Entrate da servizi per c/terzi	9.934.653,33	10.004.494,82	12.612.385,26	96.056.148,14	75.769.296,37
Totale	197.379.084,71	172.623.435,85	186.240.987,22	313.104.257,22	248.016.337,92

Entrate accertate anno 2016 (titoli su totale)



6.1.1 Entrate in Conto Capitale - Titolo IV e Titolo V

Titolo IV

Accertamenti	2012	2013	2014	2015	2016
Alienazione di beni patrimoniali	805.395,01	1.327.120,39	3.522.500,00	4.605.620,20	276.460,89
Trasferimenti di capitale dallo Stato	10.000,00	0,00	617.182,16	616.732,16	1.077.524,18
Trasferimenti di capitale dalla Regione	496.667,45	909.278,07	744.529,89	2.417.717,00	647.527,34
Trasferimenti di capitale da altri Enti pubblici	1.939,34	0,00	0,00	0,00	0,00
Trasferimenti di capitale da altri soggetti	16.437.694,03	7.072.131,44	9.486.528,11	7.764.383,90	10.111.581,58
Riscossione di crediti	15.338.151,01	11.554.530,04	203.275,12	57.223.707,40	14.969.935,14
Totale	33.089.846,84	20.863.059,94	14.574.015,28	72.628.160,66	27.083.029,13

Titolo V

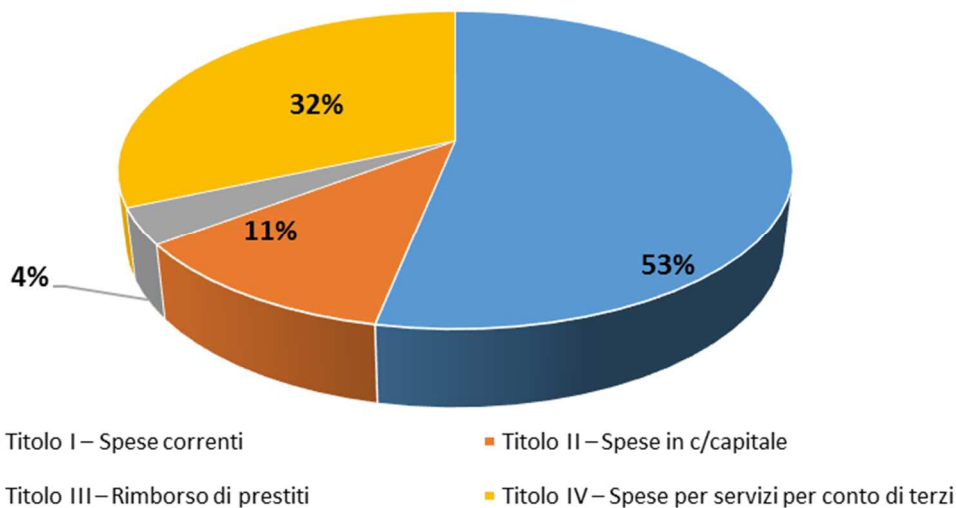
Accertamenti	2012	2013	2014	2015	2016
Anticipazioni di cassa	0,00	0,00	8.194.712,95	0,00	0,00
Finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Assunzione di mutui e prestiti	18.100.473,73	9.812.769,47	12.319.704,01	2.434.508,19	5.857.799,72
Emissione prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	18.100.473,73	9.812.769,47	20.514.416,96	2.434.508,19	5.857.799,72

6.2 Totale Spese

Al fine di avere una panoramica completa della spesa si rinvia al rendiconto di gestione. Di seguito lo storico per una visione d'insieme delle diverse annualità:

Impegni	2012	2013	2014	2015	2016
Titolo I - Spese correnti	125.781.702,51	119.846.246,27	127.519.246,93	126.666.601,90	127.364.134,68
Titolo II - Spese in c/capitale	42.021.669,10	34.434.450,20	20.928.035,90	120.166.281,69	27.632.525,47
Titolo III - Rimborso di prestiti	15.801.891,03	12.800.897,92	19.927.883,84	12.625.095,99	8.814.630,66
Titolo IV - Spese per servizi per conto di terzi	9.934.653,33	10.004.494,82	12.612.385,26	96.056.148,14	75.769.296,37
Totale	193.539.915,97	177.086.089,21	180.987.551,93	355.514.127,72	239.580.587,18

Impegni anno 2016 (titoli su totale)



6.2.1. Interventi Spesa Corrente (dettaglio delle spese suddivise per interventi)

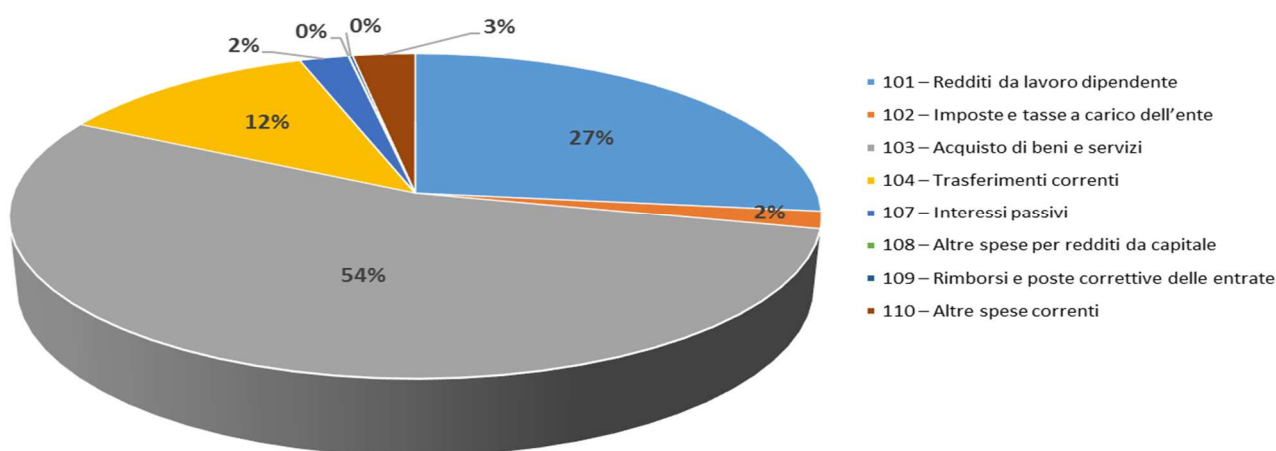
	2012	2013	2014	2015
01 - Personale	34.059.571,78	32.696.616,32	32.437.538,33	32.208.725,33
02 - Acquisto beni di consumo e/o materie prime	1.702.434,12	1.384.174,48	1.324.808,89	832.883,01
03 - Prestazioni di servizi	68.442.758,17	66.399.969,91	70.724.209,94	67.296.318,26
04 - Utilizzo beni di terzi	1.890.243,47	1.589.039,74	2.134.768,15	921.523,67
05 - Trasferimenti	12.182.789,74	9.680.456,68	13.182.016,80	14.587.868,51
06 - Interessi passivi e oneri finanziari diretti	3.757.760,89	3.243.305,23	3.085.683,21	2.896.291,18
07 - Imposte e tasse	1.970.101,94	2.606.163,12	2.526.977,07	2.783.126,11
08 - Oneri straordinari della gestione corrente	1.776.042,40	2.246.520,79	2.103.244,54	5.139.865,83
Totale spese correnti	125.781.702,51	119.846.246,27	127.519.246,93	126.666.601,90

In queste tabelle si ripropone l'anno 2015 per permettere un confronto dopo la riaggregazione intervenuta con le modifiche proposte dal nuovo sistema contabile introdotto dal D.lgs 118/2011 e s.m.i.

Macroaggregati	2015	2016
101 - Redditi da lavoro dipendente	32.723.956,71	*34.138.584,39
102 - Imposte e tasse a carico dell'ente	2.253.126,11	2.232.034,16
103 - Acquisto di beni e servizi	67.561.813,08	68.833.493,59
104 - Trasferimenti correnti	14.133.442,62	15.426.722,75
107 - Interessi passivi	2.896.291,18	2.853.154,60
108 - Altre spese per redditi da capitale	0,00	39.346,00
109 - Rimborsi e poste correttive delle entrate	101.772,10	211.107,59
110 - Altre spese correnti	6.996.200,10	3.629.691,60
Totale spese correnti	126.666.601,90	127.364.134,68

*La spesa di personale risulta solo apparentemente aumentata in quanto, al netto della variazione dei criteri di imputazione, nel 2016, la spesa per il personale è stata pari a 32.702.020,40.

Anno 2016: impegni per macroaggregati spesa corrente su totale



6.2.2 Interventi Conto Capitale (dettaglio delle spese suddivise per interventi)

	2012	2013	2014	2015
01 - Acquisione di beni immobili	23.720.293,83	22.112.290,86	16.505.454,19	48.215.611,30
02 - Espropri e servitù onerose	0,00	0,00	0,00	7.580,00
03 - Acquisto di beni specifici per realizzazioni in economia	0,00	0,00	0,00	0,00
04 - Utilizzo beni di terzi per realizzazioni in economia	0,00	0,00	0,00	9.871.039,06
05 - Acquisione di beni mobili, macchine ed attrezzature tecnico scientifiche	1.666.488,17	384.300,00	2.487.936,40	2.293.559,88
06 - Incarichi professionali esterni	89.581,52	35.549,00	67.145,82	239.506,10
07 - Trasferimenti di capitale	1.207.154,58	297.780,30	1.664.224,37	689.712,11
08 - Partecipazioni azionarie	0,00	50.000,00	0,00	0,00
09 - Conferimenti di capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
10 - Concessioni di crediti ed anticipazioni	15.338.151,01	11.554.530,04	203.275,12	58.849.273,24
Totale spese in conto capitale	42.021.669,11	34.434.450,20	20.928.035,90	120.166.281,69
Totale spese in conto capitale (al netto delle Concessioni di Crediti ed Anticipazioni)	26.683.518,10	22.879.920,16	20.724.760,78	61.317.008,45

In queste tabelle si ripropone l'anno 2015 per permettere un confronto dopo la riaggregazione intervenuta con le modifiche proposte dal nuovo sistema contabile introdotto dal D.lgs 118/2011 e s.m.i.

Si evidenzia che tale raffronto può essere fuorviante in quanto, ad esempio, le somme non esigibili, nel 2015, venivano contabilizzate nell'anno d'impegno mentre nel nuovo sistema vengono contabilizzate negli anni successivi

Macroaggregati	2015	2016
201 - Tributi in conto capitale a carico dell'Ente	0,00	0,00
202 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	60.334.534,69	12.404.869,69
203 - Contributi agli investimenti	565.558,99	132.543,13
204 - Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00
205 - Altre spese in conto capitale	416.914,77	125.177,51
304 - Altre spese per incremento di attività	58.849.273,24	14.969.935,14
Totale spese in conto capitale	120.166.281,69	27.632.525,47

6.3 Indicatori finanziari e del personale

Dopo aver presentato i dati finanziari si vuole evidenziare, con alcuni indicatori, come si rapportino questi valori con la popolazione, i dipendenti e la pressione fiscale.

FINANZIARI:

- a) Indice di autonomia finanziaria: evidenzia la capacità dell'Ente di acquisire autonomamente le disponibilità per il finanziamento della spesa senza il ricorso ai trasferimenti di parte corrente.

AUTONOMIA FINANZIARIA					
<u>Entrate tributarie + extratributarie</u> entrate correnti	2012	2013	2014	2015	2016
	93,37%	79,78%	92,96%	89,98%	90,87%

- b) Indice di dipendenza erariale: indica il grado di dipendenza dell'ente dallo Stato.

DIPENDENZA ERARIALE					
<u>Trasferimenti correnti dello Stato</u> Entrate correnti	2012	2013	2014	2015	2016
	2,86%	16,24%	3,94%	2,89%	1,73%

- c) Indice di trasferimenti erariali pro capite: indica quanto eroga lo Stato al Comune di Monza per ogni cittadino.

TRASFERIMENTI ERARIALI PRO CAPITE					
<u>Trasferimenti correnti dello Stato</u> Popolazione	2012	2013	2014	2015	2016
	31,54	174,28	44,60	33,45	19,60

- d) Indice di autonomia tributaria: permette di evidenziare quanto le entrate di carattere tributario incidano sulle entrate correnti.

AUTONOMIA TRIBUTARIA					
<u>Entrate tributarie</u> Entrate correnti	2012	2013	2014	2015	2016
	66,67%	55,86%	69,09%	66,20%	67,49%

- e) Indice di pressione tributaria pro capite: rileva la pressione fiscale su ogni cittadino residente nel comune.

PRESSIONE TRIBUTARIA PRO CAPITE					
<u>Entrate tributarie</u> Popolazione	2012	2013	2014	2015	2016
	735,90	599,34	782,22	766,25	764,65

f) Indice di pressione delle entrate (imposte, tasse, proventi e corrispettivi): rileva quanto la revisione delle tariffe e le politiche fiscali gravino sui residenti.

PRESSIONE DELLE ENTRATE PROPRIE PRO CAPITE					
<u>Entrate tributarie + extratributarie</u> Popolazione	2012	2013	2014	2015	2016
	1.030,58	856,02	1.052,42	1.041,47	1.029,57

PERSONALE:

Gli indici esposti di seguito rilevano come il personale dell'Ente influisca sulle spese correnti, quanto costi mediamente il personale e quanti abitanti si riferiscano ad ogni dipendente.

La spesa di personale risulta solo apparentemente aumentata in quanto, al fine di rendere gli aggregati confrontabili, la spesa dei macroaggregati 101 e 102 è stata decurtata rispettivamente di un importo pari a € 1.345.097,00 ed € 91.467,00, afferenti alle voci di spesa (oneri diretti, contributi ed Irap) connesse all'erogazione, al personale dell'Ente, dei premi di risultato e di produttività di competenza anno 2016 e liquidati nell'anno 2017. I relativi impegni sono rimasti contabilizzati nell'anno 2016 e non è stata richiesta la reimputazione nell'anno 2017, onde consentire l'erogazione prima dell'approvazione del Bilancio di previsione 2017.

INCIDENZA DELLA SPESA DI PERSONALE SULLA SPESA CORRENTE					
<u>Spesa personale</u> Spesa corrente	2012	2013	2014	2015	2016
	27,08%	27,28%	25,44%	25,43%	26,80%
COSTO MEDIO DEL PERSONALE					
<u>Spesa personale</u> Dipendenti	2012	2013	2014	2015	2016
	34.127,83	33.160,87	33.065,79	32.338,08	35.158,17
ABITANTI PER DIPENDENTE					
<u>Popolazione</u> Dipendenti	2012	2013	2014	2015	2016
	123,70	124,71	124,73	123,16	126,63

Segue il link di dettaglio al Rendiconto di Gestione per un maggiori approfondimenti:

<http://www.comune.monza.mi.it/it/comune/Amministrazione-trasparente/Disposizioni-general/Atti-general/-/Rendiconto-di-gestione/>

6.4 Considerazioni sugli equilibri di bilancio

Il referto 2015 riportava le seguenti considerazioni: “La stabile riduzione dell'ammontare del fondo di cassa al 31/12, apparentemente rivela un peggioramento significativo della capacità del bilancio di generare liquidità sufficiente a far fronte alle necessità della gestione. In effetti, il peggioramento è solo apparente, poiché provocato dalla drastica riduzione, registrata nel 2013, dei pagamenti arretrati a fronte di debiti scaduti”

L'andamento dei flussi di cassa denuncia il permanere di rilevanti difficoltà. Nonostante l'applicazione di “generosi” accantonamenti per fondi rischi e crediti di dubbia esigibilità, il comune ha dovuto nuovamente far ricorso all'utilizzo di entrate a specifica destinazione per il pagamento di spese correnti.

Il referto 2015 proseguiva rilevando che “Le difficoltà del bilancio a finanziare i servizi risultano incrementate dal rilevante dimensionamento del FSC e del fondo rischi, dimensionamento che nel 2015 ha assorbito c.a. 6 milioni di euro. Permane una condizione di rischio che è generata dalla contrazione di risorse a fronte di quantità erogative stabili. Le manovre governative di contrazione delle risorse comunali sono state solo parzialmente tradotte in interventi di effettiva riduzione della spesa. Gli interventi di

riduzione si sono soprattutto concentrati sul costo del personale e sui costi di funzionamento dei servizi interni”.

L’effetto combinato dei blocchi legali alle assunzioni e delle politiche restrittive in sede locale ha generato percepibili tensioni organizzative a fronte della repentina e non governabile riduzione del personale in servizio.

La gestione 2016 non mostra segnali di inversione di tendenza: traspare un’applicazione non sempre lineare dei principi che sovrintendono alla corretta applicazione delle imputazioni contabili. Si segnala inoltre come alcune decisioni di spesa siano state assunte dalla Giunta precedente in presenza di pareri o raccomandazioni al contenimento della spesa al fine di assicurare la necessaria provvista alle spese derivanti da contratti già stipulati. Si segnala, inoltre, la tendenza a fronteggiare l’impatto degli accantonamenti con entrate di natura straordinaria e l’incremento dell’applicazione degli oneri di urbanizzazione per i fabbisogni di natura corrente.

Sezione 7: Esposizione dell'andamento dei fondi per le risorse decentrate

Fondo per la contrattazione decentrata - DIPENDENTI

	2012	2013	2014	2015	2016
Risorse Stabili	3.265.687	3.274.546	3.282.168	3.291.441	3.313.573
Risorse Variabili	51.232	72.731	85.079	354.116	--
Risorse Variabili a destinazione Vincolata	411.519	339.025	230.147	250.930	145.844
Economie Fondo anni precedenti	1.733	60.093	9.322	4.284	2.920
TOTALE FONDO	3.730.172	3.746.395	3.606.715	3.900.771	3.462.337
Importo erogato ai sensi dell'art. 4, comma 2, del C.C.N.L. del Comparto Regioni - Autonomie Locali del 31/07/2009 nel mese di giugno 2010, in contrasto con l'art. 9, comma 4, del Decreto Legge 31/05/2010 n. 78, convertito in Legge 30/07/2010 n. 122					
Decurtazione Fondo ex art. 9, comma 2bis, DL 78/2010	- 108.383	-179.925	- 226.689	- 226.689	- 226.689
Decurtazione Fondo per riduzione personale in servizio - ex art. 1, comma 236, L.208/2015					- 48.460
TOTALE FONDO DESTINABILE	3.621.789	3.566.470	3.380.026	3.674.082	3.187.188

* i dati del Fondo dipendenti saranno rivisti (nella parte relativa alla risorse variabili) in sede di ricognizione del Fondo 2016

Fondo per la contrattazione decentrata - DIRIGENTI

	2012	2013	2014	2015	2016
Risorse Stabili	541.643	542.250	554.817	565.301	573.876
Risorse Variabili	97.251	97.251	97.251	110.045	97.251
Risorse Variabili a destinazione Vincolata	93.955	14.450	32.008	58.356	10.874
Economie Fondo anni precedenti	11.531	47.203	43.145	14.679	10.373
TOTALE FONDO	744.381	701.154	727.221	748.382	692.374
Decurtazione Fondo ex art. 9, comma 2bis, DL 78/2010	- 56.729	- 41.955	- 86.625	- 86.625	- 86.625
TOTALE FONDO DESTINABILE	687.652	659.199	640.596	661.757	605.749

Sezione 8: Mercati Elettronici

Il Mercato Elettronico della P.A., realizzato da CONSIP per conto del Ministero dell'Economia e delle Finanze, è stato introdotto dal D.P.R. n.101/2002 (abrogato poi dal d.lgs 163/2006) e specificatamente disciplinato dagli artt. 328,332,335 e 336 del Regolamento di Attuazione del Codice degli Appalti (d.p.r. 5 ottobre 2010 n. 207 "regolamento di esecuzione ed attuazione del d.lgs 12 aprile 2006, n. 13.

Il "mercato" diventa strumento obbligatorio per gli acquisti sotto soglia delle P.A. con la Finanziaria 2007 che cita all'art.1 comma 450: "dal 1° luglio 2007 le Amministrazione statali centrali e periferiche, per gli acquisti di beni e servizi al di sotto della soglia di rilievo comunitario, sono tenute a far ricorso al mercato elettronico della P.A. di cui all'art.328 comma 1 del regolamento di cui al D.P.R. n. 207/2010".

Sempre la stessa Finanziaria stabilisce che le Regioni possono costituire centrali di acquisto anche unitamente con altre Regioni, che operano quali centrali di committenza, costituendo così con CONSIP un sistema di rete che persegue l'armonizzazione dei piani di razionalizzazione della spesa.

Con la Finanziaria del 2010 si riconosce a CONSIP la possibilità di concludere Accordi Quadro a cui tutte le Amministrazioni e gli organismi di diritto pubblico possono concorrere.

In deroga all'art.1 comma 450 L.n.296/2006, l'art. 1 comma 3 del D.L.n.95/2012, convertito nella L.135/2012, dispone:" le P.A. obbligate, sulla base di specifica normativa, ad approvvigionarsi attraverso le convenzioni Consip o le centrali di committenza regionali possono procedere, qualora la convenzione non sia ancora disponibile ed in caso di motivata urgenza, allo svolgimento di autonome procedure di acquisto dirette alla stipula di contratti aventi durata e misura strettamente necessaria e sottoposti a condizione risolutiva nel caso di disponibilità della detta convenzione.

Si possono individuare i principali vantaggi dell'e-procurement pubblico nella maggiore trasparenza e controllo della spesa, nel decremento dei costi (diretti e indiretti) dell'approvvigionamento, nell'abbattimento dei tempi di gara e nella deflazione del contenzioso. Il servizio provveditorato del comune di Monza, nel 2016, ha espletato:

- n. 284 ODA/ Mepa per un totale di €. 185.888,62
- n. 6 RDO aggiudicate presso Me.Pa. e Sintel per un importo di €. 423.794,64;
- n. 18 adesioni a convenzioni CONSIP e ARCA per un importo di €. 83.035,59
- n. 173 acquisti extra MEPA per beni di facile consumo e gestione automezzi per €. 102.951,84

L'importo relativo ai beni e servizi acquistati nell'anno 2016 dal servizio Provveditorato mediante ricorso a procedure telematiche e-procurement è pari a €. 1.530.918,85 mentre il totale degli acquisti sotto soglia ammonta a € 795.670,69.

Sezione 9: Controllo di gestione - analisi dei dati (Item attivi da direzionale)

La performance di ente viene monitorata mediante un applicativo definito "direzionale". Dal 2013 ad oggi sono stati attivati o cessati una serie di item con un saldo algebrico al 31.12.2016 pari a 2.975 unità.

In allegato si fornisce uno storico dal 2014 al 2016 per un totale di n. 2859 item; è in fase di approfondimento l'analisi dei significati degli scostamenti e della correttezza dei dati. (Allegato E - Item 2016 con storico 2014-2016)



COMUNE DI MONZA
PROVINCIA DI MONZA E BRIANZA

SETTORE SEGRETERIA GENERALE

**SERVIZIO PIANIFICAZIONE E CONTROLLO STRATEGICO, DI GESTIONE E
QUALITA'**

PROPOSTA DI DELIBERAZIONE

OGGETTO: REFERTO DEL CONTROLLO DI GESTIONE ANNO 2016

PARERE DI REGOLARITÀ TECNICA

Ai sensi dell'art. 49 del D.Lgs. 18 agosto 2000, n.267

FAVOREVOLE

Il provvedimento ha riflessi contabili, finanziari o patrimoniali

Monza, 11/09/2017

IL DIRIGENTE DEL SETTORE



**8900 - SETTORE SEGRETERIA GENERALE
8930 - SERVIZIO PIANIFICAZIONE E CONTROLLO
STRATEGICO, DI GESTIONE E QUALITA'**

PRC005 - Relazione Previsionale e Programmatica e Relazione al
Rendiconto di Esercizio
Responsabile: Patruno Consuelo

PROPOSTA DI DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA COMUNALE

OGGETTO: REFERTO DEL CONTROLLO DI GESTIONE ANNO 2016

Premesso che:

- l'art. 197 del D.Lgs. 267/2000 (TUEL) stabilisce che il controllo di gestione si articola almeno in tre fasi e più precisamente: a) predisposizione di un piano degli obiettivi; b) rilevazione dei dati relativi ai costi ed ai proventi nonché rilevazione dei risultati raggiunti; c) valutazione dei dati predetti in rapporto al piano degli obiettivi al fine di verificare il loro stato di attuazione e di misurare l'efficacia, l'efficienza ed il grado di economicità dell'azione intrapresa;
- la struttura operativa incaricata delle funzioni di controllo di gestione deve fornire le conclusioni sui risultati dell'attività di monitoraggio agli amministratori ed ai responsabili dei servizi, di modo che questi ultimi possano valutare l'andamento dei servizi di cui sono responsabili, art. 198 D.Lgs. n. 267/2000, ed alla Corte dei Conti, art. 198 bis del su esposto decreto;

Rilevato che:

- il Servizio Pianificazione e Controllo Strategico di Gestione e Qualità annovera tra le proprie attività l'individuazione di criteri per l'attuazione ed il controllo di gestione al fine di rendere efficace ed efficiente l'azione amministrativa;
- a tal fine è stato predisposto un applicativo che consente l'estrazione e l'analisi dei dati;
- il Comune di Monza deve adempiere alla normativa (Legge di Stabilità 244/2007) che prevede l'approvazione di un Piano Triennale di Razionalizzazione delle Spese di Funzionamento;

Considerato

che:

- per una lettura omnicomprensiva dei dati consuntivi sia a livello contabile che gestionale si propongono, in un unico documento denominato "Referto del Controllo di Gestione", le risultanze del Controllo di Gestione, del Piano Triennale di Razionalizzazione delle Spese di Funzionamento e una sintesi del Rendiconto di Bilancio;
- dal documento proposto si possono evincere dati ed informazioni relativi al territorio, all'attività amministrativa ed alla macrostruttura esistente.

Dato atto che, per l'adozione del presente provvedimento, non risulta necessario acquisire, nell'ambito dell'istruttoria, pareri di servizi interni o di altre amministrazioni esterne

Dato atto che, per l'esecuzione del presente provvedimento non risulta necessario acquisire certificazioni o nullaosta di servizi interni o di altre amministrazioni esterne

Dato atto che risulta necessario/utile dare informazione del presente provvedimento ai seguenti soggetti: agli utenti interni tramite la INTRANET comunale, agli utenti esterni mediante la pubblicazione sul Sito Istituzionale .

Vista la normativa statale di riferimento:

- D.L. 174 del 10/10/2012 "Disposizioni urgenti in materia di finanza e funzionamento degli enti territoriali, convertito dalla legge n. 213 del 07/12/2012, all' art. 3, comma 1, modifica il D.Lgs. n. 267/2000 introducendo, in aggiunta all'art. 147 "tipologie di controlli interni", gli artt. 147 bis, 147 ter, 147 quater e 147 quinquies, quale "rafforzamento" in materia di controllo degli enti locali;
- art. 196 del D.Lgs. n. 267/2000 (TUEL) e s.m.i. definisce che gli Enti Locali effettuano il Controllo di Gestione secondo le modalità stabilite Titolo III, parte II, del D.Lgs. citato;
- Legge 244/07 (Finanziaria 2008), art. 2, comma 594 e successivi, prevede, ai fini del contenimento della spesa pubblica, che le amministrazioni adottino un "Piano di Razionalizzazione delle Spese di Funzionamento" (art. 1, comma 2, D.Lgs. 165/2001) e che si reputa questa la sede per fornire i dati per la rendicontazione dello stesso;

Vista la normativa comunale di riferimento:

- deliberazione di Consiglio Comunale n. 35 del 30/03/2017 che approva il Bilancio di Previsione Finanziario 2017-2018-2019 e la

Nota di Aggiornamento al Documento Unico di Programmazione 2017-2021 (DUP);

- deliberazione di Consiglio Comunale n. 13 del 14/03/2016 che aggiorna, per la parte di propria competenza, il documento di Programmazione, Controllo ed Organizzazione (P.C.O.) che disciplina, al paragrafo 2, i controlli dell'ente al fine di adeguarne le disposizioni a quanto previsto dal D.Lgs. n. 267/2000 e s.m.i.;
- deliberazione di Giunta Comunale n. 98 del 26/03/2015 che aggiorna il regolamento di "Organizzazione degli Uffici e dei Servizi" che disciplina le competenze dei Responsabili dei Servizi, del Segretario Comunale e del Nucleo Indipendente di Valutazione;
- deliberazione di Giunta Comunale n. 65 del 04/03/2016 che approva i paragrafi 8 e seguenti del citato P.C.O. attinenti all'organizzazione degli uffici e dei servizi, con contenuti innovativi sulle previsioni del regolamento di "Organizzazione degli Uffici e dei Servizi";
- determinazione dirigenziale n.536 del 12/04/2016 e s.m.i. che approva il Piano Dettagliato degli Obiettivi anno 2016;
- deliberazione di Giunta Comunale n. 205 del 16/06/2016 e s.m.i. che approva il Piano della Performance per l'anno 2016;
- deliberazione del Consiglio Comunale 14 del 20/02/2017 che approva lo Stato di Attuazione dei Programmi per l'anno 2016.

Dato atto che il presente provvedimento costituisce attuazione del seguente obiettivo operativo del DUP:

A3A0111h - Controllo di Gestione e Qualità;

Dato atto che la materia oggetto del presente provvedimento rientra nelle competenze dell'unità organizzativa SERVIZIO PIANIFICAZIONE E CONTROLLO STRATEGICO, DI GESTIONE E QUALITA' come da vigente funzionigramma;

Attesa la competenza della Giunta comunale all'adozione del presente provvedimento ai sensi dell'art. 48, comma 2, D. Lgs. n. 267/2000;

Visto l'allegato parere in ordine alla regolarità tecnica, espresso sulla proposta in esame dal Dirigente responsabile del SETTORE SEGRETERIA GENERALE, ai sensi dell'art. 49, comma 1, del D. Lgs. n. 267/2000;

Su proposta di: ASSESSORE AL BILANCIO

D E L I B E R A

di prendere atto del Referto di Controllo di Gestione anno 2016, relativo all'attività di controllo effettuata nel corso della gestione che si compone dei seguenti documenti che, allegati al presente provvedimento, ne costituiscono parte integrante e sostanziale:

- Referto del Controllo di Gestione anno 2016;
- Allegato A - Macrostruttura al 15/02/2016;
- Allegato B - Analisi CO2 parco auto;
- Allegato C - Veicoli da demolire;
- Allegato D - Veicoli da condividere;
- Allegato E - Item 2016 con storico 2014_2016

di dare atto che al presente provvedimento non e' associato alcun Codice Identificativo di Gara (CIG)

di dare atto che al presente provvedimento non e' associato alcun Codice Unico di Progetto (CUP)

Non immediatamente eseguibile.